

修身·齐家·治国·平天下

—— 立德立功立言三不朽 为师为将为相第一人 ——

曾国藩

智慧

陈浩◎编著

全集

他是一个书生，却打造出晚清最具战斗力的湘军；他历经磨难，几经沉浮，却成为万人景仰的盖世功臣；他功高震主，令朝廷寝食难安，却能全身而退。李鸿章继承他，梁启超推崇他，蒋介石学习他……



「修身·齐家·治国·平天下」
陈浩◎编著

曾国藩 智慧全集

他是一个书生，却打造出晚清最具战斗力的湘军，他历经磨难，几经沉浮，
却成为万人景仰的盖世功臣，他功高震主，令朝廷寝食难安，却能全身而退。李鸿章
继承他，梁启超推崇他，蒋介石学习他……

中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩智慧全集 / 陈浩编著. — 北京: 中国华侨出版社, 2011.7
ISBN 978-7-5113-1485-7

I. ①曾… II. ①陈… III. ①曾国藩 (1811~1872) — 人生哲学
IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第103540号

• 曾国藩智慧全集

编 著 / 陈 浩

责任编辑 / 文 箐

责任校对 / 雷一平

经 销 / 新华书店

开 本 / 787 × 1092毫米 16开 印张 / 17.5 字数 / 320千

印 刷 / 北京毅峰迅捷印刷有限公司

版 次 / 2011年8月第1版 2011年8月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-1485-7

定 价 / 32.00元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成大厦3层 邮 编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 传真: (010) 64439708

发行部: (010) 64443051

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前言

在滔滔历史长河中，建立丰功伟绩又能够让人们不忘记的能有几人？然而，曾国藩就是其中一个。如果将中国历史用人物来断代，那么可以说：曾国藩是中国古代史上的最后一人，近代史上的第一人。毛泽东曾说“愚于近人，独服曾文正”；蒋介石更是崇拜曾国藩，说他“足为吾人之资”；而大才子梁启超历来眼中无人，但他却对曾国藩推崇备至，面对民国军阀混战的局面，他认为如果曾国藩在世，当时的混乱局面，一定得靠他来拯救。可以说，中国近代史上的那些叱咤风云的人物，都认为曾国藩是一个“大人物”。

曾国藩的一生充满了传奇色彩，让人不得不去走进他，揭秘他，研究他，学习他。曾国藩从小虚心好学，并懂得学人之所长，补己之所短。他6岁时开始读书，8岁时能读八股文，诵五经，14岁时就能读懂周礼、史记。他曾拜多人为师，在27岁那年就中了进士，当时，还造成了不小的轰动。从此他就踏进了仕途之路。

曾国藩所处的时代，是清王朝由乾嘉盛世转为没落、衰败，内忧外患接踵而来的动荡年代。由于曾国藩等人的力挽狂澜，一度出现“同治中兴”的局面。曾国藩正是这一过渡时期的中心人物，在政治、军事、文化、经济等各个方面产生了令人瞩目的影响。这种影响不仅仅作用于



当时，而且一直延至今日，从而使之成为近代中国最显赫和最有争议的历史人物。曾国藩以一介儒生而出将入相，纵横叱咤，成为清朝“中兴第一名臣”，甚至被封为中国封建社会最后一尊精神偶像，达到了一定的历史高度。他的成就达到了儒家文化的最高境界——立德、立言、立功，称之为“三不朽”，可以说是前无古人，后无来者。

曾国藩一生屡遭坎坷，立下不世之功；宦海沉浮，是非后人评说。曾国藩可以说是中国近代史上的一个异数，被后人称为“千古完人”、“官场楷模”。官场甚至还流传有“为官不读曾国藩，阅尽诗书也枉然”之语。

曾国藩影响了一代又一代人，他的成功引起了后世的极大兴趣。无数的人都倾心于解读曾国藩人生成功的密码，甚至使其成为一门方兴未艾的“曾学”。但是由于曾氏著作以及有关曾氏智慧的书浩如烟海，有不少人不得不望而却步。有鉴于此，我们从曾氏智慧中精选了一些精华，编成这本《曾国藩智慧全集》，以供读者学习。本书力求从曾国藩的修身之术、做人绝学、处事之方、识人之智、用人之法、齐家之略、教育之方、为官之道、治军之谋、安邦之略十个方面入手，全面地揭示曾国藩完成立德、立言、立功“三不朽”的诀窍与智慧。通过引述、举例、分析，深入浅出地把曾国藩的思想精华和成功智慧一一呈现在读者面前，具有很强的参考价值和借鉴意义。

曾国藩不仅是一个大智慧者，也是一代大儒、一个大成功者。从他的身上，我们哪怕只学到一点皮毛，甚或只要你愿意以他作比照，你都会受益无穷。

目录



第一章 曾国藩的修身之术

修身养性是自我完善的第一步，也是成就大业的第一步。曾国藩主张不管是读书做学问，还是待人接物；无论是带兵打仗，还是为官从政，全部都有修身的大学问体现其中。因此，曾氏的一生非常讲究修身，将“修身”与“齐家、治国、平天下”联系起来，并处理得有条有理。曾国藩修身的方法可谓高明之至，堪为后世楷模！

- 修炼涵养，享受成功与快乐的人生 / 003
- 读书修身，改变自己的气质 / 006
- 慎独心安，在独处时加强自我管理 / 008
- 恭敬谦虚，做真正的君子 / 010
- 静心养性，保持一颗宁静的心 / 013
- 淡泊名利，拥有超然物外的豁达心境 / 016
- 时常内省，不断地改正自己的过失 / 019
- 持之以恒，磨炼自己的品格 / 022



第二章 曾国藩的做人绝学

立业先立德，做事先做人。做人是一门艺术，同时也是一门高深的学问。而曾国藩是一位在做人方面非常有智慧的人，所以他能够在战场上躲过明枪暗箭，在官

场上步步为营、节节走高，在社交场上如鱼得水。因此，曾国藩的做人绝学和为人之道对后世有深远的指导意义。

坚卓之志，金丹换骨 / 027

与人为善，取人为善 / 029

勇于担当，挺身入世 / 031

人以机巧，我以诚愚 / 033

宽以待人，可服众人 / 036

己所不欲，勿施于人 / 039

大柔非柔，至刚无刚 / 041

交人交心，择人而从 / 044

倔强之气，自立之本 / 046

天道酬勤，勤能补拙 / 048



第三章

曾国藩的处事之方

任何一个有所成就的人，在处事方面都有自己的见解。曾国藩从一介布衣成为活跃在时代风头浪尖上的人物，在京师十年七迁、连升十级，主要是因为他有着高人一等的处事之方。他的这些处事智慧对现代的我们来说，仍然具有非常重要的现实意义！

自胜者强，自强者胜 / 053

挺而不弃，在逆境中坚持 / 056

严戒自傲，切勿多言 / 058

事成于专，专注是成功的重要因素 / 061

首尾不懈，贵在坚持 / 063

藏锋纳锐，低调行事 / 065

稳慎为先，凡事不能操之过急 / 068

克服懒惰，懒惰是万恶之源 / 070

大处着眼，小处着手 / 072

忍辱负重，“打脱牙，和血吞” / 075



第四章 曾国藩的识人之智

据说曾国藩但凡用人，必要先看其相。曾国藩博览群书，精通相法，乃面相识人高手。观貌识人先察骨，然后考察整个面部和形态举止。《清史稿·曾国藩传》上说：“国藩为人威重，美须髯，目三角有棱。每对客，注视时不语。见者悚然。退则记其优劣，无或爽者。”曾国藩是一个谜。本章通过阐述曾国藩的识人之智，展示他的人生谋略，以供读者学习。

- 观神识人 / 081
- 当辨刚柔 / 085
- 姿容相貌，可观个性 / 088
- 相人之要，情态为先 / 090
- 以音观识，以声观形 / 094



第五章 曾国藩的用人之法

曾国藩认为“国强之强，以得人强”，他认为用人是万事之根本，成大事者必须学会识别和运用人才。曾国藩手下人才辈出，这为他成就丰功伟业奠定了良好的基础，而这些都离不开曾国藩的用人智慧。曾国藩的重人、识人、取人、用人之法已成一体，高度体现了一代大师的颖悟和睿智。时至今日，曾国藩的用人智慧仍然具有非常高的借鉴意义！

- 不拘一格，广收人才 / 103
- 德才兼备，以德为先 / 106
- 知人善任，用人为才 / 109
- 忠义血性，与之共谋 / 113
- 量才施用，扬长避短 / 115
- 以诚待人，便可得人 / 118
- 合众之私，成己之功 / 120
- 选用良材，忌用朽木 / 123
- 精心育才，治事育人 / 126





第六章 曾国藩的齐家之路

曾国藩的治家理论格外引人注目，至今在民间仍享誉甚广。他的齐家理论以“和”字为中心，铺陈开来，尤其是反对奢侈，主张勤俭持家，反对骄奢淫逸，培养子女自立精神，等等。这些真知灼见在今天仍熠熠生辉。让我们从曾国藩的齐家智慧中吸取营养，实现家和事兴吧！

- 和：家和则福自生 / 133
- 勤：家庭兴旺的秘诀 / 135
- 善：积善之家，必有余庆 / 137
- 孝：孝友为家庭的祥瑞 / 140
- 俭：以俭持家，力避骄奢 / 143
- 爱：以关爱之心对待家人 / 145
- 谦：仗势欺人，败家之道 / 147



第七章 曾国藩的教育之方

曾国藩的教育之方让曾氏家族跳出了“富不过三代”的历史怪圈，成为了百年而不衰之家族。其长子曾纪泽在曾国藩死后成荫出任，刻苦学习英语，成为了一名杰出的外交家。清代末年，在与沙俄谈判中，他凭着坚强的斗志和谈判艺术，从沙俄手中夺回了伊犁城。其次子曾纪鸿是著名的数学家，还精通天文、地理，著有《对数详解》、《圆率考真图解》，并且计算出了第100位的圆周率。其孙辈则多出国留学，成为了著名的学者。曾国藩的教育之方，直到今天还给我们以非常重要的启示。

- 八字家训 / 153
- 言传身教皆有之 / 155
- 量力而行，教之以礼 / 158
- 耕读传家久，诗书济世长 / 160
- 教育子孙勤俭节约 / 163
- 教育子孙读书明理 / 167
- 子孙贫富，各有命定 / 169



第八章 曾国藩的为官之道

在曾国藩的身上有着理性的冷静。在官场上不管是得意还是失落，曾国藩始终能正视自己，严格要求自己。曾国藩有自己的官场哲学。他从不和人争名逐利，不居功自傲，不恃才傲物，不狂妄自大。他认为，自古以来，身居高位，掌握重权的人，每天都处在忧患之中；至于成败祸福，则完全取决于客观因素。

- 为官之要，爱民为本 / 173
- 居官耐烦，第一要义 / 176
- 屈心抑志，坚韧度难 / 178
- 以身作则，严以律己 / 182
- 拔出腐草，惩治贪官 / 185
- 位高权重，保持清醒 / 187
- 不贪虚名，亦不居功 / 190
- 积极人世，敢于进取 / 192
- 静观风云，洞察秋毫 / 194
- 宦海沉浮，低调收敛 / 197
- 俭约廉正，为官之本 / 199
- 功成身退，明哲保身 / 202



第九章 曾国藩的治军之谋

曾国藩作为晚清统治集团的重心人物，为延长清王朝半个多世纪的寿命立下了汗马功劳，并赢得了“中兴名臣”的显赫名声。其在近代中国军事史上的地位和影响不可低估。曾国藩的治军韬略具有深远的影响，很多后世之人都曾推崇他的治军之谋！

- 用兵稳甚，稳中求胜 / 209
- 育兵老道，仁礼带兵 / 212
- 坚持己见，不受牵制 / 216
- 法立令行，以严治军 / 218

屡败屡战，挑战强敌 / 220

以奇用兵，出奇制胜 / 222

久战之法，意志取胜 / 225

忍让退缩，后发制人 / 226

审时度势，大局为重 / 228



第十章 曾国藩的安邦之略

“修身，齐家，治国，平天下。”这是很多知识分子的人生追求。曾国藩也不例外。他位卑之际不忘忧国；位显之时，更是夙兴夜寐，以高人一筹的见识办洋务，兴译馆，遣学生，时时践行“平天下”的古老话题。他既扮演着知识分子的角色，开始其漫长的心路历程，又肩负匡扶国家的责任。他以大局为重，开展洋务运动，挽救国难，渐图自强的思想，受到有识之士的推崇。

忍辱负重，渐图自强 / 233

和战之争，顾全大局 / 235

大事苦争，小事放松 / 238

谦忍为先，借力使力 / 241

博采众长，强国之道 / 243

洋务之识，挽救国难 / 245



附录

附录1：曾国藩大事年表 / 251

附录2：《挺经》原文 / 254

曾国藩

智慧全集

第一章 | 曾国藩的修身之术

修身养性自我完善的第一步，也是成就大业的第一步。曾国藩主张不管是读书做学问，还是待人接物；无论是带兵打仗，还是为官从政，全部都有修身的大学问体现其中。因此，曾氏的一生非常讲究修身，将“修身”与“齐家、治国、平天下”联系起来，并处理得有条不紊。曾国藩修身的方法可谓高明之至，堪为后世楷模！



修炼涵养，享受成功与快乐的人生

曾氏名言

机遇固然重要，然而更重要的是修炼涵养，勿为不学无术之辈。

译文：对于一个人而言，机会虽然很重要，但最重要的是他的修身养性的涵养，千万不要做不学无术的那种人。

修养是通过文化、智慧、知识和行为表现出来的一种美德。它是一种含义广泛的概念。这里的“修”是指锻炼、学习、提高；“养”是指培育、涵养和熏陶。概括地说，修养主要是指人们为了一定的目的所进行的勤奋学习和涵养锻炼的功夫，以及经过长期努力所达到的某种能力和品质。

日本四大“经营之圣”之一的稻盛和夫在他的著作《活法》中有这样一段论述：“不仅领导者需要磨炼心志、提升心性，所有的人都要朝这个方向努力。不但要机敏，而且要正直；不仅要提高能力，而且要塑造人格。甚至可以说，这就是人生的目的和意义所在。我们的人生无非就是提升人性、提升心志的过程。”

一个人能否受到世人的敬仰，主要取决于自身的修养。曾国藩把自身的修为同“齐家、治国、平天下”联系起来，并且处理得有条有理。这正是他的高明之处。

曾国藩出生在湖南湘乡一个普通的农家，祖上一直与功名科第无缘，甚至连一个秀才也没出过。曾国藩的父亲曾麟书读书毫无起色，接连考了17次，直到43岁才考取了秀才。曾麟书深知自己与功名仕途无缘，于是回家办了私塾，把全部的希望都寄托在曾国藩兄弟身上。此时，曾国藩读书兴致并不高。而曾国藩的祖父曾玉屏认为曾国藩有前途，如果继续跟着曾麟书学习，恐怕会贻误了他的前程，于是决定将曾国藩送到衡阳，后又将他送到本县的涟滨书院接受名家的指点。曾国藩在涟滨书院改号为“涤生”，意在“涤其旧染之污”，涤出旧习，焕然一新。从改号这一举动可以看出曾国藩立志修身的决心。曾国藩22岁考中了秀才，第二年考取了举人。

曾国藩中举后不久便离开湖南家乡，进京准备会试。他连续两次参加会试却名落孙山，第三次会试才中了进士，在朝试中名列一等第三名，进入了翰林院庶常馆继续深造。进入了翰林院以后，他更有锐意进取之意，决心要做一名能为国家做出巨大贡献的忠臣。曾国藩对张良、陈平、诸葛亮、魏征、范仲淹、司马光等人的辉煌相业神往不已，因此暗下决心今后一定也要拜相、彪炳史册。他一生推崇孔子，把儒家“修身、齐家、治国、平天下”作为人生信条，矢志不渝地为维护封建的纲常伦理，维护清王朝的统治，实践着匡时救世的远大抱负。

在他看来，宋明之后，封建正统士大夫经常把“修身”同“齐家、治国、平天下”置于两个对立面，并把它们相互割裂开了，强调各自的重要性，致使“治国、平天下”的人生志向因为缺少精神修养而无法完成，即使是满腹经纶，也不能完成救世大业。所以，曾国藩主张不能把“修身”看得过于简单化，而是将其与“齐家、治国、平天下”有机地结合起来。无论读书、做学问，还是为官从政、带领军队，都是自身修为的重大体现。

不仅如此，他还总结了修身之法的12种功课，并身体力行，毫不松懈。这12种功课包括：

- 一、主敬：整齐严肃，做事专心不二，日求精进。
- 二、静坐：每日须静坐，体验静极生阳来复之仁心。



- 三、早起：黎明即起，绝不恋床。
- 四、读书：一书未看完，断不可读他书，且每日须读十页。
- 五、读史：细研圈点，每日十页，从不间断。
- 六、谨言：刻刻留心，不讲废话。
- 七、养气：气藏丹田，无不可对人言之事。
- 八、保身：节欲节食，善待自己。
- 九、日记：每日一则，体味生活。
- 十、陶冶情操：每月做诗文数首，培灵感，养盛气，不丧心志。
- 十一、习字：早饭后，习字半小时，以此为课，不做拖延。
- 十二、夜休：劳心疲神之事，切戒。

一个人的修养程度决定了自身的潜在智慧能否充分发挥，从而决定人在事业上的成败。

一位心理学家曾进行过一项连续30年的实验。他挑选了1000名智力超常的儿童进行跟踪实验。这些智力相近的儿童后来的成就相差非常大。有的人做出了举世瞩目的成就，有的却平淡无奇。心理学家仔细研究了20%最有成就的对象和20%最没有成就的对象，发现他们之间最大、最显著的差别不在于智力，而在于修养这一非智力的因素。

修养，不仅仅是品德，还包括所有能力、境界的提高。修养是后天的产物，是人们控制命运、发展自身、挑战自身的结果。有修养的人不是懦弱，而是强者，是受众人尊重和敬仰的人，也是众人乐于亲近和爱戴的人。

良好的修养是提高自身素质的保障，也是一个人成功的重要基石。在人们前行的路途上，修养永远是一面有价值的旗帜，在心灵的山岗上猎猎飘扬。可以说，圆满的人生和基本品德是不可分的。唯有修炼自己的品行才能享受真正的成功和恒久的快乐！

读书修身，改变自己的气质

曾氏名言

人之气质，由于天生，本难改变，唯读书可变化气质。

译文：人的气质由于是天生的，很难改变，唯有读书才能改变一个人的气质。

曾国藩认为读书对于国家、对于自身都是有益的。在他看来，读书大可以报国为民；小可以修身养性，卫身谋食立足社会；更可借此展现志向，拼搏进取。曾国藩的读书思想一方面继承先秦的孔子、孟子、墨子的观点，认为读书是为了提高品德情操、增长知识才干，使自己成为“贤士”、“君子”以至“圣人”，继而秉承宋朝朱熹之学说，主张读书要“明天理”；另一方面又继承宋朝陈亮“经世致用”及北朝颜之推“谋生”之说，认为读书大可报国为民，小可修业谋生，以自卫其身。

曾国藩为实现自己的人生理想，百般苦学，广泛阅读。曾国藩8岁时已经读完了“五经”；14岁时，受教读《周礼》、《礼仪》，直至能够背诵；此外他还读了《史记》和《文选》。这些造就了曾国藩一生的学问基础。在翰林院、詹事府任闲散文职时，他悉心钻研历代的典章制度和封建各朝治理国家的经验。曾国藩读书如此用功，决非仅仅为了求得高官厚禄。对他而言，读书更多是为了“进德”、“修业”。在给诸弟的信中，曾国藩说：“吾辈读书，只有两事。一者进德之事，讲求乎诚正修齐之道，以图无忝所生；一者修业之事，操习乎记诵词章之述，以图自卫其身。”

曾国藩对于读书学习特别可贵的是把它作为一生之事，相伴终生。