

# 三十六计



朗朗诵读  
潜移默化  
感悟经典  
好好做人

从小读国学

中国人口出版社

国学  
经典

第1辑

从小读国学

第1辑

# 三十六计

唐克人 编绘



中国人口出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计/唐克人编绘.—北京：中国人口出版社，

2010.5

(从小读国学·第1辑)

ISBN 978-7-5101-0409-1

I. ①三… II. ①唐… III. ①兵法—中国—古代—儿童读物  
IV. ①E892. 2-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第060112号

从小读国学 | 第1辑

# 三十六计

唐克人 编绘

---

出版发行 中国人口出版社  
印 刷 陕西金和印务有限公司  
开 本 889×1194 1/24  
印 张 4  
字 数 40千字  
版 次 2010年7月第1版  
印 次 2010年7月第1次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5101-0409-1  
定 价 82.80元 (全六册)

---

社 长 陶庆军  
网 址 www.rkcbs.net  
电子信箱 rkcbs@126.com  
电 话 (010) 83519390  
传 真 (010) 83519401  
地 址 北京市宣武区广安门南街80号中加大厦  
邮 编 100054

---



# 三十六计

## 目 录

第一计 瞒天过海	1
第二计 围魏救赵	4
第三计 借刀杀人	6
第四计 以逸待劳	9
第五计 趁火打劫	12
第六计 声东击西	14
第七计 无中生有	16
第八计 暗度陈仓	18
第九计 隔岸观火	20
第十计 笑里藏刀	23
第十一计 李代桃僵	25
第十二计 顺手牵羊	29
第十三计 打草惊蛇	32
第十四计 借尸还魂	35

第十五计 调虎离山	38
第十六计 欲擒故纵	40
第十七计 抛砖引玉	42
第十八计 擒贼擒王	44
第十九计 釜底抽薪	46
第二十计 混水摸鱼	49
第二十一计 金蝉脱壳	52
第二十二计 关门捉贼	54
第二十三计 远交近攻	56
第二十四计 假道伐虢	58
第二十五计 偷梁换柱	60
第二十六计 指桑骂槐	62
第二十七计 假痴不癫	65
第二十八计 上屋抽梯	68
第二十九计 树上开花	70
第三十计 反客为主	72
第三十一计 美人计	74
第三十二计 空城计	77
第三十三计 反间计	81
第三十四计 苦肉计	84
第三十五计 连环计	86
第三十六计 走为上	91

## 第一计

## 瞒天过海

bèi zhōu zé yì dài cháng jiàn zé bù yí yīn zài yáng

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳

zhī nèi bù zài yáng zhī duì tài yáng tài yīn

之内，不在阳之对。太阳，太阴。

## 注解

防备周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。秘谋往往隐藏在公开的行动之中，而在公开事物的对立面上。此计着眼于人们在观察处理事件时，由于对某些事情司空见惯就会自觉不自觉地产生了疏漏和松懈，故能乘虚而示假隐真，掩盖某种军事行动，把握时机，出奇制胜。





xuē rén guì mán tiān guò hǎi

## 薛仁贵瞒天过海

唐太宗贞观十七年，唐太宗带领三十万大军去安定东土。有一天，浩浩荡荡的大军来到了大海边上，只见江面上白浪翻滚，茫茫无际，唐太宗赶忙问身边的将士用什么办法才能过海，众将士你看着我，我看着你，都想不出什么好的办法来。这时，一个居住在大海附近的百姓求见，说已经准备好了三十万大军过海的粮草，现在先请太宗去家里做客。唐太宗大喜，率领百官跟随此人来到海边。只见这位百姓的家外边都用彩色的布条遮住，严严实实的根本看不到里面是什么。这个人领着唐太宗向东走了一段路就进入彩色布条遮的帐子里。进入里面，都是绣幔锦彩，茵褥铺地。百官和唐太宗入了座，一边喝酒一边听着乐曲，非常快活。不知过了多久，只听见窗外风声四起，波浪声如打雷声，室内桌摇椅晃，人也左右摇晃，这种状况持续了好长时间都没有停止。唐太宗突然警觉起来，赶忙让身边的臣子揭开彩幕看看外面到底发生了什么事情。不看还好，这人一看吓人一跳，只见眼前是一片苍茫的海水，看不到尽头，根本就不是在百姓家里做客，三十万大军不知不觉之间已经航行在大海之上。唐太宗连忙让臣子打问此人的情况，原来此人是新招的壮士薛仁贵扮成的，这“瞒天过海”的计策就是他一手策划的。

第二计

# 围魏救赵

gòng dí bù rú fēn dí dí yáng bù rú dí yīn  
共敌不如分敌；敌阳不如敌阴。

注解

攻打兵力集中的敌人，不如设法将其分散后再打；先打击气势旺盛的敌人，不如后发制人，打击薄弱的敌人。此计是说，对敌人应避实就虚，攻其要害，使敌方受到挫折，受到牵制，围困可以自解。



wéi wèi jiù zhào  
围 魏 救 赵

zhōng shān yuán shì dōng zhōu shí wèi guó bēi biān xiāng lín de xiǎo guó bēi wèi guó shōu fú hòu lái zhào guó chèn wèi guó  
中山，原是东周时魏国北边相邻的小国，被魏国收服，后来赵国趁魏国  
guó sāng de shí hou jiāng zhōng shān qiáng zhàn le gōng yuán qián nián wéi huī wáng xiāng yào pái jiě diū shī zhōng shān de yuán  
国丧的时候将中山强占了。公元前354年，魏惠王想要排解丢失中山的怨  
hèn jiù pài dà jiàng pàng juān qian qù gōng dà pàng juān rèn wéi zhōng shān yí gè xiǎo xiǎo de dì fang jù lí zhào guó yòu hěn  
恨，就派大将庞涓前去攻打。庞涓认为中山一个小小的地方，距离赵国又很  
jin hái bù rú zhí jiē gōng dǎ zhào guó jì jiě le jiù hèn yòu dǎ xià le zhào guó yì jǔ liǎng dé hé lè ér bù wéi  
近，还不如直接攻打赵国，既解了旧恨又打下了赵国，一举两得，何乐而不为  
ne wéi wáng tóng yì le suí jí bō le wǔ bǎi zhàn chē gěi páng juān zhí bēn xiàng zhào guó de dù chéng hán dān zhào wáng  
呢？魏王同意了，随即拨了五百战车给庞涓，直奔向赵国的都城邯郸。赵王  
wéi jí zhī zhōng xiàng qí guó qú jiù bìng dā yǐng jiě wéi zhī hòu bǎ zhōng shān zèng sòng gěi qí guó qí wéi wáng yǐng yún mìng  
危急之中向齐国求救，并答应解围之后把中山赠送给齐国。齐威王应允，命  
líng tiān jí wéi dà jiàng bìng qí yǒng cóng wéi guó jiù lái de sūn bìn wéi jūn shī dài bìng chū fā tián jì yǔ sūn bìn shuài  
令田忌为大将，并起用从魏国救来的孙膑为军师，带兵出发。田忌与孙膑率  
lǐng shì bìng jìn rù wèi zhào jiāo jiè dì dài de shí hou tiān jì xiāng zhí jiē gōng dǎ zhào guó de dù chéng hán dān sūn bìn zhì  
领士兵进入魏赵交界地带的时候，田忌想直接攻打赵国的都城邯郸，孙膑制  
zhǐ shuō jiě luàn sī jié shéng bù kě yǐ wò quán qù dǎ pái jiě zhēng dòu bù néng cān yù bó jī píng xī jiū fēn yào zhuā  
止说，解乱丝结绳，不可以握拳去打，排解争斗，不能参与搏击，平息纠纷要抓  
zhù yào hǎi chéng xū qū shì shuāng fāng yīn shòu dào zhì yuē zì rán huí fēn kāi xiān zài wèi guó de bìng lì dōu jí zhōng zài  
住要害，乘虚取势，双方因受到制约自然会分开。现在魏国的兵力都集中在  
hán dān rú guó wō men zhí jiē gōng dǎ wèi guó pàng juān bì rán huí lái jiù wèi guó zhè yàng yì lái hán dān zhī wéi jiù  
邯郸，如果我们直接攻打魏国，庞涓必然会回来救魏国，这样一来邯郸之围就  
zì rán jiě jiù le tiān jì yǐ jì ér xíng guō rán páng juān chè huí jūn duì jiù yuán wèi guó tú zhōng yòu zāo dǎo qí jūn  
自然解救了。田忌依计而行，果然，庞涓撤回军队救援魏国，途中又遭到齐军  
fú jī yǔ qí jūn zhàn yú guì líng wèi jūn cháng tú bá shè yǐ jīng hěn pí bèi le bèi qí jūn dǎ bài qí jūn dà shèng  
伏击与齐军战于桂陵，魏军长途跋涉已经很疲惫了，被齐军打败。齐军大胜，  
wèi zhào guó jiě le wéi zhè biàn shì lì shǐ shàng yǒu míng de wéi wèi jiù zhào  
为赵国解了围。这便是历史上有名的“围魏救赵”。

第三计

# 借刀杀人

dí yǐ míng yǒu wèi dìng yǐn yǒu shā dí bù zì chū  
敌已明，友未定，引友杀敌，不自出  
lì yǐ sǔn tuī yǎn  
力，以《损》推演。

## 注解

当敌方已明确，就千方百计诱导态度暧昧的友方迅速出兵攻击敌方，自己的主力就可以避免遭受损失，这是根据《损卦》推演来的。这样势必要使友方受到损失，但盟友的损失可以换得自己的利益。此计体现出尔虞我诈、相互利用的权术，学会识别这一计谋，可以防止吃大亏。



cáo cāo jiè dāo shā guān yǔ

## 曹操借刀杀关羽

sān guó shí qī liú bèi hé sūn quán lián hé qǐ lái jī bài cáo cāo zhī hòu liú bèi ràng guān yǔ zhù shǒu jīng zhōu  
三国时期，刘备和孙权联合起来击败曹操之后，刘备让关羽驻守荆州。

dāng shí jīng zhōu de xiāng yáng fán chéng liáng gè zhòng zhèn hái kòng zhì zài cáo cāo shǒu zhōng tā men de zhàn lüè wèi zhì shí fēn zhòng  
当时，荆州的襄阳、樊城两个重镇还控制在曹操手中，它们的战略位置十分重

yào guān yǔ zǎo xiāng duó qū xiāng yáng fán chéng wèi liú bèi tōng yī tiān xià zuò zhǔn bèi zhè yì nián guān yǔ jī bài  
要。关羽早就想夺取襄阳、樊城，为刘备统一天下做准备。这一年，关羽击败

le zhī huī shī wù de yú jìn bāo wéi le fán chéng hé xiāng yáng cáo cāo jīng huāng xiāng qiān dù bì kāi guān yǔ de wēi xié  
了指挥失误的于禁，包围了樊城和襄阳。曹操惊慌，想迁都避开关羽的威胁。

sī mǎ yì hé jiāng jí lì quán cáo cāo shuō liú bèi sūn quán biǎo miàn shàng shì qīn qī dàn gǔ zì lì shì shū yuǎn de guān  
司马懿和蒋济力劝曹操，说刘备、孙权表面上是亲戚，但骨子里是疏远的。关

yǔ shì lì kuò zhāng sūn quán kěn dìng bù yuàn yì kě yǐ pài rén quàn sūn quán gōng jī guān yǔ de hòu fāng bìng dā ying bǎ  
羽势力扩张，孙权肯定不愿意。可以派人劝孙权攻击关羽的后方，并答应把

jīng nán dì fāng fēn gěi sūn quán cáo cāo yòng le tā men de jì móu xiě xìn gèi wú zhǔ sūn quán yóu yú guān yǔ píng sù  
江南地方分给孙权。曹操用了他们的计谋，写信给吴主孙权。由于关羽平素

duì dōng wú shí fēn qīng mǎn dàn fán yóu jūn shì wèn tí xū yào shāng tǎo guān yǔ yí gài bù tuī ràng dōng wú jūn chén xiàng lái  
对东吴十分轻慢，但凡有军事问题需要商讨，关羽一概不退让，东吴君臣向来

duì guān yǔ bù mǎn yú shì sūn quán hěn kuài dā yǐng cáo cāo pài jūn duì cóng hòu fāng xí jī guān yǔ guān yǔ lián máng huī shī  
对关羽不满，于是孙权很快答应曹操，派军队从后方袭击关羽，关羽连忙回师

duì fù sūn quán dàn jīng zhōu dà bù fēn yǐ bèi wú jūn zhàn lǐng guān yǔ gū jūn xiān rù kùn jǐng bēi dōng wú qín huò shā  
对付孙权，但荆州大部分已被吴军占领。关羽孤军陷入困境，被东吴擒获杀

害。此时，曹操一方不但解了襄樊之围，同时也削弱了吴、蜀两方的实力。



## 第四计

## 以逸待劳

kùn dí zhī shì bù yǐ zhàn sǔn gāng yì róu

困敌之势，不以战；损刚益柔。

## 注解

使敌方处于困难局面，不一定只用进攻的手段。敌方刚强之势损耗了，我方的力量自然会增强，此计关键在于掌握主动权，待机而动，以不变应万变，以静对动，调动敌人，创造战机，不让敌人调动自己，而要努力牵着敌人的鼻子走。

## 故事

lǐ mù yàn mén jī xiōng nú  
李牧雁门击匈奴

战国时期，赵国北部与匈奴接界，经常遭到匈奴骑兵的骚扰。赵孝成王时，派李牧为将，镇守北边，帅府驻在代雁门郡（现在山西省西北部宁武县以北一带）。

匈奴人善于马上作战，行动十分迅速，用传统的战法同其作战难度很大，经常陷于被动。李牧上任后，并不急于和匈奴正面作战，而是采取各种办法养精蓄锐，提高士兵的战斗力；同时加强战备，如修缮烽火台、派遣侦察兵完善情报网等。每当匈奴入侵边境，烽火台一报警，李牧即下令士兵收拾物资



tuì rù chéng bǎo gù shǒu cóng bù chū zhàn shǐ xí guàn yú yī kào lüè duō chōng shí zì jǐ shí lì de xiōng nū jūn duì zài yě  
退入城堡固守，从不出战，使习惯于依靠掠夺充实自己实力的匈奴军队再也  
qiǎng bù dǎo jūn xū zhè yàng guò le jǐ nián lǐ mù méi yǒu rén yuán shāng wáng yě méi yǒu sǔn shī guò wù zì dàn kè guān  
抢不到军需。这样过了几年，李牧没有人员伤亡，也没有损失过物资，但客观  
shàng què xuē ruò le xiōng nū de shí lì  
上却削弱了匈奴的实力。

shí jiān yì cháng xiōng nū bīng jiàng yǐ wéi lǐ mù dǎn xiǎo qiè zhàn biàn bù bǎ tā fàng zài xīn shàng lǎo móu shēn suàn  
时间一长，匈奴兵将以为李牧胆小怯战，便不把他放在心上。老谋深算  
de lǐ mù gǎn dǎo zì jǐ yíng zào de jiǎ xiàng yǐ jīng zòu xiǎo biàn jué dīng yǔ xiōng nū zhǎn kāi jué zhàn gōng yuán qíán  
的李牧感到自己营造的假象已经奏效，便决定与匈奴展开决战，公元前244  
nián de chūn tiān yí qiè zhǔn bèi jiù xù lǐ mù ràng bǎi xìng mǎn shān biān yě qù fàng mù shēng chù yǐn yòu xiōng nū rù qīn  
年的春天，一切准备就绪，李牧让百姓满山遍野去放牧牲畜，引诱匈奴入侵。  
bú jiù qíng bào yuán lái bào gào yóu xiǎo gǔ xiōng nū bù duì dǎo le lí biān jīng bù yuǎn de dì fāng lǐ mù pài le yí  
不久，情报员来报告，有小股匈奴部队到了离边境不远的地方。李牧派了一  
zhī xiǎo bù duì chū zhàn yáng bài yú xiōng nū bīng diū qì xià jǐ qīn míng bǎi xìng hé niú yáng zuò wéi yòu ér ràng xiōng nū fú  
支小部队出战，佯败于匈奴兵，丢弃下几千名百姓和牛羊作为诱饵让匈奴俘  
lú qù xiōng nū chán yú tīng dǎo qián fāng zhàn bào shí fēn gāo xìng yīn jiǔ wú jiào huò yú shì shuài lǐng dà jūn qīn rù zhào  
虏去。匈奴单于听到前方战报，十分高兴，因久无缴获，于是率领大军侵入赵  
jǐng zhǔn bèi dà sì lù luè  
境，准备大肆掳掠。

lǐ mù zǎo zài xiāng nū lái lù shàng mái fú xià qí bīng dài xiōng nū dà bù duì yí dào biàn chéng le zhào jūn de wèng  
李牧早在匈奴来路上埋伏下奇兵，待匈奴大部队一到，便成了赵军的瓮  
zhōng zhī biē bēi bāo wéi qǐ lái jīng guò jǐ nián yāng jīng xù ruì xùn liàn yǒu sù de zhào jūn jiàng shì men zào yǐ mó quán  
中之鳖，被包围起来。经过几年养精蓄锐，训练有素的赵军将士们，早已摩拳  
cā zhǎng gè gè shēng lóng huó hǔ xiàng dí rén pū le guò qù fǎng fú shì yí jià yún zhuǎn yán zhēng de jī qì yí wàn sān  
擦掌，个个生龙活虎，向敌人扑了过去，仿佛是一架运转严整的机器，一万三  
qiān míng zhào jūn qí bīng qīng sōng dé sī kāi le xiōng nū rén kàn sì bù kě yí shì de jūn zhèn zhuǎn shùn jiān biàn è zhù  
千名赵军骑兵，轻松地撕开了匈奴人看似不可一世的军阵，转瞬间便扼住10  
wàn xiōng nū qí bīng de yān hóu zhè cháng zhàn dōu yán biàn chéng yì cháng duì xiōng nū de zhuī jiān zhàn shí wàn xiōng nū qí bīng  
万匈奴骑兵的咽喉。这场战斗演变成一场对匈奴的追歼战。十万匈奴骑兵  
quán jūn fù mò xiōng nū chán yú jǐn dài le shǎo liàng qīn suí cāng huáng táo cuàn  
全军覆没，匈奴单于仅带了少量亲随仓皇逃窜。

第五计

# 趁火打劫

dí zhī hài dà jiù shì qǔ lì gāng jué róu yě  
敌之害大，就势取利。刚决柔也。

注解

当敌方遇到很大麻烦或危难的时候，就要乘此机会带兵出击，制服对手，取得胜利。此计是以“刚”喻己，以“柔”喻敌，言乘敌之危，就势而取胜的意思。



# gōu jiàn miè wú 勾践灭吴

chūn qiū shí qī wú guó hé yuè guó zhēng duó bà zhǔ zhàn shì jiē lián bù duàn jīng guó cháng qī de zhǎnzhēng yuè  
春秋时期，吴国和越国争夺霸主，战事接连不断。经过长期的战争，越  
guó bù dí wú guó zhǐ néng duì wú guó fù shǒuchéng chén yuè wáng gōu jiàn bài kǒu zài wú guó shī qù zì yóu dàn shì  
国不敌吴国，只能对吴国俯首称臣。越王勾践被扣在吴国，失去自由。但是，  
tā bìng méi yǒu yīn cǐ ér yì zhì xiāo chén ér shì lì zhì fù guó wò xīn cháng dǎn lái shí xiān zì jǐ de fù guó jí huà  
他并没有因此而意志消沉，而是立志复国，卧薪尝胆来实现自己的复国计划。  
gōu jiàn biǎo miànshàng duì wú wáng fū chāi bǎi fēng yíng yǐ piàn dé tā de xìn rèn àn dì lì què zài shí shī zì jǐ de fù  
勾践表面上对吴王夫差百般逢迎以骗得他的信任，暗地里却在实施自己的复  
guó jì huà zhōng yú piàn dé le fú chāi de xìn rèn bèi fàng huí yuè guó huí guó zhī hòu gōu jiàn biǎo miàn yī rán hái  
国计划。终于骗得了夫差的信任，被放回越国。回国之后，勾践表面依然还  
xiàng yǐ qián nà yàng chén fù wú guó nián nián jìn xiān qián cái bǎo wù yǐ cí lái má bì fú chāi ér zài guó nèi zé cǎi  
像以前那样臣服吴国，年年进献钱财宝物，以此来麻痹夫差。而在国内则采  
qǔ le yì xiē fù guó qiáng bīng de cuò shī wèi fù guó zuò zhǔn bèi jǐ nián zhī hòu yuè guó de shí lì dǎ dà jiāng  
取了一些富国强兵的措施，为复国做准备。几年之后，越国的实力大大加强，  
wù zī fēng fù rén xīn wén ding rén dīng xīng wàng wú wáng fū chāi què bèi zàn shí de shèng lì chōng hūn le tóu nǎo bēi gōu  
物资丰富，人心稳定，人丁兴旺。吴王夫差却被暂时的胜利冲昏了头脑，被勾  
jiàn yíng zào de jiá xiàng suǒ mī huò gēn bèn méi yóu zài yì gōu jiàn de nà xiē zhǔn bèi tā jiāo shè yín yí jù jué nà  
践营造的假象所迷惑，根本没有在意勾践的那些准备。他骄奢淫逸，拒绝纳  
jiàn bìng qie hái shā le yí dài zhōng chén wú zǐ xū zhòng yòng jiān chén wú guó de bāi xìng dōu yuàn shēng zài dǎo mǐn xīn dòng  
谏，并且还杀了一代忠臣伍子胥，重用奸臣，吴国的百姓都怨声载道，民心动  
yáo gōng yuán qián nián wú guó kē lì bù shōu yí piàn mǐn bù liáo shēng de jīng xiàng gōu jiàn chèn wú wáng fú chāi  
摇。公元前473年，吴国颗粒不收，一片民不聊生的景象。勾践趁吴王夫差  
bēi shàng hé zhōng yuán zhū hóu zài huáng chí huì míng de jī huì dà jū jìn gōng wú guó wú guó hěn kuài jiù bài jī pò miè wáng  
北上和中原诸侯在黄池会盟的机会，大举进攻吴国，吴国很快就被击破灭亡。  
gōu jiàn de shèng lì zhèng shí chéng dí zhī wēi jiù shì qǔ shèng de diǎn xíng zhàn lì  
勾践的胜利，正是乘敌之危，就势取胜的典型战例。