

The Teacher's
Book



中国教育名家 教师教学指导丛书

ZHONGGUO JIAOYU MINGJIA

中国教育

的 顿悟

——东辰国际学校教育教学宝典——
上

东
缨
◎
著



东缨

东缨，广东省康平县人。其中多部作品获奖，并被中央文史研究馆、中共广东省委、《人民文学》等十几家单位授予“中国改革开放文艺终身成就奖”（全国30位文艺家获奖）并荣获“建国60周年中国作家文学终身成就奖”（全国60位文学家获此奖）。

漓江出版社

Teacher's
book



教师用书

中国教育名家 教师教学

ZHONGGUO JIAOYU

中国教育

的 顿悟

——东辰国际学校教育教学宝典

上

东
纓◎著



东纓

中国教育名家 教师教学
《中国教育》、《人民教育》
《中国教育报》、《中国教育报》
《中国教育报》、《中国教育报》

浙江出版社

理性、悟性、灵性融会一体的教育乐章

——《中国教育顿悟》序

东缨是活跃在我国教坛上的一位著名教育文学家。自上个世纪八十年代后期起，他一直以文学的笔法、深沉的思想、哲理的寓意、激情的语言，精心打造出一部部脍炙人口的作品，特别是他那讴歌教师心魂、描写校长风采、透视民族创举的教育三部曲以及《教育大境界》等篇章，卷中耕耘岁月，笔下育人情怀，填补了我国教育文学作品缺失的空白，唱响了中国教育的主旋律，既是反映中国教育科学发展与深刻改革的一面旗帜，也成了广大教育同仁百读不厌的经典之作。

东缨是一名视教育为生命的苦行者。几十年来，他读数千部书，走数万里路，调研学校，访谈师生，深入课堂，解剖个例，思考育人，探索教育，走出了一条集学习、研究、践行、写作、矢志献身教育事业的成功者之路。

近两年来，他的大教育文学创作随着视角的转移而实现了转型：从教育宏观面的扫描破题，跟入教坛亮点的观照；从理性的深刻探索出发，再投身于对教育改革践行的剖析；从教育多棱镜的纵观入手，转而在教育实践前沿拓进，进入了教育大家洪宗礼、东辰国际学校的教育经典个例。而东缨多年来厚积的功力恰好与此种转型相匹配：教坛泥土的芬芳，一线教者的脉跳，催动他对中国教育不断产生新的探索、新的发现。

最近东缨用电子邮件把他书写四川省绵阳市东辰国际学校的一部鸿篇巨

著《中国教育的顿悟——东辰新教育宝典》发给了我，洋洋数十万字。我也抽不出许多时间来拜读全文，但根据东缨的前言后语，根据他给我的介绍以及抽阅了个别章节和全书的目录，我窥见这个学校之一斑。

今年，绵阳东辰国际学校创业十年，虽只十年，却办学有特色，在校园文化、教育质量、师资水平、学生成长等多个方面达到了优质教育的水平，实现了师生全面和谐发展，为现阶段的民办教育、素质教育提供了许多有意义、有价值的经验。

作者紧紧抓住了这所学校“中西合璧”的办学特色，给读者，尤其是基层办学提供了很好的借鉴与启发。本书是理性、悟性、灵性融会一体的一部教育乐章，是呈献给中国基层教育读者们的一部很好的读本。

本书的开篇，开门见山全景式地描写了震撼西部教坛的“东辰”办学冲击波，拉开其横空出世为西部名校的面纱。随后，一章一节地揭示这所想办成“中国伊顿公学”的教育思想和实践：提出并落实了“培养有中国灵魂有世界眼光的现代人”的目标；她在开设特色课程、淬炼前沿课堂、成就贴心德育等方面，推出了“东辰新教育”的宝典；她以教海先锋之舰，开辟素质教育的新路，追逐未来教育的走向，成为中国西部教育的耀眼明珠、中国民办教育的标志性学校。

作者缜密的理性思维，为梳理、剖析东辰现象把握了高度；作者强势的悟性思维，为发现、开掘东辰新教育带来了深度；而作者形象的灵性思维，又为描绘、反映东辰的创新图景增添了美感。理性、悟性、灵性融会贯通，成就了这部宏大教育乐章的经经纬线。

中国在上个世纪八十年代开始推行素质教育以来，全国各地素质教育的名校、优特校层出不穷。东辰国际学校作为其中的一个代表，在中国西部绵阳市崛起，一举成为有影响的著名学园。究其原因，有当地领导的关注、民办投资者的教育情怀、社会的关心，可以说集“天时”、“地利”、“人和”为一体的难得发展机缘；更有学校领导与教师们别具匠心的学习、体悟与探索，

更有这些基层教育者十年如一日锲而不舍的大胆超越。

二十一世纪是世界各国人才激烈竞争、中国大国崛起的壮美世纪。我国基层教育担负着多元化发展、创造面向世界人才的光荣与艰巨的使命。我欣慰地看到，东辰国际学校这样思路新颖、特色显著、潜力巨大的学校正应势而现，更希望它们能够一路走好，发展成为未来中国的百年名校。

顾明远

2010年6月26日写于北京求是书屋

(本文作者系著名教育家、北京师范大学教授、中国教育学会会长)

理性、悟性、灵性融会一体的教育乐章

——《中国教育的顿悟》序 顾明远

第一章 中国教育的东辰冲击波

- 第一节 从西部卷起的“东辰”旋风 2
- 第二节 高原壮美与高峰奇崛 24
- 第三节 筑巢者邬永平印象 48

第二章 融通中西的旗帜

- 第一节 珠联璧合唱大风 66
- 第二节 摄魂动魄的教育宣言 82
- 第三节 中国伊顿 世界东辰 112

第三章 升扬新教育的东辰宝典

- 第一节 课程，占据特色教育的高峰 138
- 第二节 课堂，淬炼教改精华的前沿 163
- 第三节 德育，成就中西合璧的“全才” ... 187

Contents
An Insight into
Education in China
Theorem of the Dongchen New-education
目录

目录
Contents
An Insight into
Education in China
Theorem of the Dongchen New-education

第四章 教海潮头的东辰旗舰

- 第一节 独辟素质教育的东辰路径 216
- 第二节 引领民办教育的东辰航标 243
- 第三节 追逐未来教育的东辰探索 263

第五章 俊采星驰的梦之队

- 第一节 头雁领飞航程 280
- 第二节 百花争艳杏坛 301
- 第三节 园丁守望圣园 329

第六章 祝启程：中国教育的纵横家

- 第一节 运营办学的天才 350
- 第二节 精深管理的高手 371
- 第三节 勇于超越的大家 394

- 后 记 417

横空出世，抢立潮头，骤然冲至基础教育办学的金字塔顶。

东辰国际学校，自国之西部旋起一股强劲的大风。

东辰，是个巨型的问号，还是个硕大的惊叹号？

她若现身于京沪大都市，闪亮在东南某特区，人们当然不会错愕、质疑，然而却不是——她登场于西部四川，又是在四川一座中等城市，这是来自时代的风云际会，还是多蒙命运女神的百般垂青？

历史是最好的戏剧家。

每个日夜都是一张书页。

十年“东辰”校史，完整而真切地抒解着疑问，诠释着奇迹。

让我们掀开帷幕，一同走进历史的纵深……



第一章

中国教育 的东辰冲击波

第一节 从西部卷起的“东辰”旋风



四月底的绵阳，天光朗润，草木滴翠，杂花生树，蜂飞蝶舞。

宽阔的涪江，甩去了冬日的萧索，又鲜活而轻灵地焕发出春的气息，向人们昭示着春的脚步。

西山巍峨壮美的子云亭上，登临的游人渐多起来。这座在西汉著名文学家、隐圣扬雄当年读书地建起的亭子，引发多少古今贤达睹物思人，砺志笃学，以史之镜照亮今之路。

生活，仿佛就是如此循环往复地承续着。

突然有一天，绵阳的大街小巷拥来了不少外地人。有老有少，有男有女，衣着各异，南腔北调。看上去，非官非商；听起来，非工非农；辨行踪，又非旅客游人。

全市的大小旅馆很快爆满告罄。连原先 10 元钱一张的床铺，如今给 100 元钱也找不着了。住不上的人只好到周边的江油、梓潼、三台、安县等地投宿。

轿车、出租车、小客车也忽然间多了起来，瞧牌照，有来自省内甘孜、凉山、阿坝等四面八方的，也有来自省会成都的，还有甘肃、贵州、陕西、重庆等外省（市）的，其中有来自城市的，也有来自大山里村寨乡镇的。车从高新区开来，从三里桥过来，从剑南路拐来，从成绵高速路、广元高速路驶来，从绵阳周边各个路口奔来……

各种饭店、吃铺也随着满座。众食客好像都不在乎饭菜的品种与质量，只图快吃、吃饱就好。他们每每三两人、四五人一伙，有长有幼，长者像父母或祖父母，幼者则似儿女或孙（女），共同组成一个个行动小组悄然而动，执行着某种特定而神圣的家庭使命。

无论是吃饭，还是步行，他们都较少言语，但在其热切的眼神、高耸的眉宇、匆匆的步履里，都依稀写着同样一种急切的愿望，追逐同样一个高远的目标，冲击同样一次决定性的突破；又从其偶尔简短的耳语或对话里，让人感到年长者充当行动的鼓动者，年幼者则是行动的执行者。他们休戚与共，携手并肩，心心相印。

入夜，这些人所在旅店房间的灯光往往久久不熄，又不闻语声，让人难以猜测他们究竟在做些什么，计议些什么。

几分扑朔迷离，在绵阳的时空里悄然流动着。

绵阳，中国神奇的科技城，因五湖四海的千车万人入住，平添了一层神秘兮兮的色彩。然而，所有这一切，伴随着五月二日早晨蝉翼般的薄雾散尽，太阳快乐地露出笑脸，几天来神秘的面纱也荡然而去。

让我们将跟踪的镜头，切入历史时空的坐标点：这是公元2010年5月2日，四川绵阳，坐落在拥有“西蜀子云亭”的西山公园对面的东辰国际学校。

这儿一年一度的招生活动，渐渐演变成该校每年最盛大的节日。

校门上方凌空悬挂着红布白字的长幅大标语：热烈欢迎来自全国各地的家长朋友和亲爱的同学！

走进校门，迎面立起大红色彩虹门，上面贴着金黄大字：好儿女志在读

名校，好儿女志在读东辰！

校园半空飞动着四个特大红色气球，挂起写着欢迎一类字眼的长长彩带随风飘扬。

指路牌随处可见。

这一日天蒙蒙亮，来自 22 个省（市）的莘莘学子与陪伴前往的济济家长，像千万条涓涓细流向这里聚来，汇到东辰时则成了浩浩荡荡的大川。

从校门口广场到广雅楼大约 150 米长的场道上，人流如织，比肩接踵，人声喧嚣，热浪滚滚。如江，似河，这人流漫过汉白玉镌刻的“金水桥”，穿过草木掩映、溪水流芳的哈佛读书广场，直奔近三万平方米的气势恢宏的广雅楼，涌入楼内宽敞的大厅，将一字排开的报名点围得水泄不通。

一张张报名桌前，你争我抢地领表，大呼小叫地询问，谨小慎微地填写、贴照片。直到见自家孩子将报名表、准考证拿到手，家长悬着的心才算放下。一上午几千人报了名，加上先前已报了名的，报考初中的学子竟达万人，而预定的学位数，仅有 700 个啊！

竞争的火，几乎将广雅楼灼着了。

几天前，怀揣着孩子前程的众多家长，早早领孩子奔到绵阳，为的是让自家考生早一点儿熟悉环境，适应气候，认得校门，感觉试场，为的是让孩子达到最佳的临场心理与竞技状态。而那些驱车赶来的家长，也是为孩子尽可能减少一点儿旅途劳顿，多多挤出一点儿时间，以便更有效地投入竞争啊！

上午十点多，五颜六色、款式各异的千余辆车，将东辰国际学校周边的通衢小路、广角窄路统统塞住了，学校十几名保安维持秩序显然人手不足。涪城区派来一队民警协助指挥交通，疏导道路。

时至正午，考生、家长近三万人到齐了。东辰国际学校在场地方面出现了显而易见的危机：

高中部广雅楼、初中部弘毅楼的大厅和天井站满了人；

几个大餐厅或坐或立挤满了人；

进学术报告厅听校领导介绍校况的人，一直推拥上了讲台；

占地几十亩的哈佛读书广场、绿荫如盖的清华路、北大路、行知路，到处都是服饰各色各样的身影。

偌大的操场人山人海，万头攒动。手机在这里完全失灵，任你喊破嗓子，也呼不出去接不进来，信息里不出外不进，因这小小空间再也无法承载超密度的通话，致使网络拥堵，信号全无了。

滔滔涪江水，流淌百代文脉，何曾映入过今朝盛事？

巍巍子云亭，阅览千秋杏坛，哪里见得着眼前奇景？

若不是目睹耳闻、亲历身受，谁会相信，在四川盆地的西北一隅，一所创办仅仅十载的民办学校初中部招生，考生的数

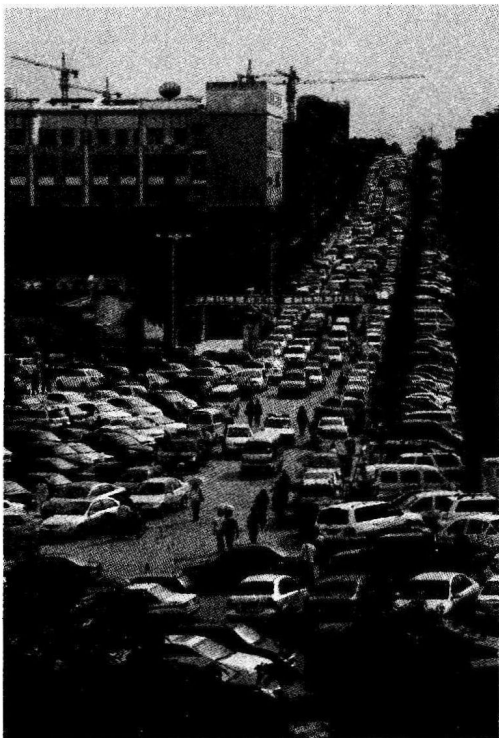
量之大，分布的省市之广，陪考的亲人之众，动员的车辆之多，因而造成的食宿之紧，场面之壮，人气之盛，势头之猛，竟能如此令人瞠目结舌！

“山不在高，有仙则名；水不在深，有龙则灵。”

绵阳，因是刘禹锡在《陋室铭》里所讴歌的“西蜀子云亭”的主人——大文学家、大学人、大隐圣扬雄的栖身之地，隐居之所，著述之场，而刘君又将之与贤相智圣——诸葛亮相提并论，更引动天下群英慕而仰之，绵阳真可谓西蜀圣地。

难道历史和现实之间，果有一条看不见的神奇文脉连通吗？

难道昔日子云博览群书的小小书亭，与今日天下英才趋之若鹜的大大东



车的河，车的泊，满载企盼，融入梦想，汇成东辰招生一幅幅别致的风景画。



穿千秋风雨，披百代云霞，“西蜀子云亭”雄立于绵阳市的西山之巅。

辰，形成了潜在的呼应与互动吗？

让我们把目光从解密历史的底蕴返回到现实中来吧。

此时，东辰国际学校的教师正忙碌地指挥着盛大节日的每一个细节。

有一些教师穿梭在人群中发放《家长报》、《家长服务指南》，并就办学事宜宣传着、解释着、说明着，一一回答着询问；有一些老师在校门口迎候迟来的报名测试者；有两名教师登上北山坡头，为眼前大场面拍照以留取历史的瞬间；更有数百名教师，在两百多个试场里组织这次大规模的素质测试。

试场分设于广雅楼、弘毅楼二层以上的教室。在那里，聚焦方方面面多少目光啊——

考生那炽热、明亮、如饥似渴的目光；

家长那期盼、焦灼、喜忧掺揉的目光；

亲属那等待、赞助、同受煎熬的目光；

社会那奇异、迷惑、疑窦丛生的目光；
考生的老师那沉思、关切、急欲知分晓的目光；
东辰教师那紧张、兴奋、充满爱与责任的目光……

下午1时20分，考生进入测试室的电铃欢快地响了起来。第一堂测试语文，第二堂测试数学。

孩子告别家长走向测试场的那一刻，很有俄罗斯歌曲《再见吧妈妈》的某些情调。你看啊，到处是一句句热切的叮嘱，一声声脆快的回应，一记记响亮的击掌。家长、亲属、母校老师热切地目送着学子走进大楼，踏上楼梯……

下午1时30分，又一阵电铃声急促地响起来，此为考生答题铃。铃声同样点破了这场考试的寓意——

这是我国西部万家瞩目的一次教育盛会。

这是万名少年跃跃欲试的一场“武林大会”。

这是试场设在绵阳子云亭下的学子“进京赶考”。

这是东辰学校广揽英才的“奥林匹克”学科竞赛。

这更是从中国西部卷起的一场“东辰”旋风……



万名学子进入测试场，宛如雏鸟飞入翠绿蓊郁的大森林，各展奇才，各展高智，为考入梦中的东辰，在这里速速张开矫健的翅膀，以搏击祖国的万里云天。

若问，一茬又一茬睿智灵动的少年，为什么如此向往东辰国际学校？该

校究竟从哪里产生出那么巨大的办学强力，那么道劲的品牌魅力，那么众望所归的特殊引力？

一叶而知秋，滴水而知渊，趁学子们紧张答题的工夫，我们先从前几届学子中取其中几个人，由他们的视角、感受、体悟，来走近东辰吧。

2007年4月中旬，距离绵阳千里之外的宜宾市珙县的一名六年级女孩写了一封自荐书给祝启程校长，勇敢地推荐自己，强烈地向往东辰，想迫不及待地飞向东辰这角蓝天。请听小女孩那颗怦怦激跳的心——

我的自荐书

尊敬的祝校长：

您好！

我是一名聪明活泼又幽默的六年级学生。我一直深受老师的喜爱、同学的尊敬。因为老师、同学的信任，我一直担任班长、中队长这些重要职务。在老师的鼓舞下，我四年级时参加了少先队大队干部的竞选，顺利地进入大队委担任组织委员一职。

我连续六年获得了“三好学生”这一称号。在二〇〇五年我参加了“艺术之星”全国少儿美术书法摄影大赛，并获得了美术比赛三等奖。听指导教师说，我是获奖选手中最小的呢！我经常参加学校举办的各科竞赛，时常把一、二、三等奖抱回家。在举办班队课的时候，我表现出来的独特创意得到老师的赞赏。六年级我以我独特的学习方法一直在班上名列前茅。

在爸爸的影响下，我知道了做事要有计划要三思而后行。所以我把班里的事情打理得井井有条，不让老师再为一些鸡毛蒜皮的小事而伤透脑筋。我爱“啃”书，家里的书柜里放着好几百本书，都被我一一地“啃”光了。当然，我知道人生的路途还远着呢。我只

不过是小小地迈了一步，所以我要加倍努力以取得更优异的成绩。

早在三四年级的时候，我对大名鼎鼎的您祝校长、绵阳东辰学校有了一定的了解。你们学校举办的丰富多彩的活动让我向往，你们学校独特的教育风格正是我所渴望的。六年级的时候，要到绵阳东辰中学读书的希望就像种子一样，在我童稚的心灵里深深地扎下了根。如今谁也不能使它动摇了。五月二日也就是花儿绽放的时候，我相信我的花儿一定比所有报考东辰学校的同学的花儿开得更大大开得更艳。

祝：工作顺利！

此致，

敬礼！

一个渴望进入你们学校读书的女孩儿：

四川宜宾市珙县珙泉镇二小六年级（3）班：周皓岚

二〇〇七年四月十四日

耳听东辰，心驰神往；眼见东辰，心旷神怡。

这是家住绵阳市的少年谢一苇和东辰结缘的一段曲折故事。

2004年初夏，谢一苇即将小学毕业。按正常程序，他可以入读城内最好的公立中学。事实上，他父母已经那样决定了，甚至为他联系了城内最好的公立中学最好的那个班。他也参加并顺利通过了那所学校的资格考试，且获得了部分奖学金。

五一长假，他父亲到外地上课，他和母亲在家。得知东辰中学在进行招生考试，娘儿俩看热闹一般地赶去了。

东辰中学虽开办没有几年，但因为优良的质量和不菲的收费，已被视为全市最好的私立学校。那些年，每逢五一期间的入学测试，省内外各地都有

人前来参加。看到那么多人参考，他母亲便鼓励儿子也去考一下。

“当作是一次复习，成绩没有关系的，反正是玩，测试一下自己吧。”他母亲说。

谢一苇少年意气，也便坐进了考室。没想到，因为没什么压力，谢一苇居然发挥得相当出色——两天后放榜，他欣喜地得知，他的成绩，能为他得到学校一等奖学金。

不过，他父母知道这情况后，仍然没有改变原来的计划。一苇也知道，在私立学校就读，费用不少，而他们的家庭并不富裕。所以尽管东辰负责招生的老师一次又一次打电话来宣传、动员，他们一家仍不为所动。

那个暑假，相对毕业学生来说，格外漫长。小学的课程全部结束，中学的课程尚未开始，两头断空，让谢一苇和他父母都既觉得轻松，又感到无聊。如何打发那漫长的两个多月时光？

东辰的电话再次打来——说是他们办了一个夏令营，专门为小学的优秀毕业生而办，两周时间，收费不多，期望谢一苇同学能够参加。他父母权衡一下，征求他的意见后，也便让他去了。后来他们才知道，那是东辰一贯的招生策略，而且参与的老师，都是即将接任新一年级的佼佼者。东辰学校想以这样的方式，影响和带动那些还举棋不定的孩子和家长。

事实证明，那十多天时间，影响和改变了一个孩子的命运。

说是夏令营，两周时间，多是呆在东辰学校里，吃住行，都有人照管，当然也有学习、游玩、讨论、交流，让孩子们充分展现，也让老师们尽情发挥。谢一苇读小学三年级时，才随父母从一个偏远的县城到绵阳，小学后半段，要适应环境，适应老师，适应同学，不免紧张，而所谓的适应，更多地是“不适应”。没想到，在夏令营，他却突然间找到了如鱼得水的感觉。

夏令营中途放了个假，父母惊奇地发现，孩子晒黑了，浑身大汗，头发湿淋淋的，如同刚从水里出来。他在父母身前身后，兴奋地说着那些天的见闻感受。他的小脸，红彤彤的。他的声音，沙哑着。但是他的情绪，高昂着。