

# 劳改工作经验选编

一 册

（内部资料 注意保存）

西南政法学院劳改管理系

一九八五年十一月

# 劳改工作经验选编

一 册

(内部资料 注意保存)

西南政法学院劳改管理系

一九八五年十一月

## 说 明

为了适应我院劳改专业教学和科研的需要，我们编辑了这本《劳改工作经验选编》，供参考。全书分上、下册，六个部份。上册包括：综合部份，劳改政治工作、狱政管理；下册包括：教育改造、劳改生产、刑满安置就业。由于资料来源有限，在地区和内容上都有不足之处，缺点、错误在所难免，恳请批评指正。同时，在选编过程中，承蒙司法部劳改局及有关劳改业务部门的大力支持，特致谢。

本资料具有机密性，请注意保存，切勿外传。

本资料由夏宗素、张绍彦同志选编。

西南政法学院劳改管理系

一九八五年八月

# 目 录

## 一、综 合 部 分

|                                  |         |
|----------------------------------|---------|
| 既改造罪犯，又造就新人——山东潍坊劳改管教支队          |         |
| 调查报告·····                        | ( 3 )   |
| 搞好全面整顿，开创劳改工作新局面·····            | ( 11 )  |
| 山东省北墅劳改支队周同先同志在全国重点劳改单位          |         |
| 潍坊现场会上的发言·····                   | ( 19 )  |
| 少年犯管教所要坚定不移地执行“教育、感化、挽救”的方针····· | ( 35 )  |
| 坚持“改造第一、生产第二”的方针，提高改造            |         |
| 质量·····                          | ( 43 )  |
| 努力克服“左”的思想影响，坚持贯彻综合治理方           |         |
| 针·····                           | ( 58 )  |
| 坚持把改造人放在第一位·····                 | ( 66 )  |
| 适应新的形势，做好劳与教结合·····              | ( 77 )  |
| 抓综合治理，改造累逃犯初见成效·····             | ( 87 )  |
| 实行封闭式教育与开放式教育相结合的办法，把少管          |         |
| 所办成特殊学校·····                     | ( 93 )  |
| 我们是怎样搞好中队改造工作的·····              | ( 102 ) |
| 云南军海农场搞好与当地党政群众关系，促进了改造          |         |
| 和生产·····                         | ( 110 ) |

|                                     |         |
|-------------------------------------|---------|
| 四川荣山煤矿一大队五中队改造工作取得显著成<br>效·····     | ( 114 ) |
| 江苏省南京第四机体厂实行“双承包”效果显著··             | ( 120 ) |
| 认真推行改造、生产责任制,努力提高改造质量和经<br>济效益····· | ( 124 ) |
| 推行三包制度,提高改造质量·····                  | ( 134 ) |
| 湖北省新生塑料厂改进改造工作初见成效·····             | ( 142 ) |
| 改造生产双承包,政治、经济效率好·····               | ( 147 ) |

## 二、劳改政治工作

|                                              |         |
|----------------------------------------------|---------|
| 举办常设干训班,开展干训工作的几点体会·····                     | ( 153 ) |
| 乐山地区司法局劳改科加强政治工作的五点措施··                      | ( 157 ) |
| 加强思想政治工作,努力培养一支革命化、年轻化、<br>知识化、专业化的干部队伍····· | ( 161 ) |
| 加快干训步伐,提高干训质量·····                           | ( 170 ) |
| 思想政治工作要渗透到改造业务中去·····                        | ( 176 ) |
| 改革政治工作,为开创劳改工作新局面服务·····                     | ( 183 ) |
| 要斗智,不要斗气·····                                | ( 188 ) |
| 关于人材问题的几点看法·····                             | ( 191 ) |
| 组织青工政治轮训,提高职工政治素质·····                       | ( 195 ) |
| 河南省第一监狱开发干警、职工智力有起色·····                     | ( 199 ) |
| 按照干部标准,录用新干部·····                            | ( 203 ) |
| 浙江省第一监狱干部参加劳动调动了罪犯改造积<br>极性·····             | ( 207 ) |

### 三、狱政管理

|                                              |         |
|----------------------------------------------|---------|
| 四川省青龙劳改支队加强对累犯、惯犯的管理·····                    | ( 213 ) |
| 河南省五一农场制定防逃十项措施·····                         | ( 216 ) |
| 在整顿改革中开拓前进,罪犯逃跑创历史最低水<br>平·····              | ( 219 ) |
| 河北省第二监狱整顿监管工作取得显著效果·····                     | ( 229 ) |
| 掌握新收罪犯的思想特点,针对性地搞好管理教育工<br>作·····            | ( 233 ) |
| 办好严管队,改造坏尖子·····                             | ( 248 ) |
| 我们是如何实现二十八年没有逃掉罪犯的·····                      | ( 254 ) |
| 以防逃制逃为重点,做好管教工作·····                         | ( 265 ) |
| 我们是怎样做到十二年没有逃掉犯人的·····                       | ( 275 ) |
| 防逃工作的关键在哪里·····                              | ( 283 ) |
| 山西省第一监狱在罪犯中开展政治攻势和坦白检举活<br>动的几点作法·····       | ( 287 ) |
| 设置《记迹簿》,实行“三见面”·····                         | ( 291 ) |
| 山西省第一监狱在犯人中实行双考核取得显著效<br>果·····              | ( 294 ) |
| 辽宁凌源第三劳改支队认真做好犯人家属接见工作,<br>在监内外产生了较好的影响····· | ( 298 ) |
| 充分发挥积委会作用,把改造罪犯的工作不断推<br>向前进·····            | ( 303 ) |
| 对骨干力量的培养和使用·····                             | ( 316 ) |
| 生活卫生管理工作在改造罪犯工作中的重要作用··                      | ( 327 ) |
| 认真执行劳改政策,搞好人生活卫生·····                        | ( 337 ) |

|                                           |         |
|-------------------------------------------|---------|
| 陕西省劳改局关于劳改、劳教单位生活卫生管理工作<br>检查评比情况的总结..... | ( 345 ) |
| 浙江省劳改局向对犯人、劳教人员生活卫生工作<br>进行大检查.....       | ( 349 ) |
| 四川省劳改局整顿犯人生活卫生卓有成效.....                   | ( 352 ) |
| 用现代化的技术装备我们的队伍.....                       | ( 355 ) |
| 罪犯梁邦富为何能脱逃十一年之久.....                      | ( 362 ) |

# 一 综合部分



# 既改造罪犯，又造就新人

## ——山东省潍坊劳改管教支队调查报告

潍坊劳改管教支队座落在潍坊市市区的西部，是一九五一年建立的。现在，这个劳改支队有干部四百余名，管押犯人两千余名。它是一所监狱，也是一座改造罪犯的学校，还是一个具有年产千余台空气压缩机、高压泵能力的中型企业，对外称为山东省潍坊生建机械厂。党的十一届三中全会以来，这个支队在改造罪犯中做出了突出成绩，创出了新鲜经验，成为全国劳改工作的先进典型。

### 在改革中开拓前进

潍坊劳改支队党委，是一个党性强，干劲大，思想解放，勇于改革的领导班子。

一九七五年，这个劳改支队接受了一批新犯人。这些犯人都都是十年内乱中犯罪的。他们投入改造后，有的公开对抗，不服管教。在当时的社会条件下，支队党委把这些犯人视为新生的资产阶级分子，提出对反改造分子不停顿地打击。但执行的结果，事与愿违，犯人的恐惧心理和对抗情绪越来越严重。当时，为了消除犯人的恐惧心理和对抗情绪，调动改造的积极性，从一九七六年起，支队党委坚决刹住了个别干部体罚犯人和犯人打犯人之风。一九七七年以后，支

队党委明确提出，管教工作重点从打击惩罚转移到教育改造上来，实事求是地对待犯人，使改造工作有了一些新的起色。党的十一届三中全会以后，中央政法委员会和省政法领导小组的联合调查组来到这里。支队党委配合调查组，对改造对象作了认真的调查分析，见到改造对象已经发生了根本变化，反革命罪犯减少了，只占百分之六、七，绝大多数是出身于劳动人民家庭的中青年刑事犯，一般属于人民内部的犯法分子。他们大多数都是十年内乱中犯罪的，既是害人者，又是林彪、“四人帮”反革命路线的受害者；既有很大的破坏性，又有能够改造好的可塑性。根据改造对象的新变化，在联合调查组的指导帮助下，支队党委突破老框框，坚决改革旧的管教方法，实行依法严格管理与革命人道主义感化相结合，劳动改造与教育改造相结合，开展系统正规的政治、文化和技术教育，既改造罪犯，又造就新人，改造工作出现了新局面。

### 系统正规的政治与文化技术教育

潍坊劳改支队从改造罪犯的实际中看到，十年内乱中产生的青年刑事犯，大多数政治愚昧，知识贫乏，精神空虚。为了医治他们心灵上的创伤，夺回他们荒废了的学业，把他们改造成为社会主义的新人、好人、有用的人，潍坊劳改支队在教育改造中，主要抓了三条。第一，有计划地系统地进行政治教育。这个支队除对犯人搞好时事形势、前途教育外，几年来比较系统地进行了人生观、劳动观、道德观、法制观和四项基本原则的教育。先后编写了人生观教材十二讲、法制教材八讲、道德和政策教材十五讲。方法上是以课

堂讲授为主，统一备课，各大队紧密联系犯人改造的实际宣讲，同时辅之以丰富多采的直观教育。使犯人学到基本知识，找到犯罪根源，懂得做人的标准，明确改造的方向。第二，坚持疏导，做艰苦细致的思想转化工作。干部同犯人谈话，是潍坊劳改支队把思想教育做深、做细、做活的基本方法。一九七七以来，个别谈话已形成制度，表现好的犯人不过月，顽固的犯人不过周。犯人可以找任何一个干部谈话，犯人提出谈话要求，干部必须有求必应，一时不能谈，要说明情况，另约时间，不失信用。在谈话中，干部要做到诚心、耐心、细心，因人施教，对症下药，一把钥匙开一把锁，“动之以情，晓之以理”，允许犯人提不同意见，不搞一面官司，一面理；多表扬鼓励，少批评指责，即使对顽固落后的犯人，也注意其微小的进步；遇到问题“冷处理”；不搞“热加工”，避免矛盾激化；解决思想问题和实际问题相结合，不搞“单打一”。第三，动员社会力量，把狱内教育和社会教育结合起来。根据每个阶段政治教育的需要，这里多次邀请当地党政领导视察监狱，向犯人作报告。先后召开了赠送《向昨天告别》书大会，犯人家属规劝大会，刑满释放人员报告大会，促进了犯人的改造，扩大了党的劳改政策的社会影响。许多犯人说，社会没有抛弃我们，人民没有忘记我们，党和政府关怀我们，亲属也期待着我们，我们改造更有信心了。

在犯人中开展文化技术教育，潍坊劳改支队是从一九七六年开始的。三中全会以后，这个支队正式成立了文化技术学校，建设了教学楼、图书室、阅览室。本着就地取材，能者为师的原则，从干部、工人和积极接受改造、有专业特长

的犯人中，择优选拔了九十余名专、兼职教师。健全了教学组织和规章制度，制定了教学大纲，统一了教材，统一了教学时间，使文化技术教育经常化、系统化、制度化。

在办学中，这个支队从劳改单位的实际情况出发，文化教育以普及小学教育、巩固提高中学教育为目标，技术教育以劳改生产培训技术力量、为罪犯刑满就业谋生创造条件为目的，按照犯人的实际文化程度和从事的工种进行合理编班。教学方法上采取课堂教学与现场教学相结合，短期技术培训与系统的专业知识教育相结合，理论知识教育与实际操作相结合，同时还广泛开展了以师带徒、岗位练兵活动。

开展政治与文化技术教育，促进了改造工作，提高了改造质量。据对一九七七年至一九七九年刑满释放的四百五十一人和一九八〇年以后释放的一百七十二人的典型调查比较，表现好的和比较好的由百分之八十上升到百分之八十三点七，重新犯罪的由百分之二下降到百分之一点七。一九八〇年至一九八二年，这个支队的刑满释放人员有七十四人在潍坊市就业，其中有四人被评为先进生产者，有二人分别荣记二等功和三等功。开展政治与文化技术教育，为劳改生产培养了技术力量，为犯人刑满谋生创造了条件，许多犯人带罪服刑而来，带着技术而归。几年来，这里先后有六百六十九人摘掉了文盲帽子，七百七十八人由文盲、半文盲达到了小学程度，一千三百七十七人由小学升入初中班，六百三十三人由初中升入高中班。几年来，这里培养了二级工一千七百九十四人，三级工七百六十六人，四级工一百零九人，五级工二十九人，工艺设计人员十六人。

## 严格与文明的监狱管理

潍坊劳改支队在监狱管理中，坚决依法办事，正确执行政策，既严格又文明。

这个支队有一套极其严格的文明的监规纪律，基本上实现了监管工作制度化、法律化。这个支队的干部在教育管理上，废除了打骂体罚，尊重犯人的人格，保护犯人法定的人身权利和诉讼权利。这里每年两次向犯人宣读毛主席、周总理关于监管工作的批示，把不打不骂不体罚犯人，作为管教干部的一条纪律定下来，并明确向犯人宣布，对违反政策和纪律的干部，有控告的权力。这里的干部批评犯人，允许充分申辩。这里还设有“犯人申诉意见箱”，犯人提出的申诉、检举、控告和意见，支队及时转递和处理，件件有着落，案案有结果。

这个支队对犯人实行“惩办与宽大相结合”的政策，对积极改造的犯人及时表扬鼓励，树立改造正气；对抗拒改造的犯人，及时严肃处理；对重新犯罪的犯人，依法予以打击。去年，这里受到减刑、记功和支队表扬的八百二十六人；受到加刑、记过和警告的三十九人。

这个支队选配政治责任心特别强的干部管理犯人的生活 and 卫生。犯人食堂基本实现了机械化操作，建立了容量上百吨的副食冷库。日常生活符合国家规定的供给标准内，精打细算，吃熟、吃热、吃好。这个支队有犯人宿舍楼五幢，除去卫生室、储藏室、谈话室，每人平均居住面积二点五平方米，室内阳光充足、清洁卫生。这个支队的犯人医院，设有内科、外科、化验室、心电图室、理疗室、药房等七个科室和

四十个床位。几年来没发生季节性流行传染病，没因漏诊、误诊造成医疗事故。这个支队犯人的文化生活也是丰富多采的。这周看一次电影，一至二次电视。公休日、节假日举办篮球、乒乓球、歌咏会、诗歌朗诵会、文艺演出以及打扑克、下象棋等健康文明的活动。

### 劳动是改造的重要阵地

好逸恶劳，是走上犯罪的根源。对犯人实行强制性的劳动改造，使他们认识劳动的伟大，养成劳动的习惯，是改造罪犯的重要手段。潍坊劳改支队适应国民经济调整后的新形势，在以销定产的情况下，打开了销路，开辟了市场，搞活了生产，巩固了劳动改造罪犯的阵地。

在劳动改造中，这个劳改支队根据犯人的年龄，身体状况和技术专长，每个人都安排了适当的劳动岗位，每个岗位都有严格的劳动纪律，明确的定额和技术指标，进行严格的考核。同时实行安全生产和文明生产，劳动保护、保健补贴，均按国营企业同工种待遇。在组织生产中，这个支队为把青年犯人好胜、好强的性格引到积极正确的方向上来，培养他们的荣誉感、上进心和组织纪律性，班与班，组与组，人与人之间开展优质高产低消耗的劳动竞赛，并实行严格的考核，作为评选劳改积极分子的重要内容，调动了犯人劳动改造的积极性。几年来出勤率保持在百分之九十八以上，平均工效达到百分之一百二十。

劳动的汗水冲刷了犯人思想上的污秽，陶冶了劳动人民的感情，培养了精神文明，也为国家创造了物质财富。仅一九七九年至一九八一年，这里为国家创造产值六千三百三十三

万元，实现利润二千二百六十三万元。产品质量也不断提高。空气压缩机和高压泵等四种主要产品全部达到了一等品。其中有两种高压泵被评为全省优质产品，3L—10/8型空气压缩机连续四年被机械工业部命名为“质量信得过产品”。

### 一心扑在改造工作上的干部队伍

中央领导同志曾说，劳改干部是公安战线上的无名英雄，改造罪犯灵魂的工程师。潍坊劳改支队的干部是受之无愧的。

支队党委的一、二把手，经常收入改造第一线，做艰苦细致的工作，分管改造的几个支队领导同志，长年靠在监室，除到上面开会外，大部分时间在监室办公，亲自找犯人谈话，时常到深夜十一、二点钟。有什么样的领导，就能带出什么样的队伍。这里的一百二十名管教干部、近百名生产管理干部，一年到头，白天靠在车间，晚上靠在监室。狱政科、生活卫生科、政治教研室、文化技术教研室的十名正副科长，平均年龄在五十五岁，大都身患疾病。这些满头花发的老战士，战斗在改造第一线，节假日很少休息，每天工作十二、三小时。狱政科副科长夏汝祥，自一九七五年恢复劳改建制以来，除患急性胆囊炎住了三天院外，没缺过一天勤，没休过一个星期天，没歇过一次节假日。干部的忘我精神，深深感动了犯人。许多犯人说：“政府干部年龄比我们大，体质比我们弱，为改造我们从早忙到晚，再不好好改造，太没良心了。”

潍坊劳改支队干部的这股拼命劲来自哪里？政治教研室

主任于清洲同志说：“现在的犯人大都是阶级兄弟的孩子，看到他们犯罪作恶，我们饭吃不香，觉睡不宁；看到他们改造中有了进步，我们心里甜滋滋的，劲也就上来了。”坚强的党性，对劳改事业的无限忠诚，是他们拼命干革命，几十年如一日的力量源泉。

《人民日报》记者 晓渡 本报记者 黄敬周

（转自1983年2月19日《大众日报》）