




村官一日

江苏大学生村官纪事



村官一日

江苏大学生村官纪事

江苏省委组织部
江苏省作家协会

图书在版编目 (CIP) 数据

村官一日：江苏大学生村官纪事 / 江苏省委组织部，
江苏省作协编. —南京：江苏文艺出版社，2011.6

ISBN 978-7-5399-4553-8

I. ①村… II. ①江…②江… III. ①报告文学—中国—
当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 106899 号

- 书 名** 村官一日：江苏大学生村官纪事
编 者 江苏省委组织部
江苏省作家协会
责任编辑 赵 阳 刘洲原
责任校对 张松寿
责任监制 卞宁坚 江伟明
出版发行 凤凰出版传媒集团
江苏文艺出版社 <http://www.jswenyi.com>
集团网址 凤凰出版传媒网 <http://www.ppm.cn>
印 刷 南京新洲印刷有限公司
经 销 江苏省新华发行集团有限公司
开 本 718×1000 毫米 1/16
字 数 330 千
印 张 24.25
版 次 2011 年 6 月第 1 版，2011 年 6 月第 1 次印刷
标准书号 ISBN 978-7-5399-4553-8
定 价 42.00 元
(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

在广阔天地里锻炼成长

(代序)

李源潮

选聘高校毕业生到村任职，是党中央作出的一项重大战略决策。胡锦涛总书记等中央领导对大学生村官十分重视、十分关心，多次作出重要指示，充分肯定大学生村官的创业激情和奉献精神，要求各地党组织关心大学生村官的工作和生活，健全完善大学生村官工作长效机制，使大学生村官能够更好地在农村锻炼成长。

大学生村官工作自2008年3月在全国部署开展以来，得到了农村干人民群众的普遍欢迎和社会各界的广泛赞同。目前，全国已有20多万大学生村官在村任职，一大批大学生村官开始成长起来，有2.6万名大学生村官进入村“两委”班子，其中担任村党支部书记910人，担任村委会主任637人；1.95万名大学生村官有了创业项目。实践证明，大学生当村官是很有前途的事业。希望大学生村官更好地在农村广阔天地里锻炼成长，发挥作用。

要坚定在农村锻炼成长的理想抱负。大学生到村任职可以有两种态度，一种是把它作为磨练意志、增长才干、实现抱负的难得机遇，一种是为了临时就业、混个基层经历。心态决定成败，两种态度必然带来两种结果。越是真心诚意越能得到锻炼，越是敷衍了事越会一事无成。两年时间不算长也不算短，如果你能有所收获就不算长，如果你一事无成就不算短。中央选聘大学生到村任职的主要目的，是为了给新农村建设培养骨干力量，为了在基层一线培养人才，为党的事业后继有人储备力量。希望每一个大学生村官用心领会中央决策的战略意图，找准在农村任职的目标定位，把人生选择融入党和人民的事业，志存高远、踏实奋斗。

注：本文系中共中央政治局委员、中央书记处书记、中央组织部部长李源潮2010年10月6日在江苏华西村与大学生村官代表座谈时的讲话，略有删改。

要扑下身子干事创业，磨练意志提高能力。大学生村官到村任职要把主要时间和精力投入本村工作。村庄虽小舞台很大，做成小事才能做好大事。你经历的事情越多，积累的经验也越多；克服的困难越多，得到的锻炼也越多；解决的矛盾越多，增长的才干也越多。一方面要虚心向农村干部群众学习，掌握农村工作的实际本领；一方面要发挥眼界开阔、思想解放、敢于创新的优势，帮助村民致富，推动村里发展。要有一股闯劲，积极接受各种任务和挑战；要有一股钻劲，认真研究本村发展的优势和劣势，找到创业富民的门路；要有一股韧劲，遇到困难不打退堂鼓，经得起挫折的考验。有位大学生村官说得好，工作中没人干的事要主动做，脏活累活要带头干，出了问题要敢负责，既肯吃苦又肯吃亏，就能得人心。这是当好村官的真谛。事实充分说明，农村是大有作为的广阔天地，大学生村官在宣传政策、推广科技、开拓市场、带动创业、化解纠纷、移风易俗等方面都能很好地发挥作用。只要沉下心来干事创业，就一定能够在农村闯出一片天地，为农业发展、农民增收、农村稳定贡献一份力量，同时磨练意志、砥砺品质、积累经验、增长才干，为自己的人生打下坚实基础。

要融入农村、熟悉农民，培养对人民群众的深厚感情。农民是我们国家目前最大的群体，干部队伍中要有相当比例的人熟悉农民。选聘大学生到农村去的重要目的，是为了培养熟悉农民、与农民有感情的领导人才。大学生到农村任职，进了农村门，就要当农家人，真心实意和农民打成一片。要转变角色、摆正位置，先当好农民，再当好村官。如果人在村里心不在村里，就得不到村民的信任，也难以发挥作用、得到锻炼。沈浩之所以成为小岗村民离不开的好干部，三次摁红手印把他留下，就是因为他把小岗村当作自己的家，把小岗村民当作自己的亲人，一心为了小岗发展、一心为了村民致富。中国的农民是最朴实、最重感情的，只要你真心对他好，他会记你一辈子。做大学生村官，不能只待在屋子里，要到村民家中去，到田间地头去，倾听他们的心声，了解他们难在哪里、忧在何处，希望得到什么帮助。要真正了解我国农村的情况，理解村民的需求，懂得村民的情感，熟悉村民的语言，学会与村民打交道。要想方设法为村民提供服务，帮

助他们解决困难，村民托你的事再小也要认真去办。要把村民对你的好记在心上，把你对农民群众的感情带到工作和生活中，成为一种动力和责任。

要边干事、边读书，养成理论联系实际的好习惯。大学生村官一个任期2—3年，大家都很关心今后的出路问题。中组部按照中央要求，会同有关部委下发文件，提出了“留村任职、考公务员、自主创业、学业深造、另行择业”5条出路。这5条出路现已基本成形，近两年聘任期满的大学生村官初步实现了有序流动。许多大学生村官关心报考公务员政策的调整，面向大学生村官定向考录公务员的政策，比简单加分更有利。党委、政府为大学生村官锻炼成才创造条件是必要的，但大学生村官自己不能把出路寄托在政策优惠和社会照顾上，而要立足于提高自身的能力素质。提高素质，学习为先。现在中国社会快速发展，各行各业都需要人才，也都能成就人才。大学生村官要虚心向农民群众学习，向农村干部学习，向基层实践学习，把书本知识运用于实践，增强解决实际问题的能力、处理具体矛盾的能力、组织动员群众的能力。要注意总结思考，干一事进一步，吃一堑长一智。要挤时间多读书读好书，学习掌握新知识，不断提高创业创新创优的本领。

各级党委和组织部门要继续重视做好大学生村官工作，在思想上关心大学生村官，经常和他们谈心，疏导情绪、解除困惑，帮助他们增强在农村锻炼成长的信心；在工作上给他们交任务压担子，为他们干事创业搭建平台、提供支持。要加强管理，严格要求、严格考核，强化培训、跟踪培养。要完善有序流动机制，拓宽大学生村官期满流动渠道，特别是鼓励大学生村官扎根农村、自主创业，真正成为建设社会主义新农村的骨干力量。

序

罗志军

选聘高校毕业生到村任职，是党中央作出的一项重要决策，对于改善农村基层干部队伍结构、培养新农村建设骨干力量和党政干部后备人才，推进新形势下农村改革发展，夯实党在农村的执政基础，都具有重大而深远的意义。从青年成长的角度看，让刚刚走出校门的大学生深入到基层和生产一线，可以磨练意志、砥砺品质、积累经验、增长才干，对他们形成正确的世界观、人生观和价值观将产生积极影响。

根据中央的要求，江苏高度重视并在全国率先开展了这项工作，结合我省实际，制定了具体的实施意见，并积极探索建立长效机制。近几年来，在各级党委政府的关心帮助下，我省大学生村官带着建设社会主义新农村的豪情，充分发挥自身优势，把先进的发展理念和现代科学文化知识辐射到农村基层、传播给农民群众，在农村奋发有为地带头创业、兴办实事，为促进农村发展、农民致富发挥了重要作用。江苏要实现“两个率先”的宏伟目标，关键在农村。没有农村的全面小康，就没有全省的全面小康；没有农村的基本现代化，就没有全省的基本现代化。在我省推进“两个率先”的历史进程中，大学生村官必将作出更大的独特的贡献。

在省委组织部指导下，省作协发起并组织大学生“村官一日”采访写作活动，很有意义也非常必要。大学生村官是现代化建设中应运而生的新生事物，一大批有志青年大学生用他们的梦想与信念、智慧与勇气担负起了时代赋予的光荣使命。总结、挖掘、宣传大学生村官的优秀典型和先进经验，其意义不仅在于激励大学生村官立足本职、奋发进取，还在于让全社会更多地关注大学生村官这个新生的群体，了解他们的思想与追求，进一步营造关心支持大学

生村官工作的社会氛围。

文学是时代最敏感的神经。在现代化建设的征程中，我们的作家始终以高度的历史使命感和社会责任感，勇立潮头，倾情投入，用自己的笔描写社会的发展与变化，记录历史的脉动与变迁。这次采访写作活动中，来自省内外的作家们满怀热情，把目光聚焦到大学生村官这个新生群体，深入到最鲜活最真实的基层生活，与大学生村官亲密接触，广泛交谈，并从不同的视角书写他们的事迹，这对于大学生村官而言，无疑是一种很大的激励与鼓舞，对于作家而言，也是一次围绕并服务发展大局、将社会主义核心价值观融入文学创作的探索和实践。

这是一本值得推荐的优秀报告文学集。它收录了省内外32位优秀作家一对一采访32位优秀大学生村官的报告文学作品，真实而生动地向我们讲述了32个大学生村官和32个村庄的故事，可以看作是江苏大学生村官群体形象的一个缩影，也从一个侧面展现了江苏新农村建设的风貌。在这些故事里，我们看到了许多志存高远、胸怀远大的大学生村官，他们真正把自身的理想抱负、人生价值与党和人民的事业紧密联系在一起，把农村基层作为施展才华、播种希望、放飞梦想的广阔天地，把创业实践作为丰富阅历、汲取营养、锻炼成长的最好课堂，在勇挑社会主义新农村建设的时代重任中谱写出了一曲曲壮丽篇章。他们的经历和体验，一定会对人们尤其是年轻人有很好的引领作用。

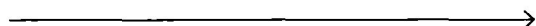
大学生村官给农村带去的，不仅有科学与文化，还有无穷的活力与创意，一朵朵创业之花、成才之花正无怨无悔地在江苏广袤的农村大地热烈绽放。我们有理由期待他们带给新农村建设一个万象更新的春天，也希望作家们对这个年轻的群体继续给予关注，不断地让我们看到他们美好青春的形象和奋发有为的故事。

2011年3月31日

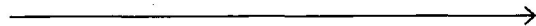
在广阔天地里锻炼成长（代序） 李源潮////001
序 罗志军////004



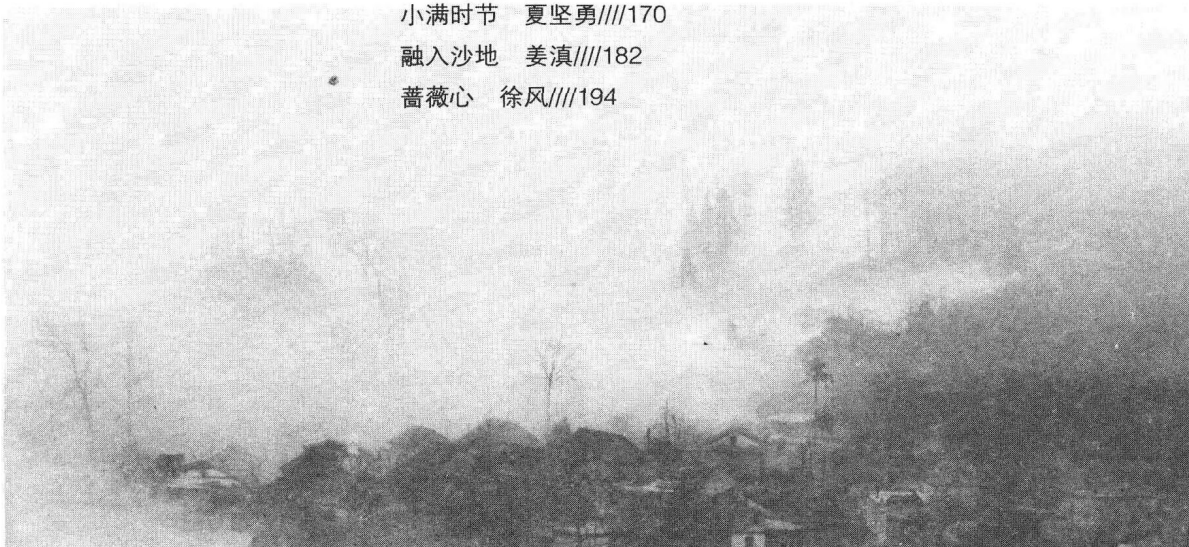
如花的笑靥 黄蓓佳////001
石磊青春映象 庞瑞垠////011
“乡亲们开始对我微笑” 周桐淦////026
“最美丽村庄”的女村官 陆永基////038
正是山花烂漫时 沈国凡////051
虞美人 千里草////063
志存高远的青春印记 傅宁军////079



“奔腾芯片”与“终端” 子川////092
王丹与王旦 赵践////102
当你年轻的时候 荆歌////112
小岛 古村 新人 范小青////122
走在父亲留下的路上…… 何建明////135
王亮的一天 罗望子////144
段叶红，马舍村的“社会学家” 蒋琰////158



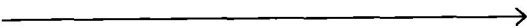
小满时节 夏坚勇////170
融入沙地 姜滇////182
蔷薇心 徐风////194



目录

村官一日

- 青春之树 张文宝////207
小新的婚礼 王玉彬////216
他扎根在农民之中 沈乔生////231
送你一片绿色 薛冰////243
进入角色的那一天 周伟////254
飘过大江的一粒种子 肖元生////267
拥有快乐的心灵就拥有一个世界 杨黎光////279
第五季 鲁敏////288
大吕村的“小李书记” 凌君////302



- 冉冉升起的新星 傅溪鹏////312
村官小高 费振钟////320
好事将近 庞余亮////327
乡村女导游 雪静////337
盛虎的牵挂 王清平////349
田家无闲日 葛逊////359

如花的笑靥

黄蓓佳



闻鸡起舞的女孩



见到小普的时候，她站在溧水傅家边如同白浪翻滚的绵延大棚间。傅家边是南京近郊一个比较富裕的大村，近年来以生态旅游和大棚种植草莓闻名，在都市白领中提起来无人不知。那些钢筋铁骨的颇具现代农业风貌的乳白色薄膜大棚，每架高两米有余，长度足以容纳一条百米短跑的赛道，它们鳞次栉比，在田野中霸道地扩张和伸展，阳光下反射出令人目眩的光亮，把敦厚的、朴素的村官小普衬托得越发平实和家常。

成百上千架的草莓大棚，主人个个不同，外观整齐划一。惟独在小普驻足的路边，情况稍有变化：一块醒目的广告牌，书有几个猩红耀眼的大字——大学生村官草莓创业园。

阳春三月，正是大棚草莓收获的季节。这时候的小普是个地道的忙人。她得上网发布草莓采摘的信息，联系买家，询价，商量收货地点和方式，收款，记账，还不得不停地接听手机，应付零星上门收购的客商，招待来傅家边体验收获乐趣的都市白领、快乐家庭、扑进大棚里连摘带吃的撒欢儿的孩子们。那些成熟在望的新鲜草莓，一嘟噜一嘟噜地红艳欲滴地挂在田畦两边，散发出清甜诱人的好闻的气味，可是如果没有人手尽快地采摘，装箱，上市，腐烂化泥就是分分钟的事情，那不仅仅是村官们的损失，那也是对丰收和大地母亲的亵渎。

所以，当我们这一行人肩披着上午九十点钟的灿烂阳光站在小普面前的时候，她已经在傅家边村委会的总支办公室里处理了一应的分内事务，往她分工联络的两个乡民村落溜达了一圈，开始忙碌草莓大棚里的千头万绪的生意了。须知小普此时的身份不是普通草莓种植户，她负责

打理的十架草莓大棚在整个村子里负有“科技示范园”的作用，牵动的是村里千百户人家的目光，从幼苗栽培，到田间管理，除病治害，水肥滴灌，采摘销售，年轻的村官不仅仅要把自己的活儿做到最好，还得要把周边农户的生产热情带动起来，替村民们排忧解难，答疑释困，引领全村农户走上共同富裕的道路。

“责任不轻啊。”我感叹。

小普笑。我发现小普特别喜欢笑。这个来自云南边远地区的24岁的彝族女孩，相貌上很有特点，站在傅家边的村民中，一望而知不是本地人。她笑起来的样子超可爱，露出一口洁白的牙齿，无邪而坦荡，比本地女孩子少了娇嗔和妩媚，却多了令人信任亲近的纯朴和厚道。

一群人感慨顾盼间，主人公小普转眼不见了踪影。再转眼时，人从塑料大棚里钻出来了，依旧笑嘻嘻的，一手端一只筐箩，筐箩里盛着她刚刚去采摘下来的娇艳水嫩的大草莓。

“尝尝吧。”她把筐箩举到我们面前。

就这么一眨眼的工夫。这孩子可真是腿快手快。摘草莓这事我试过，弯腰侧身在狭窄的田垄中，一手端筐箩，一手扒开藤蔓，搜寻那些羞答答不肯见人的熟透的果实，一颗一颗小心采下来，还得仔细着别碰伤了身前身后左一嘟噜右一嘟噜的稚嫩幼果，活儿算不上重活儿，却也要用上一些腰腿的巧功夫。而小普钻进大棚采这两筐箩草莓，三五分钟时间，风卷残云的利索劲儿，可见她已经练成了大棚农活的一把好手。这样的“好劳力”，傅家边的村民们不喜爱才叫怪。

经过小普的讲解我知道，她采来的两筐箩草莓分别为两个不同品种，一名“红艳”，一名“丰香”。“红艳”个大，小孩拳头般喜人，色泽粉红，体扁，口感爽脆。“丰香”个头圆润，颜色是红中带紫，外表更见周正，口味则偏绵糯。她问我喜欢哪个品种？我仔细品辨，老实回答说，两种都好。我记得几年前跟单位同事们到傅家边采草莓，采到手的果实甜固然是甜，个头却小，长得也是歪瓜劣枣，很没有看相和卖相。小普笑眯眯的，说今年傅家边的大棚种的都是“红艳”，品相好，产量高，市民可欢迎了。“红艳”原产地在日本，先由北京海淀区的农业部门引进，南京市委书记朱善璐出差北京偶然发现，亲自出面牵线搭桥，把种苗转引到南

京，落户在傅家边。草莓这玩意儿，9月栽培，转年开春挂果，5月园事结束。年中剩下的几个月时间干什么呢？全部用作育苗的准备工作了。草莓幼苗极娇气，育苗这一关最费事，水土、肥料、农药、天气……一样差池不得，费心又费力。饶是如此，稍不留神，让苗秧染了病，那就像重症流感一样，传染得飞快，一夜之间灰飞烟灭，裸苗不剩。去年育苗的那段时候，村官起了大作用，他们借助于市委组织部搭建的一个“远程教育网”，跟农科院的草莓种植专家们在线交流，实时监控苗圃里的幼苗生长情况，随时校正水肥以及农药的用量，结果是皆大欢喜。村民们由衷地体会到，有知识有文化就是不一样，往年令他们晕头转向束手无策的事，年轻人上网点点鼠标，居然不费大事就有了解决办法。

仅仅就“现代农业科学”的“科学”两个字，村官们在中国农村中真是可以大有作为的。



午后在村庄漫步

午饭后，春阳融融，小普带我们去她分工联络的两个自然村落“走一走”。

有事没事，每天都要往村子里溜达一圈，看看村民们有什么困难有什么要求，以便及时沟通解决，这是村官小普的分内之事。小普年纪小，在村民们眼睛里是晚辈，然而小姑娘是党总支副书记，淳朴的乡民碰上难处还是很认这个“书记”的。

两个自然村，一个叫涧东村，一个叫新农村。“就叫新农村？之前没有别的名字？”我好奇。“就叫新农村哦。我来的时候大家都这么叫哦。”小普说。

一路都有村民亲亲热热地跟小普打招呼，问她吃了没？问她今天有没有客人采草莓？生意怎么样？小普忙不迭地应答一句接一句抛向她的话，叫这个大婶，叫那个大叔。大叔大婶都不是本地习惯的称呼，这一点暴露了小普还是个外地客。傅家边距离南京主城区不足五十公里，语言上却已经是另外一个语系，村民们互相之间飞快地说话时，我基本上是云里雾里，所以在我的想象中，彝族姑娘小普落户此地，熟悉语言，融入当地生活，应该是一个相当艰难的过程。拿这个问题问小普，小姑娘却是神情轻松，承认她有半年时间的确是听不懂当地话的，半年之后就一点障碍没有了。我不由得暗暗佩服。年轻人的适应能力到底还是强。侧面看小普，感觉她天生就适合做群众工作，她的大方，她的沉稳，她的“邻家女儿”的朴素随和，包括她低调的外形和服饰，都使得她跟当地群众没有一丝一毫的陌生感和距离感，如同鸟飞进林，鱼跃入海，小普从踏进傅家边村的那一天起，她就成了这个行政大村里的理所当然的一员，每天自在地生活着，踏实地工作着。

午后的时间，劳动力们都守在远处的草莓大棚里，孩子正上学，老人可能蜷在哪儿打瞌睡，故而村子显得极安静，只看见拴了绳子的羊在屋后吃草，鸡在场边刨食，狗卧在门槛上警惕性极高地盯住我们几个外来客。村道平坦，铺设了白花花的水泥，宽宽展展地延伸到每家每户的院门前。屋舍大都是两层小楼，造型简单，重实用，不花哨，更不张扬。村中最漂亮的一栋楼，也仅仅是在外墙色彩上做了一点修饰。最难得是干净，家家的柴火杂物都归置得井井有条，村道两边不见秽物垃圾，空气中只闻到花草、泥土和炊烟的香。留心看村前河流，不见碧波荡漾的美，倒也还算得上清澈，比之大多数农村中那些黏滞污浊的池塘，已经好了不止一个等级。小普颇有点自豪地说，傅家边村之前已经评上了“省级生态村”，这段时间正在配合镇上申请“省级生态镇”。她每天到村里来巡查，任务之一就是检查村落里的卫生状况。“农民嘛，”她笑嘻嘻地，“习惯要慢慢养成，要有外力推动，有人督促。”

农家出身的孩子，对这个阶层的认识很清醒。清醒中又带着宽容，是把自己置身其中的那种自在和淡定。不惊不乍，不急不慌，知道自己的目标和方向在哪里，一步一步朝着未来走过去。怎样强大的一股心理驱动力啊！

懂事的小普，把自己的每一点进步都归功于组织的培养和扶掖。在她经手解决的村民纠纷中，有这么一户困难家庭，老母亲天生残疾，一场车祸又导致家中顶梁柱的儿子下肢瘫痪。雪上加霜，家中已经是苦不堪言，此时儿媳却一步不落地提出离婚要求。对农村女人来说过日子是头等大事，选择“离去”也是可以理解的事情。问题是家中还有个八岁的孙女，儿媳一走，儿子瘫着，老母亲自己残废着，小姑娘的生存就成了难事。无奈之下老母亲对儿媳下了最后通牒：改嫁可以，先付给儿子和孙女一笔赡养费再走人。奔着新生活去的儿媳当然不肯爽快掏钱。官司闹到了村官小普面前。小普是年轻女孩，自己还没恋爱结婚，自然弄不清楚离婚家庭里的一地鸡毛。这样的事情，情理上她是同情这个遭灾家庭的，可是法理上应该如何判定呢？儿媳改嫁前要不要拿出钱来补偿前夫呢？小普有小普的办法，她找组织，上市委组织部的“远程教育网”上发帖子，咨询法律专家。经专家指点，又由专家们帮忙协商，最终使步步升级的家庭矛盾和善解决：儿媳给前夫付出了不多的一笔营养费，小孙女由儿媳带走抚养。老母亲感激得逢人就说，还是小普懂法律，有办法。

小普笑嘻嘻地说完了整件事，跟着就坦白道，我哪里懂法律？我在大学里是学工商管理，处理这样的疑难事，全仗着市委组织部在后面撑腰呢，光是一个“远程教育网”，要分门别类地召集起多少专家顾问在里面坐镇啊。如果缺了组织上的帮助和关照，仅凭他们几个年轻人在村子里孤军奋战，事情会做成什么样，真的是很难说。

此时我们走到村中的岔路口，迎面来了个开摩托货车的壮年汉，他停车吆喝小普，说是要还钱。小普有片刻的讶异，问对方要还什么钱？壮汉笑：小普你忘啦？上星期采了你大棚里的几箱草莓一直没跟你算账呢。小普恍然道：哎呀是这事啊，你不说我都已经忘了呢。壮汉正色答：哪能？你忘了我没忘！

摩托货车离开后，小普感慨，说跟这些村民在一起两年了，从来还没

有发生过一次彼此不愉快的事。傅家边的人就是这样，你敬他一尺，他会敬你一丈。小普说，人和人相处，其实很简单：把心敞开就可以。

我转个话题问小普，近期工作的重头戏是什么？回答说是镇党委会要换届，她正负责整个傅家边村的党代表选举事宜。

“很麻烦吗？选出来了没？”我关心。

“呵呵，还没。我们村里可是真正的差额选举呢。一百零四个党员，推荐人数七名，最后投票选出五个。”她伸出一个巴掌。

关于正在进行的选举工作，她说起来如数家珍，显得头脑特别清醒。

我不知道中国农村党组织的工作状况是否有高低不平的太大的落差，但是仅仅就小普所介绍的傅家边的党代表选举过程，应该说做到了充分的民主和自由。按照她告诉我的工作程序，她要操办的前期选举准备有如下几项：先要把选举通知和报名表格发送到村中每个党员手中，再挨家挨户动员大家出席选举会议，并且积极报名自荐或者推荐他人。这些通知和表格发下去之后要由本人签署回执，确认无漏，才算是工作告一段落。与此同时，每个自然村落的村口都要张贴选举公告，造出气氛，也是要求村民们民主监督的意思。之后，村中党总支要召开选前动员会，再经过充分酝酿、协商，公推出七名候选人，最终投票选出五名代表。

一个小小的镇党委会的换届选举，竟也有这么多零七杂八的琐碎。

这两天小普手头的大事，便是往村子里发放会议通知和报名表。我在她办公桌的案头上看见了“通知”的内容，照录如下：

会议通知

党员：

傅家边村党总支将于2011年3月9日上午8：00时在村委会大会议室举行洪蓝镇第十四次党代会党代表报名动员大会，请务必准时参加会议，无特殊情况不得请假。

中共傅家边村党总支

2011年3月7日