



在劳动锻炼中成长



陕西省人民委员会人事局編

編

陝西人民出版社

在劳动锻炼中成长

陕西省人民委员会人事局編

陕西人民出版社

一九五九年·西安

前 言

陝西省第一期下放干部进行劳动鍛煉已滿一年了。在这个期間，他們在气势磅礴的社会主义建設事业全面大跃进的高潮里，经历了具有偉大历史意义的人民公社运动；在群众千勁冲天的深刻影响下，投身到劳动熔炉中，取得了不少知識，学到了真实本領，特別在改造思想和改进作风方面获得丰硕的成果。为了总结一年来下放干部的收获，交流劳动鍛煉的經驗，中共陝西省委組織部与省人事局于今年二月初召开了全省劳动鍛煉干部代表會議。同时，省委宣傳部举办了規模宏大的“陝西省級宣教干部下放劳动鍛煉收获展覽会”。我們选择了代表會議上的首長講話、工作报告、代表发言和展覽会上的有关文字材料共二十六篇文章，集成此冊。

本書共分三部分：第一部分有陝西省趙寿山省長在代表會議上的講話及省人事局局長趙生仁同志报告的第一部分，对劳动鍛煉总的收获作了估价。第二部分二十篇，是下放干部集体与个人在劳动鍛煉中的收获和体会，他們从亲身感受中，用生动事例說明了思想轉变过程和体会。第三部分是管理下放干部的工作經驗，收編县、乡党委，鍛煉小組和下放單位管理經驗各一篇。

本書由我們和陝西省級宣教干部下放劳动鍛煉收获展覽会共同編輯，并蒙省委組織部大力支持和协助。我們希望这本書对广大干部，特別是即将进行劳动鍛煉的干部和管理下放干部的业务部門有所帮助。但是，由于時間倉促，在材料选择上还不够全面，加之我們水平所限，不妥之处在所难免。希望讀者有分析、有批判地閱讀，我們殷切期待批評指正。

編 者 一九五九年三月

目 錄

赵寿山省長在陝西省下放劳动鍛煉

干部代表會議上的講話……………(1)

关于第一期干部劳动鍛煉情况的

基本总结…………… 陝西省人民委员会人事局局长 赵生仁(5)

——在陝西省劳动鍛煉干部代表會議上报告的第一部分——

劳动鍛煉改变了我的思想感情…………… 葉 坚(16)

煉鉄又煉人、鉄紅人也紅…………… 王秉堃(21)

劳动人民教育了我…………… 顧榴珍(27)

在劳动鍛煉中脱胎換骨…………… 李孔舜(31)

劳动的第一課…………… 石振岳(37)

工人同志是我最好的老师…………… 黃柏齡(39)

我爱上了养猪事业…………… 何国潮(44)

难忘的记忆 深刻的教育…………… 雷智深(47)

在劳动鍛煉中改造自己…………… 閻妙娟(51)

在劳动的熔炉中…………… 徐子駿(55)

卖瓜日記…………… 赵觀周(59)

劳动鍛煉中的几点体会…………… 朱惠俠(63)

自觉地进行劳动鍛煉才能加速思想改造…………… 楊茂祥(67)

劳动鍛煉是培养和改造知識分子干部的有效

措施…………… 中共西安市委系統下放郊区干部劳动鍛煉队(71)

不平凡的一年

…………… 中共陝西省委宣傳部下放略阳县干部劳动鍛煉队(80)

巴山探宝

又紅又專……………西北六学地質系下放嵐皋干部邢順淦等(91)

我們怎样在农村开展群众体育活动

……………西安体育学院下放阿房宮人民公社干部劳动鍛煉队(95)

决心作工人階級的文艺战士

……………榆林县和平人民公社省管弦乐团下放干部劳动鍛煉队(98)

巴山上第一个水电站

……………西北大学物理系下放嵐皋劳动鍛煉干部工业小組(101)

改造思想 丰富艺术創作……………西安音乐专科学校(106)

对加强管理下放干部工作的

几点体会……………中共延安县委組織部(112)

我們是怎样领导下放干部进行

劳动鍛煉的……………中共三桥办事处总支委员会(118)

我們是怎样进行

劳动鍛煉的……………盤屋县下放劳动鍛煉干部第一小組(124)

在劳动鍛煉中进行政治思想工作的

几点体会……………西北农学院馬列主义教研組(131)

趙 壽 山 省 長

在陝西省下放劳动鍛煉干部代表 會議上的講話

同志們：

我代表省人民委員會向你們祝賀，熱烈祝賀你們在劳动鍛煉中獲得丰滿的收穫，并且通过你們，向参加劳动鍛煉的全体同志，致以亲切的慰問。

一九五八年是我国社会主义建設大跃进的一年。我省人民，在党中央和毛主席的领导下，在社会主义建設总路綫的光輝照耀下，大大提高了社会主义、共产主义覺悟，發揮了冲天的革命干劲，进行了創造性的劳动，获得了各項工作全面的大跃进。我們的工农业生产，同一九五七年比較，不是百分之几、百分之十几地增長，而是百分之几十甚至成倍地增長。尤其是經過全民大办鋼鐵工业的运动，打破了工业战綫上的神秘观点，改变了全省“手无寸鉄、寸步难行”和只有少数人办工业的局面；在农业生产战綫上，棉花的高額增产，粮食的成倍增加，破除了农业不能高速度发展的迷信，取得了史无前例的偉大丰收。随着工农业生产的飞跃发展，在全省範圍內掀起了技术革命和文化革命的高潮。我們的交通运输、文教卫生事业，也都取得了巨大的成績，大大促进了社会主义建設。同时，在生产大跃进和群众覺悟提高的基础上，又迅速实现了农村的人民公社化。所有这些，都是我們

党的社会主义建设总路线的伟大胜利；都是我們全省人民在党和政府领导下艰苦奋斗的结果。

在社会主义建设大跃进中，我們贯彻执行了党的干部参加体力劳动的方针。各级领导干部，通过各种形式，参加了体力劳动；缺乏劳动习惯和实际锻炼的干部，成批地下放到工厂，下放到农村，参加工农业生产，进行劳动锻炼，改造思想，改进作风，把脑力劳动和体力劳动结合起来。你们就是在这条道路上先走一步的干部中的一部分。在一年时间的劳动锻炼中，大家坚持了良好的劳动态度，获得了丰硕的收获。绝大多数同志，都能以实际行动，自觉地贯彻执行与群众同吃同住同劳动，同样分担生产任务，同样遵守劳动纪律的要求，克服各种困难，胜利地渡过了生活关和劳动关，在思想上获得很多收获。现在，大家的气魄素养、形象风格和精神面貌，已经有了很大的改变。很多同志都是红光满面，精神饱满，开始象个劳动人民的样子，基本上改变了参加劳动锻炼之前的“手不能提、肩不能挑”的情况，改变了对工农群众格格不入、轻视体力劳动或瞧不起工人、农民的思想。代之而来的是对劳动的伟大意义有了认识，有了比较深刻地体会。很多同志，都把自己劳动锻炼所在的地方，当成了自己的第二故乡，坚决表示要做到“身体下放、思想下放”，要“红在农村，专在农村”，要以工人农民为师，积极地学习他们的劳动态度和劳动技术，干劲十足地参加了劳动生产，在兴修水利、炼钢炼铁和积肥造林等方面承担了艰巨的任务，做出了出色的成绩。不少同志还当上了上游工人、上游社員和劳动模范。不仅如此，在工农业生产大跃进中，在工厂和农

村的政治运动中，大家都亲身体会到有組織的覺悟了的工农群众，在改造自然和各个时期的政治斗争中，表现了大公无私的集体主义精神，坚强的毅力和明确的态度，积累了丰富的知識和經驗，从而深深感到自己的知識貧乏，經驗不足，觉得自己存在着华而不实和患得患失的思想情緒，开始以实际行动，放下“干部”的架子，放下知識分子的架子，建立工人階級的观点立場，培养劳动人民的思想感情，深入实际，参加各种社会活动，学习踏踏实实和实事求是的作风，全面地鍛煉和改造自己，为把自己改造和鍛煉成为一个全能的社会主义、共产主义的新人創造条件。

另一方面，由于大家的下放劳动鍛煉，由于大家积极劳动生产，改造思想，改进作风，密切联系群众，得到了人民群众的信任和贊許，人民群众开始改变了輕視劳动、“官民对立”的旧的殘余思想，正确認識了我們的干部和群众的关系，也进一步了解了劳动人民在我們国家中的主人翁地位，因而大大地鼓励了人民群众的劳动生产积极性。

总之，干部参加劳动鍛煉的意义是重大的，你們的經驗和收获是丰富的。这次會議的主要任务，就是要檢查总结一年来劳动鍛煉的成果，交流劳动鍛煉的經驗，清理整頓第一期下放劳动鍛煉干部的工作和筹划安排第二期劳动鍛煉干部的下放。因之，希望你們以严肃認真的态度，开好这次會議，发揚敢想敢說的精神去总结成績、交流經驗和檢查缺点，为进一步更好的进行劳动鍛煉創造条件。在檢查总结中，應該根据劳动鍛煉的几条要求，結合劳动、結合思想，全面进行檢查。不能只講劳动不講参加社会活动和联系群众，也不能只

講勞動不講思想感情和觀點立場。應該着重檢查總結好勞動鍛煉與思想改造結合；勞動生產與參加社會活動結合；一般鍛煉和提高專業技術結合這三個主要方面的經驗，以豐富今後勞動鍛煉的內容，提高鍛煉的水平。在檢查的態度上，要貫徹敢想敢說與實事求是相結合的精神，一方面要大膽勇敢的發表自己的意見，介紹自己的經驗，一方面又要虛心謙遜的學習別人的長處，檢查自己的缺點。只有這樣，才能互相學習，互相幫助，取長補短，共同提高。當然，要把自己鍛煉得更好，要使自己進步得更快，絕不能僅限於开好這次會議，還必須把勞動鍛煉、改造思想、改進作風當做一個長期的鬥爭，要在總結成績、交流經驗的基礎上繼續努力。要踏踏實實地向群眾學習，但也不能拋棄書本，要把實際知識和書本知識結合起來；要真正的而不是形式的密切聯繫群眾，要完完全全在群眾之中而不是在群眾之上和群眾之旁，變換思想感情，克服個人主義，建立工人階級的立場觀點；要積極地參加勞動，認真地完成自己的勞動任務，同時也要關心群眾的生產，把自己的勞動成績看成整個生產增加的一部分。只有這樣，才能鍛煉得好，鍛煉得快，才能得到群眾的贊許和信任，才能逐步地使自己改變成為社會主義、共產主義全新的人。

同志們！勞動鍛煉是光榮的，黨和政府對你們的期望是殷切的，希望你們勤勤懇懇，戒驕戒躁，堅持進步，取得更大的成績。

关于第一期干部劳动锻炼情况 的基本总结

——在陕西省劳动锻炼干部代表会议上报告的第一部分
陕西省人民委员会人事局局长 赵生仁

根据中央“关于下放干部进行劳动锻炼的指示”，在省委和各級党委的直接领导下，由一九五七年十一月至一九五八年三月底，結合精簡机构，掀起了下放干部到农村、到工厂去参加劳动锻炼和加强基层工作的运动。经过鳴放辯論，認清劳动锻炼的重要意义后，各級干部积极响应党的号召，以申請書保證書和决心書等形式，表示热烈拥护党的决定，要求“第一批到劳动战线上去锻炼自己！”“到农村、到工厂直接参加劳动生产，改造自己”。全省先后共下放三万三千五百八十名干部参加劳动锻炼，其中参加农业的一万七千五百六十八人，参加工业的一万六千零二十人。一年来全体参加劳动锻炼的同志，都以普通劳动者的身分，与工人、农民群众生活在一起，直接参加了社会主义建設事业的劳动生产，锻炼了自己，給今后下放工作創造了良好的开端，在干部中树立了光輝的榜样。

经过一年時間的生产劳动和基层工作锻炼，同志們無論在学习生产斗争知識以及改造思想、帮助基层工作、改变农村面貌等方面，都取得了很大的成績。据省級四十三个單位整頓摸底材料統計，有百分之九十以上的劳动锻炼干部，达

到了省委的七条要求。

主要收获是：

1. 劳动生产、政治思想和阶级立场得到全面锻炼和提高。在生产上，由五谷不分，麦菽不辨，到懂得许多生产知识，学会多种耕作技术；劳动由“肩不能挑、手不能提”到习惯成自然；思想认识有了改变，有些同志特别是一些知识分子平时觉得自己“还不错”，对劳动锻炼有抵触情绪，认为劳动锻炼对他来说是“大材小用”，“向落后学习”，有的甚至说：“青春能几何，难道这样过”。到农村后参加了实际劳动，才逐渐认识到农村有丰富的生产知识和阶级斗争知识，才觉得自己什么也不懂，真正感到空虚了，正如下放鄞县的一个同志写道：“肩挑半桶水，腰弯酷似弓，步履蹒跚样，儼然一醉翁，平地犹易走，上山担愈重，呼吸渐急促，腰酸背又痛，昔独重文墨，今始敬劳动”。在农村劳动后，思想感情也起了变化，过去生长在城市的人，总是讨厌“一雨满街泥”，现在则与农民一样天旱盼雨，天涝盼晴。过去不少人见了大粪掩鼻而过，现在挑着担子到处找粪，唯恐拾不到。有些同志在机关工作八小时，还嫌劳累，吃饭时挑挑拣拣，合不了自己的口味；经常与别人比级别，闹情绪，经过劳动创造财富的实际考验后，才真正懂得了一粥一饭的来处不易。同时，开始感到自己对人民的贡献很小，待遇很高，在级别上知道向下看而不向上比。尤其重要的是阶级立场受到了很大的锻炼，“劳动锻炼一场，阶级立场加强”。有些人起初对农村两条道路的斗争缺乏了解，不懂得用阶级分析方法辨别大是大非，经常被一些表面现象所迷

惑，經過一年的实际生活體驗，兩条道路的斗争在各项社会活动中，都有明确的反映，貧农和下中农衷心拥护党和政府的政策，而地富反坏分子則寻隙造謠破坏。具体事实教育了他們，明确了階級立場。总之，經過一年来劳动的陶冶，已逐步树立了艰苦朴素的生活作风，培养起劳动人民的思想感情，有的說：“农村、工厂是知識的宝庫，是政治大学，劳动大学”，“是活的馬克思列宁主义大学”。

2. 促进了生产跃进。在党提出大办工业、鋼鐵生产和技术革命运动中，劳动鍛煉干部与广大工农群众一起，以冲天干劲，参加各項的生产建設。有的帮助所在乡、社建立工厂、勘测水源、設計和修建水利工程，有的大胆創造和改革了許多农业生产工具，有的发动农村青年积极分子一块搞試驗田。据农业厅、武功农校、大荔农校等八个單位統計，下放干部一千零九十六人，創造、改良农具五百多件，协助乡、社办工厂二百八十八个，种試驗田六百八十一亩四分。还有些下放干部，帮助农业社制定生产规划、安排活路，均推动了当前生产运动。群众反映說：“农业鋼鐵样样搞，毛主席的干部真正好”。

3. 帮助基层工作，加强了乡、社领导。他們当了基层干部的“參謀”，促进了当地工作，从而也学会了群众路綫的工作方法。据省委組織部等六个單位統計，劳动鍛煉干部共五百一十九名，在基层担任工作的二百七十五名，占百分之五十三。一些人帮助农业社改进制度，整頓賬目，巩固了社。柞水县的五个三类社，下放干部到后变为一类社。平利县的下放干部，按各人不同特長，分別作會計輔導員、記賬員、

文化教員、农业技术員、兽医員、防疫卫生員、宣傳員等。

4.促进了农村的文化教育卫生活动。那里有下放干部，那里的业余学校，扫盲工作就搞得很有劲头，不少地方的下放干部与社員訂立保教保学合同，农民帮助干部学习生产知識，干部帮助农民学习文化。他們办民校，担任教員，采用送字上門，实物标名，炕边教学等方法，因陋就簡，就地取材，推动了农村扫盲运动。据監察厅等五个單位統計，下放干部六百一十四人，协助办民办中学七所、民校三十五所，識字班二十一班，收集民歌六千零六十四首。武功农校下放五百五十四人，搞农业研究所四十三个，作科学講演二百八十三次。还有的同志帮助农业社搞俱乐部，排演剧目；有的自制幻灯片，宣傳除四害、农业发展綱要；有的帮助山区群众修廁所，室內裝烟筒，改善环境卫生等，都很受群众欢迎。

5.改变社会风气，起了移风易俗作用。参加劳动鍛煉，糾正了干部、群众輕視山区、輕視农业生产*和体力劳动的看法。过去山区人羡慕山外人，乡村人想到城市来，特别是中、小学毕业生、复員軍人，不安心和不愿从事农业生产、到处活动找工作的現象是普遍的，干部下放劳动鍛煉以后，一般都安心了。他們說：“省委的干部都下来了，大学生、助教都到咱們这里劳动来了，咱們还能不好好生产嗎”？延安棗园乡有两个上过小学的女学生，过去坚决不愿嫁給农民，現在看到干部也当农民，就和农民結了婚。

6.密切了党和群众的联系。干部和群众一道，同吃、同住、同劳动，改变了群众的看法。干部初到农村，有些群众怀疑是“整风整下来的坏干部”，“平川来的学生还能劳

动”，“大城市来的，吃不了苦”，经过一段劳动后，群众看法变了，认为这些同志“泼实得很”，学习农业技术“心灵、爱问、会的快”，认为“共产党真高明，要把干部训练得能文能武”，“毛主席又把土改的干部派来了，不怕生产搞不好”。宜君群众编了两段顺口溜说：“下放干部真能干，一天到晚不停站，大家都把他们看，保证旱地变水田。”

“下放干部真是兇，一个能顶两个用，做起活来跑的快，拿起书本念的通”。开始群众不愿干部住在他家，嫌不方便，难伺候，有些同志为了搞好与房主人的关系，帮助群众挑水、扫地，干活回来捎柴，有的女同志给同住的房东老大娘铺床、倒便盆，群众喜之不尽。榆林鱼河峁乡农业社一位老大娘说：“这些干部比自己的儿女都听说顺气”。他们给干部打鸡蛋吃，过年过节干部不在时，把好吃食要给留一份，出门时把钥匙交给干部，甚至有些家务事也与干部商议。有的同志调往另一农业社时，房东老大娘哭鼻子，硬不让走。

一年时间的劳动锻炼，能取得以上成绩，是经过了一个艰苦奋斗的过程。由于党的路线正确，同志们认识提高，决心大、劲头足，很快克服了初参加劳动的困难，在渡过思想、生活、劳动三关方面，取得了很大成绩。如有的同志开始劳动时，抬木料、背粪，走不了几步，就压的撑不住；上下陡坡，双腿打颤；劳动一天累的了不得。现在反映“一天不劳动就感到寂寞”。许多人初到山地，吃不惯高粱粥、“锅踏踏”，现在每顿能吃几大碗。有的人患有失眠、神经衰弱、肠胃等病（指轻微的），劳动以后病好了，身体也壮实了。据各地报告材料看，劳动三个月后，一般均达到当地同等劳

动力水平，部分人还超过。出勤率也是很高的，据供销系统下放紫阳锻炼的九十一人统计，在二百零六天内平均每人出勤一七九点五天。在党的社会主义建设总路线公布以后，各方面掀起了大跃进高潮，劳动锻炼同志更其精神振奋，意志风发。有的提出保证“要爱社如家，决心在山区开花结果”，“卫星不上天，不离农业社”。有的说“手可烂、汗可流，锻炼不好不干休”。“手不离粪筐，口不离宣传，积极加劲干，保证大增产”。省财贸系统下放宁强阳平公社锻炼的干部提出二不（干活不图轻避重，评分不争多论少），三千（坚持干、带头干、创造性的干），四主动（主动出勤，主动找活路，主动向群众学习，主动向社干反映生产情况），五自觉（自觉的遵守劳动纪律，自觉的遵守国家各项政策法规，自觉的爱护公共财产，自觉的响应党的号召，自觉的进行思想改造）。中速柴油厂下放城固五堵门锻炼的干部提出：“多干重活、多干脏活、多干苦活”的行动口号。

劳动锻炼工作的主要经验：

1. 政治挂帅，思想先行。下放开始，很多同志有一种普遍的情绪：愿到工厂，不愿到农村；愿去平原，不愿上山；愿去南山，不愿去北山。还有不少同志思想存在顾虑，有四怕：怕农村生活苦受不了；“怕锻炼了政治，荒蕪了业务”；怕组织以后耻其退职回家；怕爱人离婚等。甚至有人错误的认为劳动锻炼是“巧解雇”，是“退职处理的一种过渡办法”。对于这些不正确和错误的思想认识，必须进行充分的政治思想工作，用鸣放、争辩的方法，打通思想，解除顾虑，贯彻政策，使他们正确地认识了劳动锻炼是为了培养一支为

共产主义事业奋斗的經得起风险的干部队伍的重大意义，心情愉快的上山下乡。我們好多同志都是解放后参加工作不久的青年知識分子，一般都是由家門到学校門，由学校門到机关門，沒有經過較長时期艰苦的劳动鍛煉和严重的階級斗争考驗，对实际生活缺乏了解，与工农群众連系不密切。至于有些出身于剝削階級家庭的青年知識分子，那更是表现了比較严重的“四体不勤，五谷不分”，階級意識模糊，立場不穩等缺点和問題。这些同志，只有参加劳动鍛煉，当工人，当农民，与群众同吃、同住、同劳动，經過一定时间的劳动鍛煉，才能夠掌握一些生产基本知識，了解劳动人民的生活、思想和情感，認識群众的智慧和力量，和群众建立密切的关系，增强劳动观点和群众观点，坚定无产阶级立場，全心全意为人民服务。也只有这样才能夠提高和端正思想認識，学会从实际出发考慮問題，按照群众路綫的工作方法解決問題。事实証明，参加劳动鍛煉对全体干部來說，是必不可少的“补課”，是最实际、最生动的一次教育，也是一項光荣的任务。

抓紧政治思想工作，不仅在下放以前是十分必要的，就是下去以后，在整个劳动鍛煉过程中，自始至终都必须抓紧。只有政治挂了帅，发揚了每个劳动鍛煉同志的高度积极性和自覺性，才能勇于改造自己，才能夠鍛煉得好。事实証明，有些人虽然下去了，但思想上仍有問題：有的身在农村，心在城市，抱着算走算看的态度；有的直到下去时，还是半通不通，心情矛盾，正象他們說的：“直到下放那一天，坐在汽車上还象大姑娘上花轎一样，哭笑不得，很不好受”；

有的遇到艰苦环境，就表现出畏难情绪，甚至发生动摇；有的抱着“单纯劳动”态度，不愿参加社会活动，做活挑肥拣瘦避重就轻，斤斤计较工分；也有品质恶劣作风不好，与同志和群众闹别扭和违法乱纪的现象，个别却因不能坚持锻炼，擅自离开锻炼岗位。对于这样一些人，如果不加强政治思想教育，及时解决他们的思想问题，要想锻炼得好，是不可能的，这是一方面。另一方面，就是对于认识较好的多数同志来说，由于劳动锻炼，是一座具有高温的熔炉，锻炼的过程是一个脱胎换骨的过程，每时每刻都是有思想斗争的，如不加强思想教育，也是不能锻炼得很好的。正由于各级党组织特别是劳动锻炼所在地的基层党组织，对于这一工作的重视和努力，才使劳动锻炼进行得比较顺利，才有了今天这样的丰收。在基层党组织的统一领导下，各劳动锻炼队、组，都能经常开展同志式的批评与自我批评，解决思想问题；进行评比竞赛，表扬先进，督促落后；订立劳动公约与考勤制度，共同监督，按期检查，及时改正缺点。这些措施对于促进同志们的劳动和自我改造起了积极的作用。特别值得提出的是：很多队组，在当地党委领导下，有效的运用了“五大”群众自我教育的方法，发扬民主，展开批评，深入辩论，达到辩明是非，统一认识，提高觉悟。如有的地方，当一些同志对于生活吃不消，怕艰苦，想打退堂鼓时，他们就组织了“为什么要劳动锻炼？困难吓不倒啥人”的辩论；当有些同志作活不求质量，敷衍了事时，他们就组织了“为谁劳动谁哄谁”的辩论；当有些同志抱着“时间长，慢慢来”的态度时，他们就组织了“劳动锻炼能不能跃进”的辩论。