

李嘉诚

陈美华 著

成功

没有捷径



南方出版传媒
花城出版社

李嘉诚

成功
没有捷径

陈美华
著

南方出版传媒
花城出版社

中国·广州

图书在版编目 (C I P) 数据

李嘉诚：成功没有捷径 / 陈美华著. -- 广州：花城出版社，2016.4

ISBN 978-7-5360-7615-0

I. ①李… II. ①陈… III. ①李嘉诚—传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第175578号

出 版 人：詹秀敏

责任编辑：陈宾杰 李 谓 王铮锴

技术编辑：薛伟民 凌春梅

封面供图：麦 圈

封面设计： 水墨银文化
syjart@163.com

书 名	李嘉诚：成功没有捷径 LI JIA CHENG CHENG GONG MEI YOU JIE JING
出版发行	花城出版社 (广州市环市东路水荫路11号)
经 销	全国新华书店
印 刷	佛山市浩文彩色印刷有限公司 (广东省佛山市南海区狮山科技工业园A区)
开 本	787毫米×1092毫米 16开
印 张	22.75 1插页
字 数	452,000字
版 次	2016年4月第1版 2016年4月第1次印刷
定 价	39.80元

如发现印装质量问题，请直接与印刷厂联系调换。

购书热线：020-37604658 37602954

花城出版社网站：<http://www.fcph.com.cn>

► 自序 ◀

李嘉诚，香港超人。

既是超人，必有超人之处。

1957年，他最早在香港推出塑胶花，赢得了“塑胶花大王”的美称。

他1958年涉足地产，1972年将长江实业上市，市值约1.2亿港元，如今，则已高达3476亿港元（按2015年3月份长实进行资产重组计划时计算），市值在40余年间暴增2000多倍。经过43年的发展，长实已经成为整个长江集团的旗舰，整个集团以香港地区为基础，业务不断扩张，涵盖地产、港口、电讯、酒店、零售、能源等多个行业，成为业务遍及全球50多个国家、雇员人数超过29万的巨无霸企业集团。

他早年推出的黄埔花园，是当时世界最大的私人屋村，其后又相继推出大型屋村，遂有“屋村大王”的称号。

他力战英资，收购香港大洋行和记黄埔，成为香港洋行首任华人大班。接着他又折下首席洋行怡和一翼——港灯集团。两次特大战役，竟做到兵不血刃，游刃有余。他被人们视为时代英雄。

他在1986年首次登上香港首席财阀宝座；1988年，被美国《财富》杂志评选为世界华人首富；自1999年被福布斯评为全球华人首富以来，他连续15年蝉联全球华人首富宝座。

是命运之神特别眷恋他，还是得祖辈之荫泽？

他少年命途多舛，为避战乱随家逃港寄人篱下。父亲病故，13岁的他就辍学肩负起全家生活重担。他白手起家，艰苦创业，遂成巨富，靠的是超人的毅力、超人的勤奋、超人的眼光、超人的智慧。

逆境中成大器，愈显超人不凡！

成大器的李嘉诚，富贵不忘家国，独资捐建汕头大学，他的善举和盛誉，不仅在香港家喻户晓，亦蜚声中国内地及海外有华人的地区。

超人又有普通人的情感情愫情操。当他还是贫寒之士时，一位出身名门、留学东洋的闺秀，深深爱上他。其间颇多波折，但有情人终成眷属。

超人是年轻一代崇拜的偶像，亦有一神奇才女，为超人魅力所倾倒，竟一掷万金在报纸上刊登“求爱”广告，堪称全世界最贵的情书。

超人一生彪炳，经历丰富多彩，是传媒之焦点。他的一举一动，无论是投资大事还是生活小事，无不通过传媒的报道吸引着世人的目光。近年来他在中国内地和香港特区“撤资”、转战欧洲大陆的举措更是掀起轩然大波，将他推到了舆论的风口浪尖之上。对这样一位传奇性的、具有标杆性的人物，世人总是对他的经历、为人、投资方法等方方面面充满了好奇，总是想了解他成功的秘诀。本书作者欲以一己绵薄之力，对其作一深入的破解，力图为大众还原一个真实的李嘉诚。

感谢花城出版社看重此书，并为此付出大量的努力。

是为序。

陈美华

目录

Contents

自序 / 001

- | | |
|-----|--------------------|
| 第一章 | 时局动乱 辗转香港弃家园 / 001 |
| 第二章 | 雪上加霜 天灾人祸接踵至 / 006 |
| 第三章 | 少年涉世 自古雄才多磨难 / 011 |
| 第四章 | 不安现状 频频跳槽步步高 / 017 |
| 第五章 | 创业伊始 万里长江立大志 / 022 |
| 第六章 | 塑胶之花 开遍香江满世界 / 029 |
| 第七章 | 心心相印 亲上结亲喜叠喜 / 041 |
| 第八章 | 涉足地产 人弃我取显卓识 / 045 |
| 第九章 | 骑牛上市 地产股市任驰骋 / 051 |
| 第十章 | 地铁招标 一飞冲天战地王 / 060 |

第十一章	立足中区 再建华行攀高峰 / 066
第十二章	力助船王 大战英资九龙仓 / 070
第十三章	蛇吞大象 李超人入主和黄 / 077
第十四章	招贤纳士 知人善任辅大业 / 085
第十五章	锐意进取 再购青泥控港灯 / 094
第十六章	地产大王 迂回包抄赛置地 / 103
第十七章	股市强人 潮起潮落稳行舟 / 110
第十八章	华商众豪 联手合力战置地 / 117
第十九章	跨国投资 众说纷纭是与非 / 125
第二十章	游子回乡 报效祖国树心碑 / 133
第二十一章	汕头大学 泽被桑梓倾心血 / 137
第二十二章	堪称楷模 克勤克俭善待人 / 143
第二十三章	母逝妻故 超人动哀亦凡人 / 150
第二十四章	商界俊彦 李泽钜肩负大任 / 153
第二十五章	家父之风 小超人崭露头角 / 162
第二十六章	联手中资 四大天王占两席 / 171
第二十七章	楼利滚滚 立足香港再拓展 / 179
第二十八章	地产群豪 称霸港九奈若何 / 187
第二十九章	和记黄埔 最后一位洋大班 / 199
第三十章	用人有道 打工皇帝出旗下 / 205

第三十一章	德财兼备 白璧微瑕放光华 / 217
第三十二章	投资内地 后为者势如长江 / 230
第三十三章	世纪之交 超人手笔惊全球 / 241
第三十四章	勇夺 3G 众说纷纭论成败 / 257
第三十五章	四面出击 打造传媒业巨舰 / 276
第三十六章	南北联姻 精心布局圆旧梦 / 296
第三十七章	沸沸扬扬 撤资传闻甚嚣尘上 / 315
第三十八章	天方夜谭 “撤资”是个大笑话 / 319
第三十九章	世事如棋 李超人我行我素 / 331
第四十章	恩怨莫测 转移投资策安全 / 335
第四十一章	惊天大案 李嘉诚 vs 张子强 / 339
第四十二章	举世瞩目 超人如何分家产 / 346
第四十三章	携手红颜 一同玩转高科技 / 350

时局动乱 辗转香港弃家园

如果不是李嘉诚，李氏家族史很可能被湮没在浩瀚的历史尘埃中。

20 世纪后叶，经济热成为全球性的时代大潮。一代超人李嘉诚，人称香港首富，同时又是世界华人首富，在华夏经济史上耸起一座丰碑，举世瞩目。

山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵。在广东省潮州市北门街面线巷，有一座极为寻常的古宅。小巷毗邻喧哗的北门市场，如面线一般狭长。它长门不大，亦无雕龙画凤。“古色古香，静谧幽雅”，似与这幢古宅无缘。然而，就这幢普普通通的古宅，吸引了众多的当地居民及外来游客前来瞻仰参观。

这里是李氏家族的祖屋。

1928 年 7 月 29 日（农历六月十三日），李嘉诚出生于宅里的书香世家。

据李氏族谱，明末清初，一世祖李明山，为避战乱，举家由福建莆田迁至潮州府海阳县（今潮州市）。家史再往前溯，李氏家族的祖先在中原。从一世祖李明山定居潮州，传至李嘉诚这一辈，正好 10 世。

李氏家风，治学严谨，学识渊博。李嘉诚的曾祖父李鹏万，是清朝甄选的文官八贡之一。李氏家族是当地的望族，家门之前有一座 3 米高的碑台，上插贡旗，深得四乡村人崇敬。

祖父李晓帆是清末秀才，未仕进，闲居村野。20 世纪初，正值中国饱受列强欺辱，西学渐进的时代。饱读四书五经的李晓帆，毅然送儿子李云间、李云梯东渡日本留学，一个学商科，一个念师范，学成回国后，在潮州、汕头从事教育工作。

李嘉诚的父亲李云经，走的也是治学执教之路。李云经从小聪颖好学，孜孜不倦，每次考试，总是名列前茅。1913 年（15 岁）以优异的成绩考入省立金山中学，1917 年毕

业时成绩名列全校第一。时值家境式微，无资供他升读大学，李云经受莲阳懋德学校之诚聘，开始了执教生涯。

数年之后，李云经弃教从商，远渡重洋，在爪哇国三宝垄一家潮商开办的裕合公司做店员。不久因时局动荡，李云经打道回府，在潮安城恒安银庄任司库与出纳。不久，又因时局动荡，银庄倒闭。

李云经重返教坛，在隆都后沟学校做教书匠。他教学有方，声誉日隆，1935年春，被聘为庵埠宏安小学校长。1937年，李云经被转聘为庵埠郭垄小学校长，直至潮州沦陷，举家辗转香港。

时逾半个多世纪，人们很难考证李云经弃教从商的真实动机。不少著作认为，李云经是因家境贫寒，时局所迫。

潮汕地区是中国著名侨乡，现时拥有人口1000万左右，而定居海外各国的潮人有六七百万，如加上移居港澳台的潮人，人数在1000万以上。

潮汕是粤东政治经济文化中心，潮人大批移居海外，始于明清。潮汕海外贸易发达，“商人重利轻别离”，“安土重迁”意识淡薄。潮人的迁徙，不可仅仅归结为贫穷。积极开拓，是潮汕文化的独特景观。潮人的迁徙，还不同于山东人闯关东，宁波人闯上海，人们的足迹仍在国内，而潮人放眼海外。

潮人移居海外的高潮，始于19世纪中叶。1861年汕头开埠，每年输出的契约华工达数万人。据广东海关史统计，1876—1898年，从汕头经香港或直达东南亚的华人有150万，其中绝大部分为潮人。国内有不少反映华工血泪史的影视文学作品，契约华工远离家园，常常“受欺骗、被胁迫甚至遭绑架”。这是真实的历史，但不是历史的全部。大部分劳工是出于自愿的，他们心怀憧憬，前赴后继，蔚然成风。

潮人极富冒险精神和开拓意识。潮人移居海外，劳工逐年递减，商人与“年”俱增。这股海外移民潮，到1949年共产党在内地建立新政权，才渐渐停息。

李云经生活在这个大的文化氛围中，尽管接受的是传统家教，但他不可能不受影响。在潮汕，处处流传着海外游子建业致富的传奇故事，即使失望多于希望，仍构成潮人涉海闯荡的原动力。

不管李云经动机如何，他们是他们中的失败者；亦不管时局如何动荡，商场如何险恶，他还是回到原点——重执教鞭。李云经或许接受了太多的传统道德，重义轻利，安贫乐道；或许更热衷于教育事业，视教育为强国利民之本。

我们从李氏家教中，找不出丝毫经商敛财之基因。李嘉诚成为一代商界天骄，当属异数。

韩江碧青浩荡，千秋万载越潮汕平原，南流入海。潮州古城，北有金山，东有笔架山，西有葫芦山，三山一水，秀色如画，恍若世外桃源。

李嘉诚来到人世，世界已不太平。北伐取得辉煌的胜利，而中国依旧处于半封建半殖民地社会。世界经济经历长久繁荣后，接踵而来的是世界性的经济大萧条。

潮州偏安一隅，受时局的影响微乎其微。李云经携长子嘉诚，流连于青山绿水间，人世的一切烦恼，都会随着江水漂流远逝。李云经对儿子的最大期望，就是学有所成，报效国家和家乡——这是他涉足商场，又淡出商场，感悟到的人生经验。

李嘉诚不负父望，聪颖好学，3岁就能咏《三字经》《千家诗》。“鹅，鹅，鹅，曲项向天歌，白毛浮绿水，红掌拨青波。”咏诗诵文，是李嘉诚童稚时代的最佳娱乐。“人之初，性本善；性相近，习相远。”李嘉诚正是在这些童蒙读物中，最早接受传统文化的熏陶。

5岁那年，李嘉诚在父亲的引导下，祭拜孔圣人，进了潮北门观海寺小学念书。学堂是观海寺的庙产，诵经声与读书声此起彼伏。

新文化运动已经历10多年的风风雨雨，上海、广州等大城市，正在享受工业革命的文明。学堂的读书声与寺庙的诵经声一样亘古不变，“之乎者也”构成授课的主要内容，时光恍然凝固。

课堂的墙壁，贴着一副醒目的对联：

风声雨声读书声，声声入耳
家事国事天下事，事事关心

先生教授的诗文，李嘉诚在家早已烂熟于胸，他对陌生的诗文抱有浓厚的兴趣。李嘉诚回家讲与父亲听，父亲向他讲述日本侵占东北三省，攻打上海的暴行。父亲忧郁的神色，深深铭刻于李嘉诚幼小的心灵。

李氏家族的古宅，有一间小小的藏书阁，线装古籍层层叠叠排放在书架上。“书山有路勤为径，学海无涯苦作舟”，每日放学回家，李嘉诚便泡在藏书阁，孜孜不倦地阅读诗文。他涉猎甚广，《诗经》《论语》《离骚》，唐诗、宋词、元曲……

李嘉诚的堂兄李嘉智回忆道：“嘉诚那时就像书虫，见书就会入迷，天生是读书的料子。他去香港，办实业成为巨富，我们都感到吃惊。”

他一位堂兄，终生从事教育事业的李嘉来感叹道：“嘉诚要小我10多岁，却异常懂事。他读书非常刻苦自觉，我看过好多次，他在书房里点煤油灯读书，很晚很晚都不睡觉。”

李嘉诚读书的悟性与勤勉，深得父亲的心喜。李云经任宏安小学校长，不久，李嘉诚转入宏安小学读书，父子俩有机会天天相聚。

他们相聚的话题，莫不围绕着书。书籍向李嘉诚展示出另一个世界，随着父亲娓娓的话音，李嘉诚仿佛看到忧国忧民的屈原，仰天吟唱“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；李白屹立船头，“朝辞白帝彩云间，千里江陵一日还。两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山”；杜甫在寒冷的秋夜，悲愤高歌“安得广厦千万间，大庇天下寒士俱欢颜”！

李嘉诚似懂非懂，但有一个理念却分外清晰：勤勉苦读，出人头地，报国为民。

时局动荡，生活清贫，未能建功立业的李云经，把厚望寄予儿子身上。李嘉诚优异的学业，是郁郁不得志的父亲最大的慰藉。

如果不是风云激变，李嘉诚会沿着求治学之路一直走下去。同时，他极有可能继承父业，在家乡做一名教师。

人生的幸与不幸，只能让历史做结论。

1937年7月7日，抗日战争全面爆发。日军凭借嚣张的气焰及先进的武器，逐步侵占了中国的半壁山河。

处于天涯一隅的潮汕已不太平，报章不时以醒目的标题，刊登山河破碎、日寇暴虐的消息。父亲转入郭垄小学任校长，整日忧心忡忡。母亲庄碧琴笃信佛教，敬香拜佛，祈祷佛祖保佑家人乡人平安。

1939年6月，涂有猩红太阳标志的日机出现在潮汕上空，对城区狂轰滥炸。县教科宣布所有的学校停课。李嘉诚对在家园学子生涯的最后一课记忆犹新，处在乡间的庵埠未遭敌机轰炸，大部分学生仍按时来到学堂。

国文老师慷慨激昂讲解岳飞的《满江红》。最后，师生含着悲愤的热泪，高唱《义勇军进行曲》：

“起来，不愿做奴隶的人们，把我们的血肉，筑成我们新的长城……”

不久，潮州沦陷于日军的铁蹄之下。日军一面大肆烧杀掠抢，一面四处张贴安民告示。城区的居民惶惶不可终日，被笼罩在白色恐怖之中。人们纷纷逃出城外，去山乡农村投亲靠友，躲避战乱。

6月22日，日寇占领庵埠，执教多年的李云经彻底失业。他携李嘉诚回到潮州城家中。李嘉诚小学尚未毕业，升学无望，又不敢随意走出家门，便躲进藏书阁阅读古书。时事纷乱，李嘉诚明白了许多人生道理，他尤喜欢文天祥、陆游、岳飞、辛弃疾等人的诗词，深深领悟到其间的真谛与忧愤。

太阳旗在潮州城头猎猎飘扬，逃避战祸的人流仍络绎不绝。李云经常与城里的知识分子相聚一起，秘密商议抗日大计。不少知识青年投奔抗战前线或敌后游击队。李云经上有老母，下有妻子儿女，未能迈出这一步。他每每想到这一点，心中万分愧疚。

1940年初，李云经携妻带子逃到澄海县隆都松坑乡寄住在姨亲家。不久，又辗转逃

到后沟，投靠在后沟小沟小学任教的胞弟李奕。

兄弟见面，李云经沉痛地说：“我逃荒失业，生活无着。一家人打疟，没医没药，祸不单行，苦不堪言。”

这一年，祖母因惊吓贫困而逝世。李嘉诚的伯父李云章、李云梯在他乡执教，潮汕沦陷，日寇横行，他们皆未能赶来后沟奔丧。李云经、李奕两兄弟，倾资为老母操办了简单的葬礼，草草掩埋在后沟的山冈。

李云经失业一载，仍未找到教职。他不会体力劳动，亦不会做小生意，唯有感叹“百无一用是书生”。胞弟李奕薪水微薄，李云经不忍接受其接济。执教多年攒下的积蓄渐罄，李云经心急如焚。

妻弟庄静庵是香港的殷商，内地烽火连天，兵荒马乱，香港却是太平盛世，一派祥和繁荣，成为战时内地人的避难所。李云经与妻弟庄碧琴商议多日，决定前往香港投靠庄静庵。

树挪死，人挪活。李奕赞同胞兄的计划。临行的前日，兄弟俩带家小到山冈祭奠老母。是夜，兄弟俩伴着昏昏的油灯小酌。李云经谈他的人生经历，教育救国的理想，付诸东流，彻底破灭。

兄弟俩长吁短叹，怆然涕下。

1940年冬，李嘉诚和弟弟李嘉昭、妹妹李素娟，随父母踏上艰难的旅程。

重镇和大道大都被日军占领封锁，海路不通，日本军舰在粤东沿海水域横冲直撞。李云经一家只敢走崎岖的山间小路，穿越平原地带则在夜间行动。

寒冬腊月，阴冷潮湿，淫雨霏霏。他们不敢也无钱住客棧，或露宿荒山野地，或在山村好心人家的茅屋借宿。他们穿越一道道日军封锁线，所幸的是，没有一次遭遇日本兵。

山路上，不时遇到背井离乡的难民，他们或来或去，何处是可以安生的乐土？他们皆感到茫然和绝望。

李云经一家历尽千辛万苦，跋山涉水十多日，终于来到目的地香港。

香港改写了李嘉诚的人生之路，香港造就出一代商界俊杰李嘉诚。数十年后李嘉诚重返家园，昔日跟随父母逃难的单薄少年，已成为蜚声世界的巨富。

正如商业社会流传甚广的一句话：“世上没有免费的午餐。”香港等待少年李嘉诚的，将是更大的磨难。

◆ 第二章 ◆

雪上加霜 天灾人祸接踵至

李嘉诚的舅父庄静庵，是香港钟表业的老行尊。今日有关香港钟表业的著作，莫不提及庄氏家族的中南钟表有限公司。

庄静庵幼年在潮州乡间读私塾，小学毕业后，像众多的潮人一样离家外出闯荡。他先在广州的银号当学徒，渐渐晋升为经理。后独立开业经营批发生意。

1935年，27岁的庄静庵来香港闯天下。那时香港还没有钟表工业，钟表皆是瑞士等国的西洋产品，经销商大都是洋商。庄静庵涉足钟表业，从最简单的产品做起。他在上环开办了一间山寨式工厂，生产布质、皮质表带，交给港九的钟表商代销。庄记表带质优价廉，深受代理商和消费者欢迎，生产规模日益扩大，产品还销往内地。

20世纪40年代初，庄静庵兼营钟表贸易，购入瑞士钟表，销往东南亚各国。50年代，庄静庵正式介入钟表工业，逐渐成为香港最大的钟表制售商。

姐姐庄碧琴，带领全家投靠庄静庵，一家人风尘仆仆，面黄肌瘦，衣衫脏旧。庄碧琴要李嘉诚和弟弟妹妹叫舅父。舅父做梦也不曾料到，眼前这个额头高高、瘦骨伶仃的少年，日后会做出比他更惊天动地的业绩。

李嘉诚一家寄住在舅父家。

庄静庵已被香港的潮人视为成功人士。潮人在香港，大多经营米铺、酱园、餐馆、土杂山货铺，庄静庵并不满足眼下的业绩，他要不断地扩大规模，资金分外紧张，家庭生活仍是小康。姐姐一家的到来，无疑会成为庄家的负担。庄静庵未表露出丝毫不快，腾出房间让李家住下，设家宴为姐夫姐姐接风洗尘。

庄静庵问了老家的近况，然后介绍香港的现状。他劝姐夫不要着急，安心休息，逛逛香港的街市，再慢慢找工作。

“香港时时处处有发财机会，就怕人懒眼花，错过机会。潮州人最吃得了苦，做生意个个是叻仔（有本事的青年）。我认识好些目不识丁、从潮州乡下来的种田佬，几年后，都发达了起来。”

庄静庵未提起让姐夫李云经上他的公司做职员，这是李云经夫妇不曾料及的。也许，庄静庵认为李云经辈分比他高，不便指使管理。庄静庵在商言商，绝不把公司人事与亲戚关系搅和在一起。

李云经长期生活在传统伦理氛围中，他明白这是商家通常的做法，但在感情上却不那么容易接受。庄碧琴欲去质问弟弟，被李云经制止。他不想给内弟添太多的麻烦，来香港投靠内弟，已是万不得已。

李云经第二天就出去找工作，四处碰壁。他心中泛出一股失落感，在家乡，他是受人尊敬的小学校长。他的渊博学识，使众多的财主富商黯然失色。

在香港这个商业社会，一切都颠倒过来，拜金主义盛行，钱财成为衡量人的价值的唯一标准。没有人向李云经请教古书上的问题，更没有人夸奖儿子嘉诚吟诵诗文的出众禀赋。

不惑之年的李云经，陷入深深的困惑。

庄静庵异常忙碌，没日没夜，每天都要工作十多个小时。初时，他经常来看望姐夫一家人，嘘寒问暖。渐渐，他来的次数愈来愈少，有时，几天不见他的人影。庄静庵对自己家人亦是如此，他无暇也无闲情逸致，与家人安安静静相聚一堂，或外出看戏郊游。

生意冲淡了家族气氛及人际关系。李嘉诚稍大时，庄静庵深有感触道：“香港商场，竞争激烈，不敢松懈懈怠半分，若不如此，即便是万贯家财，也会输个一贫如洗。”

除舅父这门至亲，父母在香港还有不少亲友同乡。他们来看望李家一两次，便杳无音信。潮人在异国他乡，以团结互助而著称，故能发达。其实，“帮衬”是有限的，潮籍富翁，无一不是靠自己的勤俭毅力，搏命搏出来的。

李嘉诚回首往事，如此描绘他少年时的心态：

“小时候，我的家境虽不富裕，但生活基本上是安定的。我的先父、伯父、叔叔的教育程度很高，都是受人尊敬的读书人。抗日战争爆发后，我随先父来到香港，举目看到的都是世态炎凉、人情冷暖，就感到这个世界原来是这样的。因此在我的心里产生很多感想，就这样，童年时五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”

李嘉诚指的是一种社会现象，而非针对具体的人和事。少年李嘉诚，尊敬并崇拜舅父庄静庵。舅父不像他先父叔伯，总是引经据典大谈伦理道德，舅父是个实用主义者，是个不事高谈的搏命猛人。

父亲李云经虽对香港的商业文化格格不入，但他明白，要想在香港生存，非得融入

这个社会不可。他不再向儿子谈古数典。

李云经找到工作，在一家潮商开的公司做小职员。其时，抗日战争进入最艰苦阶段，香港商会号召商人市民募捐，用以购置飞机武器支援国家军队。李云经捐出宝贵的数仙（1仙=0.01港元）港币，那些富商，动辄数千上万港元。

喊了半辈子教育救国的李云经，对友人感叹道：“实业亦可救国。”

同是接受传统文化，潮汕沦陷，李氏家族的同辈人，唯李云经举家逃往香港。这是不是意味着，在人生之路彷徨的李云经，无时不向往外面的纷纭世界？可以这样说，没有李云经的举家迁徙，就没有今日的李嘉诚。

来港之后，李云经对儿子的教育大有改观。

他不再以古代圣贤的言行风范训子，而是要求嘉诚“学做香港人”。我们从李云经身上，可以看出潮汕人适应外界环境的能力，他们不论漂泊在世界任何地方，都能与当地文化很好地融合一起。更可贵的是，他们及他们的后代，把根留在祖国及家园，不忘自己是潮汕人。

李嘉诚对父亲的教诲心领神会。香港的华人流行广州话，广州话与潮汕话属不同的语系，在香港，不懂广州话寸步难行。

李嘉诚把学广州话当一门大事对待，他拜表妹表弟为师，勤学不辍。他年纪轻，很快就学会一口流利的广州话。

困难的是英语关。李嘉诚进了香港的中学念初中。香港的中学，大部分是英文中学，即使是中文中学，英文教材也占半数以上。

李嘉诚不再是学校的骄子，他坐在课堂听课，如听天书，不知所云。其他同学，从小学起就开始学英语，李嘉诚深知自己的不足，心底泛出难言的自卑。

李云经询问儿子上学的情况，他说：“在香港，想做大事，非得学会英语不可。”

李嘉诚点点头，领会父亲的苦心。且不论个人的前途，就凭学费来之不易这一点，他也会以苦读上进来报答父恩母爱。数十年后，李嘉诚回忆起父亲生病不求医，省下药钱供他读书；母亲缝补浆洗，含辛茹苦维持一家生计……不禁神色黯然。

李嘉诚学英语，几乎到走火入魔的地步。上学放学路上，他边走边背单词。夜深人静，李嘉诚怕影响家人的睡眠，独自跑到户外的路灯下读英语。天蒙蒙亮，他一骨碌爬起来，口中念念有词，还是英语。

李嘉诚天赋高，记性好，经过一年多的刻苦努力，终于逾越了英语关，能够较熟练地运用英语答题解题。

李嘉诚辍学后，却长年不辍自学英语。在日后的商战风云中，这让李嘉诚受益匪浅。

李云经一家逃避战乱来港，既然来之，也就做好了长期在香港生存的打算。他们

万万没料到，仅一年时间，战火燃及香港。

1941年12月8日凌晨4时，日本海军航空兵偷袭美国海军基地珍珠港，太平洋战争爆发。

同日8时30分，数十架涂有太阳旗标志的日本飞机，突然出现在九龙启德机场上空。仅5分钟，英国皇家空军的数架战机被炸成一片残骸。

继而，日本轰炸机对港九的军事设施，甚至居民区狂轰滥炸。李云经一家住在上环，附近的兵营火光冲天，炸弹的巨响震得窗户咯咯响。李家陷入惶恐之中，母亲烧香拜佛，父亲咒骂日军的暴行。

英军与日军展开了浴血战。英军准备不足，寡不敌众，12月25日圣诞节前夕，英军投降，港督杨慕琦及部分港英军政官员被日军俘虏，分别被投入东北及港岛赤柱的集中营。

在香港上空飘扬了100年的英军米字旗颓然落下，太阳旗耀武扬威高高升起，日本驻港总督府，设在汇丰银行大厦。

日据时期，是香港最黑暗的年代。

日本推行军票制，通过不等值兑换，逐步把港民手中的港币变成一把废纸。

日本把大批物资作为敌产，装船运往日本，造成香港市场物资奇缺。食米严重不足，日军实行配给制，每人每天限定6两4钱，匮乏时只能供应3两。黑市米价飞涨，最贵时每斤卖200多港元。

燃料不足，电厂不能正常供电，停电成了家常便饭，1944年夏，停电竟长达4个月。

李嘉诚一家生活原本困难，现在愈加困难。幸得舅父庄静庵的资助，一家人才免于饿死。

祸不单行，父亲李云经因长年劳累、贫困、忧愤，染上肺病，终于在家庭最困难时病倒了。

为了维持儿子的学费，李云经坚持不住院，医生开了药方，他却不去药店买药，偷偷省下药钱，供日后儿子继续学业。

庄静庵知道这情况，“强行”送姐夫住院。李云经住入医院，仍偷偷把药钱省下来，他预感自己活不了太久，把希望全部寄托在儿子身上。李嘉诚每每回忆起这段往事，泪水潸然。

每天放学后，李嘉诚都要去医院看望父亲，向父亲汇报自己的学业，父亲总是流露出宽慰的微笑。

1943年冬，李云经走完坎坷的一生，离开这动荡纷乱的世界。他知道未成年的儿子，未来更须依靠亲友的帮助，同时又不希望儿子抱有太重的依赖心理，临终留下“贫穷志不移”“做人须有骨气”“求人不如求己”“吃得苦中苦，方为人上人”“不义而富且贵，