



企業實戰叢書

鎌田 勝 / 著
王建邦 / 編譯

面對企業界的各種複雜問題，如何正確而迅速地處理？處理的要訣為何？此乃本書探討的主題——如何培養優異的判斷力？

運籌帷幄
101法則

判斷力

業強出版社 / 印行

鎌田 勝 / 著

判 斷 力

—— 運籌帷幄101法則

王建邦 / 編譯

江苏工业学院图书馆
藏书章

業強出版社

企業實戰叢書 022

判斷力

——運籌帷幄101法則

作 者：鎌田 勝
編 譯：王建邦
出 版 者：業強出版社
發 行 人：陳春雄
總 編 輯：林憲正
編 輯：業強編輯室
地 址：台北市中華路2段163巷6號2樓
電 話：(02) 3043152・3043153
郵 撥：0743812-9

聯合發行中心

發 行：歐錦開 胡榮鎮
地 址：台北市溫州街70號地下室
電 話：(02) 3924550・3122281
打 字：宏國打字行
印 刷：永美印刷公司
裝 訂：佳合裝訂廠
定 價：新台幣120元整

新聞局登記證版台業字第3220號

1988年7月初版

■版權所有・翻印必究■

(如有破損或缺頁，請寄回更換)

序

凡居於領導階級，例如擁有某某主席、某某主任、某某科長等名位者，都要具備當機立斷的能力，否則就無法適應時代之所需，尤其在瞬息萬變的現代社會，各團體組織的部屬對領導者的要求都相當高，總是希望他們能在最短的時間內做出最明確的判斷。

然而在他入面前所做的漂亮的判斷，却往往文不對題，這種錯誤的判斷稱為獨斷、專斷。這種因領導階級的錯誤判斷造成屬下無可彌補的損失，無論政治界、企業界都不乏其例。

由於社會的多樣性與複雜性，使得各種問題的解決辦法往往不只一種，時常是有二種或二種以上。然而，並非每一種答案都十分正確，在正確答案、類似答案與錯誤答案相混的情況下，加上時局變化迅速，人們根本沒有充份的時間考慮，於是經常出現差之毫釐，失之千里的遺憾。

因此，被要求具有判斷力的人不再僅限於領導階層，個人也必須具備判斷力。從早上睜開眼睛工作，至晚上閉上眼睛休息，每個人或多或少，或大或小都做著某些判斷。唯有能在衆多繁雜的事中找出要點，做出正確的判斷者，才能享受安穩愉快的人生。

同樣需具備判斷力，企業家却與一般人有些不同，他們必須同時滿足準確與迅速的要求。尤其是居於領導地位的人，能在一瞬間就做出正確判斷者，才會被譽為好主管。

日常生活中不斷發生各種問題，如何正確而迅速地處置？處理的要訣為何？這就是本書所要探討的主題——如何培養優異的判斷力。

以企業為例，企業的法則是以組織利益為優先；具體而言即當股長者要考慮課長之立場，當課長者則要考慮主任之立場。除此之外也不可忽略社會一般的常識，有了這些常識再加上為人處世之哲學，就可預防企業的公害問題與不道德的商人。

換言之，一個人具有優異的判斷力的背景是：健全的評估觀念與對大局的先見之明。詳細的問題留待稍後再討論。根據上述可知判斷力與人格有關，而加強讀者的判斷力正是本書最大的目的。

鎌田 勝

業強叢書

- 說話的藝術 陳知青／譯 定價140元
- 服務的藝術 業強編輯室 定價110元
- 處事的藝術 業強編輯室 定價110元
- 教室危機（上） 鍾運森／譯 定價140元
- 教室危機（下） 鍾運森／譯 定價100元
- 做一個快樂的人 楊秀雲／譯 定價100元
- 意義的火把 葉海煙／著 定價140元
- 我能・你也能 利奧巴斯卡 定價150元
- 拋棄煩惱・掌握快樂 羅素著 定價110元
- 理智與感情 陳蒼多／著 定價100元
- 婚姻與道德 羅素著 定價120元
- 人世至情 蘇明偉／譯 定價120元
- 縱橫天下 法蘭克・貝特格／著 定價120元
- 陽光人生（宋瑞勵志文粹） 宋瑞／著 定價120元
- 預測與前提 阿爾溫・托夫勒／著 定價150元
- 以小搏大——日本技術的分析 森谷正規／著 定價130元
- 如何增進智慧 竹內均／著 定價100元

企業實戰叢書

- 企業戰略思考 大前研一／著 定價160元
- 透視安麗計劃 狄維士／著 定價100元
- 日電通的競爭戰略 鹽浦 茂／著 定價120元
- 活用人才 進藤貞和／著 定價110元
- 脫離薪水階級 本多信一／著 定價120元
- 股票投資 龍口新八郎／著 定價120元
- 說服力 邑井 操／著 定價120元
- 房屋銷售 國津進等／著 定價120元
- 自我啓發 桑名一央／著 定價120元
- 先見力 高橋憲行／著 定價120元
- 發揮創意 谷脇規茂／著 定價120元
- 指導能力 土屋敏明／著 定價120元
- 領導統御 土屋敏明／著 定價120元
- 訪問推銷 二見道夫／著 定價120元
- 分析能力 高橋磐／著 定價120元

愛智叢刊

總策劃／傅佩榮

- 會思想的蘆葦 傅佩榮／著 定價120元
- 智慧·人生·愛 傅佩榮／選評 定價120元
- 燈下哲思 傅佩榮／著 定價100元
- 我看哲學 傅佩榮／著 定價120元

新知叢刊

- 耶魯札記 傅佩榮／著 定價100元
- 四大聖哲 傅佩榮／著 定價90元
- 人心深處 亞伯納·柯恩／著 定價120元
- 文學與美學 龔鵬程／著 定價120元
- 思想與文化 龔鵬程／著 定價140元
- 西方的智慧(上) 羅素／著 定價130元
- 西方的智慧(下) 羅素／著 定價130元
- 尼采語錄 尼采／著 定價140元
- 祁克果語錄 祁克果／著 定價180元

●至情只可酬知己

李正治／著

定價160元

●森塔亞納美學箋註

森塔亞納／著

定價140元

●哲學問題

羅素／著

定價100元

●普遍的象徵

陳啓佑／著

定價120元

●現代儒學論衡

林安梧／著

定價160元

●絲路與佛教文化

岡崎敬等／著

定價130元

●唐代文學與佛教文化

平野顯照／著

定價170元

●美學散記

王濟昌／著

定價110元

目 錄

第一章 訓練判斷力的基本原則

1	判斷、果斷、獨斷、妄斷·····	2
2	分辨一般事件與偶發事件·····	4
3	人生是一連串的抉擇·····	6
4	企業管理乃一種判斷業·····	8
5	「運氣」得靠判斷經驗累積而得·····	9
6	分辨宏觀經濟與微觀經濟之不同·····	11
7	培養職業性判斷·····	13
8	權限較大，負的責任也較大·····	14
9	能正確判斷才能開拓新世界·····	16

10	判斷力是決定人才的要件之一·····	18
----	--------------------	----

第二章 情勢判斷的十要素

11	對身邊的事物做細微觀察·····	22
12	從細微的變化了解大勢所趨·····	23
13	經由新聞報導做判斷·····	24
14	具備預防判斷力·····	26
15	藉時差預測明日的情勢·····	27
16	擴大至極限的極至判斷術·····	29
17	根據專家的經驗做判斷·····	30
18	站在客觀的立場判斷·····	32
19	掌握自己的未來·····	34
20	事前判斷以洞察未來·····	36

第三章 培養順序判斷力的十個條件

21	從衆多問題依重要性排列·····	40
----	------------------	----

22	愈能幹的人愈能悠閒自在	41
23	活用QC與ABC分析法	43
24	活用筆記簿及備忘錄	45
25	按優先次序判斷能決定效率	47
26	以消費者的立場更易明瞭重點	49
27	對緊急事件的判斷法	50
28	擅於委任即擅於判斷	52
29	從身邊的事做起	54
30	人生價值的選擇	55

第四章 培養正確價值判斷之十法則

31	依需求的階段來判斷事物價值	58
32	洞悉無價之寶的真諦	60
33	稀有物的價值隨時代而改變	61
34	依滿足的內容決定人生等級	63
35	依休閒活動判斷人生觀	65

36	工作的價值決定生活的意義·····	67
37	擺脫物質的價值觀是幸福之道·····	68
38	豐富的思想傳達是成功的第一步·····	70
39	不要以頭銜或地位判斷價值·····	72
40	人生的意義在於創造力之發揮·····	73

第五章 人性判斷的十法則

41	切勿以第一印象判斷人·····	76
42	人才必有瑕疵·····	78
43	能信守微小約定的人值得信賴·····	80
44	同類易互相排斥·····	81
45	人的心理狀態會流露於外·····	83
46	從小動作可判斷人的個性·····	84
47	語言習慣也能反應個性·····	86
48	發覺新人潛在的才能·····	87
49	鑑定人才的八要素·····	89

50	以志氣決定人性·····	90
----	--------------	----

第六章 指導日常業務的十原則

51	了解部下失去信心的原因·····	94
52	洞察部屬的反常行爲·····	96
53	部下犯錯時是否應責備？·····	97
54	確知屬下犯錯時該如何？·····	98
55	不滿意部屬的報告書時該如何？·····	100
56	部屬向上司借錢時該如何？·····	101
57	如何使熱戀中的男女恢復冷靜？·····	102
58	如何不被欲望沖昏頭？·····	103
59	被上司特別注意時該如何？·····	105
60	如何判斷自己的將來？·····	106

第七章 避免毫釐之差的判斷十原則

61	失之毫釐，差以千里·····	110
----	----------------	-----

第八章 不容許預先判斷的十個方向

62	直覺是由經驗累積而來.....	111
63	士氣是決勝的關鍵.....	113
64	準備周詳是致勝原因.....	115
65	客觀、徹底的思考.....	116
66	擺脫以自我為中心的觀念.....	117
67	要有「不入虎穴，焉得虎子」的決心.....	119
68	勿因事不關己而做錯誤的判斷.....	121
69	要重視本質.....	122
70	人生就是一連串的判断.....	124
71	避免方向失誤的直覺.....	128
72	無法預測未來時不妨回顧過去.....	129
73	直覺失常乃無意識引起的.....	130
74	集中衆人的智慧.....	132
75	請教他人意見的好處.....	134

76	活用判斷命運的直覺·····	135
77	切勿輕視後生晚輩·····	137
78	注意外行人的構思·····	139
79	凡事都有可能實現·····	141
80	凡事達觀自可處之泰然·····	142

第九章 強化決斷力之十法則

81	超越自我的果斷力·····	146
82	熟慮斷行是決斷力的基礎·····	147
83	私心會影響決斷力·····	149
84	要相信一個人的潛能·····	150
85	能屈能伸也是很好的決斷力·····	152
86	碰壁之處即前進之跳板·····	153
87	任何強敵必有致命之弱點·····	155
88	集中全力於今天·····	156
89	考慮各種立場而作正確的判斷·····	158

第十章 正確地自我判斷

90	萬物皆以螺旋狀存在於宇宙.....	159
91	切勿自滿.....	164
92	適度的自卑是成長的原動力.....	165
93	利用自覺培養自信.....	167
94	以會計方法判斷人生.....	168
95	有健康的身心才有愉快的人生.....	170
96	有周密的計劃才能登峯造極.....	172
97	確立不偏不倚的人生觀.....	173
98	重新肯定自我.....	175
99	休閒活動也是自我實現的方法.....	176
100	認真工作會帶來幸福.....	178
101	判斷力的總整理.....	179