

創意工商叢書 20

大陸市場探索

正視海峽兩岸經貿關係



小嶋正己 原著

創意編輯部 編譯

創意工商叢書 20

大陸市場探索

發行人：謝森展

原著者：小嶋正己

編譯者：創意力編輯部

總編輯：盧兆麟

主 編：吳淑慧

編 輯：蔣聖玲・羅國媛

出版者：創意力文化事業公司

地 址：台北市仁愛路四段101號6樓

電 話：(02) 711-5678

郵 撥：第1050105-9號

創意力文化事業公司

總經銷：(不含中部)台灣英文雜誌社有限公司

(中部地區)中部書報股份有限公司

(香港地區)星輝圖書公司

(北美洲)長青文化公司

登記號：局版臺業字第3583號

印刷廠：皇甫印刷有限公司

版 數：77年3月初版

版權所有・翻印必究
非經同意・請勿轉載節錄

定價：160元

●缺頁・破損・裝訂錯誤・請寄回調換●

創意工商叢書 ②0

大陸市場探索——正視海峽兩岸經貿關係

小嶋正己 原著 創意編輯部 編譯

編者的話

在貿易保護主義高漲和台幣大幅升值的雙重壓力下，發展與大陸的經貿關係，有利於和緩台灣的經濟困境。

多年來台灣透過香港、日本轉口貿易至大陸，已是公開的祕密，隨著政府開放對大陸探親，海峽兩岸的經貿關係已出現新局面。一九八七年，中共與台灣之間的間接貿易，有相當顯著的增長，台灣若干工商界人士，已開始探索到大陸投資的可行性。

中國大陸擁有豐富的資源和廉價的勞工，是一個很有潛力的市場。近年來大陸的人工與原料，已使得南韓與香港受惠，並且對台灣造成壓力，台灣廠商自然不可能棄而不取。再從貿易數額及商品結構分析，台灣與大陸貿易只占一九八七年台灣進出口總額的二·五％。台灣與大陸間貿易型態，乃工業地區對農業地區的貿易。如果運用得當，應該有助於台灣經濟的發展。

「通商是擋也擋不住的潮流」這是許多人的觀點，但也有人表示，「與大陸做生意除了有經濟上的風險，同時也會擔上政治上的風險！」對於這些現象，我官方所採取的立場似乎是「不鼓

勵、不協助、不禁止」的「新三不政策」。

其實貿易的真正風險，與資訊的獲取大有關係，若對相關資訊能深入了解，則廠商可憑其專業知識而作獨立的判斷。本書以客觀的立場，譯介有關大陸實際的人口分布、政策路線、所得結構、薪資制度、生活水準、合資企業法、特區制度及法令規章等資料，藉以拋磚引玉，促使政府及有關機構，多方蒐集並研究、分析大陸實況，公開提供廠商參考使用，廠商自會對貿易的得失與風險，自行取捨。

大陸是我們的國土，凡有利於海峽兩岸的經貿行為，都應該積極推動。「經濟日報」著文指出：「如今新的大陸政策漸露曙光，但轉口貿易若仍停留在消極的『三不政策』，無形中減少許多商機」，又說：「實際上這是一種『昧於事實的拖延之計』，並呼籲當局應『在商業言商』，對大陸市場也應該比照探親政策開放，有明確的政策方針，廠商自可放手一搏，成敗利益，則悉由市場機能決定，不必與政治層面糾結在一起。」

本書提供有系統的大陸經貿資料，希望有助於國人認識及評估大陸市場，因而得以掌握商機，則編譯者幸甚！

前言

中國大陸擁有世界五分之一的人口，與美國、蘇聯鼎立為三大國。但此大國近年來不斷發生巨大變化，此種變化不但影響到中國人民，甚至也影響到整個世界。

自第二次大戰結束後「建國」以來，當初自誇永遠團結一致的共產國際，終於產生中蘇對立的表面化，而導致各走各的路線，（所謂赫魯雪夫路線與毛澤東路線），但無論社會主義採取那一種路線，都無法與資本主義比擬在經濟上所締造的成果。結果，促使社會主義的權威，在西方及東方顯然的低落。

歷史不斷的向前推進，中國共產黨為了證實自己所堅持之主張正確性，乃千方百計做困獸之鬥，想表現社會主義之優越性，但其成果如何，世人有目共睹。

繼毛澤東路線之後上場的是，鄧小平的所謂「現代化路線」，亦即農業、工業、科技、國防的四個現代化政策。在經濟方面來說，現代化路線就是以對外的經濟開放和對內的管理改革為主。而且這兩個政策，確有相輔相成的密切關係。

國內經濟改革主要是，企業自主權利的擴大和競爭體制（即市場原理）的引進。然而對外開放政策則著重於外國資本的引進。因此兩者之間的關係是國內改革獲得成效，連帶對外開放也較能推進；對外越開放，則可能激發國內經濟改革而早日上軌道。

就此情形看來，故有人預言中國的社會主義，很可能轉變成極為接近資本主義的體制。若從善意觀點來解釋，筆者亦認為，有此可能性。因為社會主義革命，其著眼點乃置於剷除資本主義的基本缺失——生產手段的私有制度，而忽視了資本主義在舊社會中、歷史上扮演促進人類進步的正面功能。

在文化大革命時代有一句話「先破後立」，意指能打倒多少舊有的東西，便能建立多少新東西。毛澤東因為過於熱衷「先破」却忘了「後立」，這就是他最嚴重的錯誤。

從文革的經驗中記取教訓的中共，於是重新討論這問題，為克服社會主義為人垢病之官僚主義（中國獨特的傳統），於是將資本主義的優點引進社會主義體制內，以謀求社會主義的重生。因此愈來愈傾向資本主義，乃是理所當然之事。

這是一項實驗，正在浩瀚不可知的未來中摸索，成敗如何，無人能斷定，但這是關係著十億人口的二十世紀，最後、也是最大的一次歷史嘗試。

這個實驗不但讓十億人口興奮，同時也激起了許多西方資本主義先進國家的興趣，其中也包括日本，對中國這廣大市場均垂涎不已。

適逢此時，日本勞動協會，為了協助今後有意投資中國大陸的日本企業，了解中國當前的各種情形，於是在一九八五年八月九月做第一次的實地調查，並寫成一份報告書，即為本書。

在一九八六年九月完成本書之前，曾蒙該會國際部的坂井澄雄、山下廣二人的指導，以及過謙、平賀俊行、和當時勞務大臣山口敏夫的協助。

這裡謹向慨然惠予幫助的各位致謝。

小嶋正己

目錄

第一章

中國大陸背景

中共的經濟趨向

1 自「建國」到完成社會主義改造（一九四九—一九五七） 13

2 自「總路線・大躍進・人民公社」到發動文化大革命（一九五八—一九六五） 20

3 文化大革命終始（一九六六—一九七六） 31

4 自文革後的「非毛澤東化」到「現代化」政策的展開（一九七七—一九八五） 41

第二章

中共的勞力資源

大陸的人口和少數民族

1 中國大陸是多民族國家 56

2 總人口・都市人口以及增加趨向 62

文化水準與教育制度

1 文盲率 68

2 教育制度和入學率 70

第三章 中共的工資問題和生活水準

1 工資制度 84

2 工資支付型態 99

3 物價水準與生活水準 123

第四章 大陸經濟情勢分析

1 概 說 142

2 工業生產狀況 143

3 中共第七個五年計畫 146

4 對外貿易 146

5 海峽兩岸主要經濟比較 150

6 中共十三大後的重大經濟措施 153

第五章 經濟特區合資企業的勞工狀況

1 現代化與對外開放政策的關聯性 158

2 合資企業的特徵和合資企業法制訂 174

3 合資企業的勞務情形 181

4 一九八六年九月勞動制度改革外一章 200

第六章 大陸市場和投資環境

1 大陸購買能力日益成長 208

2 轉口貿易益形重要 212

3 垂直分工合作在形成中 215

4 慎勿觸犯中共法令規章 218

5 投資大陸市場的困難和要點 221

附錄 一大陸對外加工裝配業務的管理原則 227

附錄 二中共經貿發展大事記 235

第一章

中國大陸背景

——中共的經濟趨向

中共於一九四九年「建國」，至今（一九八六年）已歷經三十八年的動盪歲月。

在這三十八年當中，中共的頭目更迭頻繁，有的已死，有的失勢，至今仍猶在舞台上活躍的，似乎只有鄧小平一人。李先念、彭真、陳雲雖然尚居要職，不過只是形式上的存在，革命的第一代，早已成為歷史的人物。

握有實權的鄧小平，雖然身兼國家與共黨中央軍事委員會主席（一向是由黨主席兼任），但他最常用的頭銜是中央顧問委員會主任，故顯而易見，他已由第一線退下。

所以，近幾年中共內部已到由第二代繼承棒子的階段，這是不容置疑的。

在「革命」以後長大的一代，對於當初的時代理念持何種的看法及體認，以及往後所採取的路線為何？有關此點，筆者的看法是，他們顯然與毛澤東的期望背道而馳。

目前中共最大的目標就是，在西元二〇〇〇年以前，必須實現農業、工業、科技、國防的四個「現代化」（與歐日之「近代化」modernization有些許不同）。當這中國式社會主義形態的四個「現代化」實現後，那時幾十億的中國民衆，將為何種社會制度所管轄，生活形態如何，以及是否能與世界各國形成良好關係等，都是目前國際最關切的事情。

自「建國」到完成社會主義改造（一九四九—一九五七）

●自新民主主義革命至社會主義革命的兩階段革命

中共之革命共分兩階段，第一階段為新民主主義革命，第二階段為社會主義革命。第一階段的新民主主義革命，是在共黨指使下，以工人及農民階級為中心，並聯合小資產階級及民族資本家階級，結合成「反帝制、反封建」的統一戰線，終於獲得勝利而「建國」。此階段乃是以勞農同盟為基礎的統一戰線。

因此，「建國」之初，至少在形式上（實質上共黨擁有壓倒性的發言權），它並不是一黨獨裁，而是所謂「聯合獨裁」的政府，而以政治協商會議（由組成統一戰線的各階級代表所構成）形態，決定所有政策與方針。

由於其大前提是向社會主義轉移，所以，為了與過去小資產階級式的民主主義革命加以區別，而冠上一個「新」字，並實施五個經濟制度：即國營經濟、合作社經濟、國家資本主義經濟、私人的資本主義經濟及個人經濟，這五個制度於是並存而相輔相成。

隨著生產力的發展，在國營經濟的領導下，逐漸強化計畫經濟，加強合作社經濟的色彩，以便將其他三個經濟制度，改造成社會主義性經濟，換言之，將生產關係基礎的私有制，改變為公

有制（全民所有制或是集團所有制），最後並將全民經濟再納入以生產手段公有制為基礎的完整系統化中。這就是其終極目標。

在這一段過程中，為了成功的轉移新民主主義至社會主義，採行許多措施，例如引進曳引機，以擴大耕作規模、促進集團化，期使提高生產力等，這對於從私有制轉變至公有制，有莫大助益；除了實質上的政策外，更重要的是進行意識形態的革命，使人們了解拋棄既得利益的重要性，以便廢止生產手段的私有制。總之，表面上是和平的轉移，其本質却是劇變的革命。

一般而言，中共的革命為兩階段革命，故在「建國」之初，對於如何從新民主主義經濟（五個經濟制度的並存），到第二階段社會主義經濟的轉移，尤其是有關生產力的發展和人民意識改革方面，一般都需要一段相當長久的時間，並非一蹴可幾。因此，中共乃以「過渡期總路線」為此時期的國家建設大綱，並以「穩步前進」為基本方針。

而促使「過渡期總路線」具體化者，就是第一次五年計畫（一九五三—一九五七年）。宗旨為累積三次五年計畫的成果，建立比較統一的國民經濟工業體系，並進而完成農業的社會主義改造（合作化）；目標則為將占全國人口三分之一的農民組織，改為初級合作社。所謂初級合作社，即以土地的個人保有形態，投資集團經營。

●不斷革命的開始——合作化的高潮

此計畫於一九五五年七月三十日的中共全國代表會議（黨的最高決定機關）中通過，並為全國人民代表大會所認可；七月三十一日，毛澤東又在全國省市自治區，黨書記會議再次報告，於是所謂「毛澤東的不斷革命」遂拉開序幕。

此報告以「農業合作化問題」為名，一開始就提及：

「針對全國農村的社會主義大眾運動，新高潮已來臨。但我們的一部分同志，却像纏足的老婆般蹣跚而行，並且經常發牢騷，認為不可操之過急。他們以為多餘的顧慮、不適合的不滿、永不休止的煩惱、無法算計的禁忌等等，才是指導農村社會主義大眾運動的正確方針。但絕對不是，這些都是錯誤的。」

他所說的「纏足的老太婆」，後來才知道，即在暗指劉少奇、彭德懷、彭真、及鄧小平等一輩人物。

然後，接著他又說：

「目前社會主義的高潮，助他們，相信是並蔓延到全國。這是超過五億人口的中國農村，大規模的革命行動，具有重大的歷史性意義。我們不可阻撓它，反而應該積極地、有計畫地予以指導。這些運動難免有些偏差，但可以原諒的，並且很容易改正。至於幹部或農民所犯的一些缺點或錯誤，只要我們積極地幫助他們，相信是可以克服改正的。」

於是，國內的廣大農村，便同時收到推行革命之正式的官方計畫，和非正式的毛澤東報告。