



臣朱壽朋敬編

臣張毓英恭校

五月丁未大祀 地於 方澤遣魁斌恭代行禮○先是左宗棠奏防海以船礮爲先船礮以自製爲便此一定不易之理臣於同治五年奏設船政局於福建仿造外國兵船甫蒙 奉允卽拜西征之命一切製造經歷任船政大臣斟酌辦理不敢耗費財力所製各船多仿半兵半商舊式近年雖造鐵喬快船較舊爲稍利然方之外洋鐵甲仍覺強弱懸殊船中鎗礮概係購配較外洋兵船所用又有寡利鈍之分所以夷鬪一開皆謂水戰不足恃也夫中國之地東南濱海外有臺澎金廈瓊州定海崇明各島嶼之散布內有長江津浦閩粵各港口之洪通敵船一來處處皆爲危地戰固爲難守亦非易敵人縱橫海上不加痛創則彼逸我勞彼省我費難與持久欲加痛創則船礮不逮況現今守口之礮率購自外洋子彈火藥形式雜出各礮各彈南北洋雖能配補而礮身鎗管久必損缺各國既守公法一概停賣將來由雜而少由少而無誠有不堪設想者臣去冬布置閩海防務親歷長門金牌察看礮臺飭將馬江被敵擊沈之礮起出安配粗足自固然礮位少而海口多陸師仍不能省兵多餉巨司庫難支不得已而有商借洋款

之舉夫借款必還必耗巨息幸而軍務順手尚不失爲權宜倘夷敵日張海防日棘而徒剜肉醫瘡勉強支持何以抑強寇而靖海疆臣愚以爲攘夷之策斷宜先戰後和修戰之備不可因陋就簡彼挾所長以凌我我必謀所以制之因於船政局舊班出洋學生內詢考製礮大略據稱泰西礮廠不一當以法華士廠克虜伯廠安蒙士唐廠好兩廠四處爲最法克兩廠礮身礮筒礮箍皆練成全鋼安蒙士唐廠筒用精鋼身用熟鐵好兩廠筒箍用精鋼身用鑄鐵皆擅專長然半鋼半鐵製費雖減惟有用久裂縫之虞不如純用全鋼價雖貴而無弊參觀比較仍以德國克虜伯英國法華士作法爲妙故中外各國用該局廠之礮爲最多中國欲興礮政必於此兩廠擇一取法僱其上等工匠定購製礮機器就船政造船舊廠開拓加增冠日興工鑄造雖經始之費需銀五六十萬兩而從此不向外洋買礮卽以買礮經費津貼礮廠當亦有贏無絀惟製礮之鐵與常用鐵器煉法不同必須另開大礦添機煉冶始免向外洋購鐵查福州穆源礦苗極佳閩中官民屢議開採以銷路不旺而止若用以製礮取之甚便如能籌得二三百萬金礮礮並舉不惟礮可自製推之鐵甲兵船與夫火車鐵路一切大政皆可次第開辦較向外洋購買終歲以銀易鐵得失顯然泰西各強國於此等工程斷不貪購買之便而自省煩勞良有以也各等語稟由船政局提調道員周懋琦轉稟前來臣查西洋各國二十年前尙無鐵船所有兵船與中國船政局現製相

符卽礮位藥彈亦多前膛笨重之物論其昔年兵力物力本非能與我爲難孰料該夷逐漸講求日新月異兵船鐵甲厚至一尺有餘更以一二尺厚之陰丁魯泊如象皮膠者貼襯其裏以故剛柔摩盪堅實異常其後膛巨礮全重能力突過從前上海製造局所譯克虜虜礮準心法及兵船海岸礮位架圖說言之甚詳申報所載英國新造巨礮可受藥彈一千餘磅之重能洞穿五尺餘厚之鐵甲聞者莫不咋舌而自泰西各國視之亦尋常工作耳該夷修明武備不惜財力至於如此此次法夷犯順遊弋重洋不過恃其船堅礮利而我以船礮懸殊之故非獨不能海上交綏卽臺灣數百里水程亦苦難於渡涉及待開廠製辦補牢顧大已覺其遲若更畏難惜費不思振作何以謀自強而息外患耶穆源鐵礮臣接見閩省官紳均謂便於開採似應委員試辦並拓馬江船廠興工鑄礮臣又聞江南徐州鐵礮礮苗之旺甲五大洲若能籌款開辦卽於楚吳交界之處擇要設立船政礮廠專造鐵甲兵船後膛巨礮實國家武備第一要義臣老矣無深謀至計可分聖主憂勞目睹時艱不勝愧憤惟念開鐵礮製船礮各節事雖重大實係刻不容緩理合請旨敕下內外臣工迅速妥議具奏仍乞宸衷獨斷期於必行天下幸甚至目前福建軍務斷不敢因船礮未利託詞延誤至是李鴻章奏臣上年七月間遵旨選僱德國兵官來津當卽派往水陸各埠認真教練業經附片陳奏在案該兵官等或熟精鎗礮陣式或諳習礮臺營壘作法皆由該

國武備院讀書出身技藝優長堪充學堂教師之選據總統前敵各軍過缺題奏提督周盛波總統盛軍湖南提督周盛傳等稟請仿照西國武備書院之制設立學堂遴派德升充當教師挑選營中精健聰穎略通文義之升自到堂肄業經臣批准照辦並令直隸提督李長樂廣東水師提督曹克忠署廣西提督唐仁廉四川提督宋慶總統銘軍記名提督劉盛休正定鎮葉志超通永鎮吳育仁大明鎮徐道奎淮南鎮史宏祖等各挑選升兵送堂肄業前來臣查泰西各國講求軍事精益求精求精其兵船將弁必由水師學堂陸營將弁必由武備書院造就而出故韜略皆所素裕性習使然聞其武備書院學舍林立規模闊廓讀書繪圖有所習藝練技有所專選世家子弟年少敏幹者童而習之長則調入營伍由隊目洩充將領非可一蹴幾也當其肄業之初生徒比屋而居分科傳授其於戰陣攻守之宜直視爲身心性命之學朝夕研求不遺餘力而鎗礮之運用理法步伍之整齊靈變尤爲獨擅勝場我非盡敵之長不能制敵之命故居今日而言武備當以其人之道還治其人若僅憑血氣之勇粗疏之材以與強敵從事終恐難操勝算該提督等各遣弁兵來學誠欲因時制宜不得不變通盡利耳惟是武備書院之設應建廠屋甚多需費甚巨目下經費支絀不能不力求撙節臣與津海關道周馥等籌商暫就天津水師公所安置築名曰武備學堂遴委德國兵官李寶霍發祿哲寧那珀博郎閻士等作爲教師並選派通習中外文字之員

分充繙譯卽於本年正月將各營送來弁兵飭該道等悉心考試擇其精悍靈敏者挑取百餘名入堂肄業其中有文長願習武事者一併量予錄取並令與該兵官等妥立章程認真訓迪數月以來各學生逐日按時進堂左圖右書口講指畫於西洋行軍新法頗有領悟一月之中每間三五日由教師督率學生赴營演試鎗礮陣式及造築臺壘之法勞其筋骨驗其所學每屆兩月由臣派員局試一次分別賞罰約計一年後於西洋後膛各種鎗礮土木營壘及行軍布陣分合攻守各法必能通曉屆時擬將頭批學生發回各營飭由各統領量材授事復挑二批弁兵百餘人送堂肄業分番迭進期無間斷其優者或留堂作爲幫教習或回營轉教員弁數年以後教學相長觀摩盡善北洋各營必全曉西洋近日行軍制勝之方矣獨是泰西武備之學皆從天算輿地格致而來欲造其極詣必先通其語言文字乃能卽事窮理洞見本原擬俟經費稍充另行建立書院選募良家年幼子弟入院肄業以宏造就學成後再調營帶隊俾資歷練庶乎有本之學將材日出而不窮可備國家干城禦侮之用現時學堂經費除洋弁已遵旨酌定辛俸教習繙譯各員應酌量差事煩簡分別開支薪水外其餘學生飲食紙筆器具獎賞等項及添造住屋購買西洋兵事書籍圖畫測量儀器各種均擬在北洋海防經費內撙節開支按年核實彙報至學堂爲培植將才根基中土創辦之初風氣未開不可多方誘掖以收鼓舞作新之效擬將教習繙譯

各員及屢考優等堪充教習之學生援照同文館成案一年奏保一次以示鼓勵庶幾在事人等奮勉圖功成就更速 上諭軍機大臣等現在和局雖定海防不可稍弛亟宜切實籌辦著後爲久遠可恃之計前據左宗棠奏請旨勅議拓增船礮大廠昨據李鴻章奏仍照西法創設武備學堂各一摺規畫周詳均爲當務之急自海上有事以來法國恃其船堅礮利橫行無忌我之籌畫備禦亦嘗開立船廠創立水師而造船不堅製器不備選將不精籌資不廣上年法人尋衅屢次開仗陸路各軍屢獲大勝尙能張我軍威如果水師得力互相援應何至處處牽制當此事定之時懲前毖後自以大治水師爲主船廠應如何增拓礮臺應如何安設鎗械應如何精造均須破除常格實力講求至於遴選將才籌畫經費尤應謀之於豫庶臨事確有把握著李鴻章左宗棠彭玉麟穆圖善曾國荃張之洞楊昌濬各抒所見確切籌議迅速具奏江蘇廣東本有機器局福建本有船廠然當時僅就一隅創建未合全局通籌現應如何變通措置或扼要設總匯之所或擇地添設分局以期互相策應呼應變通並著李鴻章等妥議奏辦總之海防籌辦多年糜費業已不貲迄今尙無實濟由於奉行不力事過輒忘幾成銬習該督等俱爲朝廷倚任之人務當廣籌方略行之以漸持之以久毋得蹈常襲故摭拾從前數衍之詞一奏塞責李鴻章左宗棠摺著分別鈔給閱看將此由六百里各諭令知之○戊申蘇元春李秉衡奏臣元春於本年二月初四日在

越南諒山營次承准軍機大臣字寄光緒十一年二月初八日奉 上諭廣西關外軍務屢次失利潘鼎
新調度乖方本日已降旨將該撫及王德榜均卽革職並令蘇元春督辦廣西軍務矣王德榜所帶各營
卽著蘇元春接統竭力整頓妥籌撫馭王孝祺各營及湖南新撥周家盛暨廖長明所帶各營均歸該提
督節制調度此外潘鼎新所部各軍尙有若干營均應歸併調度該提督久經戰陣現在膺此重任務當
調和將士聯絡軍心邊境要隘應如何分派扼守必先自立於不敗之地再圖進取廣西巡撫已令李秉
衡護理各軍後路餉械並諭源源接濟該提督隨時互商辦理馮子材一軍前據彭玉麟等電請調回廣
東業經諭令潘鼎新酌辦軍情瞬息千變該軍應否調回著彭玉麟張之洞悉心籌商定議具奏將此由
六百里各諭令知之欽此遵 旨寄信前來跪讀之餘仰 聖訓之周詳暨戎機之慎重當卽恭錄移行
欽遵照惟時諒山克復已閱兩旬且經奉 旨停戰撤兵不能不變通辦理所有湖南新撥之周家盛
等營聞已早入粵境廖長明等營尙未由湘起程經臣秉衡函商臣元春飛書阻其前途復經兩廣督臣
電奏奉 旨依議遵卽恭錄飭知分別折回中止以節糜費淮軍鼎字五營先已奏明遣撤回籍尙有撫
標中軍前二營亦係潘鼎新督帶在防經臣秉衡派員點驗汰弱留強歸併一營冀收實用亦已交臣元
春節制調遣此外方友升統帶撫標親軍二營蔣宗漢統帶廣武十營先由潘鼎新撥歸調遣與臣原部

毅新鎮南熙宇等軍除道撤歸併外統計尙不下四十營其王孝祺勤字八營與馮子材萃字十營均係東軍前者轉戰經旬克奏奇捷此後邊防兩擇脣齒相依應如何布置聯絡並顧氣籌當商請督臣隨時裁奪惟王德榜統帶十營自湘遠來出關最久當奉命交臣接統其軍之日正所部虜功迭著之時以該藩司夙號知兵已著成效未便更革與臣秉衡往復函商似應暫緩交替以繫士心並將奉旨飭查各節逐一查明據實奏覆固知聖明洞鑒自有權衡惟應靜候恩施以昭激勸目下邊防布置正在需人可否將所部十營仍歸王德榜統帶以期將士相習有裨邊陲臣元春既在一方亦當遇事熟商不敢稍存歧視擬俟將來法約既定無有他虞再當察看情形請旨辦理得旨覽奏已悉王德榜一軍著仍遵四月二十日諭旨辦理俟事定後應撤應留由李秉衡等酌度奏明請旨○以潘祖蔭署兵部尙書○己酉上詣大高殿時應宮祿兩○庚戌諭軍機大臣岑毓英等擬將宣興以西歸我及館司設馬頭兩相保護各節該督於目前辦法殊屬誤會前於三月二十四日四月初八十八等日疊次電諭該督撤兵入關並無一字令在關外布置迨四月二十二日該督奏到撤師日期摺內詳陳關內外分紛各營當經諭令將關外各營一律撤回邊界勿逾定期諭旨極為明晰該督接奉後自應懔遵辦理乃昨據李鴻章電稱法使接外部電華兵在越者尙未全退覈計四月二十二日電諭已及兩旬何以尙未據

該督電奏全數撤回現在詳約已定基隆法兵已退彼既如約辦理我若遷延撤兵之期使彼有所藉口不特澎湖法兵未肯遽退且恐別生枝節貽誤大局該督豈能當此重咎耶究竟關外各軍及劉永福一軍於何日一律撤進關內卽著迅速電奏所有歷次電諭七道著再鈔給閱看○諭軍機大臣等李鴻章奏林椿云巴德納接外部電華兵在越者尙未全退仍據幾處地方似指滇軍及劉永福儻日久違約不退恐澎湖未能早還等語四月十六二十四等日疊諭岑毓英將全軍按期速撤並嚴催劉永福一軍撤回界均電知張之洞轉行遵照據張之洞電稱越民游勇爲梗道路不通該督究竟已否接奉前旨雲南官軍及劉永福所部刻下已否撤竣著該督卽行遵旨迅速辦理○辛亥諭軍機大臣等理藩院奏遵議丁寶楨請准卽了入貢一摺據稱該呼圖克圖所請隨同察木多進貢一節未便阻其嚮化等語卽了情殷歸化係屬出於至誠卽著准其一體入貢惟事屬創始應如何按班呈進及酌定貢物人數著丁寶楨會同駐藏大臣詳細定章程請旨遵行餘著照理藩院所奏各節詳悉聲覆毋稍含混原摺著鈔給閱看將此由四百里諭令知之○諭岑毓英奏已革雲南巡撫唐炯前官四川辦事認真操守廉潔此次身罹重辟可否貸其一死等語唐炯失誤軍機罪由自取刑賞大權操之自上豈臣下所能凟請岑毓英代爲乞恩詳屬冒昧著交部嚴加議處○諭朝廷圖治維殷無日不以爲念京畿入春以來雨澤稀

少迭次虔誠祈禱冀迓甘霖近閏丁寶楨奏川東一帶歉收平糶接濟又聞江蘇多雨是否有妨農事深
宮廬系宵旰不忘民維邦本司牧者宜如何痛癢相關勤求保乂各直省如有水旱成災之處自應迅速
奏聞一面妥籌撫輯固不得任聽猾吏刁紳捏報災歉以遂其耗羣之計若地方官匿災不報亦當據實
嚴參不准稍涉徇隱總期閭閻實有裨益用副愛育黎元至意○汪鑑奏臣伏讀康熙十二年 上諭自
古國家久安長治之模範不足以足民爲首務必使田野開闢蓋藏有餘而又取之不盡其力然後民氣和
樂聿成豐亨豫大之休現行墾荒定例六年起科小民拮据開荒物力艱難恐催科期迫反致失業朕心
深爲軫念嗣後各省開荒俱再加寬限通計十年方行起科等因欵此仰見 聖慮周詳專爲足民起見
而科則賦稅均不暇深計所以自 國初至乾隆年間各省招墾以及新疆辦屯其因時制宜之法不一
而足有每戶給牛一頭並犁具銀共五兩穀種銀三兩僱覓人工銀二兩者有准貢監生員民人墾地二
十頃以上試其文義通者以縣丞用否則以百總用百頃以上文義通者以知縣用否則以守備用者有
招墾勸能則布政司以下均准議敘者有修溝渠立村堡給牛種招募兵民攜帶家室前往開墾授以永
業者總之良法美意具在方策惟我 列聖所以開久安長治之丕基要皆首務責粟重農之實政方今
新疆之地則十荒七八腹省之曾經兵災者其地或荒十之二三十之四五不等而兵多餉絀糧貴民飢

不^上廳 宓憲然而善後之策臣愚則以爲不必奇材異能亦無事繁紛博引惟伏乞 飭下各部院

查取 會典所載康熙雍正乾隆時辦理屯田墾荒之成法參酌時宜妥議簡易章程行文各督撫將軍及統兵大員按所議詳加體察而潤澤之務臻安善而實力奉行則兵之汰者可以歸農而餉之屢者可以積穀馴至無曠土無游民而旱潦有備而 國家長治久安之道基此矣如或謂民田雖荒未便遽奪以予人此則不知大體而姑息之說也土地所以養人卽令業主無缺正供而久荒不毛亦當示夫布之罰而况久缺正供者乎又或謂兵勇惰驕不願力田作苦此更不識人情而異懦之說也兵之困也不憚羅掘兵之奮也慣冒矢石易鋒鏑以耰鋤猶不堪其苦則彼爲將領者所司何事敢有以不慣作苦藉口者直以軍法從事可也否則遣撤之後此輩亦必聚而爲民害要之治在人而不在法屯田則在將領之得人招撫則在司牧之得人人存政舉不易之理也 上諭御史汪鑑奏請宜興屯墾以圖治安一摺國家本計惟在足民屯田墾荒均爲目前要務迭經飭令各直省次第舉辦第恐陽奉陰違未臻實效仍著該將軍督撫等參酌成法實力奉行毋任法立弊生至墾荒地畝自以招集流亡業歸土著爲最善如有客民承種情事亦應分晰查明持平妥辦以息爭端用副朝廷軫念民依至意○癸丑諭據岑毓英蘇元春李秉衡奏保關外出力官事業經降旨將該督撫等分別加恩因念直隸總督李鴻章兩江總督曾

國荃經濟各路軍營餉需單火尚能不分畛域自應量予恩施李鴻章曾國荃均著交部從優議敘○諭前廣東高州鎮總兵楊玉科上年帶兵出關勇敢奮發臨陣捐軀深堪嘉憫前經降旨從優議卹著再賜祭一壇加恩子諡並將事蹟宣付史館立傳○諭軍機大臣等有人奏參廣東順德協副將利輝庇匪收規營私濶職候補知府黃杰奉委查案得賄賂票各情先後諭令張樹聲倪文蔚確查尙未據該督撫覆奏茲復有人奏參利輝貌法妄爲軍政廢弛等款並著彭玉麟張之洞查照歷次奏參各節一併澈底根究據實參辦原摺片著鈔給閱看○諭軍機大臣等有人奏粵省吏治積弊太深臚陳賄賂之風賭博之習差役之害請飭清查禁革等語著張之洞於到任後按照所奏各節認真清查禁革原摺片著鈔給閱看○內辰諭曾國荃衛榮光奏核議部駁知州門丁被控指官詐贓一摺已革前署江蘇泰州知州長康既經查明並無藉端科罰徇庇家丁情事惟審理詞訟輒轉牽涉致令案證喪累自盡咎無可辭業已革職卽著毋庸置議此案於同治十年九月經刑部奏駁請飭研訊奉旨允准時逾十數年之久始行奏結殊屬不成事體所有辦理遲延歷任各督撫臬司著吏部查取職名照例議處嗣後各督撫等於交查事件務須趕緊辦結毋得遲延干咎○汪鑑奏臣伏讀本月十三日邸鈔內閣奉上諭屯田墾荒俱爲目前要務迭經飭令各省舉辦第恐陽奉陰違未臻成效仍著該將軍督撫等參酌成法實力奉行毋任

法立弊生等因欽此仰見朝廷念切民依法必期盡善之至意欽佩莫名臣愚竊謂事無大小必竭誠乃可致行非空言所能責效伏查康熙年間西路用兵之始卽勅所司留意漢臣趙充國屯田三奏此後屯墾一應事宜均屢經奉諭會議然後施行是以豐亨豫大丰著成效近來迭奉諭旨飭令各省舉辦屯田墾荒而部臣第行一文書疆臣第張一告示內外皆視爲具文日久所以無成效也然疆臣亦非必故意延玩不欲舉辦殆亦無米難炊欲辦而不能耳蓋屯墾之事固戶部專政而兼隸工兵二部然舉辦之事有成效與否則有議敘議處承墾之或多或少則給實職虛銜其事皆隸吏部至各處安插之戶口人丁將來如何著籍應試其事又隸禮部遣犯中之官員軍民或集資率墾或量力受田將來應如何減免如何入籍其事又隸刑部名爲屯田墾荒兩事同爲一事而實究其中之層累曲折則統關六部之事部臣苟不爲之定議以啟其端使疆臣各竟其委竊恐經此次諭旨通飭之後各省仍舊畏難苟安成效卒不可覩矣臣謹參酌方策成法條列事宜另繕清單恭呈御覽可否飭部妥議施行

上諭御史汪鑑奏條列屯墾事宜繕單呈覽一摺著該部議奏單併發○丁巳諭軍機大臣等現在海防善後用度浩繁必須通盤籌畫覈實經理方足以裕度支而紓國用各該省關每年所入之欵究竟實有若干其常年例需及現在添支防勇局卡餉需薪水各款實在費用若干此後常年可以裁減歸併節省

之欵若干著切實覈計逐欵分晰開單限於奉旨一月內詳細奏報毋得稍涉含混藉詞延緩○戊午李秉衡蘇元春奏臣等前將遵旨停戰依限撤兵會辦大概情形於本年三月二十四日由驛馳陳在案當三月初一日停戰以後分踞船頭郎甲五畫法箇備文知會請照津約分期撤兵各還邊界臣元春在諒山營次遴派委員分赴其營覆文通好旋據歸報該酋以禮接待言詞尙屬恭順隨飭谷松坡觀音橋屯梅等處原駐各軍從十一日起陸續拔營連環退紮卽於二十一日齊進南關臣與馮子材及諸統將公同商酌並函會臣秉衡從長計議亦復意見相同竊臣思法越搆兵已經三載此次大彰天討使其震懾軍威赴津請和仰邀俞允誠爲柔遠恤藩固圉安民起見凡有血氣欵感同深惟查粵西邊界分隸南太鎮各府幅員遼闊幾及千里除鎮南水口平南三關之外隘卡紛歧指不勝屈設防貴扼其要因派記名提督安義鎮總兵陳嘉率殺新鎮南全軍紮鎮南關而以記名提督方友升親軍二營繼其後復又派記名提督蔣宗漢率廣武全軍紮關前隘同扼諒山來路其撫標中軍一營紮羅隘以杜間道總兵馬盛治率熙字各營紮歸順州之平孟隴邦各隘總兵蔡簡宸率簡字一營紮鎮安廳之那坡百南各隘分扼牧馬保樂來路此爲主軍馮子材萃字全軍初紮平南關一帶茲於四月初一日奉旨督辦欽廉一帶防務自應欽遵辦理將所部各營如何調紮當由馮子材妥爲布置王德榜定邊總軍全紮由隘以

扼文淵來路王孝祺勤軍暫駐彬橋兼顧龍州後路唐景崧景宇十營分駐下凍土州一帶以通鎮邊聲
息亦便於策應各邊此爲客軍無事則訓練操防蓄養精銳務使兵歸實用餉不虛糜仍當確採敵情毋
稍疏忽如以背盟等覺別有要求亦惟秣馬厲兵以期無患臣等智識短淺忝膺重寄深懼不勝惟有會
商在事諸臣和衷共濟隨機應變殫竭血忱庶幾仰副聖明倚畀之至意奉旨覽奏布置邊防情形
尙爲周妥仍著蘇元春會商妥爲辦理○庚申諭軍機大臣等雲南礦務曾於上年五月間諭令該督撫
廣集商力及時開採業據張凱嵩將籌青採辦情形於上年五月本年正月兩次覆奏所稱紳民尋獲舊
硐新礮四十餘處若何開辦牛泥塘一處礦苗最旺曾否辦有成效胡家楨等招集商股已否集有鉅款
目下軍務已定亟應擴充礦務認真開採以期規復舊額著岑毓英張凱嵩等飭所屬實心籌辦並催令
在滬委員趕緊集股赴滇務須事事覈實取信商民以期有裨時局一面將現辦情形迅速覆奏將此由
五百里各諭令知之○辛酉上詣大高殿時應宮祈雨○諭吏部奏遵議處分一摺雲貴總督岑
毓英應得革職留任處分著加恩改爲降二級留任○以楊岐珍爲江南狼山鎮總兵○興廉游百川奏
本月初四日承准軍機大臣交出本日面奉諭旨給事中洪良品奏倉務積疲請飭整頓一摺倉務積
弊已深亟應釐剔該給事中所陳各條著倉場侍郎悉心酌核妥議具奏欽此並將原奏鈔交前來臣等

竊維倉儲積弊日久且深亟求整頓必先究其致弊之由未有不知弊之所在而漫言整頓者也臣等自受任以來隨時隨地無不兢兢以去弊爲心有因時制宜漸收實效者有積重難返驟難悉除者謹卽該給事中所陳各條明辨其是否可行並就臣等思慮所及覲縷悉述敬爲每皇太后 皇上陳之原奏謂各倉偷漏由於封鎖不嚴查存米各廒歷經臣等於完灘後發給長封嚴密封固其未經放竣之零廒例由都統御史封識然每歲大兩時行監督例得啟封查看俾免米石因滲漏侵濕又新收之米不無因熱回潮該監督亦應察看分廒挑晾歷辦章程如是夫嚴密關防固爲慎重倉儲要事然查從前倉虧各案動輒盈千累萬而謂偷漏之弊係乎封鎖與否則實不盡然若如該給事中所議各倉鑰匙或存倉場侍郎或存查倉御史收管查收放米石遲早無定臣等自春歷夏經秋遠駐通州各倉分隸都城內外與查倉御史住址遠近不同隨時請鑰不但往返稽遲且恐諸多牽制實有未便擬請仍照常責成輪班值宿之監督一手收掌由臣等嚴飭監督於收放之際逐日親自封鎖不得假手花戶其有不遵定例封鎖或挑晾查看不行報明臣衙門者卽由臣等查參庶事無旁貸而責有攸歸矣又原奏謂土米存倉易起撓和之弊查各倉發糶土米久未查辦蓋從前錢漕不下四百萬石倉儲之米陳陳相因故有分年糶變土米之例自減漕折徵以後收數僅三分之一雖有土米而不能發糶者一因收倉半分未久旋卽支放例