

多种经营典型选编

凤城县人民政府

一九八一年六月

前 言

为了认真贯彻落实中共中央和国务院关于积极发展农村多种经营的通知，推动我县多种经营的开展，我们根据县多种经营会议典型材料，整理成《多种经营典型选编》，供各社队和有关部门指导多种经营时参考。

中共中央和国务院确定的“决不放松粮食生产，积极开展多种经营”的方针和规定的几项重要政策，是党的三中全会关于加快农业发展的方针政策的继续发展，是繁荣农村经济的战略措施。为了这一战略措施落实好，我们要认真学习好中央文件和各级党委的指示，学习好各地的先进经验，看一看《多种经营典型选编》，可能有所启发。希望各级干部和广大社员群众，为发展多种经营闯出新路子，为繁荣城乡经济做出新贡献，

由于水平所限，时间仓促，难免出错，欢迎批评。

目 录

一、发挥优势 调整布局 抓烟致富	(1)
二、高寒山区夺得烟草高产	(4)
三、蚕场中刈好	(7)
四、育桑养蚕前途广	(8)
五、联办林场好 林业收益高	(9)
六、河滩栽杨树 护田又快富	(12)
七、造林育苗致富十例	(13)
八、管好板栗树 致富有门路	(15)
九、抓果能致富 管好摇钱树	(18)
十、宅旁栽果 由穷变富	(21)
十一、细辛生产基地社	(22)
十二、因地制宜发展人参生产	(23)
十三、专业承包促进了人参生产的发展	(25)
十四、利用山区资源 发展木耳生产	(26)
十五、家庭种植木耳是个来钱道	(28)
十六、种滑子蘑是一项很好的家庭副业	(30)
十七、猪多肥多粮增产 集体养猪在于管	(32)
十八、李家沟的“小银行”	(35)
十九、养了公母猪 年收一千五	(37)
二十、配合饲料喂猪禽 增膘快产蛋多	(38)
二十一、集体养鸡大有可为	(39)
二十二、发展养鸡 利国利民	(41)

二十三、发挥优势 大养其牛·····	(43)
二十四、养畜业的多面手·····	(45)
二十五、要想富起来 还得发羊财·····	(47)
二十六、要想富 多养兔·····	(48)
二十七、山区生产队养鱼夺高产·····	(50)
二十八、水面虽小利用好 家庭养鱼收益高·····	(52)
二十九、养蜜蜂收益大·····	(53)

发挥优势 调整布局，抓烟致富

沙里寨公社，共有三万六千亩耕地，三千四百户，四千二百名劳动力。烟草生产是一项主要经济作物。一九七八年种烟二千亩，总产八十五万斤，单产四百二十六斤，均价六角二分五厘，总产值五十三万三千元，亩收入二百六十六元；一九七九年，种烟一千七百一十八亩，总产五十七万一千斤，单产三百三十三斤，均价六角五分二厘，总产值三十七万三千元，亩收入二百一十七元；一九八〇年种烟二千三百一十二亩，总产八十七万四千斤，单产三百七十八斤，均价六角四分二厘，总产值五十六万一千元，亩收入二百四十三元。几年来，烟草生产对增加集体和社员收入，促进粮食生产的发展，起到了一定的作用。

今年随着农村经济政策的落实，国家又提高了烟草收购价格，改革了收购标准，干部和群众种烟积极性更加高涨。为了充分发挥种烟历史较久，大部分土质适合种烟，产量、质量又比较稳定的优势，在烟草生产上主要抓了以下四个方面的工作：

一、调整作物布局，扩大烟草种植面积

他们算了一笔账：亩产烟叶三百五十斤，均价六角，亩收入可达二百元，扣除费用，每亩纯收益可在百元左右。在

同样土地上种苞米，亩产六、七百斤，收入也只有六、七十元，扣除费用和人工纯收益只有一、二十元。烟草收入是粮食收益的五、六倍。所以，他们今年把烟草面积由去年的二千三百亩，增加到三千五百亩，力争总产一百四十万斤，均价七角五分，收入一百万元。

二、落实生产责任制，调动烟民积极性

今年，在烟草生产上普遍采取了专业承包，联产计酬责任制，有的包给专业组，有的包给专业户，联系产值计算报酬，并适当提高了奖励幅度；即超产部分，既可以奖给承包的专业组或个人百分之三十到五十，也可以实行生产队与承包专业组或个人“五五”分成，不记底分。这样，技术员与从事烟草生产的有关人员都比较满意。全社六十九个种烟生产队有五十九个队把烟草包给专业组或技术员实行定面积、定产量、定报酬、定费用、超产奖励；有十个生产队实行了“大包干”的办法。由于采取了这些灵活的生产责任制，进一步调动了烟草技术员和专业组的积极性，对搞好烟草生产起了重要作用。

三、重视能人，充分发挥技术人员作用

入春以来，从本地和外地先后选用了十四名技术员，充实到技术水平低，或没有技术员的生产队。还多次召开现场会、学习班和技术讲座，培训技术员，提高他们的技术水平。此外，还注重了发挥烟站的作用。支持他们的工作，听取他们的意见，树立他们的威信，放手让他们工作，为全社烟草生产做出贡献。

四、注重科学，抓技术关键

概括起来说，在技术上主要抓“四个基础”、“三个关

键”、“五个做到”。

四个基础是：

1、土地。选择适合种烟的中等砂质土地，不重茬，不迎茬。

2、粪肥。烟田普遍做到每亩施优质农家肥七千至一万斤，底摅复合肥二十到三十斤，草木灰二到三百斤。

3、品种。以“七二七三”为主，适当搭配“六〇四二”和抗四四”。

4、烤房。全社每座烤房负担烟草面积十四亩。

三个关键是：

1、育苗：三月二十日前播完种。

2、栽烟：五月二十日前基本栽完烟，并根据土地、肥料、品种等情况，每亩分别保苗一千四到一千八百株。

3、烘烤。培训技术员，提高烘烤水平，烤房全部要配置温度表，钟表和记录本。

五个做到是：

1、铲耢培垄做到二铲三耢培三次垄。

2、追肥做到追二次肥。

3、防治病虫害做到对主要虫害随时防治。

4、打尖打杈做到彻底打尖打杈，烟地不见花，烟株不见叉。

5、挑选分级做到清级清把。

高寒山区夺得烟草高产

青城子公社林家大队，几年来在烟草生产上狠下功夫，在高寒山区夺得了全县大队一级烟草单产、均价、亩收益的冠军。

一九八〇年，全大队二百二十五亩烟草，平均单产四百零六斤，均价七角三分六厘，收入六万七千元，占农业总收入的百分之三十；亩收入二百九十九元，其中六队单产四百八十四斤，均价九角一分八厘，亩收入四百四十四元三角，是全省第一名。

他们的主要经验有五条：

一、千方百计抓早字

林家大队位于白云山下的高寒山区，作物生长期短，比凤中、凤南差二十多天，历年烟草都受早霜危害。群众说：“山高气候冷，实在没法整。”去年他们抓住早字，三月十五日育完苗，五月二十五日前栽完烟，六月二十日前扒完垄，七月上、中旬开始烤烟。一步早，步步早，真正做到了秋霜春防，为保证丰收，提高产量和质量，打下了基础。

二、抓品种、棵数

根据生长期短和土质薄的实际情况，抓对路品种和栽植棵数。十五房烟，安排十房叶子多。耐瘠薄的七一四一；五房稳产高产的六〇四二和比较好烤的六一一〇。并全部采用

对垄栽培，每亩保苗一千八百至二千棵。

三、抓中棵烟

这几年他们体会：长得好看的烟不一定好烤，产量高的烟不一定优质。他们总结出：优质高产的烟是中不溜的个儿，三十多个叶，长得齐刷有劲，但又不过猛，落黄及时的中棵烟。他们培育中棵烟的办法：一是适地适种。选择沙壤土地、坡岗地，这样的地适合长中棵烟，而且落黄及时；二是多上猪粪、磷肥和草木灰。去年平均每亩上六至八车猪圈粪，十斤复合肥、二百斤草木灰。在去年全县普遍发生“缺钾症”的情况下，这个大队没有发生，烤出的烟质量好，油润细致、黄烟多，碎烟少。六队粪肥上得更多，去年一、二等烟叶和出口烟共八千多斤，散碎烟就一包。

四、抓好打尖打杈

打尖打杈是提高烟叶产量、质量简便易行的技术措施，只要抓得早、及时、彻底，就可大大减少养分的流失，提高烟叶质量和产量。去年全大队有六个小队狠抓了这一措施，确定了专人打尖打杈，采取定地块、定人员、定标准、定报酬的办法，根据打尖打杈的好坏，给予奖惩。真正做到了：“烟地不见花，烟株不见杈，烤后一根棍”的标准，提高了产量和质量。

五、抓烘烤分级

他们认为，烟草长势是基础，烘烤是关键。分级抓不好，有好烟也卖不上好价钱。因此，他们狠抓了烘烤新技术

的学习与推广。在学习“五升五排”烘烤方法的基础上，采用了“前期侧重拿水，边缕边黄；后期侧重要色，先黄后缕”的烘烤方法。同时抓好挑选分级，办妇女挑烟训练班，使历年混把、混等的现象有了显著下降，上等烟和出口烟显著增加。

今年这个大队种烟的积极性更高了，在去年基础上又增加了八十二亩，新建了六座烤房。烟草长势现在很好，丰收在望，预计单产可达四百斤，均价八角以上，总产值可达十万多元。

蚕 场 中 刈 好

杨木公社敖家大队第三生产队，以他们的多年实践向人们证明：蚕场实行中刈放拐效果十分显著。这个队，一九六四年，放蚕二十把，蚕场一千八百亩，每把面积九、十四亩，把产二、三十千粒。经过多年的中刈放拐，柞蚕放养把数增加到二十七把，平均每把蚕场面积缩小到七十亩，其中有七把每把面积为六十四亩，产量也大幅度提高，一九八〇年，把产七十八千粒，蚕业收入二万六千九百元，占生产总收入的百分之三十九，仅蚕业生产一项就使全队人均收入达一百元。

这个队蚕场中刈放拐的具体做法是：根据地势和树势的位置，在离地面六十至八十公分的地方砍去主干，留出下边侧枝做拐枝，同时按侧枝的部位和长势，分别定出各势的拐子，即低头拐子、扬头拐子和二层楼拐子。砍伐放拐时，刀口边定在芽眼的上方和背面，砍成斜面光滑的马耳型。中刈放拐以后，每放养二、三年，再根据树势和养蚕需要，指定专人，在冬末春初树液流动以前，从桩上和拐枝上砍伐更新，剪掉徒长枝，同时注意整型，培养树势。

通过多年的实践，这个队的干部社员，为蚕场的中刈放拐总结概括出了几大好处，这就是：

树冠扩大利用高，通风透光效果好。

树壮枝叶茂，抗旱又防涝。

面积大减少，增产收入高。

育桑养蚕前途广

大堡公社三官二队，从七七年开始，利用河边、路旁、地边、坝埂等空闲地，栽桑养蚕，现已建成桑园五十亩，并逐步扩大，放蚕、卖条开始了收益。

这个队，通过学习外地经验，认识到：栽桑养蚕是一项少占地，不用主要劳力，成本低、时间短、收益快的副业门路，适合于本队发展。他们本着养蚕先栽树的原则，首先立足于建设桑园，购买了部份优良嫁接桑苗，进行培育，补植，每年发展十五亩左右，并在园里下功夫，细心管理，使定植桑苗发育茁壮，叶厚片大条多。

今年被蚕业部门确定为采接穗基地的母本桑园，可为社队提供桑条五千多斤，养春秋桑蚕七张，加之育桑苗，母本桑园补贴，可收入五千多元。

他们决心充分利用本地资源，积极发展桑蚕，逐步实现户栽一亩桑，户养一张蚕，户收一百元。

联办林场好 林业收益高

通远堡公社大黑山大队，共有山林面积三万一千五百三十二亩，人均十五亩四分，权属为大、小队两级所有。去年，他们在原来大队林场基础上，搞起了联办林场，有力地促进了林业生产的发展。到现在为止，共恢复成林九千亩，更新和荒山造林四千八百亩，封山育林四千八百七十亩。森林复盖率达到了百分之七十三。林木蓄积量上升到四万九千多立方米。去年林业收入二十万零六千四百元，比一九六五年增加了九倍，占全大队总收入的百分之四十九，平均每亩山林收入六元五角。而且由于林业对农业的防护作用，减少了自然灾害，促进了粮食的高产稳产，年总产量由合作化初期的四十万斤增加到九十多万斤，一九八〇年全大队人均收入达到了一百二十元，创造了历史最高水平。如今的大黑山大队山上林密，地里高产，集体经济巩固，社员生活富裕。

这个大队办好联办林场的主要经验有三条：

一、合理解决收益分配问题

他们在统一思想，查清资源的基础上，按各队成林面积入股，每千亩为一个股份，场员由生产队按股抽调开支在场，各股份队都选派一名干部组成管委会，联办林场的一切重大事宜都由管委会讨论决定，收益分配实行按股按人分配的办法，比例是：按林场纯收入计算，百分之四十按人带回

生产队；百分之三十用于场员工资、补助费和支付林场费用；百分之十五作为大队积累；百分之五为山底费按股分给生产队；育林基金、税金占10%，这种办场形式和收益分配办法体现了党的政策，尊重了生产队自主权。因而，大大激发了生产队和社员办好林场发展林业生产的积极性。

二、建立林业责任制

大黑山大队林场实行林业生产责任制概括起来为：专业承包、分组核算，自负盈亏，超产提成。以苗圃为例，具体办法是“五定一提成”。

定任务：根据上级下达的育苗计划，确定红松、落叶松等育苗品种和面积，提出产量和质量标准。

定人员：根据育苗面积和工作量，确定生产人员和每人的承包数量，一包到底。

定费用：根据育苗用种、肥、药等物质，对照过去的消费水平，规定当年费用标准，实行费用包干，节约归己。

定报酬：按照全大队平均日值根据完成任务的数量和质量，确定每人报酬并按所得工分给劳粮。

定产值利润：根据育苗数量和品种及不同生产条件，计算出全年总产值，规定上缴利润。

提成：在完成总产值后，超收部分按比例提成。

由于责任落实到人，就把各项生产指标完成的好坏同场员们切身利益紧密联系起来了，大大调动了他们的积极性，促进了各项作业又快又好的完成。

三、坚持以营林为基础的方针

他们在办林场过程中，始终坚持“以营林为基础造管并举，采育结合，造多少伐”的方针。

具体措施是：

1、封。订立了封山育林和护林防火制度，发到各家各户，配备了六名专职护林员，划分区段，落实责任，长年管护，每年还坚持春秋两次林业大检查，做到山上有巡逻，路上有哨卡，定期搞检查。

2、育。幼林抚育采取发动群众搞的办法，每年结合打柴组织社员进行幼林退枝抚育。成林抚育由专业队搞，坚持提前呈报育林设计，不经批准不采伐，保证采伐量不超过生长量的百分之六十。

3、造。抽调六名社员，选了二十亩好地建了一处苗圃，每年除满足供应本大队每年造林用苗十万株的需要外，近几年还支援兄弟社队七十多万株。一九六四年以来，共造林四千八百亩，其中更新造林二千亩，不但做到了更新跟上采伐，而且全部消灭了荒山荒地，造林后保存率达到了百分之八十以上，现有二千九百亩已经郁闭成林。

河滩栽杨树 护田又快富

凤山公社新民大队第二生产队共有六十户，二百六十多口人，三百亩耕地。过去这个队，沙滩多，树木少；社员住的旧房多，新房少；社员每年的工分多，分值少。

一九六四年春，他们在河滩上栽下二千多棵杨树。虽经十年内乱使林木遭到破坏，但由于大、小队加强管护，使保存下来的林木生长很快，一九七九年春进行了采伐。共伐杨树八百多棵，总出材量二百五十六立方米。每米原木按六十七元计算，共收入一万七千四百零八元。平均每棵价值三十七元二角，平均每年每棵长二元四角七分。当年木材收入，占全队总收入的百分之四十，人均收入六十七元。这些木材除给本队社员解决二十户盖房和集体自留四十米原木外，还支援了兄弟社队和有关单位用材一百二十四立米。另外剩余的树头，共出烧柴四千八百多捆，平均每户分得烧柴八十捆。

实践使当地社员认识到：集体要想富，栽树也是一条路，要想快富，就得多栽杨树。他们总结栽杨树有四点好处：（一）一次栽杨，多年受益。（二）投资少，受益大，一本万利。（三）稳定性强，旱涝保收，不担风险。（四）利用废地，变废为宝，利国利民。

造林育苗致富十例

1、边门公社汤河五队社员于宝德，去年从坟莹地采伐六棵五十年生的红松，卖给县直流电机厂，收入八百四十元，平均每棵卖一百四十元，每棵每年长二元八角钱。

2、东汤公社民生二队社员范长志，在坟地采伐四十年生落叶松五十七棵，卖给丹东一家厂子，收入二千二百元。五十七棵平均每年长五十五元，每棵长近一元钱。

3、原边门公社党委书记赫贵彬，十六年前，在家门口栽四棵杨树，去年采伐后卖给汤山城机械厂，收入三百四十元，平均一棵一年长五元三角。

4、边门公社围子大社员吴铁荣，去年在门前伐下五棵十七年生的杨树，出木材六点五立方米，收入三百五十元，平均每年每棵长四元一角。

5、草河公社平安大队十一生产队，六五年营造的杨树护岸林，八〇年进行卫生伐，伐除二十八株，出木材十五立方米，仅十四年生，平均每棵出木材半立方米，这些木材全部卖给社员自用，每立米售价八十元，收入一千一百九十八元，平均每棵杨树每年长三元零二分。

6、草河公社平安大队十一队社员代庆源，七五年以来在房前屋后栽刺槐树三点五亩，一千七百多株，全家七口人，基本达到了烧柴自给。

7、刘家河公社伙荣沟大队长甸小队，六八年利用山上