

你想要创业，

首先，你必须是一个敢于冒险的赌徒！

陈远吉◎编著

# 冲破

## 创业阻力



CHONGPO  
CHUANGYEZULI

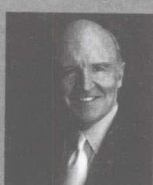
创业是一场华丽的冒险，它能谱写人生豪迈篇章，  
也能使人一败涂地，具备创业的素质，掌握好的时机，  
掌握好的办法，前方便只顾风雨兼程。

石油工业出版社

你想要创业，  
首先，你必须是一个敢于冒险的赌徒！

# 冲破

## 创业阻力



CHONGPO  
CHUANGYEZULI

陈远吉◎编著

石油工业出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

冲破创业阻力/陈远吉编著.

北京:石油工业出版社,2011.3

ISBN 978-7-5021-8181-9

I. 冲…

II. 陈…

III. 企业管理

IV. F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第250080号

**冲破创业阻力**

陈远吉 编著

---

出版发行:石油工业出版社

(北京安定门外安华里2区1号楼 100011)

网 址: [www.petropub.com.cn](http://www.petropub.com.cn)

编辑部:(010) 64523643 营销部:(010) 64523603

经 销:全国新华书店

印 刷:北京晨旭印刷厂

---

2011年5月第1版 2011年5月第1次印刷

710×1000毫米 开本:1/16 印张:13.5

字 数:185千字

---

定 价:28.00元

(如出现印装质量问题,我社发行部负责调换)

版权所有 翻印必究

# 前 言

创业是一个艰辛的历程，初创阶段的企业所面对的困难往往令创业者的个人和家庭生活都受到影响，万一创业失败还要承担失败所带来的一系列后遗症。创业这场硬仗打赢了固然可以带来财富，但创业者在实施的过程中需经历许多随之而来的状态，包括心理的压力、焦虑、无助、喜悦、成功的满足感、付出代价时的痛苦等，酸、甜、苦、辣是每个创业者所必经的历程。

因为存在很大的风险，创业并不是所有人都适合选择的道路。很多人徘徊在打工和创业之间。看清楚打工和创业之间的利弊，有助于我们做更准确的定位和决定。打工是别人要你做，创业是你自己要做的，创业有风险但发展空间大，可是创业的压力远大于打工的压力，创业的付出也远大于打工的付出。当老板要为公司经营状况操心忧虑，要为承担公司成败的责任而提心吊胆；而且随时可能面临破产有风险，没有劳动法规的保障；领导、管理工作内容相当复杂，素质能力要求很高；没有固定的业余时间和法定节假日；如果资不抵债，失败后也许只能跳楼不能跳槽。

许多人面对创业的风险知难而退，避重就轻，往往使自己失去了创造更多财富、做自己想做的事的机会。



许多人非常看重工作的稳定性，希望能够踏踏实实、安安稳稳。其实，关键的理解差别在于，一个是为了确保生存的稳定性，一个是担心个人价值被埋没。每个时代的社会环境都会促使人们对自己的生存安全和个人发展作出不同的思考。当今的社会环境具备实现个人价值的土壤，路怎么走，就要看你自己的了。

创业有很多阻力，资金并非唯一需要冲破的阻力，对于有些行业而言甚至不是最重要的资源，市场上充斥着缺乏出路的资金，所缺的是懂得有效运用他们的公司和企业领导人。资金只是资源的组成部分，其他还包括以下的一系列资源：客户基础；供应商支持；有能力的员工和团队支撑；品牌和声誉；技术和服 务支持体系等。

创业者应该在创业前就学会如何在有限的资源下作战，提早进行充足的准备和积累，使自己适应将来需要面对的相似环境。资源的积累需要一个过程，企业家的成熟需要付出代价。每个人的成长都要交学费，初创的企业由于资源有限注定了难以承受大的失误，没有多少资源可供浪费。所以，如果不在创业前交足够的学费，很可能在创业初期栽跟头。

本书就目前的创业形式，分析了创业者创业所应具有的外部 and 内部条件，希望可以助正在筹划创业的朋友一臂之力！



## 2 冲破创业阻力

# 目 录

## 第一章 创业是一场华丽的冒险..... 1

|                      |    |
|----------------------|----|
| 创业是风险很大的投资 .....     | 3  |
| 创业源于激情 .....         | 8  |
| 创业环境的不确定性 .....      | 12 |
| 创业机会的复杂性 .....       | 16 |
| 深刻反思“我为什么要创业” .....  | 20 |
| 没有任何人注定是平凡的 .....    | 22 |
| 踏上挑战的征途 .....        | 25 |
| 寻找每一个让你成功的创业机会 ..... | 30 |

## 第二章 拥有创业精神是冲破创业阻力的第一步.....35

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 创业精神即是冒险精神 .....          | 37 |
| 恒心是创业的根本 .....            | 41 |
| 创业精神的核心是必胜的信念、责任和奉献 ..... | 46 |



|                         |    |
|-------------------------|----|
| 保持成功的心态 .....           | 50 |
| 敢于迎接和承担创业的各种艰辛和压力 ..... | 55 |
| 每时每刻都要全力以赴 .....        | 59 |
| 有所为有所不为 .....           | 62 |
| 勇于放弃 .....              | 65 |
| 不断地总结，在自我肯定与否定中前进 ..... | 68 |

### 第三章 目标指明创业的方向..... 73

|                     |    |
|---------------------|----|
| 有了目标才有行动的方向 .....   | 75 |
| 找到引导你创业的“大石头” ..... | 79 |
| 动力来源于你的创业目标 .....   | 82 |
| 创业梦想是成功的起点 .....    | 86 |
| 在认定的目标上专心以进 .....   | 92 |
| 为目标专为工作狂 .....      | 96 |

### 第四章 冲破创业人脉的阻力..... 101

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| 有钱不如“有人” .....          | 103 |
| 找优秀的人为你工作，才能冲破阻力 .....  | 108 |
| 一流的人才是无价的 .....         | 113 |
| 四种方法让你留住好员工 .....       | 118 |
| 与人竞争不如与人合作 .....        | 126 |
| 世界上没有完美的人，只有完美的团队 ..... | 131 |
| 适当授权 .....              | 135 |
| 授权之后要监督 .....           | 140 |



## 第五章 冲破创业资金的阻力…………… 147

|                          |     |
|--------------------------|-----|
| 开源节流，诚实守信……………           | 149 |
| 信誉是无形的资产……………            | 153 |
| 借力打力……………                | 157 |
| 寻找创业者的“维生素 C”——风险投资…………… | 161 |
| 天使投资：创业者的“婴儿奶粉”……………     | 166 |
| 创新基金：创业者的“营养餐”……………      | 171 |
| 中小企业担保贷款：创业者的“安神汤”……………  | 176 |

## 第六章 坚持才是冲破创业困难的“救命稻草”… 181

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 是“创造事业”还是“创造就业”…………… | 183 |
| 创业永远都不会晚……………        | 187 |
| 创新才能长久……………          | 191 |
| 没有失败，只有暂时停止成功……………   | 194 |
| 成功 = 每天进步一点点……………    | 197 |
| 保持自信……………            | 200 |
| 坚持才是冲破创业困难的法宝……………   | 203 |







## 第一章 创业是一场华丽的冒险

这是最好的年代，也是最坏的年代；这是智慧的年代，也是愚蠢的年代；这是信任的年代，也是怀疑的年代；这是光明的季节，也是黑暗的季节；这是希望的春天，也是失望的冬天；我们的前途无量，同时又感到希望渺茫；我们一齐奔向天堂，我们全都走向另一个方向……

——狄更斯《双城记》



## 创业是风险很大的投资

马云常对青年创业者这样忠告：今天很残酷，明天更残酷，后天很美好，但是绝大部分人是死在明天晚上，只有那些真正的英雄才能见到后天的太阳。

创业是一场华丽的冒险，它能谱写人生豪迈篇章，也能使人一败涂地，具备创业的素质，掌握好的时机，掌握好的办法，前方便只顾风雨兼程。

创业不代表成功，成功的标志也不是创业，所谓的“适合创业”的人也并不意味着他如果去创业就必定能成功。创业意味着风险，它是一场关于人的胆识、智慧、情商加上执行力的考验，一个优秀的创业者心中要装着整个项目，熟悉里面每一个构成元素，并且能够使之达到一个最具战斗力的状态。创业就像画画一样，每个人都会画，可有的人能画好，成为大师级的画家，有的人却不行。

当人人都禁锢在一个僵化的体系里不愿出来时，你先出来，你就成功了一半。很多有抱负的年轻人都希望通过创业来获得人生事业的成功。但是创业是一门技巧性很强的艺术，别人的成功是不容易复制的。创业成功者毕竟是少数，每年新创办企业中，至少有 50% 在半年之内倒闭。想创业，必须要有冒险精神。



根据胡润百富榜，中国富人“十大财富品质”中，“冒险”位居前列。富人并不比普通人聪明，学识也不一定“学富五车”。这些富人之所以能成功，那是因为他们具有的冒险精神，这确实是“平庸者”无法效仿的。

有的人总担心失败，他们总会找出很多的理由，使自己不去冒险，最终一事无成。有的人总害怕困难，将一些很有意义的事，推给了别人，当看到别人成功后，他们又开始后悔不已。

当然，我们也不能盲目冒险，要讲究科学规律，会预测事情发展的未来，并能降低风险率，这样会减少损失，就是失败了，也不会有太大的落差和失望。

创业是风险很大的投资，人力、物力、财力，可能不经意间就打了水漂。创业环境的不确定性和创业者的实力、能力对创业来说，都是一个很大的考验。所以，冒险总比坐以待毙好，想成功，就得有冒险精神！

原是农家子弟，26岁时便成为高级工程师、副教授；在短短7年时间里，将镍镉电池产销量做到了全球第一、镍氢电池排名第二、锂电池排名第三，37岁便成为享誉全球的“电池大王”，坐拥3.38亿美元的财富；2003年，他斥巨资高歌猛进汽车行业，誓要成为汽车大王……他就是比亚迪股份有限公司董事局主席兼总裁王传福。是什么成就了他青年创业的神话，成为商界奇才的呢？很多人认为答案是智慧、精练和汗水，而他自己则认为，“最关键的是要有冒险精神”。

1987年7月，21岁的王传福从中南工业大学冶金物理化学系毕业进入北京有色金属研究院。在研究生期间，他更加刻苦，把全部的精力投入到电池研究中去。仅仅过了5年的时间，26岁的王传福被破格委以研究院301室副主任的重任。1993年，研究院在深圳成立比格电池有限公司，由于和王传福的研究领域密切相关，王传福顺理成章成为公司总经理。

在有了一定的企业经营和电池生产的实际经验后，他作出了一个大胆的决定——脱离比格电池有限公司单干。脱离具有强大背景的比格电池有



限公司，辞去已有的总经理职务，这在一般人看来太冒险。但王传福相信一点：最灿烂的风景总在悬崖峭壁，富贵总在险境中凸显。1995年2月，深圳乍暖还寒，王传福向做投资管理的表哥吕向阳借了250万元钱，注册成立了比亚迪科技有限公司，领着20多个人在深圳莲塘的旧车间里扬帆起航了。

正在寻求快速发展之道的王传富在一份国际电池行业动态中发现，日本宣布本土将不再生产镍镉电池，而这势必会引发镍镉电池生产基地的国际大转移，王传福立即意识到这将为中国电池企业创造前所未有的黄金时机，于是决定马上涉足镍镉电池生产。

那时，日本的一条镍镉电池生产线需要几千万元投资，再加上日本禁止出口，王传福买不起也根本买不到这样的生产线。但世上无难事，只怕有心人。王传福是一个知道如何控制成本的“抠门”老板。根据企业的特点，他利用中国人力资源成本低的优势，决定自己动手建造一些关键设备，然后把生产线分解成一个个可以人工完成的工序，结果只花了100多万元人民币，就建成了一条日产4000个镍镉电池的生产线。利用成本上的优势，通过一些代理商，比亚迪公司逐步打开了低端市场。经过努力，比亚迪的总体成本比日本对手低了40%。

1996年，比亚迪公司取代三洋成为台湾无绳电话制造商大霸的电池供应商。大霸是电信巨头朗讯的OEM，比亚迪公司因此成为朗讯的间接供应商。1997年，比亚迪公司镍镉电池销售量达到1.5亿块，排名上升到世界第四位。

在镍镉电池领域站稳脚跟后，不甘寂寞的王传福又开始了镍氢电池的研发，并从1997年开始大批量生产镍氢电池。但此时恰逢东南亚金融风暴，半数以上产品出口的比亚迪公司遇到了困难。此时，王传福的表哥吕向阳通过其所有的广州融捷投资管理集团向王传福投资1660万元，使比亚迪公司注册资金从450万元扩大到3000万元。这一年，比亚迪公司镍氢电池销售量达到1900万块，一举进入世界前7名。



此后，王传福把目光放到了欧美和日本市场。1998—2000年，比亚迪欧洲分公司、美国分公司先后成立。2000年，王传福投入大量资金开始了锂电池的研发，很快拥有了自己的核心技术，并成为摩托罗拉的第一个中国锂电池供应商。2001年，比亚迪公司锂电池市场份额上升到世界第四位，而镍镉和镍氢电池上升到了第二和第三位。

如果说单干创业对于王传福来讲是第一次冒险，那么决定制造汽车无疑是他冒险的疯狂之举。2003年1月23日，比亚迪宣布，以2.7亿元的价格收购西安秦川汽车有限责任公司77%的股份。比亚迪成为继吉利之后国内第二家民营轿车生产企业。

2004年1月，深圳市有200辆比亚迪制造的锂离子纯电动汽车投入出租运营，成为全国第一家电动车示范区，真正实现尾气零排放。

2006年，比亚迪电动车正式开始商业运营。

在美国《商业周刊》公布了2010年度全球“科技100强”企业名单中，比亚迪荣登榜首！

王传福的冒险精神，使他克服重重困难，给比亚迪的发展带来了举世瞩目的成就。敢于冒险、敢想敢干及当断则断的作风，为王传福的成功带来了致富的传奇色彩。王传福拥有的最大资本，就是战略眼光和冒险精神。因为发展企业与人生成长都像攀登一座山一样，而找山寻路却是一种学习的过程，我们应当在这个过程中，学习笃定、冷静，学习如何从慌乱中找到生机。

事实上创业家比任何人都必须具备风险意识，他们愿意冒险，但冒的是经过严谨计算并可以有效控制的风险，毕竟一旦失败会令他们付出沉重的代价，所以他们需要收集和筛选足够的数据和事实，通过严谨计算风险来支持他们理性的决定。当然，勇气对于白手起家的人很重要，不创业就不可能真正知道创业的甘苦，也无法证实自己真正的能力。

成立一个公司并不难，生产一个产品也不难，难的是如何将尽可能小



的投入演变为尽可能大的产出。这就需要眼光，需要冒险。很多人创业失败不在于缺乏资金，而在于缺乏眼光和冒险精神。

创业是一次历险记。贪图安逸，只能平平淡淡。敢于冒险，便可以乘风破浪。就像迷失在海里的船一样，有毅力、有目标、有希望，终会看见大陆！



## 创业源于激情

激情不是冲动，激情不是张扬；激情与年龄无关，激情与环境无关，激情只与积极向上、健康乐观的心态紧紧相连。

创业源于激情，这首先是因为创业过程中存在大量的不确定性。一个只靠理性和缜密计划行动的人，永远不能成为一个成功的创业者。同时，创业的艰辛，也需要激情的支撑。只有实现理性、激情与创新的有机结合，才有可能把创业不断推着前进。

激情是动力，激情是战胜所有困难的强大力量。它让人保持清醒，意志坚强；它使人能全身心地投入到自己选择的事业当中去！有激情才有创新，有激情才能发挥人的最大潜能。行动中燃烧的激情具有神奇的感染力，它吸引更多的人来支持你，它会成为你成功的基石。

激情不是矫揉造作，而是发自内心表现于外的执著和热爱。我们要不断地反问自己：为什么我们没有激情？我们怎样才能有激情？

比尔·盖茨有句名言：“每天早晨醒来，一想到所从事的工作和所开发的技术将会给人类生活带来的巨大影响和变化，我就会无比兴奋和激动。”

比尔·盖茨的这句话是他对工作激情的阐释。在他看来，一个优秀的员工，最重要的素质是具有对工作的激情，而不是能力、责任及其他。他的这





种理念已成为微软文化的核心，像基石一样让微软在 IT 世界傲视群雄。

比尔·盖茨就是一个不折不扣的工作狂，他时刻把激情用在工作上。比尔·盖茨每天工作十六七个小时，不管什么时候，只要有人去跟比尔·盖茨讨论工作，他都会表现得非常愿意；但是如果你突然间问一个跟工作毫不相关的问题，他就会马上失去了兴致，他似乎认为工作以外的事情是没有意义的。所以虽然他看起来也很辛苦，可是由于对工作的无比热爱，他总是充满激情，也总是乐此不疲。

激情是不断鞭策和激励我们向前奋进的动力，对工作充满高度激情，可以让我们不畏惧现实中所遇到的重重困难和阻碍。激情是工作的灵魂，甚至就是工作本身。当你满怀激情地工作，并努力使自己的老板和顾客满意时，你所获得的利益会增加。而工作中最巨大的奖励还不是来自财富的积累和地位的提升，而是由激情带来的精神上的满足。

创业者应该把自己的目标当做动力之源。做任何事情都需要有一个动力，每个人最大的原动力就是不断地追求、不懈地努力、超越自己。只要你能燃起这种动力，自然就会焕发出无限的激情。所以每个创业者，要想拥有激情，一定要有追求。时刻充满激情，尽自己最大的努力去做，时刻保持一种不断进取的意志力，保持一种充满激情的工作态度，最大限度地发挥自己潜在的创造力，即使你是最平凡的，也会表现出非凡的执行力。

“有人问我，为何短短几年就把企业做成现在的规模，发展之路更是越走越宽广？”王武说，“我的体会是，创业虽然很辛苦，但却充满魅力，创业的魅力就在于不断地追求，不断地超越。”

1989年，王武高中毕业后，在家乡饲养肉兔、生猪。鉴于资金、技术的限制，无法扩大生产规模。1990年，王武跟随打工热潮只身前往广东、深圳打工，在广州市江南批发市场从事蔬菜交易。艰苦的务工生活锻炼了他的意志，开阔了他的视野，也使他赚得了人生“第一桶金”，但王武并不满足于现状。

