

神機妙算

諸葛亮的兵法



究必印翻・有所權版

神機妙算——

雙子星叢書：58

諸葛亮的兵法

著作者：孫

發行人：林

出版者：星

經銷者：星

之一

紫

光出

光書

台北市寧波西街一六號

郵政撥匯：一四二四三號

電話：三〇三九四八一二

電話：三〇九五九一二

印刷者：慶

隆印

中華民國六十七年四月初版

中華民國七十一年九月四版

定價：100元

孫一之譯述

神機妙算

——
諸葛亮的兵法

雙子星叢書 58 號
星光出版社 印行

序

最近，有這樣的說法：

今天，最用功讀書的，是中間管理階層的人士們。從前，讀書是學生的事；可是，現代的學生諸君們，好像並不怎麼讀書了。年青的薪水階層，不論在需要上與時間上，應當有讀書的必要，也有比較好的讀書條件；然而，在思考上，却好像仍然擺脫不了天真，也很少認真的讀書了。反而是三十歲以後到四十歲的這一代的中間管理階層，在金錢與時間上雖然並不充分；然而，却要克服惡劣的環境，認真的讀書；而且，他們最喜歡讀的書，又多半是我國古代的兵法書。

中間管理階層，為什麼會與我國古代的兵法書，發生關連呢？也許會使人奇怪；不過，由現代中間管理階層所處的環境，以及由我國古代兵法

書的內容與特質上去瞭解，答案就非常簡單了。

今天，可以說是中間階層的「苦難時代」；現代的中間管理階層，是苦惱最多的一代。由年齡來說，正站在人生最大的轉換點上；在低盪的經濟環境中，又被挾在上下兩層的挾縫中；立場就更加艱難了。如果漫不經心，恐怕連現在的職位，都難以維持。爲了突破這一困境，就不能不在知識上不斷的充實；而且，又必須是能够立即兌現的才行；這種心情，就不難想像了！

另一方面，我國古代的兵法書，因爲是兵法書，當然，所解說的不外是戰爭的戰略、戰術、戰法等。然而，我國古代的兵法書，却一貫的，有一最大的特色，那就是不僅是單純的戰爭方法的書，否則，今天就不會有這樣多的讀者了。

我國古代的兵法書，一貫的最大特色，是對人的銳利洞察與分析；是深深植根於人的內在一面的兵法書。因而，所闡明的戰略、戰術，幅度就

非常廣，不但是戰爭方法的書，也是管理經營戰略的書，人際關係的書，處世指南的書；由於內容的適用範圍非常廣，正是現代管理階層迫切需要的書。

在這一點上，這本書，也繼承『孫子』以來古代兵法書的傳統，在內容上，不但是戰爭方法論的戰略、戰術，而且，更涉及人生哲學的廣泛領域。

諸葛亮，是我國家最著名，最受人崇敬，以軍師身份，輔佐劉備創立蜀漢，活躍在政治與軍事指導兩方面，忠心耿耿，鞠躬盡瘁死而後已的偉大人物。他的著作，依據古書的記載，全部有二十四篇，十萬四千多字；可惜幾乎都已經散失了。這本書所依據的『諸葛亮集』，是後人重新編纂的；不過，本書的重點，並不在事實的考證，最重的，是要為正在社會第一線的驚濤駭浪中，勇敢奮鬥的人們，提供一本能够輕鬆閱讀，而且，可以實踐的指針的書。

諸葛亮的兵法目錄

序

一、諸葛亮的生平事蹟·····	一五
悲劇的丞相·····	一七
曹操與劉備·····	二〇
襄陽的臥龍·····	二二
天下三分之計·····	二四
赤壁之戰·····	二七
蜀漢建國·····	三一
攻心爲上·····	三四
既畏懼又敬愛·····	三九

空城計·····	四二
揮淚斬馬謖·····	四四
補給不繼·····	四七
秋風咸感五丈原·····	五一
二、將苑（兵法論、將帥論）·····	五五
兵權的掌握·····	五七
剷除害群之馬·····	五八
人的鑑定方法·····	五九
將帥的典型·····	六二
將帥的器度·····	六四
將帥的缺點·····	六五
將帥的職責·····	六七
將帥的本分·····	六八

以柔制剛·····	七〇
將帥的禁忌·····	七一
將帥的「五強」與「八惡」·····	七三
將帥的權限·····	七五
部隊的編成要領·····	七七
求勝的條件·····	七九
善敗者不亡·····	八〇
將帥的心得·····	八二
有備無患·····	八五
教育訓練的重要性·····	八七
失敗的因素·····	八九
心腹、耳目、爪牙·····	九〇
將帥的十五項法則·····	九一

三種時機·····	九三
命令與手段·····	九五
卓越與平庸的分野·····	九六
把握力量的泉源·····	九七
天時、地勢、人利·····	九八
勝敗的徵兆·····	一〇〇
獨斷專行的全權·····	一〇一
對部下應有的態度·····	一〇三
幕僚的組成·····	一〇四
用兵的巧與拙·····	一〇五
有利的作戰條件·····	一〇七
把握時機的方法·····	一〇八
戰力的比較·····	一〇九

勇敢的因素·····	一一〇
地勢的利用·····	一一一
針對敵人將帥缺點的策略·····	一二二
可以攻擊與不可以攻擊的敵人·····	一二四
部隊的統制·····	一二六
鼓舞士氣的法則·····	一二七
成功與失敗的分野·····	一二八
因應地勢的戰術運用·····	一二九
人和最重要·····	一二〇
看破敵情的方法·····	一二一
將帥應與全軍同甘苦·····	一二三
軍法必須貫徹·····	一二四
東夷·····	一二五

南蠻·····	一二六
西戎·····	一二七
北狄·····	一二七

三、便宜十六策（兵法論、政治論）···一三一

軍事的要諦

戰爭是不得已的手段·····	一三三
軍事行動的法則·····	一三五
作戰計劃的重要性·····	一三七
戰鬥形勢的運用·····	一三九
奇與正的交互運用·····	一四二
攻擊與防禦的要訣·····	一四三
掌握敵情採取不同的戰術·····	一四五
戰場上的注意事項·····	一四六

九種地形與九種戰術變化·····	一四九
情報作戰·····	一五一
考績的功用與要領·····	一五四
信賞必罰	
賞罰必須公正·····	一五七
賞罰不當的後果·····	一五九
賞罰應有一定的準則·····	一六〇
違反命令	
果斷的罰·····	一六三
七種違反命令的情節·····	一六四
深謀遠慮·····	一六七
四、出師表·····	一七一
前出師表·····	一七三
後出師表·····	一七九

一、諸葛亮的生平事蹟