

履职之源

LVZHI zhi YUAN

李小三◎主编

共产党人干事业，一靠真理的力量，二靠人格的力量。领导干部如何提升人格的力量？另外，想较好地履行领导工作职责，自身必须具备哪些基本素质？这些素质平日如何养成？有哪些维系其协调、可持续发展的基本规律？《履职之源》分八个方面，以轻松灵活的笔调，为您条分缕析，一一解读。



党政领导悦读系列

江西人民出版社

李小三◎主编

履職之源

党政领导悦读系列

编写：甘乐平 颜清阳 朱文鸿 陆元兵 陈科



江西人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

履职之源/李小三主编;甘乐平等编写.

—南昌:江西人民出版社 2011.5

ISBN 978-7-210-04782-7

I.①履… II.①李…②甘… III.①领导人员—素质

IV.①C931.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第061481号

履职之源

李小三主编 甘乐平等编写

江西人民出版社有限责任公司 出版发行

南昌市红星印刷有限公司印刷 新华书店经销

2011年5月第1版 2011年5月第1次印刷

开本:787 毫米×1092 毫米 1/16 印张:20.5

字数:290 千 印数:3000 册

ISBN 978-7-210-04782-7 定价:35.00 元

赣版权登字-01-2011-76

版权所有 侵权必究

江西人民出版社有限责任公司 地址:南昌市三经路 47 号附 1 号

邮政编码:330006 传真:6898827 电话:6898893(发行部)

网址:<http://www.jxpph.com>

E-mail:jxpph@tom.com web@jxpph.com

(赣人版图书凡属印刷、装订错误,请随时向承印厂调换)

为有源头活水来 (代序)

李小三

领导,顾名思义,一是“领”,二是“导”。所谓“领”,即引领、带领、统领、率领、领先、领头等;所谓“导”,即引导、开导、指导、疏导、先导、前导等。领导干部既要“领”,又要“导”,就要求自己“打铁先要自身硬”,具有高于被领导者的思想政治水平、理论修养和宏观把握能力,站得更高些,看得更远些,体现的是先进性、榜样性、表率性。

领导活动从本质上讲是一种创造性劳动,充满着探索和创新。领导干部要履行好领导职责,离不开相应的能力和本领。古语说,“本领若是,事事发出来皆是;本领若不是,事事皆不是也”。有了能力和本领,事业才有支撑、尽责才有依靠、成事才有保证,才能更好地为党工作、为人民谋福祉。当前,国际国内形势正在发生广泛而深刻的变化,我们所面临的新情况、新问题、新考验前所未有,这对领导干部履职尽责的能力素质提出了更高的要求。履职尽责的能力源自何处?这是每一个领导干部都必须认真思考并了然于心的问题。只有明确这一问题,才能具备符合时代要求和工作需要的能力和本领。

社会飞速发展,形势日新月异。在复杂的社会生活面前,一些同志解决实际问题的办法不够多。面对问题和困难,有的领导者悲观失望,怨天尤人,

把自己混同于普通老百姓，忘记了带领群众前进的责任；有的喜欢坐而论道，纸上谈兵，而不善于解难题、办实事，或者浅尝辄止，避重就轻；有的头脑发热，沉不住气，静不下心，不善于透过现象看本质，不善于抓主要矛盾，用老经验解决新问题，结果往往不能有效地解决矛盾；有的解决思想问题的本领不够强，面对思想领域空前活跃、复杂的局面，却只埋头业务工作，对思想领域的苗头、倾向性问题不警觉、不重视；有的在管理工作中，只讲“指令”，忽视教育，办法简单，态度生硬，不了解群众疾苦和情绪，不善于做耐心细致的思想疏导工作；有的基层党组织没有发挥政治核心作用，对思想政治工作缺乏研究，方法滞后，不能通过开展积极有效的思想政治工作，释疑解惑，化解矛盾，理顺情绪，凝聚人心。出现以上种种现象，既是由我们所处的时代和面临的形势所决定的，也与一些同志缺乏履职之源，不能根据形势和任务的要求，不断提高自身素质和工作水平、能力有关。那么，领导干部履职之源有哪些？本书从保持清醒的政治头脑、拥有科学的为政理念、培养高尚的道德情操、养成良好的学习习惯、注重深入的实践总结、具备出色的创新能力、维系稳定的身心和谐和培育丰富的人脉资源八个方面，对领导干部履职之源进行了研究和探索，希望能对读者有所启发。

“问渠哪得清如许，为有源头活水来。”领导干部只有使履职之源活水长流，才能以坚强的党性原则、高尚的人格力量、扎实的苦干精神、一流的工作业绩，切实履行领导干部的时代责任，践行党的先进性要求，实现党的执政使命，永不辜负人民的殷切期望。

要切实把学习放在第一位。随着信息时代的到来，学习将是终身的事情，领导干部尤其需要确立“活到老，学到老”的观念，把学习作为一种良好习惯融入自己的生活之中。不仅要学到真知、掌握技能，更要学会思考，举一反三，融会贯通，努力掌握事物发展的本质和规律，并将学到的知识转化为自身的素质。学习须从自身特点和实际需要出发，区分主次、突出重点，做到基本理论笃学，本职业务深学，修身知识勤学，急需知识先学，从而增强学习的针对性和实效性。同时，还要读好无字之书，把向书本学习和向群众学习

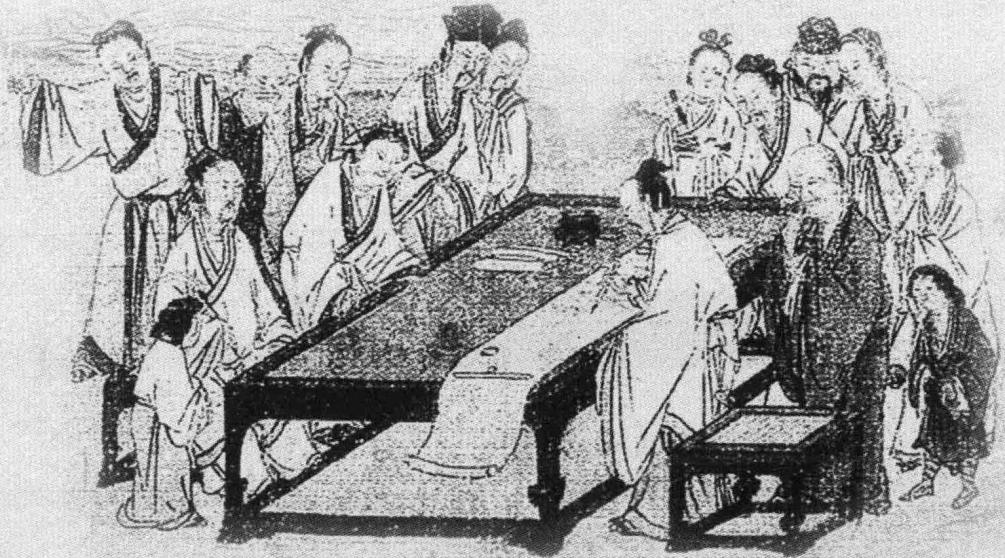
结合起来,到基层去,到群众中去,到火热的改革开放和现代化建设实践中去,运用、检验、深化自己所学的知识。

要勤于思考,勇于实践。面对新形势、新情况、新问题,只有敢于思、勤于思、善于思、深入思,才能不断提高应对能力。实践出真知、历练长才干,这是马克思主义认识论赋予我们的智慧。只有把知识和理想结合起来,和事业心结合起来,和扎扎实实的行动结合起来,才能有所进步,有所作为。列宁讲,一个行动胜过一打纲领。古人云,不积跬步,无以至千里。只有从小事做起,从基础做起,从现在做起,才能品尝成功的果实,成就伟大的事业。只有深入实践、善于实践,在前瞻时代潮流中树立指导发展的新理念,在“摸着石头过河”中蹚出领导发展的新路子,在领悟事物本质联系中把握推动发展的新规律,才能不断增强领导能力。

要努力提升人格力量。“共产党人干事业,一靠真理的力量,二靠人格的力量。”领导干部提升人格力量,重要的是要正确对待机遇、名利问题和客观地评价自己。机遇向来只垂青于那些有准备的人。早准备,多积累,打下坚实根底,才能获得机遇,抓住机遇。对待名利要有一颗平常心。古人讲,要淡泊明志。淡泊,主要是淡泊名利,淡泊了才会志存高远,顽强奋进。因为名利往往像一束魔绳,困惑人、缠绕人,处理不当,就可能为名所累,为利所伤。正确对待自己需要经常放两面镜子:一是以人为镜,把群众当作镜子,把先进人物当作镜子,求客观、寻不足,知长短、争上游;二是以章为镜,把握住法律、道德、纪律这三道防线,恪尽职守,廉洁自律,永远忠诚于党和人民。

李小三

2011年2月



目录

1

保持清醒的政治头脑

一、领导干部一定要讲政治	3
二、必须树立正确的政治观	13
三、具备出色的政治鉴别力	24
四、保持高度的政治敏锐性	34
五、必须强化纪律意识	43

2

拥有科学的为政理念

一、为民是为政之本	51
二、求真务实乃为政之要	61
三、坚持为政以德	73
四、为政必须清廉	82
五、为政务必勤奋	93

3

培养高尚的道德情操

一、人品修养是为官立业之本	107
二、诚实的人会赢得更多的机遇	112
三、正直是重要的成功秘方	118
四、自律是领导干部品格的精髓	122
五、俭朴是对待生活的积极心态	128
六、敬业是成就事业的前提	133
七、勇气是人生展翅高飞的翅膀	137

4

养成良好的学习习惯

一、领导力的核心是学习力	145
二、树立终身学习的理念	152
三、提高吸纳知识的能力	157
四、养成勤于思考的习惯	162
五、提高转化知识的能力	167

5

注重深入的实践总结

一、实践是通向成功的唯一途径	173
二、强化理论联系实际的能力	176
三、总结是一种重要的工作方法	183
四、善于从历史中学习领导方略	186
五、总结经验重在吸取教训	192

6

具备出色的创新能力

一、领导就是创新	201
二、激发自身的创新兴趣	206
三、树立强烈的问题意识	214
四、培养创新的思维方式	220
五、铸就坚忍的创新意志	229

7

维系稳定的身心和谐

一、健康是自身的真正财富	243
二、学会自我心理调节	249
三、养成良好的生活习惯	255
四、坚持进行体育锻炼	263
五、培养健康的兴趣爱好	266
六、为健康要舍得投资	271

8

培育丰富的人脉资源

一、人脉是事业发展的助跑器	279
二、制订好人脉资源规划	283
三、努力拓展人脉资源网络	285
四、精心经营好人脉资源	291
五、提升你的人脉竞争力	297
六、努力寻找你生命中的“贵人”	302
七、不可不知的人际交往中的常识	309

后记	317
----	-----

第1章

保持清醒的政治头脑

“讲政治”是领导干部必须恪守的一个重大原则，是党中央历代领导集体的一贯思想，也是我党的优良传统和特有优势。毛泽东指出：“没有正确的政治观点，就等于没有灵魂。”邓小平曾明确指出，我们“到什么时候都得讲政治”。在改革开放和大力发展战略性新兴产业的新形势下，江泽民和胡锦涛一再强调“领导干部一定要讲政治”。这充分说明，领导干部是否讲政治，是关系到党和国家兴衰成败的头等大事，也是检验领导干部为谁掌权、为谁服务的根本标志。自觉的政治意识和强烈的政治责任感，是共产党员的基本素质和义务。始终保持政治上的清醒和坚定，是做合格的领导干部的最重要条件。当前，错综复杂的国内外形势，繁重艰巨的改革发展任务，迫切要求各级领导干部始终保持清醒的政治头脑，不断提高政治鉴别力，保持高度的政治敏锐性，提高应对复杂局面的能力。

一、领导干部一定要讲政治

事实表明，领导干部只有在政治上清醒与坚定，才能承担起历史赋予的使命，更好地带领群众实现党中央确定的宏伟目标。

领导干部讲政治，既是保证党的性质的内在要求，也是保证建设中国特色社会主义道路正确方向的固本之举；既是保证本行业、本部门、本单位政治合格的重要条件，也是维护人民群众利益的根本措施；既是对领导干部政治上的要求，也是对领导干部政治上的关心和爱护。领导干部讲政治，这对于造就一支政治坚强、素质过硬的领导干部队伍，对于加强和改善党的领导，提高党的战斗力，对于在领导改革开放和经济建设中，始终坚持社会主义方向，对于加速社会主义现代化建设步伐，实现“三步走”战略目标，都具有重大的现实意义和深远的历史意义。为此，各级领导干部只有始终保持清醒的政治头脑，才能在现阶段国际国内形势错综复杂的情况下，站稳脚跟，坚持中国特色社会主义道路的正确方向；才能在我们党面临各种严峻考验的情况下，保持党的先进性和纯洁性，做到拒腐蚀、永不沾，当好社会公仆和

人民勤务员。

⇒ 讲政治是领导干部应具备的基本素质

讲政治,是无产阶级政党的优良传统。我们要讲的政治,是马克思主义的政治,是建设中国特色社会主义的政治。包括政治方向、政治立场、政治观点、政治纪律、政治鉴别力、政治敏锐性等几个方面的内容。改革开放以来,邓小平、江泽民、胡锦涛等党的主要领导人之所以反复强调领导干部一定要讲政治,是针对当前党内干部的现状而言的。随着社会主义市场经济体制的逐步确立,我们党面临着新形势的考验,利益主体多元化,生活方式、就业方式多元化,国际范围内的政治、思想、文化方面的联系不断增强,这一切都不能不影响到我们党员干部队伍中的意志薄弱者。所以,党员领导干部只有按照党中央的部署,落实讲政治的要求,用科学的理论武装头脑,树立共产主义世界观、人生观、价值观,紧密联系建设中国特色社会主义事业的实际,把党的基本理论、基本路线、基本方针和基本原则贯彻到各项工作中去,才能使党员干部的政治素质有明显提高。

讲政治是党员领导干部履行好职责的必要条件。领导干部如果不善于从政治上识别问题和解决问题,就难当大任,难受重托。从目前的形势和任务看,政治观点是否正确,政治鉴别力和政治敏锐性的强弱,是领导干部合格不合格、过硬不过硬的重要标准。这是因为,如果政治上不强,关键时刻就会出现政治上的摇摆问题,甚至会犯大错误。比如,对改革开放和社会主义市场经济发展中的一些大是大非问题,有的领导干部往往是人云亦云,分不清是与非,表现出旗帜不鲜明;正确的不敢坚持,错误的不敢反对,抱着“骑墙头”随风倒的态度;甚至有的颠倒了是非,混淆了黑白,丧失了立场,犯了大错误。事实表明,领导干部只有在政治上清醒与坚定,才能承担起历史赋予的使命,更好地带领群众实现党中央确定的宏伟目标。

⇒ 讲政治才能明是非

讲政治与明是非紧密相连、互为因果。只有明是非，才谈得上讲政治，而真正懂政治、讲政治的人，则必然具有鲜明而强烈的是非标准和是非观念，必然明事理、识大体、顾大局、谋大事。

所谓是非，就是善与恶、美与丑、真与假、正确与错误、积极与消极、高尚与卑下、先进与落后等客观存在的事物、现象和观念。而明是非，就是要以正确的标准和尺度，对发生在生活、工作中的诸种事物、现象和观念，加以评判与衡量，分出哪是对、哪是错，哪是好、哪是坏，哪是真、哪是假，哪是积极的、哪是消极的，并采取不同的态度和措施，或褒或贬、或扬或抑、或赞成或反对、或支持或禁止。

显而易见，明是非实际上是讲政治的一个先决条件和不可或缺的内容。一个人要做到讲政治，首先就必须明是非，而讲政治的重要目的之一，也就是为了进一步增强分辨是非的敏锐性、处理问题的果决性。否则，在原则问题上、在大是大非面前，糊里糊涂、随波逐流，甚至不分香臭、不辨美丑，又何谈讲政治呢？因此，从一定意义上说，讲政治的过程，也就是明是非的过程。对于领导干部来说，只能讲马克思主义的政治，讲建设中国特色社会主义的政治。只有这样的政治，才能成为明是非的前提和基础，成为辨别和评判是非的最根本的尺度与标准。

叶剑英在长征途中截获张国焘要陈昌浩南下的电报，老一辈无产阶级革命家深厚的政治素养使叶帅立即警醒到此事对中央红军北上计划顺利实施将产生重要影响。他及时将情况报告给毛泽东，毛泽东马上部署应对措施，保证了党中央和红军原定计划的施行。所以，1954年10月，毛泽东就送叶剑英一句话：“诸葛一生惟谨慎，吕端大事不糊涂。”表扬叶剑英识大体、明是非，在政治上的坚定性。

实际上,讲政治、明是非,对于党员领导干部来说也就是讲党性。正是含有鲜明时代性和政治性的是非原则、是非标准,构成了党性的重要内容,张起了党性的生命之弦。所以,共产党员讲党性,就必须讲政治、明是非。也只有讲政治、明是非,才谈得上讲党性。不然,讲党性就难以落到实处,就难以讲出成效。在改革开放和发展社会主义市场经济条件下,整个社会生活和人们的思想观念都处于急剧的变化之中,新的东西层出不穷,几乎时时、事事都需要去辨别,去评判,这就尤其需要领导干部具有正确而鲜明的是非观。领导干部如果是非不分,对明显违背马克思主义、违背党的基本路线和政策的错误言行不反映、不报告、不抵制、不斗争,甚至传谣信谣,传播小道消息,就丧失了领导干部起码的政治立场,必然会给党和人民的事业造成损失。

⇒ 讲政治才能坚持正确的政治方向和政治立场

政治方向是讲政治的基础和前提。在党的事业中,领导干部的导向作用、把关作用、示范作用发挥得如何,历来对党的事业起着举足轻重的影响。领导干部的政治方向问题解决得如何,是直接关系到把群众“往哪领”、“向哪带”的问题,直接关系到党的事业的成败。要坚持正确的政治方向,就要坚定社会主义、共产主义的理想、信念,坚持走中国特色社会主义道路。目前,在我们领导干部队伍中,还存在着社会主义信念根基打得不牢的种种问题:有的同志理想信念动摇,对建设中国特色社会主义缺乏信心;有的一遇到新的改革措施出台,就产生迷惑,甚至怀疑搞的还是不是社会主义;有的遇到某些理论与实践之间的差异或工作中出现的困难和失误,就否定中国特色社会主义理论和这一理论指导下的实践;有的当局部利益或个人利益受到影响和冲击时,就埋怨党的路线和方针、政策等等。要解决好这些问题,打牢“信念根基”,必须:第一,在理论上真正把“什么是社会主义,怎么建设社会主义”这个根本问题搞清楚;第二,在思想上,要科学对待理论和实践之间的差异或我们工作中出现的失误;第三,在工作上,要毫不动摇地贯彻执行党

丹書受戒

