

 **中华会计网校**
www.chinaacc.com

正保远程教育旗下品牌网站

美国纽交所上市公司(代码:DL)

梦想成真[®]
系列辅导丛书

2015年度注册会计师全国统一考试

公司战略与风险管理

经典题解

■ 中华会计网校 编 杭建平 主编

赠送

答疑
模考点评班
考前串讲

中华会计网校指定用书

扫一扫 加关注



随书赠送服务

 **人民出版社**



中华会计网校
www.chinaacc.com

梦想成真[®]
系列辅导丛书

2015年度注册会计师全国统一考试

公司战略与风险管理

经典题解

■ 中华会计网校 编 杭建平 主编



人民出版社

责任编辑：骆 蓉

图书在版编目(CIP)数据

公司战略与风险管理经典题解：2015/中华会计网校编著.
—北京：人民出版社，2015
(注册会计师全国统一考试梦想成真系列辅导丛书)
ISBN 978-7-01-014658-4

I. ①公… II. ①中… III. ①公司-企业管理-注册会计师-资格考试-题解 ②公司-风险管理-注册会计师-资格考试-题解 IV. ①F276.6-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 055382 号

公司战略与风险管理经典题解

GONGSI ZHANLUE YU FENGXIAN GUANLI JINGDIAN TIJIE

中华会计网校 编著

人民出版社 出版发行

(100010 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京增富印务有限公司印刷 新华书店经销

2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

开本：787×1092 1/16 印张：24

字数：770 千字 印数：15,000 册

ISBN 978-7-01-014658-4 定价：36.00 元

版权所有 侵权必究

邮购地址 100010 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话：010-65250042 65289539

中华会计网校财会书店 电话：010-82318888

编委会成员名单

(按姓氏拼音先后顺序排列)

陈华亭
郭建华
李斌
刘国峰
王妍荔
徐永涛
应明德

陈楠
杭建平
李宏伟
施平
魏红元
杨军
游文丽

达江
黄胜
李景辉
苏苏
奚卫华
杨闻萍
于芳芳

高志谦
贾国军
李志刚
王新平
徐经长
叶青
赵俊峰

前言

有那么一群人，他们是中国远程教育的开拓者和领跑者！
有那么一群人，他们十五年如一日刻苦钻研只为做一件事！
有那么一群人，他们高瞻远瞩，远渡重洋抢滩登陆美国纽交所！
有那么一群人，他们利用互联网改变了亿万中国人的学习方式！
有那么一群人，他们让数以千万计的学员及其家庭梦想成真！

——他们就是创新进取激情拼搏的正保人

正保人创办的正保远程教育(China Distance Education Holdings Ltd., CDEL)，为美国纽约证券交易所上市公司，自2000年成立以来，始终坚持“学员利益至上，一切为学员服务”的理念，汇聚天下名师，自主建设智能交互远程教育平台，采用高清视频课件并结合手机移动课堂，为学员提供高质量的课程，并辅以24小时在线答疑和客户服务，倾力打造完美的虚拟课堂。

正保远程教育从“中华会计网校”(www.chinaacc.com)起步，目前拥有16个品牌网站，开设200多个辅导类别，覆盖了会计、法律、医药卫生、建设工程、中小学、自考、成人高考、考研、外语、职业培训等13个不同行业，2014年培训规模达320多万人次，高居中国远程教育领先地位！赛迪信息(CCID)最新数据显示，中华会计网校已成为目前网络远程教育会计考前培训市场的主导力量，其一家企业的市场份额高达74.36%，处于绝对领先的市场竞争地位。

“梦想成真”是正保远程教育主导的，由国内一线辅导专家及名师联袂打造，集线上线下辅导为一体，全方位、高含金量的综合大型系列辅导丛书，内容涵盖会计从业、会计职称、注册会计师、注册税务师、会计实务、继续教育，以及医学、建筑、经济等专业领域，主要分为《历年考题解析》、《经典题解》、《应试指南》、《全真模拟试卷》、《考点精粹掌中宝》等多个类别。“梦想成真”系列辅导丛书自出版以来，其严谨细致的专业内容和清晰简洁的编撰风格受到了广大学员的一致好评。

“梦想成真”系列辅导丛书每册环环相扣，一脉相承，各具特色，互为补充。

★《历年考题解析》真实呈现历年考试题目，是考前研究学习必备良品。收集近年来的考试真题，对每个题目进行深入分析和研究，并提供详尽的参考答案及解析，能够帮助考生快速把握命题规律和考试趋势，明确复习方向，找到通过考试的突破口。

★《经典题解》汇集海量经典练习题，适合强化提高阶段学习。从典型例题入手，深刻分析各题目对应的知识点，对重要知识点进行高度提炼和深入分析，考点预测准确、分析到位，练习题目设计新颖、紧扣大纲，疑难问题解答详尽、深刻，易错易混知识点分析透彻、精辟。它不仅是考生应试的必备习题手册，更是解答疑难问题的随身老师。

★《应试指南》全面讲解知识点考点难点，适合各层次学员复习备考。从知识点入手，翔实讲解教材重

难点,分析深刻,覆盖面广,高度提炼,针对每个重要考点,不仅有深入、细致的讲解,而且辅之以有针对性的典型例题和模拟题,是考生准确理解知识点、精准把握考点,熟练运用并举一反三的备考全书。

★《全真模拟试卷》浓缩权威专家预测精髓,适合冲刺拔高阶段练习。包含数套模拟试卷,贴近真实考试,含金量高,重点、考点突出,针对性强,题型标准,导向准确,能使考生的应试技巧在短时间内达到较高的水平,轻松应对考试。

★《考点精粹掌中宝》高度精炼常考易混知识点,适用于专项练习强化记忆。从便于考生快捷掌握易混易错知识点入手,充分利用图、表及对比的方式,帮助考生利用零散的时间学习,强化记忆、加深理解。

为了帮助学员理清教材庞杂的知识体系,充分了解各知识点之间的逻辑关系,开拓学习思考的空间,加深对重要考点的理解和记忆,提高复习效率和应试能力,新版《应试指南》及《全真模拟试卷》引进了世界500强常用并风靡全球的最先进的发散性思维工具——思维导图。“思维导图”将知识结构图像化,抽象内容形象化,是一种广泛应用于学习、记忆、思考的有效思维模式,能够让学员的思维更具开放性和创造性,以达到清晰思路、强化记忆、举一反三的学习目的。

将上述五册图书与网校视频课程及机考模拟系统配合使用,真正做到全方位、无死角、三位一体的立体化学习,可以加深对考试内容的理解和掌握,达到事半功倍的复习效果。

选择了一本书就一定会成功吗?肯定不是,但“工欲善其事,必先利其器”,一本好的辅导书无疑是走向成功的捷径。选择了本书,你一定会感受到这本书带给你除知识之外的更重要的东西,那就是学习的理念。虽然备考的路上荆棘密布、充满艰辛,但只要我们能够下定决心,坚定信心,保持恒心,按照正确的学习方法,精心准备,就一定能成功!书山有路“网”为径,学海无涯“校”作舟。衷心祝愿广大考生朋友早日“梦想成真”!

本书编写委员会

——购书赠课,超值服务——

购买中华会计网校(www.chinaacc.com)2015年度注册会计师全国统一考试“梦想成真”系列辅导丛书之《经典题解》,可获赠中华会计网校学习卡一张,学员凭赠卡上的卡号,登录中华会计网校“梦想成真”专区(<http://mxcz.chinaacc.com>)后,即可享受如下超值服务:

1. 获赠针对本书的24小时答疑服务;
2. 获赠注会名师考前串讲(价值100元);
3. 获赠注会模考点评班(价值80元);
4. 获赠任选3门“跟网校学系列”会计实务培训课程(价值600元);
5. 获赠10G电子邮箱。

★ 购纸质书加10元换购相应电子书,活动详情以中华会计网校官网公布内容为准。

注意事项:

1. 本书赠卡严禁出售,所有赠卡(券)不能累加使用;
2. 赠卡有效期及答疑服务截至2015年考试结束后一周;
3. 若本卡规定事项与中华会计网校网站公布的内容不一致,则以网站公布内容为准。

服务信箱: book@chinaacc.com

目 录

第一部分 考情分析及趋势展望

考情分析及趋势展望	3
一、克服心理障碍，树立必胜信心	3
二、了解考试情况，明确努力方向	3
三、采用科学方法，提高学习效率	4
四、掌握做题方法	5

第二部分 考点核心提示及经典习题训练

第1章 战略与战略管理	9
考情分析	9
考点核心提示及随堂演练	9
随堂演练参考答案及解析	14
疑难问题解答	15
经典习题	16
经典习题参考答案及解析	20
第2章 战略分析	25
考情分析	25
考点核心提示及随堂演练	25
随堂演练参考答案及解析	42
疑难问题解答	46
经典习题	47
经典习题参考答案及解析	54
第3章 战略选择	67
考情分析	67
考点核心提示及随堂演练	67
随堂演练参考答案及解析	110



疑难问题解答	116
经典习题	118
经典习题参考答案及解析	129
第4章 战略实施	146
考情分析	146
考点核心提示及随堂演练	146
随堂演练参考答案及解析	161
疑难问题解答	164
经典习题	164
经典习题参考答案及解析	170
第5章 风险与风险管理	179
考情分析	179
考点核心提示及随堂演练	179
随堂演练参考答案及解析	197
疑难问题解答	199
经典习题	200
经典习题参考答案及解析	207
第6章 公司治理	215
考情分析	215
考点核心提示及随堂演练	215
随堂演练参考答案及解析	221
经典习题	221
经典习题参考答案及解析	223
第7章 风险管理框架下的内部控制	227
考情分析	227
考点核心提示及随堂演练	227
随堂演练参考答案及解析	251
疑难问题解答	253
经典习题	254
经典习题参考答案及解析	261
第8章 管理信息系统的应用与管理	268
考情分析	268
考点核心提示及随堂演练	268
随堂演练参考答案及解析	289
经典习题	291
经典习题参考答案及解析	295



第三部分 跨章节综合题演练

跨章节综合题	305
跨章节综合题参考答案及解析	318

第四部分 全真模拟试题及答案详解

二〇一五年《公司战略与风险管理》模拟试题及答案详解	335
模拟试题(一)	335
模拟试题(一)参考答案及详细解析	340
模拟试题(二)	347
模拟试题(二)参考答案及详细解析	353
模拟试题(三)	361
模拟试题(三)参考答案及详细解析	367

第一部分

考情分析及趋势展望



考情分析及趋势展望

成为 CPA 是每个考生的梦想。但追逐这个梦想的道路注定不会是一帆风顺的，有的考生为此奋斗了十年，更有一部分考生奋斗了六七年之后，最终选择了放弃。要想顺利通过考试，早日实现梦想，考生应该做到：

一、克服心理障碍，树立必胜信心

《公司战略与风险管理》是一门综合性较强的课程，涵盖了战略管理、风险管理、内部控制、管理学、金融学(国际财务管理)、市场营销、质量管理等多个学科，对学员的知识面储备以及分析能力有一定要求。本门课程虽然内容较为繁杂，但所涉及知识点深度有限，教材篇幅也是六门课中最少的。

在往年的备考复习过程中，存在着对本门课程一些不合理的认识。第一种是部分学员由于专业背景的差异，以及工作环境的制约，对本门课程内容未曾接触过，因此产生畏难情绪。第二种情况是部分学员曾经接触过类似课程，再加上一些误导性的言论，对此门课程存在轻视的现象。认为本门课程简单背背就能通过考试，因此复习准备不足。应该说这些心理表现都属于不客观、不成熟的表现。

复习时只要能够树立信心，以教材为主线，合理安排时间，将教材进行全面详细的理解和记忆，同时辅以适当的案例学习，相信通过《公司战略与风险管理》这门课的考试是顺理成章的事情。

二、了解考试情况，明确努力方向

从前几年考试来看，试题总体难度属于中等偏上。题型分为客观题(包括单项选择题和多项选择题)和主观题(包括简答题和综合题)两大类四大种。案例形式考核的比重较大。

(一) 试题特点

特点 1：题目难度中等偏上。主要考察对教材内容的记忆及对重点内容的理解掌握。

特点 2：题目考核方式主要分为两大类，一类是以分析判断为主，要求结合案例进行相应分析。此类题目主要考核对教材知识点的理解和灵活运用。第二类题目主要针对教材原文理论点进行直接考核，紧贴教材(有些题目是教材例题的翻版)。此类题目主要考核对教材知识点的记忆和掌握。



特点 3: 案例考核比重较大。

特点 4: 改为机考后, 知识点更加分散, 考核更加细致, 特别是选择题, 频繁涉及教材细小内容, 建议依托教材全面复习。但偏题怪题不多。

(二) 2015 年命题趋势预测

1. 试题难度预测

教材内容难度不大决定了试题难度不会太大, 预测仍属于中等偏上水平。

2. 出题重点预测

第一章	公司的使命目标与公司战略的功能、公司战略的层次、战略管理的过程、战略变革管理	第五章	企业面对的风险种类、企业风险管理特征、风险管理的概念、风险管理的目标、风险管理基本流程、风险管理体系、风险管理技术和方法、风险管理成本与效益、风险管理文化
第二章	宏观环境分析、产业环境分析、竞争环境分析、企业资源与能力分析、SWOT 分析	第六章	公司治理的参与各方、公司治理的基本原则、投资者和董事会在公司治理中的作用、信息披露和外部监督在公司治理中的作用
第三章	总体战略、业务单位战略、职能战略和国际化经营战略	第七章	内部控制应用指引、内部控制评价、内部控制审计、风险管理、公司治理、内部控制三者的关系
第四章	纵横向分工结构、企业战略与组织结构、公司战略与企业文化、战略控制、战略管理中的权力与利益相关者	第八章	管理信息的特征和分类、管理信息系统的特点及结构、信息系统与组织管理、信息系统与组织战略、信息系统运维管理

三、采用科学方法, 提高学习效率

(1) 边听课、边看书可以节省很多宝贵的时间, 准确把握重点, 并且有助于您突破难点;

(2) 适当注意往年试题, 增加对考试的感性认识。有价值的历年考题, 老师在讲课时都有详细的讲解, 听课时要注意;

(3) 对于已经理解的内容, 一定要牢牢记住并灵活运用, 对于没有理解的内容也要先记住, 以应付考试;

(4) 看书和做题并不是孤立的, 二者相互促进, 不存在时间分配问题, 把教材知识点搞懂之后就应该开始做题, 出现错误时再回过头来有针对性地看书;

(5) 做题时一定要彻底搞懂, 争取通过一道题多学一些知识, 题目不必做得太多, 但至少要做一套同步辅导习题, 一定要用高质量的辅导资料(至少能充分反映新知识点);

(6) 要多花些精力研究教材知识点, 不要把主要精力花在偏题和怪题上(因为考试出现的概率非常小), 对于教材理论知识一定要透彻理解, 这样可以达到“事半功倍”;

(7) 不要过于自信, 正确的学习方法应该是根据教材内容和习题答案调整自己对概念和知识的理解, 而不是按照自己的理解怀疑教材和答案(很多考生存在这个问题);

(8) 对于多选题, 只要以教材内容为准就可以了, 不必考虑得太复杂(这样既可以节省很多宝贵的学习时间, 又能取得不错的成绩), 因为批卷时一定认为教材的说法是正确的;

(9) 考前一定要做几套模拟题(至少三套), 为自己吃一颗定心丸;



(10)考前要学会调节,考前一周基本不要再做新题了,应该重新看一下以前出错的题目(平时做题时,对于出错的题目要做个标记,对于出错的原因应该在题目或答案附近标注一下),这样的话,随着考期的临近,您会对考试越来越充满信心,有助于您考试时正常发挥。

四、掌握做题方法

做题的方法是在做题的过程中总结出来的,在课程讲解中提出了很多有效的做题方法。只要考生理解了这些做题方法的基本思路,就一定能够总结出易于为自己所应用的更实用的方法。

有付出,必有回报;有耕耘,就有收获。抛弃畏难情绪,充满信心地开始注会之旅吧!所有的复杂都是虚伪的,只要我们以真诚的态度、认真的精神去学习它,就会进入“大道至简”的境界,享受“**梦想成真**”的喜悦和幸福!

第二部分

考点核心提示及经典习题训练



