

羊皮卷

智慧总集

《羊皮卷》经过历史长河的沉淀后，更具有永恒的价值，它超越时空的限制，时时闪耀着先人智慧的光辉。《羊皮卷》好比航标灯射出的明亮光芒，在浩渺的人生海洋中，牵引着我们走向辉煌。《羊皮卷》不仅是一部改变全球成千上万人命运的经典励志奇书，同时也是最值得读者珍藏的著作之首。



二

改变全球数千万人命运的 经典励志奇书

林文力◎编著



内蒙古文化出版社

羊 皮 卷

智慧总集②

林文力◎编著

④ 内蒙古文化出版社

紧急电报通知，在附近铁路上有一列货车车头出轨，要求上司照会各班列车改换轨道，以免发生碰撞的惨剧。

当天是假日，卡内基找不到可以下达命令的上司，眼看时间一分一秒地过去，而一班载满乘客的列车正急速驶向货车头的出事地点。他必须马上做出选择：不发电报，任其发展；立即以上司名义发电报，制止意外的发生，但第二天等待他的将是被革职。

时间刻不容缓，卡内基果断地敲下发报键，以上司的名义下达命令给班车的司机，调度他们立即改换轨道，避免了一场可能造成多人伤亡的意外事件的发生。

按当时铁路公司的规定，电报员冒用上司名义发报，唯一的处分是立即革职。卡内基十分清楚这项规定，于是在隔日上班时，写好辞呈放在上司的桌上。

上司将卡内基叫到办公室内，当着卡内基的面将辞呈撕毁，拍拍卡内基的肩头说：

“你做得很好，我要你留下来继续工作。记住，这世上有两种人永远在原地踏步：一种是不肯听命行事的人，另一种则是只听命行事的人。幸好你不是这两种人的其中一种。”

也正是由于具有这种伟大的力量，所以在以后的事业中，卡内基才得以一步步走向成功。

成功者之所以能够成功，是因为他愿意去做一些失败者所不愿意做的事。失败者之所以失败，是因为他一直在做成功者所不愿意做的事。

要能够明了什么是该做或不该做的事，首要条件就是必须拥有明确的目标，再则需要有清晰的定位，再加上智慧。这样，就可以有正确的判断力，看清自己该做的事情。

一味反抗，不听命行事，以及固执畏缩，只听命行事的人，的确难以成功；真正的成功者，是能运用心中的天平，来衡量两者的轻重利弊，并及时做出正确选择的人。

在你获得自己清楚的定位，看清自己的任务后，没有别的选择，你必须立即行动。如果你的意识中有任何想拖延的消极思想产生，不妨想想卡内基若在那一刻有所迟疑，将会造成多少人的伤亡？而你的迟疑呢？

是的，你必须选择立即行动，你很清楚地知道，你的成功，将带给多少人无比的幸福与快乐。

选择成就幸福的人生

幸福，寻找它的人多，得到它的人少。人们常常以为，在金钱、财产和人际交往中能够找到幸福，可是他们忘了，幸福并不是得到什么，它是心灵在感受到自我价值时所处的一种状态。那些每天带着期望去生活的人，那些在生活中感到快乐和满足的人，可以说，都是幸福的宠儿。幸福是自然的，它不需要创造；不幸才是由我们内心的恐惧、焦虑、紧张造成的。多数的人只是在短暂爆发的时刻才感觉到片刻的幸福，而事情过

后，他们又重新回到日常的状态。

那些把自己的喜怒哀乐完全寄托在外物之上的人，幸福的大门并不会向他打开。希望自己幸福吗？我们完全可以自己选择，当然，你可以让外界事物来决定你的幸福，但你也可以因为自己所做的一切而感到幸福。即使生活中发生了各种不幸，也并不会妨碍你去选择幸福。你的生命还在，你的呼吸未停，你还可以看着这本书，从中汲取养料，生活中有很多让你幸福的事。即使你暂时还无法做到其他事情，但至少，你还拥有把握幸福的能力。

要相信自己，一切你都是能做到的。你是独一无二的，你必然会有非凡的成就。在你内心深处的某个地方，你在热烈地渴望成功，而且，你也具备了这样的能力。从今天起，你要做的，就是先改变自己的人生观，改变你对自己的看法。

要去想象、去憧憬幸福，每天都要这么做，让自己的生活拥有目标，拥有一个个巅峰；要保持内心的宁静，要相信自己，没有什么是你不能做的，没有什么人是你不能成为的。事实上，只要你意识到无论什么时候，你都可以实现幸福，那么，实际上你就已经无时无刻不在幸福之中了。

不要活在过去，我们要把握的是今天、明天，我们需要的是未来的幸福。你的态度就决定了你的幸福：如果你消极悲观，处处不满，整天唉声叹气，那你永远也进不了幸福的门。

要相信自己配得上幸福，重要的是这种信心，有了信心，也就有了幸福。抛开你从前对生活那套愤世嫉俗的观点，鼓励

自己继续往前，去接受变化，去拥抱原本就属于你的幸福，去做希望和成功的忠实信徒。这一切，需要的只是勇气，而这种勇气就在你心里，唤醒它，抓住它，你就会拥有更美好的生活。

不要自己画地为牢，作茧自缚，要让新鲜的空气进入自己的内心，不要在那肮脏单调的巢穴里坐等生命的流逝。一个对自己所做的事情感觉不到丝毫乐趣、意义的人，是不可能产生幸福的感觉的。要记住，首先是选择，有了选择就有了幸福的可能；它就是动力，就是轮船，会把你带到想去的地方。

生活不是日复一日地重复，你今天所做的，完全可以和昨天不同，你永远有用不完的机会。而幸福，首先就意味着寻找机会，把握机会。如果觉得现在的一切并不能带来成就感，并不能让你满意，那么为什么不选择去改变它呢？去寻找你的目的、你的意义，然后就去全身心地投入吧，在这点上不必吝惜时间，因为它带给你的将是幸福。逼迫自己去面对选择，接受选择，幸福，就在你的掌握之中。

世界上最幸福的人，是那些克服了艰难险阻、忍受了长期煎熬，但始终在斗争、在坚持的人。没有经历苦难波折，没有经历生死搏斗，就不可能有幸福。

想一想自己过去曾走过的路程，自己克服的那些阻碍，在挫折和奋斗中自己得到的教训和经历。想一想，自己最幸福的时刻，难道不正是经过努力坚持，终于攻克重重难关的时刻吗？不是自己开始还心有怯意，最终却出色地完成了一项任务

的时刻吗？或者，是自己本来都以为不能坚持、以为苦难不会结束，虽终咬咬牙却挺过去的时刻吗？

生活随时随地都会遭遇各种挑战。我们越是能够将不利变成机遇，就越有可能过上幸福的生活。你的生活将变成一场没有间歇的盛大庆典，所有机会来临的时刻都是你的节日。没有什么能够约束你思考、行动的自由，没有什么能限制你去发展这些方面的能力。你完全可以去享受生活的种种乐趣，你唯一需要的，是给自己去接近、达到、创造幸福的机会。是选择成就了人生的幸福！

选择你的性格

人生最大的问题之一就是性格问题。各种性格似乎总是在不断地发生冲突。我们一生中许多的困难和麻烦都来自性格问题，因而人们不能彼此和睦相处。家庭破裂、友谊中断，出现不计其数的就业难题，这些都是因为性格的冲突……甚至战争的爆发也是因为不同国家在某个问题上的看法不一致。

在性格问题上，人类所拥有的最伟大的力量——选择的力量再一次起了非常重要的作用。不要再去想这个问题——你可以选择对人友好，也可以选择对人不好；你可以选择帮助别人，也可以拒绝给人帮助；你可以选择与人合作，也可以选择固执己见；你可以选择因某事而激动，也可以选择保持平静；

你可以选择发脾气，也可以选择忽视某件平常可能会引起你不快的事情；你可以选择成为一个人见人爱的人，也可以选择做一条“苦瓜”；你可以选择微笑，也可以选择拉长了脸走来走去；你可以选择信任别人，也可以选择不相信你遇到的每一个人；你可以选择相信“每个人都和你做对”，也可以选择相信每个人都喜欢你；你可以选择做一个清爽整洁的人，也可以选择做一个随随便便邋遢的人；你可以选择做一个懒汉，也可以选择做一个有抱负的人。不要再去想它，难道你不是自己做出了选择吗？当然是。下面就有个绝好的例子。

本杰明·富兰克林曾经奇怪地开始觉察到他正在不断地失去一些朋友。他开始意识到他在不断地与人发生争执，他就是和人相处不好。有一天，大概是快到新年了，大家都在制定新年计划。富兰克林坐下来，开出一张清单，清单上有他所有让人讨厌的性格特点。他把它们一一列出来。他对这些特点进行编排，把最有害的一个放在清单的第一位，然后依次排下来，害处最小的排在最后。他决定要一个一个地改掉这些讨厌的性格特点。每次他发现自己已经成功地改掉了一个坏毛病的时候，他就把这个毛病从清单上画掉，直到清单上所有的坏毛病都画完为止。他成了全美国人格最为完美的人之一。每个人都尊敬他，崇拜他。当殖民地需要法国的帮助的时候，他们将富兰克林派到法国去。法国人是那样地喜欢富兰克林以至于他要什么他们就给他什么。今天几乎在所有关于性格塑造的书中，你都会发现富兰克林的名字，他被当做这个方面最杰出的例子

来引用。

然而，让我们来设想一下，如果富兰克林选择终其一生不对自己的性格进行任何改造，如果他曾经做过的和今天不计其数的人正在做的一样——老天爷和父母给了什么样的性格就用什么样的性格，如果富兰克林继续以那种争辩的方式与人交往，那么，他绝不可能成功地说服法国人来帮助殖民地，也许整部美国历史都将需要重写。一个人的性格对一个国家一个民族来说意义重大。但是，仍然有数不清的人走来走去地说：“我能怎么样呢？我该做些什么呢？你怎么知道？”你怎么知道一年又一年过去了，你本来可以做什么？林肯说：“我要让自己准备好。总有一天我的机会会出现。”机会确实出现了。他选择了相信准备。至少我们要让那些生活在我们周围的人觉得生活是充满乐趣的，是合乎情理的。至少我们不会给生活在我们周围的人带来不必要的麻烦。

有多少次，家庭中的一个成员给其他所有人的生活带来了痛苦？又有多少次一个不近情理的父亲甚至母亲使家庭中的子女希望自己从未出生在这个家庭中？一个人足以毁掉整个家庭，或使家庭生活变得痛苦不堪。然而，同样是这个人，通过运用上帝赋予人类的最伟大的力量——选择的力量——可以使他周围的人，尤其是他自己的家人生活得幸福美好。如果我们每个人都把自己的家庭生活变成一种令人愉快的经历，整个世界就会在极短的时间内发生变化。

许多人在生活中都会面临这样一个问题——失去自己所爱

的人，有许多人在失去母亲、父亲、兄弟、亲近的朋友或亲属之后变得如此伤心，以至生活对他们来说已经变得毫无意义。“现在活着又为了什么呢？他们这样问。世界各地有成千上万的人“行尸走肉”般地活着，他们就这样走过人生的大街小巷，也走过他们自己内心的平静。他们没有意识到他们拥有这种最伟大的力量——选择的力量——他们选择按照从前的方式活下去，选择让他们的生活成为他们自己、也成为他们周围的人的一种负担。你不能责怪这些人，因为他们的损失是巨大的。那种打击也许来得很突然，来得毫无道理。他们不能理智地分析为什么会发生这样的事情。有时候确实很难清楚地去分析为什么会发生这样的事情。但是无论我们能不能把这件事分析清楚，目前我们要做的最重要的事情是如何使活着的人的生活恢复平静。

我们觉得要回答这个问题，最好的办法莫过于给大家讲一个前不久我们遇到的事情。在“大赛”开始前一周，一个大学的足球球星失去他的母亲。教练不知道该怎么办才好。他以前从未遇到过这样的事情。最后他决定把这件事留给这位年轻的球星自己处理。如果小伙子决定踢比赛的话，对教练来说那当然再好不过。但是，如果这个年轻人觉得这种打击对他来说太大并决定不去踢比赛的话，那么教练也会尊重他的决定。比赛那天到了。球队拉出来站在场地上。那位年轻的球星也在其中。当球队开始进行一些例行的信息反应练习的时候，这位年

轻的球星朝看台走过去，他站在那儿。看台上第十二排有一个位置是空的。那个座位被人用黑纱盖了起来。这个年轻人站在那儿，注视着那个蒙了黑纱的空座，说：“妈妈，这场球我是为您踢的。”然后，他加入到比赛中去，和他的队友们一起为自己的队伍赢得了胜利。

这个故事清楚地阐释了选择的力量。这个年轻人本来也可能坐下来开始哭泣。他可以使自己成为所有队友同情的对象。他可能使大家都感到非常难过，以至整个球队都会受到影响甚至把比赛打输了。但是他选择了一种对大家都有益的方式。他从中受益了，他的球队从中受益了，而他的母亲，不管这是一位什么样的母亲，也一定会真正地为自己的儿子感到骄傲。他在以一种她所期待的方式生活。这就是问题的答案。我们所深爱的人去世之后，我们能做些什么呢？继续以一种人们所希望的方式生活。不管他们身在何方，都让他们为我们感到骄傲。当然，我们不能控制周围的环境，但我们能掌握自己选择的权力。通过掌握这种选择的权力，我们可以使生活充满乐趣，充满意义，不仅为我们自己，也为我们周围的每一个人。

我们注视着生活中的种种困难，那些困难看起来似乎是难以克服的。我们四下观望，想知道自己生活得是否值得。有的人甚至会走极端，以至说出类似世界是在越变越糟而不是越变越好之类的话来。一旦我们选择了使世界变得更美好，世界就会马上开始变得美好起来。不要总等着别人去改造世界。从你

开始，如果我们每个人都开始选择改造自己的话，我们就可以改变我们的小世界。我们每个人都生活在一个属于自己的小世界中。这是对每个人来说最重要的世界。这也是我们可以对其进行改造的世界，每个人都可能与五个或者一百零五个人有联系。如果我们给这五个或一百零五个人留下的是一个令人愉快、乐于助人的印象，我们就可以影响他们了，使他们朝着好的方向发展——而这些人又可以以同样的或类似的方式去影响别人——把这个世界改造成一个更好的生存空间，也许并不像你想象的那样艰难，并不象你想象的那样需要花上很长时间。

一段时间以前我们在报纸上看到一篇文章，说政府有意把某条街道改造成一条林荫大道。计划制定好了，每个人都坐下来，等着权力机构发布命令，开始对这条街道进行必要的改造。这将是一条耗资百万美元的大道。但是，出了一些问题。政府官员们发现继续进行该计划是“不可能的”，于是，这个改造林荫大道的计划就被搁置起来了。在这条大街住的一个人选择了做些事情来改变它。他想，如果政府官员们不再打算美化整条大街的话，那么他至少可以美化他自己门前的那一段。他这样做了。那成了整条大街上最引人注目的景色之一。他的邻居目睹了他所做的一切之后也开始美化自己的地盘；每个邻居都这样做下去，直到整条大街看起来像一条“百万美元大街”为止。谁促成了这件事？实际上只有一个人。他选择了带头这么做，每个人就都跟着他这么做了。别说你不能改变这个世界。你可以改变你自己的小世界——而这是最重要的。你选

择认为你可以改变它，后边的人也会有同样的想法，事情就会办成了——你就可以成为那个带头的人，从你的家庭、你的工作、你所在的社区、甚至你的国家做起。

实际上，只要我们愿意选择按照一条简单的小建议去做，每种性格问题都可以得到解决。因为各种各样的分歧，无数的夫妻过着痛苦的家庭生活。因为分歧的形式多种多样，数以百万计的人们不断工作，手头工作却总是很忙。甚至有些民族会发现，他们之所以卷入战争是因为有些分歧未得到解决。如果上述这些人们愿意运用赋予人类的最伟大的力量——选择的力量，我们将发现我们在以一种完全不同的方式生活着。许多、许多年以前，一位智慧的老哲人说过：

“如果我们一定要不同意的话……就让我们以一种不让人讨厌的方式不同意。”

如果我们意识到作为个体、作为夫妻，两个人生活在一起总是难免有不同意见的话，有分歧完全是可以接受的，但是不令人讨厌——整个世界关于婚姻的画面将在一夜之间发生改变：婚姻可能变得让人愉快得多。家庭生活会变得有意义得多。对孩子的影响将是惊人的。离婚率会大大下降，其下降的幅度将是令人难以置信的。员工之间的意见分歧是如此之大，以至于成千上万的人在工作时感到很不愉快。许多人许多次地发现他们喜欢他们的工作，他们喜欢周围的环境，他们对薪水感到满意，但是他们无法和某些人共事。许多人不断地改换工作，只是因为和别人意见不一致。如果这些人愿意运用这种最

伟大的力量——选择的力量，并且以一种不让人讨厌的方式表达自己的不同意见的话，他们就会发现他们要生活得比现在快乐得多，当他们投入工作的时候，他们的感觉也要舒服得多；当他们跟人交往的时候，他们也会表现得自在、轻松得多。他们会觉得肩上卸下了一副重担，因为他们将不再需要同周围的人、事作斗争。相反地，他们会更愿意去理解别人，去倾听他们的意见。

我们中许多人都经历过一两次战争。有的人经历的甚至还要多一些。我们发现，赢得一场战争是一回事，赢得和平是另一回事。如果你仔细思考一下这件事的话，你就会发现这很有趣。在战争中被你打败的那个国家，在战后你必须供给它衣食，帮助它重新站立起来，给它金钱上的援助以使它的经济能够自给自足。这是为了什么呢？没有人知道。要开始新一轮冲突？要再创造你曾经竭尽全力想要毁灭的东西？世界上的国家会不会有一天运用这种最伟大的力量——选择的力量——把他们自己从巨大的灾难中拯救出来？我们希望他们会这样做。世界上各个国家会不会将在某一天选择以一种不让人讨厌的方式来表达自己的不同意见？我们希望他们会这样做。他们能做到这一点，就像我们可以运用这种最伟大的力量——选择的力量——使我们自己的生活变得愉快而有意义一样；就像我们可以运用选择的力量使我们的家庭生活变得愉快和谐一样，世界各国也可以把这个由他们组成的家庭变成一个快乐的大家庭。这是不是听起来过于美妙而显得不真实了？我们有这种能

力——如果我们选择这样做的话，我们就能做到。

我们为什么会这么自信呢？如果你去听交响乐，或者在电视上看一个大型交响乐团的演奏，你能看到什么？一百多个人同时演奏一支大型的曲子。如果你观察得再仔细一些，你就会发现许多、许多种不同的乐器。在演奏过程中，每种乐器都发出一种它所特有的声音，为整支曲子的演奏贡献一份力量。不同的乐器——是的——但是不和谐——一点儿都没有。每个演奏者都是在为整体的良好效果而演奏——没有冲突，所有的一切都显得很和谐。每一个演奏者都希望这支曲子成为他演奏过的所有曲子中最辉煌的一支。每个人在力求使演奏完美的过程中都感受到一种快乐。当这支大型曲子的演奏快要结束的时候，每个人都从心底升起一股自豪感。

如果更仔细地去分析一下这个大型交响乐团的演奏的话，你会发现什么呢？每个人都选择了在这个乐团演奏。每个人都选择了用他所正在用的乐器演奏，每个人都选择了和其他人保持一致，每个人都选择了能做多好就做多好，每个人都选择了跟着指挥棒走，因为在演奏过程中，它自始至终起着引导的作用。

我们也能做到这一点。上天赋予了我们这种能力。上天赋予了我们一种最伟大的力量——选择的力量。上帝是爱我们的。他希望我们和睦相处。是的，我们有很多不同点。不同的风俗，不同的食物，不同的爱好，不同的语言……但是并没有不同到无法相处的地步，只要我们以不令人讨厌的方式表达我

们的不同意见。上帝是我们人生的导航者，他就像一位父亲一样。作为我们的父亲，他使我们大家生活在一个和平的大家庭里成为可能。他通过赋予我们选择的力量使之成为可能。我们要怎样来利用这种力量，明智地还是愚蠢地？我们有这种力量——这种最伟大的力量——选择的力量。

选择周围的环境

任何稍微有点儿常识的人都知道你不能控制周围的环境。当然，除非你恰好成了政府的首脑，也许那时候你就可以控制周围的环境了。

但是，对于我们中的大多数人来说，我们必须承认我们控制不了外部条件。这是千真万确的。那么，我们能做什么呢？我们可以控制我们的想法，而且，通过控制自己的想法——通过运用这种最伟大的力量——选择的力量——我们可以间接地控制周围的环境。一个最常见的例证就是一个发生在战争时期的故事。一个年轻人应征去参军。在这一点上他别无选择。他必须去为自己的祖国做贡献。他被带到军营里，他在那儿受训，他在为参加战斗做准备。到现在为止，自始至终他都没有任何选择的余地，他必须做他的上司让他做的事情，他必须遵从他们的命令。但是他仍然有选择自己的想法的权力。如果他选择了诸如他不可能活着打完仗，他会受伤致残这样的想法，

而这些事情又恰恰发生了的话，那也没有什么好奇怪的。我们知道，另一方面，一个人或一个士兵可以通过自己选择的力量来保护自己。F.L.罗桑是一位著名的工程师，英国最伟大的科学家之一。他在《生活理解》一书中，给我们讲述了关于一个英国军团的故事。这个团在威特利斯上校的带领下，曾在第一次世界大战中服役四年而没有损失一个人。军官和士兵们的积极配合使这种空前绝后的纪录成为可能。他们不断地、有规律地背诵并重复《诗篇》第91条中被称作“保护诗篇”的文字。这是一个关于选择的力量的颇为典型的例子，但是请记住，这是人类所拥有的最伟大的力量。

我们都知道外部环境总是时好时坏。有的人甚至在情况好的时候都活不下去，更不要说情况糟的时候了。这主要是因为他们没有运用这种最伟大的力量——选择的力量。当困难到来的时候，许多人都往后靠，心里充满的是失意与落魄，等着政府采取措施来改变这种状况。其他人则会运用这种最伟大的力量——选择的力量，这种人即使在困难时期也可能取得成功。许多最伟大的事业都是在所谓的困难时期开始并建立起来的。为什么？因为这些事业的创始人拒绝迷信所谓的困难时期——无论如何他们总是要朝前走——而他们成功了。在困难时期，我们也会许多次地遇到环境好的时候所不可能遇到的有利条件。开始创办一个企业并让它发展下去需要的钱较少；很容易就可以找到帮手，价钱也不贵，竞争不是那么激烈——最重要的是，世界上到处都是满怀失望的人们，稍微有点儿勇气的人