

跨越百年 回归经典



曾国藩 大全集

典藏
白金版

曾国藩◎著 陈书凯◎编译



中兴名臣、官场楷模的智慧全集

升官最快 平步青云，
 满清王朝独
 此一人。
保官最稳 辅佐数位帝
 王却能安然
 自守。
为官最佳 屡易要职，
 行遍各部，
 党羽云集。
罢官最善 功成身退，
 朝廷内外声
 誉显赫。

武汉出版社
WUHAN PUBLISHING HOUSE



曾国藩大全集

曾国藩 / 著
陈书凯 / 编著



(鄂)新登字08号

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩大全集 / (清) 曾国藩著 ; 陈书凯编译. — 武汉: 武汉出版社, 2012.4

ISBN 978-7-5430-6599-4

I. ①曾… II. ①曾… ②陈… III. ①曾国藩 (1811 ~ 1872) - 全集 IV. ①Z425.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第012663号

书 名 曾国藩大全集

著 者: 曾国藩

编 译: 陈书凯

选题策划: (含章)行

责任编辑: 解家麟

装帧设计: (含章)行

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江汉区新华下路103号 邮 编: 430015

电 话: (027) 85606403 85600625

http: //www.whcbs.com E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 三河市南阳印刷有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 590mm × 1010mm 1/10

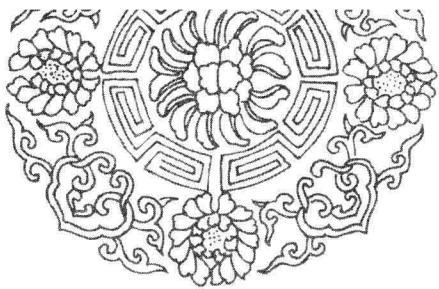
印 张: 50 字 数: 600千字

版 次: 2012年4月第1版 2012年4月第1次印刷

定 价: 48.00元

版权所有·翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。



前言

QINA YAN

在曾国藩逝世后，经后人整理，他的著述文字总计超过1500万，包括了书信、奏稿、诗文、日记、案牍、散文、书札等多种文体。

“经商要学胡雪岩，做官要学曾国藩。”作为“晚清第一名臣”，曾国藩识人、用人的才能绝对是值得后人借鉴的。而在曾国藩所有著作中最直接介绍这一点的就是《冰鉴》一书，此书带有部分迷信色彩，但其中诸如介绍“观其神骨而识人”、“恒态”与“时态”等，仍然是有很大学习价值的。

在曾国藩的著述中，以书信部分流传最广，后人从他的书信中收集了极具教育意义的一部分编纂成《曾国藩家书》，对后世影响颇深。《曾国藩家书》记录了曾国藩在清道光三十年到同治十年的翰林院经历和从武的生涯，近1500封。所涉及的内容极为广泛，小到人际琐事和家庭生计的指陈，大到进德修业、定国安邦之道的阐述，是曾国藩一生的主要活动和其治学、理家、处世、从政之道的精要总结。曾氏家书行文从容镇定，形式自由，随想而至，挥笔自如，在平淡家常事中蕴涵真知良言。尽管曾氏著作留传下来的太少，但仅一部家书足以体现他的学识造诣和道德修养，从而赢得“道德文章冠冕一代”的称誉，并成为中国封建社会最后一尊精神偶像。

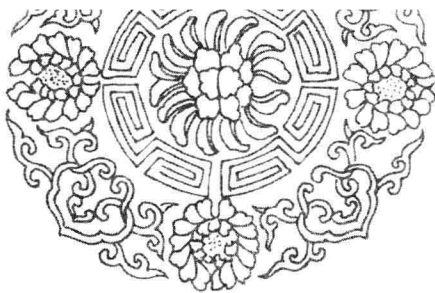
在《曾文正公全集》的编辑上，后人多认为是由李鸿章之兄——湖广总督李瀚章所编辑，事实上的编纂者，乃是承袭侯爵的曾国藩之子曾纪泽。《曾文正公全集》也不是如署名的“门人张裕钊、黎庶昌”所编校，而是由定居长沙的曹耀湘、王定安编校的。《曾国藩家书》的首次编刊，是在光绪五年由传忠书局印行。据查考，编校者为曹耀湘。后来又出现了多种版本，其中以岳麓书社出版的《曾国藩全集·家书》最为有名。至于曾国藩的日记，包括了治道、军谋、文艺、鉴赏、颐养、游览等十类，便于即类考求。虽无日期，但它毕竟为世人提供了一个深知曾氏进德修业、治军辅民的基本面貌的蓝本。赵烈文责其简，刘声木讥其滥，皆不免于求全责备。此外，曾国藩还有奏疏、批牍为人盛赞。曾国藩的奏疏，明快简练、凝重沉稳，不过，在不同的具体环境中，随着他本人性格与作风的变化，它们又各具特色。具体说来，便是前期憨直、激切而又倔强，后期则绵里藏针、缜密老到而又平淡质实。至于他的批牍则是



老成周密、宽严适度，既不同于胡林翼的切直纯真、肝胆照人，也不同于左宗棠的凌厉明快、巨细无遗。

另外，曾国藩也可勉强称得上是一名诗人和古文家，因为他的创作风格处于宋诗派与桐城文派两大阵营中。但无论是他的作品，还是他的理论，都带有较为明显的功利目的与山头意识，既比不上龚自珍、魏源等人的叛逆精神与启蒙意识，也比不上黄遵宪、康有为等人的创新追求与维新倾向。在那新时代即将到来的时刻，曾国藩的诗文多少显得有些陈旧与苍白。

我们所编的这本《曾国藩大全集》打破常规，不仅包括冰鉴、书信，而且还有曾国藩平生的一些军事谋略、格言联语等，可谓精选了他著作中各方面的经典部分，并且结合曾国藩一生做官、处世、用人等方面的具体事例针对性地进行了详细点评，希望读者在阅读之后能有不一样的收获。



曾国藩小传

ZENG GUO FAN XIAO ZHUAN

曾国藩（1811～1872年）初名子城，字伯涵，号涤生，谥文正，湖南长沙府湘乡县白杨坪（现属湖南省双峰县荷叶镇天子坪）人。中国晚清时期的军事家、理学家、政治家、文学家，“中兴名臣”之一，官至两江总督、直隶总督、武英殿大学士，封一等毅勇侯。曾国藩给后人留下了用之不竭的人生及社会经验。毛泽东曾说过：“愚于近人，独服曾文正。”蒋介石更是把曾国藩作为自己的人生楷模，处处效法。

关于曾国藩的出生还有一个传说。据说，曾国藩出生的那个晚上，曾国藩的年近七十岁的曾祖父竟希公梦到一条蟒蛇从空中靠近家门，然后降了下来，绕屋爬行了一圈，进入大门，浑身黝黑发亮，长长的信子从嘴里伸出来，两只晶亮透红的眼睛直瞪瞪地望着他。竟希公吓得出了一身冷汗，猛地醒来。这时，老伴喜滋滋地走过来，说：“孙子媳妇生了一个胖儿子！”竟希公猛然醒悟：这孩子莫不是蟒蛇精投胎！他立即把这个梦告诉了全家，并说：“当年郭子仪降生那天，他的祖父也梦见一条大蟒蛇进门，日后郭子仪果然成了大富大贵的将帅，今夜蟒蛇精进了我曾家的门，崽子又恰好此时生下。我们曾家或许会从此儿身上发达，你们一定要好生抚养他。”这样一传十，十传百，曾国藩就被人们认为是蟒蛇精投胎了。

成年后的曾国藩长得和蟒蛇特别像：他的眼睛呈三角形，总是像要睡觉的样子，但却充满光泽。不仅如此，曾国藩的性格也和蛇很相似，因为他小时候很阴险，即使很小的仇恨也会记在心中，等待以后报复。嘉庆二十四年（1819年），曾国藩九岁了，父亲曾竹亭在桂花塘一个姓欧阳的人家中做塾师，曾国藩也跟随父亲一起读书。一天，他与主家的小孩发生了口角，主人疼爱自己的孩子，不问青红皂白地将曾国藩骂了一顿，曾竹亭也连连向主人家赔不是。曾国藩把这件事暗暗地记在心里，一次放学后，偷偷把主家的鱼缸打破，水干鱼死，这才消了心头之恨。道光二年（1822年），曾国藩十二岁的时候，与小伙伴在神王庙玩耍，不小心把神王像打翻在地，曾竹亭为此痛斥了他，还给神王像重新装了金身。为了不让曾国藩像邻居家的小孩一样天天只知道嬉戏玩耍，曾竹亭决定带着曾国藩到六里外的九峰山定慧庵去读书，每天很早就出门，很晚才回来。



从此，曾国藩路过神王庙的时候，都要把当做马骑的竹棍系上绳子，放到神王的肩上，很生气地说：“搭帮你，我到山里读书了，你一定要看好我的马，如果马走了，我一定饶不了你！”

曾国藩小时候也特别聪明，九岁的时候就把四书五经读完了，并开始学习时文帖括，先后临摹颜真卿和柳公权的字帖，同时也学习了黄庭坚的帖。十岁时，弟弟曾国潢出生了，父亲要曾国藩以《兄弟怡怡》为题写篇文章，曾国藩写完后，父亲大是欢喜，说：“文中出现了至情至性之言，以后你必能守孝悌之道！”

道光四年（1824年），曾国藩跟随父亲第一次到长沙府参加童子试。一天，父亲的朋友衡阳廪生欧阳凝祉到曾家做客，曾竹亭要欧阳凝祉出个题目当面考考曾国藩。欧阳凝祉于是要曾国藩以“青云共登梯”为主题作一首诗，诗写成后，他称赞曾国藩将来必定是“金华殿中人”，并认曾国藩做了自己的女婿。

道光六年（1826年），曾国藩第二次到长沙府应试，取得了第七名的成绩。他非常自傲，认为是主考官阅卷不公，为讽刺考官两目无光，还特地买了一副老花镜作礼物送给了主考官。

道光十一年（1831年），曾国藩从衡阳唐氏家塾汪觉庵师处回到自己所在的县后，肄业于湘乡县的涟滨书院。

道光十四年（1834年），曾国藩参加甲午乡试中第三十六名举人。十一月起身赶往京城参加第二年的会试，结果却名落孙山，但刚好赶上皇太后六十大寿，第二年增加一次恩科会试。因从湘乡到北京，来回路上花销太大，曾国藩在征得父亲的同意后，决定留在京城一年，等待明年的恩科会试。曾国藩居住在“长沙会馆”里，花费也不多。在京居住的一年多时间，渐渐开阔了曾国藩的眼界，他除了继续研读经史外，又很快沉醉于唐宋的诗词和古文中。他觉得古文可以任意发挥见解，比起八股文来实在是更有生气，也更有意义。但第二年的恩科会试，曾国藩再次与登第无缘。

道光十八年（1838年），曾国藩再次参加会试，中得贡生第三十八名。四月，中正大光明殿复试一等，殿试三甲第四十二名，赐同进士出身。依据惯例，列三甲者是不能进入翰林院的，曾国藩感到十分惭愧，第二天就打算回去，不想去参加朝考，同去的郭嵩焘千方百计加以劝阻，他才留下来参加了朝考。朝考入选后，他于五月初二日被引见，之后改为翰林院庶吉士。至此，曾国藩走完了自己的科举之路。

道光二十年（1840年）四月，曾国藩参加翰林院的散馆考试，列二等第十九名，被任职为翰林院检讨。道光二十三年（1843年）三月，曾国藩参加翰詹廷试，名列二等第一，被任职为翰林院侍讲。道光二十四年（1844年）四月，曾国藩任翰林院教习庶吉士，九月，分校庶常馆，十二月被任命为翰林院侍读。道光二十五年（1845年）五月，曾国藩被任命为詹事府右春坊右庶子，六月，转补左庶子。九月被任命为翰林

院侍讲学士。道光二十六年（1846年），湘籍京官上书皇帝言事，由曾国藩写奏折，他由此成为湘籍京官之首。道光二十七年（1847年）四月，曾国藩参加翰詹大考，得二等第四名的成绩，至此，他才最后通过了仕途上层层八股的考试。六月，曾国藩被任命为内阁学士，同时兼礼部侍郎头衔。对于自己几年来的平步青云，连曾国藩自己都感到惊诧不已，他在写给祖父的信中说：“孙由从四品骤升二品，超越四级，迁擢不次，惶悚实深。”虽然他是这样说的，但内心却是高兴得很，在同一天写给叔父母的信中，他说：“常恐祖宗之福，自我一人享尽。”第二天，又用非常自负的口吻给在家的三个弟弟写信说：“湖南三十七岁至二品者，三朝尚无一人；近来中进士十年得阁学者，惟壬辰季仙九师、乙未张小浦及予三人。”

道光二十九年（1849年）正月，曾国藩升任为礼部右侍郎，开始了其真正的官场生涯。曾国藩在没有实授礼部侍郎之前，虽然做了十年的京官，但是手中却没有真正的实权。实授礼部右侍郎才标志着他从政生涯的真正开始。此后四年中，曾国藩做遍了兵、工、刑、吏各部的侍郎。

咸丰二年（1852年）六月二十四日，曾国藩离开京城南下，想借助典试江西的机会回家省亲。七月二十五日，一行人抵达安徽太湖县境的小池驿，忽然接到家人来报，他母亲江氏撒手人寰，哀痛之至的曾国藩立即脱下官服，披麻戴孝，回家奔丧。

曾国藩到家仅三个月就接到了巡抚张亮基的来信，信中诚邀曾国藩到长沙去办团练。原来是太平军从全州出广西境，一路杀进湖南，在七月攻破醴陵后，西王萧朝贵、翼王石达开率领五千先锋一举全歼了驻扎在长沙城外的一千官军，次日又来到长沙城下准备攻城。曾国藩想自己一个朝中堂堂的二品侍郎，又热孝在身，若仅因一巡抚的邀请便出山办事，既有失自己的身份，又招致士林的讥嘲，于是便以在家守制为由拒绝了张亮基。不久，曾国藩又接到咸丰帝的上谕：“前任丁忧侍郎曾国藩籍隶湘乡，闻其在籍，其于湖南地方人情自必熟悉，着该抚传旨，令其帮同办理本省团练乡民、搜查土匪诸事务，伊必用力，不负委任。”曾国藩接到上谕后，左思右想，最后决定暂不受命，于是便给皇上写了一份“恳请在籍终制折”，正要发出去时，忽然好友郭嵩焘来访。郭嵩焘力劝曾国藩出山为皇上尽忠，并请出其父曾竹亭做他的工作。曾竹亭是湘乡县的挂名团总，又听了郭嵩焘的话，便面谕曾国藩移孝作忠，为朝廷效力。恰好这时，张亮基又来一信，报告武昌失守的消息，再一次请曾国藩出山晋省。于是，曾国藩将家事妥善安排了后，在母亲灵柩前焚烧了尚未发出的“恳请在籍终制折”，便墨经出山了。

曾国藩担任湖南团练大臣后在长沙设立了审案局，招募勇丁，揭开了镇压太平天国运动的序幕。曾国藩想：先招募少数人，加以严格训练，使之能以一当十，然后以这些人为骨干，再招募十倍二十倍的人，立即就可以成为一支劲旅，到时拉出省外，与太平军较量。于是，曾国藩便向朝廷上了一道奏折，咸丰很快便批复：“悉心办理，以资防

剿。”曾国藩奉了这道圣旨，立即大张旗鼓地招起人来。曾国藩把严惩土匪作为他的团练方针。

咸丰三年（1853年）正月，曾国藩向湖南各州县发出号令，要求对土匪“格杀勿论”。二月，曾国藩派刘长佑、王鑫等将常宁白沙堡的农民暴动镇压了下去，派张荣祖把宜章、桂东的农民暴动镇压了下去；三月，曾国藩派夏廷樾、张荣祖把永安、安仁等地的农民暴动镇压了下去。曾国藩疯狂的“剿匪”行动终于平定了湖南境内的起义活动，但因他奉行“乱世须用重典”的政策，杀人就像剃头一样简单，所以被别人称为“曾剃头”。

曾国藩出山后，湖南巡抚张亮基给予他很多的方便，但曾国藩到长沙不久，张亮基就调到武昌做湖广总督了，布政使潘铎暂时接替了他的职位，原云南布政使徐有壬调到湖南来做布政使，陶思培担任湖南按察使。他们与曾国藩的关系本来就不好，后来曾国藩“越权侵官”，使得他们对曾国藩处处掣肘，甚至打击。这使得曾国藩处境非常孤单，于是便给朝廷上了《移师衡阳折》，于八月二十七日愤走衡阳。十月，曾国藩创办水师，任命彭玉麟为第一营哨官，杨载福为第二营哨官，褚汝航为第三营哨官。

咸丰四年（1854年）正月，太平军西征军攻破武昌，再次进入湖南，并连克岳州、宁乡、湘阴等地。为了控制太平军的发展，咸丰帝命曾国藩前往武昌，以缓解军事上的紧张局势。此时，曾国藩的水陆两师已有一万人。三月，曾国藩来到靖港，中计大败，投水自杀被部下救起。五月，再次出征，经过整顿的湘军连克常德、澧州、岳州。八月，攻下武汉。九月，攻破田家镇。连续的胜仗使曾国藩感到风光无限，大有一鼓作气拿下金陵的趋势。然好景不长，十二月，曾国藩就在九江战败，再次跳水自杀，被及时赶到的彭玉麟救起。曾国藩在九江战败后，便将九江的防务撤去，回护南昌。

咸丰七年（1857年）二月，曾国藩接到父亲去世的噩耗，便回家为父奔丧，这次他在家待了一年四个月，直到咸丰八年（1858年）六月，他才重新被朝廷起用。曾国藩怀着重振事业的远大理想重返战场，然而令他没有想到的是，等待他的却是全军覆没的灭顶之灾，即三河镇大败。三河镇大败后，士气遭到极大的挫伤，曾国藩的弟弟曾国荃召集六千湘勇前往支援曾国藩，连克几座坚城，使曾国藩的内心稍感安慰。

咸丰九年（1859年）十月，曾国藩兵分四路进攻金陵，与此同时，太平军攻破清军江南大营。江南大营的溃败，预示着团练成为对付太平军的主力。

咸丰十一年（1861年）七月，在曾国藩支持下，曾国荃率部攻克安庆，然后就把金陵作为他的下一个目标。

同治元年（1862年）清廷下旨，任命曾国藩担任两江总督，协办大学士。

同治二年（1863年）二月，安庆军械所造出我国第一条木壳小火轮，曾国藩登船试航后，喜而命名“黄鹄号”。九月，曾国藩与容闳见面，商量建造机器母厂，由母厂制

造机器，再由机器制造枪炮、轮船。十二月，曾国藩派容闳到英、美等国购买用来制造机器的母机。

同治三年（1864年）六月，曾国藩一举攻下金陵，至此，转战十余年的湘军总算完成了自己最初的使命。朝廷赏加曾国藩太子少保衔，赐一等侯爵。曾国藩懂得，历朝历代功高震主的权臣，大多会受到朝廷的猜疑。他心里很明白，如何处理同清政府的关系，已成为能否保持其权力和地位的关键，而摆脱自己目前这种政治处境的最好办法就是裁军。但曾国藩又考虑到还要为自己保存一些实力，于是，曾国藩从七月开始，陆续将军队裁到3万人便不再裁了。这样既不让朝廷再猜疑自己，又保存了自己的实力。

同治四年（1865年）五月，朝廷颁给曾国藩钦差大臣关防，督办直隶、山东、河南三省军务，上剿捻。曾国藩针对捻军灵活机动、来去迅速的特点，制定了河防政策，一方面在黄河设置水师，防止捻军从北面渡过黄河，一方面在运河西岸建筑堡垒、长墙，想要把捻军控制在黄河以南和运河以东一带。然而，曾国藩的河防没能防得住迅猛而来的捻军。于是，曾国藩于同治五年（1866年）八月向朝廷上折，陈述河防之败的情况。朝廷觉得曾国藩在剿捻过程中受挫，再让他继续担此重任，恐怕也难以成功，同治六年（1867年）二月于是让他重新担任两江总督职位，负责筹备军饷的事务，由李鸿章接替他的职位继续剿捻。

同治六年（1867年）七月，在曾国藩的督促下，中国近代史上第一艘大型兵舰造成，曾国藩把这艘船命名为“恬吉”号。其实早在咸丰十一年（1861年）攻下安庆的时候，曾国藩就在安庆设立了中国第一家军械所——安庆军械所，用于生产近代化的武器，后来迁到金陵，改名为金陵制造局，金陵制造局又迁到上海，与上海虹口旗记铁厂及原在上海、苏州的三个炮局合并成立了江南机器制造局。曾国藩除了把制造枪炮弹药和轮船的任务交给江南机器制造局外，还在局里成立了翻译馆，翻译西方著作，学习西方文明。据外籍人傅兰雅统计，翻译馆自建立十二年内，翻译成书的有四十五部，未译全者十三部。翻译内容非常广泛，几乎涵盖了科学技术的各个领域，基本上集结了西学的优秀成果，其中主要包括物理、数学、化学和工艺，历史和公法方面的书籍也占了少数的一部分。

同治七年（1868年）四月，曾国藩奉上谕补授体仁阁大学士、武英殿大学士，七月调往直隶总督。十二月至翌年二月，抵达京师，多次受慈禧太后和同治皇帝接见。

同治八年（1869年）正月十六日，这天是皇上宴请群臣的日子，也是曾国藩一生荣耀到达极点的日子。这天，他作为汉人大学士的领班出席了盛宴，这是清朝一代人臣所能享受到的最高荣宠。

同治九年（1870年）六月，天津教案发生，曾国藩奉旨前去查办，为了不得罪法国人而引起战争，曾国藩违心地处理了天津教案：处决天津市民20人，发配充军25人，



天津知府张光藻、知县刘杰革职充军，赔偿法国五十万两白银，并派崇厚向法国赔礼道歉。天津教案使得曾国藩几十年的声誉毁于一旦。八月四日曾国藩改调两江总督，调查上任两江总督马新贻被刺的案子，由李鸿章接任直隶总督。

同治十年（1871年）八月，曾国藩与李鸿章商议容闳提出的选拔幼童出国留学的建议，一起会衔上奏《拟选子弟出洋学艺折》。后来曾国藩又提出在美国设立“中国留学生事务所”，推荐陈兰彬、容闳为正副委员常驻美国管理。在上海设立幼童出洋肄业局，荐举刘翰清承担“总理沪局选送事宜”。

同治十一年（1872年）二月初四，曾国藩到西花园散步，突然感到脚底发麻，身子一侧，便倒在了儿子的身上。曾纪泽忙叫人把他背进大厅，曾国藩端坐三刻逝世。是月，清廷闻讣，辍朝三日。追赠太傅，谥文正。六月，曾国藩的灵柩运抵长沙，葬于长沙南门外之金盆岭。次年十二月，改葬于善化县（今望城县）湘西平塘伏龙山，与夫人欧阳氏合葬。



目录

前言 / 3
曾国藩小传 / 5

冰鉴

第一神骨 22
第二刚柔 31
第三容貌 38
第四情态 46
第五须眉 53
第六声音 60
第七气色 67
深化阅读——面相背后的识人之道和用人之法 / 72

曾国藩家书

修身篇

一 禀父母：述赴京及抵京后事宜皆顺 90
二 禀父亲：谨守父亲保身之训 93
三 禀父母：谨记节欲、节饮食 95
四 禀父母：劝弟勿夜郎自大，除去骄傲习气 96

- 五 致澄弟温弟沅弟季弟：切勿恃才自傲 98
- 六 禀父母：谨守保养身体之训 100
- 七 致沅弟：勿长做多言，不可强充老手 103
- 八 致沅弟：愿共戒骄傲、多言二弊 105
- 九 致沅弟：毋存郁损之怀 107
- 一〇 致澄弟沅弟：早起乃健身的千金妙方 108
- 一一 致沅弟：切忌骄矜之气、悖谬之语 110
- 一二 致沅弟：古今庸人皆以惰败、才人皆以傲败 113
- 一三 致沅弟季弟：满招损，谦受益 114
- 一四 谕纪泽：毋滥服药、饭后散步乃养生要诀 116
- 一五 致澄弟：教子弟去骄气惰习 117
- 一六 致沅弟：天下事常由命不由人 119
- 一七 致澄弟沅弟：望速来营忘身报国 120
- 一八 谕纪泽：稳慎图之，不敢骄矜 121
- 一九 致沅弟季弟：做人需谨记劳、谦、廉三字 123
- 二〇 致沅弟季弟：刚柔并用、不可偏废 126
- 二一 致沅弟季弟：治身应以“不药”为药 127
- 二二 致沅弟：死到沙场是善终 129
- 二三 致沅弟：去忿欲以养体、存倔强以励志 130
- 二四 致沅弟：处事修身全在明强二字 132
- 二五 致沅弟：恼怒如蝮蛇，去之不可不勇 133
- 二六 致沅弟：凡郁怒最易伤人 135
- 二七 谕纪泽纪鸿：所看之书可放言详问 136
- 二八 致澄弟：勤俭自勉以长保盛美 137
- 二九 谕纪鸿：谨记修身三戒，力除傲、惰二弊 139
- 三〇 致澄弟：述养身之法有五事 140

【深化阅读】——用静心伏住“妄念” / 142



劝学篇

- 一 致澄弟温弟沅弟季弟：明师益友虚心请教 146
- 二 致澄弟温弟沅弟季弟：读书要有志有识有恒 152
- 三 致澄弟沅弟季弟：勉在孝悌上用功 158
- 四 致澄弟温弟沅弟季弟：进德修业全由自主 161
- 五 致澄弟温弟沅弟季弟：勉读书行事以有恒为要 163
- 六 致澄弟温弟沅弟季弟：勉事事应勤思善问 165
- 七 致澄弟温弟沅弟季弟：劝宜力除牢骚 167
- 八 致澄弟温弟沅弟季弟：读名人文集足以养病 171
- 九 谕纪泽：读古文之要义 174
- 一〇 谕纪泽：读书须能涵泳体察 176
- 一一 谕纪泽：望雪父平生三耻 178
- 一二 谕纪泽：宜习天文，以慰我心 182
- 一三 谕纪泽：谈读书作文之要义 184
- 一四 谕纪泽：教导用笔、作文之法 186
- 一五 致澄弟沅弟季弟：就纪泽所问作复 189
- 一六 谕纪泽：论书法南北两派之长 191
- 一七 谕纪泽：看书要有所择，了解治学之道 193
- 一八 谕纪泽：读经要胸怀博大，不可无恒 196
- 一九 谕纪泽：读书要求个明白 197
- 二〇 谕纪泽：作文写字，应以珠圆玉润为主 199
- 二一 致季弟：望讲求将略品行学术 201
- 二二 致沅弟季弟：习字须先摹欧字 203
- 二三 谕纪泽：文章雄奇之道 205
- 二四 谕纪泽：全靠尔自己扎挣发愤，扬长避短 207
- 二五 致沅弟季弟：论沅弟字及季弟挽联 210
- 二六 谕纪泽：尔须读唐宋诗，作五言诗 211



- 二七 谕纪泽纪鸿：唯读书可变化气质 213
- 二八 谕纪泽：手抄与摹仿宜并进 214
- 二九 谕纪泽：洁身自持，应效法王、陶 216
- 三〇 谕纪泽：钻研古义望读顾江等六家之书 218
- 三一 谕纪泽：诗文立意，须超群脱俗 220
- 三二 谕纪泽：宽闲岁月，切莫错过好光阴 223
- 三三 谕纪泽：好文章须熟读成诵 225
- 三四 谕纪泽纪鸿：少年文字，总归气象峥嵘 228

【深化阅读】——读书是生命的重要部分 / 229

从政篇

- 一 禀祖父母：与英国议和事宜 233
- 二 禀父母：详述国库巨案 236
- 三 禀父母：欣喜诸弟皆得中试 237
- 四 致沅弟季弟：堂上诸大人已受封 239
- 五 致澄弟温弟沅弟季弟：得派为举人复试阅卷 243
- 六 致澄弟温弟沅弟季弟：办盗匪案须相机图之 246
- 七 致澄弟温弟沅弟季弟：不可以为有损架子而不为 249
- 八 致澄弟温弟沅弟季弟：为政不可骄奢淫佚 252
- 九 致澄弟温弟沅弟季弟：但愿不张虚名，不进官阶 254
- 一〇 致澄弟：劝乱世应不露圭角 256
- 一一 致沅弟：军事无常、危疑之际愈当澄心定虑 257
- 一二 致沅弟季弟：以勤字报君、以爱民报亲 259
- 一三 致澄弟：总以谦谨为主 260
- 一四 致沅弟：一字攸关生死荣辱 261
- 一五 致沅弟：只问积劳不问成名 263

【深化阅读】——左右逢源的官场智谋 / 264



治军篇

- 一 致沅弟：交人料理文案 269
- 二 致沅弟：带兵治军要得法 271
- 三 致沅弟：带勇以能打仗为第一义 275
- 四 致沅弟：目前须重濠工巡逻之事 278
- 五 致沅弟：注意平和二字 281
- 六 致沅弟：宜以求才为急 285
- 七 致沅弟：为政优于统兵 289
- 八 致澄弟沅弟季弟：殷望沅弟速来商定大局 290
- 九 致澄弟沅弟：目前敌势尚不足制 294
- 一〇 致澄弟：心无愧悔可生可死 295
- 一一 致澄弟：宁国被围仍不能援救 297
- 一二 致沅弟季弟：随时推荐人才 298
- 一三 谕纪泽：若克复大局必有转机 300
- 一四 致澄弟：愿死疆场，不愿死于牖下 302
- 一五 致沅弟季弟：目下不可言战，应勉守待机 305
- 一六 谕纪泽：不急得失，寻转旋之机 306
- 一七 致沅弟：公牍中须有一记事册 307
- 一八 致沅弟：极盛之后应加倍小心 310
- 一九 致季弟：询巢县贼是否有意投诚 311
- 二〇 致澄弟沅弟：望沅弟来援，力保上海重地 312
- 二一 致沅弟：可分可合，不伤和气 316
- 二二 谕纪泽：责任重大，如履薄冰 317
- 二三 致沅弟季弟：述筹办粤省厘金 318
- 二四 致沅弟：述抽本省之厘税 320
- 二五 致沅弟：宜多选好替手 321
- 二六 致沅弟：宜休养锐气不遽进兵 322



二七 谕纪泽：推诚相与，吏治或可渐有起色	323
二八 致沅弟：积劳而使人不知其劳为佳	325
二九 谕纪泽：各路请援，应接不暇	327
三〇 致沅弟：治事勤军之外须豁达冲融	328
三一 致沅弟：三城可构成犄角之势坚守	330
三二 致沅弟：无形之功不宜形诸奏牍	331
三三 致沅弟：商军情并鼓励磨炼文笔	333
三四 谕纪泽：审问李秀成已毕，于初六正法	336
三五 谕纪泽：查明战功，论功行赏	337
三六 谕纪泽：无一人独坐之位，无一刻清静之时	338
三七 谕纪泽：酬庸之典，此次最隆	339
三八 谕纪泽纪鸿：驻临淮先救皖北之急	340
三九 谕纪泽：皖南闹饷竟日忧灼	341

【深化阅读】——行军之道贵在人和 / 343

处世篇

一 致澄弟温弟沅弟季弟：告兄弟相处之道	349
二 致澄弟温弟沅弟季弟：交友拜师以专一为要	360
三 致澄弟温弟沅弟季弟：良友须殷勤接近	362
四 致澄弟温弟沅弟季弟：常存谦虚敬畏之心	363
五 禀叔父：不辞劳苦料理朋友的丧事	365
六 致澄弟沅弟季弟：交友须勤加来往	367
七 致澄弟沅弟季弟：切勿占人便宜	371
八 禀父母：述接待朋友之法	373
九 致沅弟：圣门教人不外敬恕	375
一〇 致沅弟：劝宜息心忍耐为要	379
一一 致沅弟：患难与共勿有遗憾	381
一二 谕纪泽：读书当勤勉，做人需忠恕	383
一三 谕纪泽：岳家凋败，宜往宽慰	386

