

研究**帝国版图**
解读**财富密码**
展现**人生精神**

王健林

缔造万达帝国的新亚洲首富

洛瑜◎著



他是万达帝国的领头人，
是与马云对赌**1亿**的冒险家。
他是新时代的**全球华人首富**，
也是捐款超过**28亿**的慈善家。
他在平凡中出生，
却从不甘于平凡；
他富可敌国，
却从未沉醉于物质。
王健林，带中国企业征服世界！

 新世界出版社
NEW WORLD PRESS



王健林

缔造万达帝国
的新亚洲首富

洛瑜◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

王健林：缔造万达帝国的新亚洲首富 / 洛瑜著. --
北京：新世界出版社，2016.8

(信念文库)

ISBN 978-7-5104-5623-7

I. ①王… II. ①洛… III. ①王健林 - 传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 050206 号

王健林：缔造万达帝国的新亚洲首富

作 者：洛 瑜

责任编辑：董晶晶

责任印制：李一鸣 黄厚清

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街 24 号(100037)

发行部：(010)6899 5968 (010)6899 8705(传真)

总编室：(010)6899 5424 (010)6832 6679(传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.nwp.com.cn>

版权部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：nwpcd@sina.com

印 刷：北京建泰印刷有限公司

经 销：新华书店

开 本：787mm × 1092mm 1/16

字 数：220 千字 印张：18

版 次：2016 年 8 月第 1 版 2016 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-5623-7

定 价：42.80 元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：(010)6899 8638

序 言

缔造文化帝国

在中国，即便你不关注商界，不收看任何商业新闻，你也不可能不知道这样一个企业：万达集团。

在中国，即便你很排斥名人，从不愿阅读有关名人的报道，你也不可能不知道这样一个名字：王健林。

在21世纪的商业中国，王健林成为新一代的“李嘉诚”——他的财富被各种媒体津津乐道，他的万达集团被各类财经专家反复解读。无数对财富充满梦想的人，都想从王健林的身上，找到真正的“财富密码”，以帮助自己打开财富的大门，从而跻身成功企业家，甚至中国顶级富豪之列。

但是，你是否知道王健林经历了怎样的一条路，才最终成为中国顶级企业家，甚至取代李嘉诚，成为新一代的亚洲首富？你是否知道万达集团从哪里起步，经历了多少风雨波折，才一点点走到了今天的位置？当你在万达广场休闲购物之时，是否会想到此刻万达集团正在地球的另一端——北美大陆上进一步拓展着自己的帝国版图？

从四川大山里走出来的王健林，用了二十多年的时间终于将万达集团推上中国商界的巅峰，他自己也书写了一个又一个的人生传奇。在此之前，他不过是一个出生于四川、成长于东北部队的“小顽主”和小战士，丛林是他从小到大最熟悉的环境。而当他走出部队，正式投身商海之中，他又进入了

一个全新的丛林——商业丛林。在全新的环境中，他并没有表现出任何不适应，反而用一种猎人般的敏感，牢牢地把握着中国经济的走向，从而带领万达集团从一个濒临破产的小公司，一步步成为全国最大的地产公司，又一步步向着“文化帝国”的目标前行。

王健林的身上，有着太多太多的特质：坚持原则、胆大心细、热衷慈善、喜爱足球……但是没有一个词，可以完全地概括他。王健林如万达集团一样，是一个多方位的综合体。而这本《王健林：缔造万达帝国的新亚洲首富》，将会全面解读王健林，带领读者走进王健林的童年和少年时光，并见证他在创建万达公司之后所经历的点点滴滴。当您真正了解了万达集团的发展脉络，一定会发现：原来真实的王健林，与想象中的王健林有太多太多的不一样……

王健林语录

Quotations

1. 不管多优秀的企业，优秀和卓越不是在它做大以后，而是在诞生之时。一开始，这个企业家就有这种情怀，就想发展壮大，有这种志向才可能获得这种成功。这个基因是一开始就注定的。

2. 作为企业家，应该有这样的情怀：做得更大点，更有影响力一些，更受人尊敬一点，赚钱目的不完全为自己，兼有社会责任含义，变成社会财富的一部分。

3. 实事求是地说，万达现在最重要的竞争优势不是资金、不是人才、不是商业模式，最重要的竞争优势是商业资源。

4. 万达制度设计注重堵漏洞，不给员工犯错的机会，而不是事后处罚。

5. 当将来做到 1000 亿、2000 亿美元收入时，我不可能还是一个区域、一个国家的公司。

6. 做企业一定要顺势而为，不要逆势而动。

7. 什么清华北大，不如胆子大；什么哈佛耶鲁，不如自己敢闯。胆子大比什么都强！

8. 大学生创业究竟最缺什么？当然，现在大企业越来越多，创业环境不太好，但我觉得这当中最缺的是大学生创业的勇气和胆识。

9. 黄金有价，那是无价的钻石之地，稀罕而且不可多得，多大的投资我都在所不惜。

10. 深信不疑的就是，心有多大，舞台就有多大，志向大小决定了你成功的概率。

11. 我们进入一个行业就一个目标，要么做中国第一，要么就做世界第一。

12. 我自己总结，成功核心的地方主要有3个方面：勤奋、才智和机遇。在这3个方面中，才智是非常重要的，机遇也很重要，这就是为什么同样的两个人做一样的事情，付出一样的努力，时间也一样长短，但有的成功，有的不成功。虽然运气也很重要，但是在这3个方面当中，我认为最重要的就是勤奋，就是奋斗，勤奋能够弥补你才能的不足。

13. 没有成功是一上来就成，或者没有失败，是一路顺风下来的。这样的人也许在大千世界当中可能有那么一个两个，但那绝对是意外，可能是老天爷睡觉打瞌睡时，让那小子蒙过去了。重要的是要有坚持精神。

14. 如果成功的模式都一样，靠一本书、靠人给你指点一下就知道了，那这个社会上就没有失败的人，全是成功的人，买书多简单。

15. 个体的成功就像是“条条大道通罗马”，成功之人有很多相同的成功之处，但也绝对有若干不相同的模式和经历，或者说由特殊的偶然事件等促成的，绝对不可能有一模一样的成功模式。

16. 企业发展的成果首先要惠及员工。如果万达的员工退休后只能靠退休金养老，那就是万达集团和我本人的失败。

17. 要想获得超额的利润，想赢得比别人更快的发展，一定要敢于做别人不敢做的事情。所有人都认为挣大钱的行业，一定不能做，只有在少数人能做的行业，你才可以获得超常规的发展。真理往往掌握在少数人手里。

18. 做企业，最重要的就是要符合国家大势，顺势而为。不要违反国家宏观调控政策。

19. 创业者初期不要怕求人，不要怕卑躬屈膝，你脸皮厚一点。脸皮那么薄，这个也不敢求，那个也不敢求，这个不敢请教，那个不敢请教，怎么能成功呢？先把前面、后面抹掉。

20. 在外人看来，一年开 20 家店已经很了不起了，其实如果我愿意，一年开 40 家也是有可能的，有钱、有地。但我给发展部门下了个规定，3 年之内，每年开店不准超过 20 家。

21. 如果把商业地产作为我们的终生追求，作为企业的核心价值，就一定要有自己的规划设计院和管理公司，不能把自己的命运拴在别人的裤腰带上。

22. 我这个人是一个坚定主义者，军队磨炼出来这种意志，品质是非常坚定的。

目 录

Contents

第一章 少年不识愁滋味：红色世家出了个“小顽主”

很多人都以为，王健林是一个土生土长的“东北汉子”。但事实上，王健林却出生于数千里之外的西南四川。王健林出生于一个军人家庭，父亲是一名参加过长征、抗日战争、解放战争的老红军。王健林的童年时代是在大山林之中度过的，他一方面扛起了照顾弟弟的责任，另一方面又是当地不折不扣的“小顽主”。后来他成为森工局的一名职工。疯玩疯闹、孤独、迷茫……这些成为王健林少年时期的关键词。

“神秘”的王氏家族：儿子英雄父好汉 002

“我是顽主”：森工局里的“小顽主” 006

孤独的林场，孤独的少年 010

第二章 那些与青春有关的故事：激情军旅岁月

16岁的王健林，选择离开家乡，去往数千里之外的东北，成为一名光荣的解放军战士。初进部队的他，呈现出了极大的不适应，对艰苦的训练和部队单调的生活感到了迷茫。然而一次雪原野外拉练，让他彻底蜕变，并渴望在军队中实现自己的人生梦想。考函授、读军校，王健林的目标逐渐清晰：成为一名将军！但是，就在他为了梦想而奋斗之时，一个让他猝不及防的消息传来……

心比天高：娃娃兵的“大梦想”	014
雪原往事：人生的第一次蜕变	017
“混日子”还是做“尖子兵”？	021
将军：新的人生目标	025
梦想与现实的碰撞：裁军时代	030

第三章 当初只是“茅草屋”：废墟中崛起的“万达”

离开了让自己魂牵梦绕的军旅生活，王健林在大连市成家立业，并进入西岗区政府工作。初出茅庐的他，立刻展现出年轻人的朝气，为西岗区政府解决了十分棘手的问题。不过，目标远大的他，还是不愿守着铁饭碗度过一生。1989年，王健林正式投身商海，从“茅草屋”起步，一点一滴地为万达集团奉献着自己的才能。在王健林的带领下，万达集团走出了一条令人刮目相看的路。从此，“万达帝国”享誉中国！

蹒跚起步：办公室主任不好当	036
149万：天价“烂摊子”何去何从？	041
废墟里也有“金矿”：老房子里的大财富	045
伟大的公司源于卑微的起步	051
“帝国”崛起：走出大连，进军全国	056
柳暗花明又一村：“绝症”逼迫万达转型	060
2000年，房地产行业不平凡的年份	065
横空出世：第三代万达广场席卷全国	070
钱，要从富人的口袋里掏	075
登陆香港：迎接万达地产的新时代	078
“万达奇迹”并非一帆风顺	081

第四章 结缘足球：一场爱与痛的华丽冒险

1993年，万达集团尚处于发展初期，全国上下大部分人都不知道它的存在。而让人们一下子便将万达熟记于心的，是万达建立的大连万达足球俱乐部。万达足球不仅让人们认识了万达，更让万达集团的品牌得到了众人的认可。那么，王健林为何要投身足球事业呢？万达足球俱乐部的建立，究竟是足球改革的试验田，还是万达的华丽冒险？1998年的那一场足坛风波，究竟是因为什么？

大连的另一张名片：足球	088
足球荣耀，照亮全国	093
不差钱：中国足球的“关键词”	097
突如其来的裁判风波	101
自愿“红牌”罚下：中国足球从此再无“万达”	106
王者归来：“革命”席卷中国足球	111
中国足球豪门？NO，世界的！	116
收购盈方：打造体育高端品牌	120

第五章 步入巅峰：“万达”从中国走向世界

当时间走过新千年之后，万达集团呈现出前所未有的发展速度。随着万达集团登顶国内顶级企业，王健林新的梦想正式诞生——带领万达走向世界！收购美国第二大影院AMC影业，更让王健林一时成为所有舆论的焦点。尽管外界对于万达的这次选择有着很多争论，但王健林自己心里很清楚：走向世界是万达的使命，更是发展必须经历的过程！

“交学费”：走向全球的必然代价	126
震惊中国商界的并购：要做就做最大	131
目标：与世界强者并肩	135

征服世界的杀手锏：文化	140
-------------------	-----

第六章 又一次华丽转身：打造“东方好莱坞”帝国

新时期的万达集团已经渐渐褪去了“地产企业”的形象，将主要精力投向文化领域。在收购 AMC 影业、进军美国市场的同时，在国内，“东方好莱坞”正在轰轰烈烈的建设之中。位于青岛的东方影都，一开始就宣布了王健林的野心。随着万达影视帝国的不断扩张、万达院线的成功上市，王健林终于坐上了“亚洲首富”的宝座。

吹响进军好莱坞的“集结号”：打造东方影都	146
I am the one! ——“万达”的独特图腾	150
“东方好莱坞”比你想象的更复杂	155
上市，上市！	159
“亚洲新首富”诞生	164

第七章 王健林的未来之路：从“商业帝国”到“文化帝国”

万达集团的文化产业发展得轰轰烈烈，从地产领域顺利转型，成为全国最大的文化企业，涉及电影放映制作、大型舞台演艺、电影科技娱乐、连锁文化娱乐、报刊传媒、中国字画收藏 6 个行业。万达美术馆、长白山国际度假区、汉秀剧场……万达集团每一次新亮相，都制造了中国文化界最大的话题。“与迪士尼一较高低”，更成为王健林未来的首要发展战略。

以回归精神做真正的文化艺术：万达美术馆	170
打造亚洲第一滑雪场：长白山国际度假区	174
登上世界顶级舞台：汉秀剧场	178
就是要与迪士尼竞争！	183

第八章 绝密档案：万达“皇帝”的家庭生活

在媒体眼中，王健林是一个个人生活低调的人。关于他的妻子、父亲、岳父，有着诸多猜测。那么，王健林的家庭生活到底是什么样子的？为什么他总是可以让他们保持低调，避免聚光灯的追逐？不过，王健林的儿子、素有“国民老公”之称的王思聪，却是一名不折不扣的“网红”。让我们真正走近王健林的家庭，看看他的私人生活究竟是什么样子。

王太太：故作神秘，刻意低调	190
“国民老公”：万达“太子”的独特标签	192
辟谣：那些关于王健林家族的不实传闻	196

第九章 铁血与传奇：万达凭什么登顶

想要解读万达，显然不是一件容易的事。万达的成功并非一朝一夕，其原因既有王健林展现出的高瞻远瞩，也有所有万达人的同舟共济。诚信、制度、人文关怀、创新……这些都成为万达集团的“企业DNA”。难能可贵的是，对于慈善和社会责任，王健林与万达集团有着特别的关注。正是这一系列的特质，让万达成就了一番东方商业传奇！

铁血掌门人打造“军队式企业”	202
铁血不失温情：万达的核心是“人”	207
诚信：“万达帝国”的第一基石	212
是顶级企业家，更是顶级慈善人	217
王健林的六字箴言：“亲政府，远政治”	223
创新：万达广场腾飞的关键词	227
万达学院：万达的“黄埔军校”	232
眼里容不得沙子：王健林的万达反腐战	236
“政协委员”：不是“吃干饭”的	241

第十章 王健林的万达“帝国”之道

在很多人的眼里，万达可以与王健林画等号。事实上，在这个商业帝国中，王健林的确可以称得上是“皇帝”。经过 20 多年的发展，王健林早已将自己的风格植入于万达集团之中。回顾历史，万达的每一步发展都堪称商业经典；展望未来，万达在王健林的带领下，还将走出怎样的一条路？

万达简史：亿万帝国神话	248
王健林和万达之“道”	255
随时代而动：万达集团的三次文化变迁	260
万达忧思：荣耀之下，哪里是“命门”？	266
后记	271
参考书目	273

第一章

少年不识愁滋味： 红色世家出了个“小顽主”

很多人都以为，王健林是一个土生土长的“东北汉子”。但事实上，王健林却出生于数千里之外的西南四川。王健林出生于一个军人家庭，父亲是一名参加过长征、抗日战争、解放战争的老红军。王健林的童年时代是在大山林之中度过的，他一方面扛起了照顾弟弟的责任，另一方面又是当地不折不扣的“小顽主”。后来他成为森工局的一名职工。疯玩疯闹、孤独、迷茫……这些成为王健林少年时期的关键词。

“神秘”的王氏家族： 儿子英雄父好汉



1958年，是一个充满革命情怀的年代。这一年，中国人民志愿军全部撤出朝鲜；甘肃酒泉开始兴建中国第一个运载火箭发射场，标志着中国航天第一个自主发射基地的诞生；委内瑞拉人民起义爆发，拉丁美洲奏响新的革命起义序曲……

同年，在中国西南的四川省，一个名叫王义全的中年男子，带着组织上对自己的委托和信任，和妻子秦嘉兰来到了名叫大金县——如今改名为金川县的西南小城，开始组建森工局（森林工业局）。

在这一对夫妻的身后，跟着一个4岁的小男孩。他和那时的所有同龄人一样，穿着深色的服装，对一切都充满了好奇。

那个时候，没有人会知道，这个小男孩长大后会成为中国的风云人物。即便是他的父母，也没有看到在这个孩子体内蕴藏着的巨大潜力。所有人都以为，这个小男孩将来会接父母的班，进入森工局工作，然后结婚生子，就这样平静地度过自己的一生。

这个男孩，名叫王健林。

王义全：一生书写革命的战士

如今提起王健林的名字，无数人都无比羡慕这个叱咤中国商业圈的成功男性。但是很少有人知道，王健林的父母是谁。他的父亲是否也是一名商人，才给王健林遗传了如此高的商业智慧？

事实上，王健林的父亲，也就是王义全，如果走在街上，你会觉得他不过是一个普通的老人；但仔细端详，你又会发现：在他的眼中透出的那种坚韧和果断，是普通人并不拥有的。

是的，王义全看似普通，却又不普通。事实上，用“战士”这个词来形容他最恰当不过了。

王义全出生于1912年，而就在前一年，中国爆发了轰轰烈烈的辛亥革命，延续了两千年的封建制度就此崩塌，中国进入了一个全新的阶段。不过，几年后的张勋复辟、军阀混战，又将中国推向了苦难的深渊。在那个时期，人们最熟悉的莫过于战争和来来去去的各路军阀。而在军阀混战的枪林弹雨背后，则是各国列强在华夏大地上的肆意瓜分、掠夺和争斗……

王义全的童年生活就是在这种环境下度过的。他的家乡是四川的一个偏远农村，家庭贫苦，一日三餐都没有保证。1933年，中国共产党红色根据地正在进行“第四次反围剿”。刚刚过了20岁的王义全，听到了轰隆的炮火声，看到了红军的浴血奋战，了解到共产党关心、爱护老百姓的政治纲领，毅然扛起枪，正式成为一名红军战士。那时，他一定想不到：37年之后，他的大儿子王健林也走上了自己的道路，成为一名光荣的人民解放军战士。

参军入伍的王义全，很快便随红军走上了长征之路。随后，抗日战争、解放战争陆续爆发，让这位原本只是抱着“吃饱饭就行”的念头的年轻人，逐渐对世界、对国家、对人生有了全新的认识。可以说，共产党领导的人