

WEST POINT



● 吴宏彪 林惠春◎著 ●

按西点的方式 做事

西点军校给员工的最好礼物



西点校训——责任 荣誉 国家

 北京理工大学出版社
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS



●吴宏彪 林惠春◎著●

|按西点的方式| |做事|

西点军校给员工的最好礼物

版权专有 侵权必究

图书在版编目(CIP)数据

按西点的方式做事：西点军校给员工的最好礼物 / 吴宏彪，林惠春著. —
北京：北京理工大学出版社，2011.11

ISBN 978-7-5640-5162-4

I. ①按… II. ①吴… ②林… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第195014号

出版发行 / 北京理工大学出版社

社 址 / 北京市海淀区中关村南大街5号

邮 编 / 100081

电 话 / (010) 68914775 (办公室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)

网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>

经 销 / 全国各地新华书店

排 版 / 博士德

印 刷 / 三河市华晨印务有限公司

开 本 / 670 毫米 × 960 毫米 1/16

印 张 / 15

字 数 / 280 千字

版 次 / 2011 年 11 月第 1 版 2011 年 11 月第 1 次印刷 责任校对 / 陈玉梅

定 价 / 29.80 元 责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题，本社负责调换

前 言

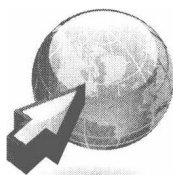
美国陆军军官学校位于纽约市西北约50英里处，坐落在奥兰治郡哈德逊河边的西点镇，所以大家都将其称作“西点军校”，或是“西点”，而它的全称却差一点被人们遗忘。与军事没有一点瓜葛，仅仅是精通数学、工程学的乔纳森·威廉斯，不知道是出于什么样的原因被总统杰斐逊钦点为西点第一任校长，到小威廉·J·莱诺克斯陆军中将就任第56任校长，西点已经有200多年的历史了。军校已由当年成立时的1800英亩、仅有2名学员的培训班，逐渐成长为占地16000英亩、每年有900多名男女学员毕业、世界四大军事名校之一，最后终于以最成功的军校之一屹立于世界军事教育之林（荣登2010年《福布斯》杂志“美国最佳大学”的榜首）。

西点军校与别的大学不同：全部平头的男学员和一律短发的女学员一年四季穿着统一的服装，他们没有美国普通大学里自由自在的习惯，不管是教学楼还是广场、走廊都远比普通大学干净整洁。

可以确定地说，西点军校伴随着美国军队的成长。200多年来，西点军校一共培养了约5万名美国青年，其中诞生了2位合

众国总统、4位五星上将、3700名将军。比较著名的有格兰特、罗伯特·李、潘兴、麦克阿瑟、艾森豪威尔、巴顿、布莱德雷、克拉克、柯林斯、李奇微、范佛里特、阿诺德、史迪威、泰勒、威斯特摩兰，还有“海湾雄狮”施瓦茨科普夫等。西点军校在培养了众多军事家的同时，还为美国造就和输送了大批的政治家、科学家、教育家和企业家。其中较为著名的有：美国第18任总统格兰特，第34任总统艾森豪威尔，第59任国务卿黑格，国际银行主席奥姆斯特德，军火大王杜邦，首个在太空中行走的宇航员怀特，前任国务卿鲍威尔等。在教育界，有很多西点毕业生，如亚历山大·O·贝奇、本杰明·S·尤厄尔、詹姆斯·克拉克等，都成了著名的学术权威和大学校长。在文艺界，西点毕业生中也出现了一批像忧郁诗人埃德加·爱伦·坡、天才画家詹姆斯·A·M·惠斯勒这样的著名文学家、艺术家。在工程技术领域，也有不少像乔治·W·戈瑟尔斯、蒙哥马利·C·梅格斯、乔治·S·格林这样的建筑工程巨匠。

究竟是什么使西点培育出如此众多的杰出人物？又是什么能让一批又一批的有志青年以能够进入西点为荣？本书将为您慢慢解析，将西点军校的过人之处呈现在您的眼前。



目 录

第一章 西点为什么闻名全球

- 一、没有西点就没有美国的今天 /3
- 二、为什么西点军校人才辈出 /9
- 三、西点校训：责任、荣誉、国家 /16
- 四、西点训条：准时、守纪、严格、正直、刚毅 /20

第二章 成为战场上的狮子

- 一、战场上需要狮子，商场上需要斗士 /29
- 二、极端的要求，严酷的训练才能培养出真正的战士 /36
- 三、如果说“做不到”，你将经常站在失败的一边（西点军校前校长语录） /44
- 四、勇敢地面对挑战，大胆地采取行动（西点军校上尉约翰·科特） /51
- 五、个人的目标永远服从组织的纪律 /58
- 六、全力以赴地执行任务（巴顿将军语） /65

第三章 充满信仰去战斗、去工作

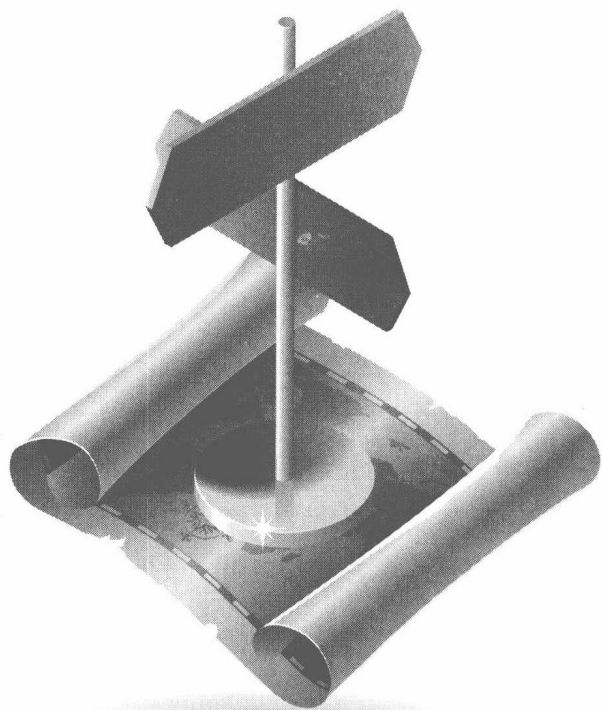
- 一、信仰组织，做忠诚而杰出的追随者 /77
- 二、牢记自己的责任，捍卫组织的荣誉 /88
- 三、适应环境，而不是让环境适应你 /101
- 四、任何成功的路都是漫长而艰巨的（奥巴马在西点的讲话） /108
- 五、西点人，都是能在艰苦条件下承担重任的人 /116
- 六、勇于进，更要懂得退 /125

第四章 学习西点的团队精神，成为一支常胜的铁军

- 一、一支优秀的团队，是由优秀的个人组成的 /133
- 二、从来没有“孤独英雄”，团队精神至高无上 /141
- 三、你在心中记得照顾别人，你就会取得成功 /151
- 四、向老兵学习，永远把自己当作学生 /161
- 五、入学第一年淘汰10%，没有人同情不努力的人 /171
- 六、不要问组织能给你什么，先问问你能为组织做些什么 /178

第五章 伟大是熬出来的，跟西点人学做事

- 一、“老兵永不死”：五星上将麦克阿瑟 /187
- 二、敬业为魂：“石墙”杰克逊 /196
- 三、勇敢者的游戏：格兰特将军 /203
- 四、坚持原则：谢尔曼——战争就是地狱 /209
- 五、恪尽职守：远征军司令潘兴 /217
- 六、永不放弃：四星上将乔治·巴顿 /226



第一章

西点为什么闻名全球

说到西点军校，人们都很自然地会想到“绵长的灰线”的士官生队伍，想到西点严格的入学选拔制度，想到“兽营”，想到刚入学新生的磨难，想到西点的荣誉制度以及著名的“不宽容”惩罚制度，想到西点的校训：责任、荣誉、国家。

西点是一个孕育将星的超级军校，3700多名将军从西点起步，投身于战场。参谋长联席会议主席、陆军参谋长、空军参谋长、美军中央总部司令、南方总部司令、欧洲总部司令、北大西洋公约组织总司令，还有其他的陆军、空军指挥机构和军事组织的领导人，西点毕业生身居要职，位高权重。美国南北战争，驱赶和屠杀印第安人的战争，美西战争，第一、二次世界大战，朝鲜战争，越南战争，海湾战争，这些在美国和世界军事史上都闻名遐迩的大战，西点人无一不是处于指挥位置上。究竟是什么让西点人有如此作为呢？



一、没有西点就没有美国的今天

美国陆军军官学校位于纽约市西北约50英里处，坐落在奥兰治郡哈德逊河边的西点镇，所以大家都将其称作“西点军校”，或是“西点”，而它的全称却差一点被人们遗忘。同军事都没有一点瓜葛，仅仅是精通数学、工程学的乔纳森·威廉斯，不知道是出于什么样的原因被总统杰斐逊钦点为西点第一任校长，到小威廉·J·莱诺克斯陆军中将就任第56任校长，西点已经有200多年的历史了。军校已由当年成立时的1800英亩、仅有2名学员的培训班，逐渐成长为占地16000英亩、每年有900多名男女学员毕业、世界四大军事名校之一，最后终于以最成功的军校之一屹立于世界军事教育之林（荣登2010年《福布斯》杂志“美国最佳大学”的榜首）。

按规定西点招生的对象一律为美国公民（除盟军学员外），





年龄介于17~22岁，身高为1.68~1.98米的未婚者，种族、肤色、宗教信仰和性别都不设限。其他方面的限制是：高中，学习成绩一定要是在本班名列前茅，身体健康，具备一定的组织领导才能，还必须获得上至美国总统下至州长、市长或部队主管的推荐，考试和体检后择优录取。考试范围涵盖了课本成绩、能力测验、体育等。学制为四年。课程分为文科、理科、工程、军事科学和体育等。另外还设有外语系，共开设了阿拉伯语、汉语、法语、德语、葡萄牙语、俄语和西班牙语七门外语课。其中，从1966年开始还设立了汉语课，包括基础汉语、中级汉语、汉语军事阅读、中国文明等。

西点军校与别的大学不同：全部平头的男学员和一律短发的女学员一年四季穿着统一的服装，他们没有美国普通大学里自由自在的习惯，不管是教学楼还是广场、走廊也远比普通大学干净整洁。

可以确定地说，西点军校伴随着美国军队的成长。200多年来，西点军校一共培养了约5万名美国青年，其中诞生了2位合众国总统、4位五星上将、3700名将军。比较著名的有格兰特、罗伯特·李、潘兴、麦克阿瑟、艾森豪威尔、巴顿、布莱德雷、克拉克、柯林斯、李奇微、范佛里特、阿诺德、史迪威、泰勒、威斯特摩兰，还有“海湾雄狮”施瓦茨科普夫等。西点军校在培养了众多军事家的同时，还为美国造就和输送了大批的政治家、科



学家、教育家和企业家。其中较为著名的有：美国第18任总统格兰特，第34任总统艾森豪威尔，第59任国务卿黑格，国际银行主席奥姆斯特德，军火大王杜邦，首个在太空中行走的宇航员怀特，前任国务卿鲍威尔等。在教育界，很多西点毕业生如亚历山大·O·贝奇、本杰明·S·尤厄尔、詹姆斯·克拉克等，都成了著名的学术权威和大学校长。在文艺界，西点毕业生中也出现了一批像忧郁诗人埃德加·爱伦·坡、天才画家詹姆斯·A·M·惠斯勒这样的著名文学艺术家。在工程技术领域，也有不少像乔治·W·戈瑟尔斯、蒙哥马利·C·梅格斯、乔治·S·格林这样的建筑工程巨匠。

说到西点军校，人们都很自然地会想到“绵长的灰线”的士官生队伍，想到西点严格的入学选拔制度，想到“兽营”，想到刚入学新生的磨难，想到西点的荣誉制度以及著名的“不宽容”惩罚制度，想到西点的校训：责任、荣誉、国家。

战场之上，关键的决定性动力是相信自己的赢家力量。所以，第30任校长麦克阿瑟认为：西点军校“应着眼于不断变化的世界，着眼于复杂的未来，着眼于军事技术的不断现代化”。对军校这样的理解，使麦克阿瑟把传统的西点军校带进了现代化的20世纪。西点所培育出的现代化高才生们，很大一部分已成为第二次世界大战的美军领导群体。不过不管西点怎样发展，西点人都会铭记





他们的西点精神：国家、荣誉、责任，事实上这也是美国的国训。

西点是一个孕育将星的超级军校，3700多名将军从西点起步，投身于战场。参谋长联席会议主席、陆军参谋长、空军参谋长、美军中央总部司令、南方总部司令、欧洲总部司令、北大西洋公约组织总司令，还有其他的陆军、空军指挥机构和军事组织的领导人，西点毕业生身居要职，位高权重。美国南北战争，驱赶和屠杀印第安人的战争，美西战争，第一、二次世界大战，朝鲜战争，越南战争，海湾战争，这些在美国和世界军事史上都闻名遐迩的大战，西点人无一不是处于指挥位置上。

相同的，在美国文明史和军事史上的一系列创举：美国西部的开拓、巴拿马运河的开凿成功、人类第一颗原子弹的试验成功、美国陆军航空兵和空军的创立、太空飞行等，西点人也是当仁不让。

西点军校是一部美国的传奇史话，西点成长与成功的历史，就好像是美国成长与成功历史的缩影，同样也是美国社会千千万万个个人的奋斗与成功史的映照。这个坐落在哈得逊河畔一个偏僻角落的军事学校，已经从它成立之初形同弃儿般的悲惨地位，茁壮成长成为当今全球争相传誉的名校。

在漫长的一个多世纪的时间里，美国从独立之初偏居大西洋沿岸的13个州，壮大成为横贯北美大陆的强国；从开国元勋华盛顿倡导的不参与欧洲列强事务的“孤立”之国，发展到第二次世界大战后势力遍布全球的超级强国，而西点也经历着几乎一模一



样的奋斗和成长历程。

可以这么说，西点军校不仅是美国自由民主制度和实用主义精神滋养的产儿，也反过来助益和反哺了养育它的母体。或许，正是由于西点教育烜赫的教育成就及其成长历程中所体现的美国式的精神理念，以至近一个世纪以来，有关西点军校成长历史和成功之道的著作有如汗牛充栋。

西点军校的发展与美国历史上的战争有着不可分割的联系。在最初成立的岁月里，公众的漠然、官方的敌视，还有美国建国初期军队规模太小难以承担它带来的额外负担，让西点军校就好像被遗弃的婴儿。当1812年英美战争即将来临之时，曾经授权创办它的国会议员们在惊慌绝望之中终于再次想起它，为它提供了拨款、招募教员、扩招学员和制度规范等后来发展所必需的条件。

后来，通过塞耶的整顿和管理，西点军校取得了教育上的辉煌。1861年内战爆发，西点学员在战争中的优异表现更是把它推到了国家荣誉的巅峰，并成为西点人为之骄矜不已的资本，西点也因此丧失了创新和改进的动力。对西点严厉的批评纷纷沓至，再加上西点人在第一次世界大战中的无所作为，西点改革已是势在必行。麦克阿瑟在战争刚刚结束的1919年出任校长，推行改革，突破了西点墨守成规的传统堡垒，又一次让西点实现了命运更生，适应了时代发展的节律。20年后的第二次世界大战，终





按西点的方式做事

——西点军校给员工的最好礼物

于让西点声誉鹊起，扬名世界，攀上了一个新的巅峰之境。西点军校这种曲折艰难的成长历程，非常鲜明地反映出美国实用主义的立国精神和民主多元的立国原则。一方面，当国家承平之时，西点被冷落、被攻击，甚至有被取消的危险，可是当狼烟升起战端开启之时，西点又成为国家的依托，它不光提供了训练有素的军官来源，更是支撑美国人精神的心理抚慰剂。另一方面，西点陷入困境时，总是不乏批评之声的鞭挞和督促，总是有“英雄”辈出，尽管这些人经历迥异、个人品性魅力不同，可是他们都能以这样或那样的方式，塑造出一个辉煌的西点。这些无疑反映了美国制度存在着很多的可取之处。当然，西点的成功之道，纵贯美国历史且决定美国命运的历次战争当然是不可或缺的外部催化剂，但更重要的原因还是西点的内在。它如何能培养如此之多的涵盖各个领域的杰出人才？

不少专家学者们认为，其要领即存在于西点的校训——“责任、荣誉、国家”当中，也就是西点毕业生、美国总统艾森豪威尔在本书序言里着重强调的荣誉制度。因为“荣誉”不仅仅意味着对社会和国家的诚信与责任，更涵盖了个人一种生生不息的进取精神和尊严感，与美国野性冲动般的个人主义及民主的价值观正所谓琴瑟和鸣。



二、为什么西点军校人才辈出

有人向西点军校第56任校长莱诺克斯提问：“西点军校为什么人才辈出，是怎样吸引优秀人才的？”他回答说：“我们为了吸引最优秀的男女青年到学校来，的确是花费了很大精力。在推介学校方面，我本人就到全国各地去做宣传，还有家长、后备军组成的团体，他们到全美各地的高中去宣传介绍我们的学校。此外，学校负责公关事物的主管人员，让我们军校的照片在美国发行量最大的杂志《时代周刊》的封面上多次出现，促使我们要不松懈地加紧努力。”

在200年的时间里，西点军校的毕业生中不光涌现出大批能征善战的军事将领，而且还有很多人成为著名的政治家、企业家、作家、艺术家、教育家、工程师以及其他各类人才。在军事领域，美军近4000名将军和历任美国陆军总参谋长几乎全都





按西点的方式做事

——西点军校给员工的最好礼物

是西点的毕业生，其中较为著名的将领包括威廉·T·谢尔曼、约翰·J·潘兴、道格拉斯·麦克阿瑟、小乔治·S·巴顿、奥马尔·N·布莱德雷、马克斯韦尔·D·泰勒、诺曼·施瓦茨科普夫等。现如今，美国陆军的高层领导职位大多仍由西点毕业生把持，比如，美国陆军参谋长、美国陆军装备器材司令部司令、驻韩美军部队司令、驻欧美国陆军和第7集团军司令等，他们都是20世纪60年代西点的优秀毕业生。

西奥多·罗斯福总统在庆祝西点军校建校100周年时曾发表过这样的演说：“在这整整一个世纪中，我们国家其他任何学校都没有如同它这样在刻有我们民族最伟大公民的光荣册上写下如此众多的名字。”另外，西点军校还为拉美国家和亚洲国家培育留学生，把西点的价值观念撒向四面八方。这些留学西点的国际友人回国后几乎都平步青云，有的登上了总统宝座，有的坐上政府部门的头把交椅，成为掌管要害部门的关键人物。这其中到底有着什么样的奥秘，什么样的机制能够让西点军校学员成为军界精英甚至商界翘楚？谈到西点的培养目标，麦克阿瑟曾经如是说：

“我们需要的是战场上的狮子，要知道让一头狮子带领的一群羊将战胜一只羊带领的一群狮子。”可是，狮子是如何培养的？钢铁又是怎样炼成的？

西点军校办得这样成功，在极大程度上与其教学机构和课程设置是密不可分的。在教学机构内容上，西点军校设置了行为科