

这是一本给您终身助益的书

《方与圆》后又一人文经典

得与失



远志编著

全国最畅销的人文书

内蒙古人民出版社

远志 编著

得

与

失

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

得与失/远志编著. - 呼和浩特:内蒙古人民出版社,
2002. 6

, ISBN 7 - 204 - 06414 - 3

I. 得… II. 远… III. 人生哲学 - 通俗读物
IV. B821 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 044333 号

得 与 失

远志 编著

*

内蒙古人民出版社出版发行

(呼和浩特市新城西街 20 号)

长沙鸿发印务实业有限公司印刷

开本: 850 × 1168 1/32 印张: 10.5 字数: 260 千

2002 年 8 月第 1 版 2002 年 8 月第 1 次印刷

印数: 1 - 5000 册

ISBN 7 - 204 - 06414 - 3/1 · 1129 定价: 20.00 元

生活给予我们的累累创伤，

同时也给予了我们精神财富，

我只相信这样的一句话：

跌倒再爬起……



前 言

一段漫长而沉思的生命，是一次伟大的历险，有时甚至是一个家族，一个种族的经历顶点，是对后者悠远扑朔迷离的过程的答案，是它缓慢的成长所体现的果实，带着它那些成功，道德和罪恶的标志。

——罗曼·罗兰

我们来到这个世界，再往那里去呢？

对于我们漫长的一生来说：最重要或许并不只是那些我们看似十分重要的东西，而有的时候很多被我们忽略的因素都直接影响着我们。一个坏的行为会给我们造成严重的伤害，而一个没有修养的人，也同样会在成功的道路上困难重重。

因此一个人必须努力在漫长的人生经历中培养提高自己的



素质。最基本的两条就是培养你的良好的行为，加强自身的人格修养。

在这个世界上最有力量的东西，莫过于书了。一本好书能改变一个人的一生，让一个人从失败走向成功，从忧伤走向快乐，从灰心失意走向奋发图强。

“人间事，谁能说，从善如流，难上难。”

很多人时常处于消极的颓废的心理状态中，他们认为社会太大，自己所学，所想的，面临现实经常行不通，完美、成功的境界离自己更是遥不可及。于是，他们垂头丧气，驻足不前，面对人生的路一片茫然，不知所措。这时或许一本好书能帮助你，它启示了你的思维，解释了某些灰与黑的现实本质，澄清了一些混沌的大千世界。

或许这本《得与失》就是这样一本好书。为什么我敢这样大胆地说呢？

因为我在这本书里所说的都是有用的事实，历经走南闯北的漂泊，苦苦思索，阅读了大量有关社会学、心理学、伦理学及人文学等方面的成果。所有这些思想的种子，日渐茁壮成长，终于落实在我们今日共同拥有的白纸黑字中。这是我及世人的一些思维结晶，生命中真实体会，这些文字帮助了我，同时也会对您今后做人的行为有所助益。

这本书谈的既然是人性，我就不能不摊开来说：人性既卑劣又崇高，它们往往同时存在。可以说《得与失》是挑战的虚伪，鄙视颓废，打破沉闷，激活生机的呐喊！

现实的中国，处在社会经济新的转型期，人们的人生观、价值观、道德观也很现实地发生轰轰烈烈的新旧碰撞，中西来



往交流，更加剧了这种碰撞的激烈程度。

面对传统和现代形形色色的有关做人的各种学说，究竟应该如何做人，不但青年人常陷入困惑，就是中年人，老年人也有时会犯懵。正如该书中所说：不论是科技文化，还是政治体制，谁不能把握和顺应时代的主流，谁就不能把握创造和发展的机遇。这是历史的无情，也是历史的有情。

平心而论，每个民族有每个民族的历史文化，其间包含着一些灿烂及没落……何况我五千年的大中华——从夏商周的神奇，春秋的智慧，两汉三国的勇智，唐强，宋略，元曲，明清小说，民国风云及现代社会……

我不想多谈政治历史，只想话说现实今天，一句话——数风流人物，还看今朝。

内容介绍

这是一本给您终生助益的书。它是继《纵与横》后的深化及伸延……

“它追寻着什么？在这遥远的异地。它抛弃了什么？在它自己的故乡。”《帆》莱蒙托夫曾以此为宗旨及启示扬起了生命孤帆。而今成为我们面临新世纪唤醒的意识，是当今真正的有识之士的呐喊！

它以本身处世的态度，真实地反映了过去与未来的《得与失》是回忆是感叹是瞻望，同时是岁月流失无穷魅力的回味。

其中趣味，得靠经历过或未经历的仁人志士，用仁心去体会，以志思去完成。

作者



目 录

前言	1
来而不往非礼也	1
谈股论经灰与黑	15
投桃报李等价换	38
弄巧成拙方与圆	61
是是非非话商海	83
花酒醉人不醉心	108
朝三暮四自作祟	134
红杏出墙堪折枝	147
忙忙碌碌一生虚	179
却话包厢淫雨声	202
忍字心上是把刀	242
河东狮吼不镇人	287
结束语	325



来而不往非礼也

在 20 世纪 80 年代冷战期间，东欧某国家的元首，将某负责人叫到面前。

“回去立刻宣布，从明天起开始糖价上涨百分之三十！”

“天哪！这怎么了得！”这位负责人大惊失色：“报告元首！糖是民生必需品，骤然涨价，怕会引起民怨哪！而且食糖由于是政府专卖，没有竞争，现在每年都有非常多的盈余，只怕让百姓知道了也不好！能不能慢慢涨价，不要一下子涨这么多。”

“不要啰嗦！我说涨价，就是涨价！”

眼看元首毫无收回成命的意思，这位负责人改变了一个姿态，缓缓趋前，小声地说：“您或许早注意到了，最近您在民众中的声望正在下跌，是不是要考虑，再这么一来，声望会更……”

“你想抗命不成？”元首霍地站了起来，旁边的卫士也都逼前一步，吓得那负责人连连后退：“不敢！不敢！我立刻回去宣布！”

负责人才走到门边，元首又大吼一声：

“记住！不准说是我命令你这么做的，要当你自己的决



定！”

“是的！是的！”

新闻发布了！果然全国哗然，眼看整个物价都要受波及地上扬。突然，元首下令：

“某负责人撤职查办！食糖调回原价，有关民生，绝不能轻言涨价！”

负责人背了黑锅，却又不敢张扬，匆匆收拾好抽屉，离开办公室时，竟连向他道别的人都没有，就是机要秘书，也狠狠地咒一句：“自作孽，不可活！”

至于那真正作孽的元首，在民众中的声望居然一夜之间大涨，甚至达到历年来的最高点：

“真是英明的领袖啊，他永远与人民站在一起！”

两年后，被冷落的前某负责人，又被元首叫到面前：

“辛苦你了！为了补偿你的损失，我将要给你一个很高的职位，比以前高得多！”

前负责人既委屈、又感动，顿时泪下。

“别难过了，想想看！两年前那件事，谁也没损失啊！反倒是你得到大的升迁，我得到高的声望，人民得到英明的领袖！”元首安慰他说。

前负责人新的职位被任命了。人民的反应不一，有的大叫：“这种人怎能再任用？”

有的人点头：“必是两年来有了反省、受到改造！”

但对于元首，没有人不竖起大拇指：

“真是伟大的胸襟！两年前元首的声望差点被那人搞垮；而今居然能不计前嫌，真是以德报怨，了不起呀！”

生活中，人们往往不愿吃亏，不承认自己不如人之处，不能相互忍让而争强好胜，很容易造成相互的不服气和误会。这



种思想和行为，实际上是自我中心意识和唯一正确观念的表现之一。

其实，在这个世界上，每个人都有自己的位置，你并不是世界的中心，因此，不要事事都占先，处处占上风。古语说得好，“让一步风平浪静，忍三分海阔天空。”“得饶人处且饶人。”生活中处处有矛盾，争一寸使矛盾加深，让一步就有了缓解的余地。

马尔辛利刚任美国总统时，他指派某人做税务部长。当时有许多政客反对此人，他们派遣代表前往总统府进谒马尔辛利，要求他说明委任此人的理由。为首的是一位身材矮小的国会议员，他脾气暴躁，说话粗声粗气，开口把总统大骂了一番。马尔辛利却不吭一声，任凭他声嘶力竭地骂着，最后才极和气地说：“你讲完了，怒气可以平息了吧？照理你是没有权利这样责问我的，不过我还是愿意详细地给你解释……”这几句话说得那位议员羞愧万分。但总统不等他表示歉意，就和颜悦色地对他说：“其实也不能怪你，因为我想任何不明真相的人，都会发怒。”接着他便把理由一一解释清楚。

其实不等马尔辛利解释，那位议员已被折服。他心里懊悔，不该用这种恶劣的态度去责备一位和善的总统。因此，当他回去向同伴们汇报时，只是说：“我记不清总统的全部解释，但只有一点可以报告，那就是——总统的选择并没有错。”宽容不但使马尔辛利的解释获得效果，而且使那位议员从此悔悟，以后没再做出令人难堪的举动。让一步，得益匪浅，避免了冲突，缓解了紧张气氛，使事情朝着有益的方向发展。这比凡事争高低，得理不让人，非要在面子上压过对方，哪种方法更好？



历史上有许多这方面的例子。福特三世在继承祖业以后，福特公司的发展进入了一个崭新时期。但在鲜花和掌声面前，他变得越来越轻浮，得意忘形、飞扬跋扈、独断专行。一旦感到有人在某些方面超过他，他便有一种莫名其妙的恐惧嫉妒，想方设法要找借口解聘他，把公司弄成“武大郎开店”的用人模式，发展至极点，他甚至把曾经挽救过福特公司的功臣艾柯卡也一脚踢开。福特三世的这种心胸狭窄、难以容人的做法，最终给福特公司带来了巨大的灾难，造成人才大量流失，使公司濒临崩溃的边缘。最后，他不得不交出公司的经营大权，退出了商界，不仅给福特家族留下了耻辱，也给商界留下了耻笑。

而美国总统尼克松则以其宽宏大量的姿态，不仅成就了他伟大的事业，而且为世人留下了宽容的风范。在担任美国总统期间，尼克松慧眼识英才，聘任曾经反对过他的基辛格博士担任自己的国家安全助理。可就是这个基辛格在尼克松当选为美国总统以后，还讥讽他“根本没有能力治理好美国”。但是，基辛格的这些行为并没有影响到尼克松总统对他的重用。尼克松的这种宽容姿态，使基辛格深为感动，倾尽全力帮助尼克松总统。后来，基辛格以其渊博的知识、独到的见解、过人的胆识和天才般的外交风度，纵横国际政坛，成为驰名国际的外交家，特别是在中美关系史上留下了光辉的一页。

著名的心理学家S·阿瑞提在其《创造的奥秘》一书中指出，热情的宽容的文化氛围，有助于增长人的创造性才干。对大学生的创造性能力实验表明，社会与人的因素中那些宽容、安全、友好、合作、忍让等等风气增长了大学生的独创性。因为宽容的社会风气使人无需防范，他用不着去排除那些有可能不被周围环境所接受的思想行为。



对于追求成功人士而言，宽容就是以宽阔的胸怀和包容的心态，去面对他人和事。宽容本身包含着谦逊。古人说，满招损，谦受益。一个人如果不能虚怀若谷，就不能有效地吸纳有益于自身发展的精神养料。如同偏食不利于身体的健康发展一样，偏见和狭窄也不利于形成健全的心智或人格。

宽容的品性是创造的母体，也是时代崇尚成功的思维品质。世界级的计算机实业巨子比尔·盖茨就是一个宽容的成功者，为何鸿运如此的青睐他呢？从事计算机实业的古德广教授评价说：“机运并不特别垂青。”

有许多计算机巨子级的人物早就和机运打过无数次照面，只不过由于他们的偏见和固执，使得幸运女神一次次地与他们擦肩而过。比尔·盖茨的成功在于“兼容”的机智。

年轻的比尔·盖茨出道时，早已有 IBM 公司和苹果公司两大电脑霸主，照理说，无论如何拼杀，如今也轮不到比尔称雄。可是两大霸主偏偏采取了各自制造的计算机互不兼容的思路——即买我的主机，便一切配件和软件，都需买我的配套产品。这种看似捏紧市场命脉的好方法叫比尔·盖茨看出破绽，他立马反其道而行之，专门生产可供一切计算机使用的软件，瞬间以兼容打跨了专制。

其实，那两家大计算机公司的专家和顾问，不止一次向他们的总裁建议走兼容之路，但两家公司的总裁却固守过去的成功经验，不能认真地分析时代的特点。偏狭的思维终于使他们走了麦城。

比尔·盖茨的发迹是兼容思维的成功，是兼容战胜专制的时代典例。一个时代有一个时代的特点，而今，时代的特点是兼容，不论是科技文化还是政治体制，谁不能把握和顺应时代的主流，谁就不能把握创造和发展的机遇。这是历史的无情，



也是历史的有情。

面对多元化的价值世界，面对兼容的时代特点，在投身于这个社会的进程中，我们都该认真地反思我们人性中偏狭的陋习，锻造一种适应时代特点的新人性——宽容。这是时代对人性考验，我们必须作出明智的回答。

有容乃大，是时代最珍贵的人性品格，是时代成功者必须锻造的一种人性。宽容是以辽阔的胸襟容纳各种智慧，是辉映创造性的文化品格。

宽容就是承认这个世界上没有什么是完美无缺的，就是互相尊重，替他人着想，感同身受，富有的同理心。

宽容就是塑造一种健康的社会文化氛围，使每个人的个性、天分和志趣得到相应的尊重和发展，使我们生存的社会成为一个百花争艳的世界。各种个性在时代的舞台上竟显风流，演绎着自己的个性生活方式，开创着自己的成功疆域。“多种声音，一个世界”已成为我们今日生存的格局。

无疑，新的时代向我们亮出了改善传统人性的挑战。适应这一世界，在这个世界中发展自我，成就自我，需要我们锻造一种时代的人性特点。

荀子曾说过：“君子贤而能容黑，知而能容愚，博而能容浅，粹而能容杂。”这里讲的就是宽容为怀的道理。宽容是一种博大的胸怀，是至上的美德。在处世中不搞唯我独尊，不同于自己观点的说法、见解、言论等行为方式的理解和尊重，即使自己处于强者的地位，也不能把自己的观点和行为强加给别人，尊重别人的自由选择，给别人以自由思想和生存的权利。

自欧洲人本主义思想建立起来以后，崇尚自由和个性解放形成一种风气，后被各国宪法确认。在表面看，似乎是对的，



但西方式的自由造成了一切以自己为中心的唯我主义，随之而来的一系列严重的社会问题，过分追求自由造成了人的自私狭隘。在自由之上还有国家意志和社会意志。容忍似乎是压制了个性的发挥，但在另一方面却使社会群体更趋于和谐。如果你崇尚自由容不下你，我也崇尚自由容不下你，社会成员之间相互牵制反倒没有了自由。如果想拥有充分自由，那每个社会成员须采取两种人生态度：在道德方面，大家都应有谦逊礼让的美德，不唯我；在心理方面，每个社会成员都应有豁达的胸怀与兼容并蓄的雅量，来宽容与自己不同甚至相反的意见。这样，人人都享有社会空间内最大限度的自由了。

记得有这样一个故事：严冬的一个地洞里，住着一群刺猬，它们因怕冷而挤在一起，又因过于靠近而相互刺痛了对方，又稍稍远离，最后各自调整，以最低限度的刺痛，换取了最大限度的温暖，酣然入睡，共同度过一个严冬，迎接灿烂的春天。

近几年有几本台湾南怀瑾先生谈禅的书销得很快。这实在是与现代城市人的生活节奏加快、太紧张的原故，人们想多少寻求一些解脱，于是对禅有了兴趣。其实，禅并非在书中可得真谛，作为一个普通百姓，要先学习一种豁达、开放包容的胸襟，而后才逐渐超越，找到心灵真正的庇护所，才能做到了明见心性。禅——要超越形象、体用、凡圣、主客、是非、知见、言语、时空，及至于生死。

有一则禅公案：

两位小沙弥吵架，互不服对方，遂找师父公断是非。第一位向师父诉说自己的道理，师父听完了说：“你对！”他听了高兴地出去了。第二位接着向师父表达自己的见解。师父听完后说：“你也对！”他听了也高兴地出去了。



这时随奉的侍者觉得奇怪，就问师父：“你说这个也对，那个也对，到底哪个是错的？”师父对待者道：“你也对！”

这则公案是说有是非对错就会有分别对待，也就容易沦入执著里去。而禅心有一个广大包容的特质，超然物外的态度，怎能排斥说“错”字呢！

基督教教义中亦有类似的劝教。若有人打了你的左脸，你应当侧过去让他打右脸。看来，宽容是伟大的品质，不但是儒、道、禅的精神，也是基督教精神之一。当然，这类劝教从待人宽容的意义上讲是对的，但用于阶级斗争中去错了。所以，对问题应该辩证地看待，具体问题具体分析。

西谚曰：世界上最大的是海洋，比海洋更大的是天空，比天空更广阔的是人的胸怀。

刘邦本是个市井无赖。但作为一个拥有野心的无赖自有他的过人之处，其实在这里把宽容的品质加给他，那是大恭维他了。可是他的无赖气中有听劝的一面，只要有利于己的他就采纳。这反倒给他促成了那些宽厚待人的儒雅之举，白白让他浪得虚名。

其一，季布原是个侠客，说话算话，从不食言，在当地很有名望。投军后在霸王项羽手下做了大将。在楚汉相争时，曾屡次带兵追杀汉王刘邦，为楚国立下了汗马功劳。

待刘邦统一天下，项羽自刎于乌江，季布忍辱偷生，还想做一番事业。后来刘邦下令悬赏捉拿季布。他被朋友作为奴隶卖给鲁地侠客朱家。朱家很重义气，他心里明白卖与他的奴隶是季布，可他只当作不知道，并让他负责庄稼活儿，从不亏待他。过了些日子朱家到洛阳去拜见滕公夏侯婴，夏侯婴知道朱家是鲁地最有名的豪强，不敢得罪他，就殷勤地跟他喝酒聊天，两人做了好朋友。