

鬼谷子◎原著
程立雪◎编著

国学经典再品读 易读易懂新体验

新解新悟大国学

双色图文珍藏版

鬼谷子

全解||全译十读解

全解

最富于神秘色彩的东方文化奇书
有『智慧禁果、旷世奇书』之称的谋略学巨著



全国百佳出版社
中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press

新解新悟大国学

鬼谷子

鬼谷子 原著
程立雪 编著

畅游国学阅苑

感悟国学思想

弘扬传统文化，引领新鲜思潮，
国学魅力永不衰减，国学智慧亘古常青。



中央编译出版社
Central Compilation & Translation Press



图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子/ (战国) 鬼谷子原著; 程立雪编著.

—北京: 中央编译出版社, 2010. 12

(新解新悟大国学)

ISBN 978 - 7 - 5117 - 0706 - 2

I. ①鬼…

II. ①鬼… ②程…

III. ①纵横家 ②鬼谷子—注释 ③鬼谷子—译文

IV. ①B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 253296 号

鬼谷子

出版人 和 龔

策划编辑 冯 章 李媛媛

责任编辑 李媛媛 冯 章

版式制作 赵 兵

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京市西单西斜街 36 号 (100032)

电 话 (010) 66509360 (总编室) (010) 66509366 (编辑室)
(010) 66161011 (团购部) (010) 66130345 (网络销售)
(010) 66509364 (发行部) (010) 66509618 (读者服务部)

网 址 www.cctpbook.com

经 销 全国新华书店

印 刷 三河航远印刷有限公司

开 本 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数 230 千字

印 张 19.5

版 次 2011 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 39.00 元

本社常年法律顾问: 北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

凡有印装质量问题, 本社负责调换。电话: (010) 66509618

再度复兴的文明

——《新解新悟大国学》推荐序

泱泱华夏，几千年来一直以我国传统的思想文化为精神主导，直到列强踏入、西学东渐，传统文化领域受到了冲击。新中国成立以后，中国传统文化一度被西方文化边缘化。当然，文化是不分国界的。不可否认，西学对我国的文化建设和经济建设有很大的促进作用，但根植于黄土地的华夏儿女离不开本土文化的滋养，炎黄子孙始终需要的是适合于我们民族的思想文化。只有以本土文化为根基、为主流，中华民族文化才符合中国的人文环境，符合中国的社会现实，符合中国人的精神需要。在这种根本需求下，我们的民族文化再一次回归，再一次复兴，古圣先贤的思想再一次引起了人们的重视。这些传统的、民族的、有本土特色的文化经典、文化精髓，我们亲切地称之为“国学”。国学文化经历了辉煌、暗淡、再度复兴的曲折过程。这说明，中华国学的根基是牢固的，影响是深远的，价值是永恒的。

那么，如何来定义国学？一提到国学，很多人第一反应就是“孔孟老庄”这些古代大思想家、大教育家们的学术思想。的确，诸子百家的文化理论经典都在我们的国学范畴之内，但国学的内涵远不止这些。国学从根本上来讲应该是指中华各民族共同创造的传统学术经典，包括经济的、政治的、文化的、思想的、生活的、军事的、技艺的等等物质和精神层面的文化共同体，应该是“大国学”的范围。“大国学”之意，只是希望人们能放宽视野，从更广的角度认识国学。另外，我们必须认识到，国学不是一成不变的概念，而应是一个发展着的概念，随着历史的发展，国学的内涵会不断丰富，不断变化。

今天，国学的热潮再一次席卷中华大地，作为中华儿女，我们深深地为

国学文化的博大精深而感动、而骄傲。但需要强调的是，我们今天提倡学国学、用国学，并不是让人们去墨守祖先留下的一套固有观念和思想，也不是狭隘地排斥西方文化，而是在批判继承的基础上，能够贯通古今、融汇中外，发挥其积极的作用，以此来引领我们的思想，指导我们的事业，影响我们的生活。

在这样一个资讯发达的新时代，国学文化的推广变得更加多元，也更加快速。现代人不仅越来越接受和认同我们的传统文化，更多的人开始以弘扬传播中华文化为己任，这一点是非常值得庆幸的。国学的普及和覆盖面之广令人惊叹，无论是在学术界、教育界，还是在工商界、娱乐界，包括我们的政治领域，国学的影晌无处不在。更重要的是，它的影响不仅仅在国内，而是影响到全世界。越来越多的西方人士对中华国学产生兴趣，并且很多学术思想也开始渗透到西方人的观念中。

如今，中华文明正在影响着世界，中国智慧正在涌入世界的大潮中。很高兴在这样一个时刻看到这样一套诠释国学精义的丛书，编者怀着敬畏之心，重拾一度被冷落的文明，结合当下的需求，给传统国学赋予新的生命，使优秀的中华文化得以充分展现。作为文化的研究者和传播者，发现一套优秀的作品自然兴奋异常，特此作序推荐。若此套丛书能为中华国学文化的传承和弘扬产生些许的推动作用，我便不胜欣慰了。

弓克
于悟有帝

弓克，博士、教授、博士生导师。当代国学《明学》创始人、承担3项国家社科基金项目，获全国“五个一工程”理论文章奖；东北师范大学博士生导师、吉林大学教授、美国普莱斯顿大学博士、中国人民大学名誉教授；吉林省人大常委，吉林省委宣传部原副部长，北京市东城区委原副书记；中国文化书院三智道商学院导师、中国孔子文化研究院副院长、国际易经应用联合会名誉会长、国际易经导师。



序 言

旷世奇人“鬼谷子”

要想了解《鬼谷子》其书，必先了解“鬼谷子”其人。关于鬼谷子，明代著名小说家冯梦龙曾这样总结到——其人通天彻地，有几家学问：一曰数学，日星象纬，在其掌中，占往察来，言无不验；二曰兵学，六韬三略，变化无穷，布阵行兵，鬼神莫测；三曰游学，广记多闻，明理审势，出词吐辩，万口莫当；四曰出世学，修真养性，服食导引，却病延年，冲举可俟。

传说鬼谷子是战国时期楚国人，姓名有说王栩，有说王禅，还有说王诩。因其隐居地名曰鬼谷，所以自称鬼谷子。

鬼谷子可谓旷世奇人，他是一个极具神秘色彩又充满争议的人物。历史上，关于其身世的传说有多个版本。

宋代的《太平广记》说鬼谷子是晋平公时代的人，也就是说应该是春秋时期的人物。但司马迁《史记》中却有这样的记载：苏秦“东事师于齐，而习之于鬼谷先生”，张仪“尝与苏秦俱事鬼谷先生学术，苏秦自以不及张仪”，又有说庞涓和孙臆也事师于鬼谷，据此推断，鬼谷子应生活在战国时代。而南北朝时期梁武帝在《金楼子》中提到：“秦始皇闻鬼谷先生言，因遣徐福入海求金菜玉蔬”，由此，又有人认为鬼谷子生活在公元前二世纪的秦始皇时期。又据《琴纂》载汉朝蔡邕曾入清溪谷访鬼谷先生，那么鬼谷子先生又成为西汉时期的人物。

对于鬼谷子究竟生活在哪个年代，可以说是众说纷纭。相对来说，生活在战国时代应该还是比较可信的，一是根据《史记》的记载，因为《史记》是公认的比较可靠的资料；一是根据《鬼谷子》一书的内容，书中主要讲的

是游说之术，而战国时期是说客最为密集的时代。不管鬼谷子到底生活在哪个时代，历史上确有其人是毋庸置疑的。

无论是正史、传说、推测、考辨，关于鬼谷子的记载都不是很确切翔实。但不管时代如何变迁，人们对他都充满了好奇，都渴望对他一探究竟。可以肯定的是，鬼谷子绝非等闲之辈，他很可能是一位超然遁世的隐居高人，在山林旷野中研究学问、修养身心。他思想广博、思维缜密，有高深的智谋和很高的学术造诣。他不争名于朝，也不争利于市，只是将自己的思想传于弟子。有资料说，他培养出了苏秦、张仪这样的纵横家，也有孙臧、庞涓、尉繚这样的军事家。

但有学者认为，鬼谷子实际上是苏秦的借名。苏秦年轻时在秦国游说失败，回家后发奋研读《阴符》一书，一年后大彻大悟，他再三揣摩说服君王的技巧，后编写成书。为了使其具有神秘性，便假托“鬼谷”之名，将书题为《鬼谷子》；也有人说，鬼谷并非一人专用，而是众多隐者高人的通用名字，《鬼谷子》一书也是众隐士思想的辑录。

历史是有争议的，不管鬼谷子是谁，这一类的隐士一定是存在的。而《鬼谷子》一书也确实实流传千年，成为中华民族传统文化的重要组成部分。

旷世奇书《鬼谷子》

《鬼谷子》是一部争议颇多的先秦典籍。关于它的作者，有说是战国时期的鬼谷子，有说是苏秦，有说是六朝时某好事者伪作。但大多数人还是认为，该书为鬼谷先生所作，始见于《隋书·经籍志》。

《鬼谷子》是集纵横家、兵家、道家、仙家、阴阳家等思想于一体的政治理论著作。阮元《鬼谷子跋》云：“是编为纵横家独存之子书。”这可谓抓住了评价《鬼谷子》的关键。“子”，本为商朝的王族的姓氏，后来发展为尊称，又发展为特指有独到思想见解的学者。“子书”，就是成一家之言的著作。《鬼谷子》是唯一的奠定纵横家思想体系而且保存至今的理论著作。

全书分上、中、下三卷。大体上可以分为两部分。上、中两卷自成一单元，下卷由“本经”、“持枢”、“中经”三篇组成，组成另一单元。全书共

十七篇，其中有两篇已失传。现在实存世十五篇。此外，还有一些散见于其他著作中的佚文。

《鬼谷子》的第一部分原来共有十四篇，其中“转丸”、“肱乱”两篇现已失传，仅存十二篇。在这十二篇中，有学者认为“捭阖”到“决”等十一篇是鬼谷子思想原创，而“符言”一篇则是出自“管子”，其原因是，“符言”所讲述的内容以及它的结构与语言风格均与前十一篇有所不同，故有可能是抄袭《管子》。书中以“捭阖”开篇，以纵横捭阖之术为总起；接着通过“反应”、“内楗”、“抵巇”、“飞箝”、“忤合”五篇，多角度、多层次地阐明纵横家的政治态度和辩证法思想，并且详尽阐述了游说人主所必备的言谈技巧；再用“揣”、“摩”、“权”、“谋”四篇，从思维方式到行为手段，引导策士们依据彼时彼地的具体条件设法靠拢和接近目的；最后用“决篇”讲决断，用“符言”丰富和深化上述内容。

关于《鬼谷子》下卷，有学者多认为虽然与上、中两卷同在一书中，但是下卷应该是较上、中两卷晚出，是后人所伪作。下卷又分为“本经阴符”、“持枢”、“中经”等三部分。“本经阴符”共七篇，加上“持枢”、“中经”，实际上是九篇。这九篇不论在体例与内容上，均与上、中两卷稍有差异。虽然下卷所谈的仍以言说之术为主，但已慢慢地转向于内心的修炼与涵养。而其内在心灵的涵养方式，也已掺杂了很浓厚的道家及道教色彩，同时也有若干地方采用了佛教名词。这些都足以说明此部分不是鬼谷子的原作。

历史上对《鬼谷子》的评价不一，或极褒之，或极贬之。宋代的高似孙称：“其智谋、其数术、其变譎、其辞谈，盖出战国诸人之表。”是“一代之雄”。明代宋濂则说：“鬼谷所言之捭阖、钩箝、揣摩之术，皆小夫蛇鼠之智。用之于家，则亡家；用之于国，则僭国；用之于天下，则失天下。”这里我们先不论其是非短长，仅从评价之悬殊我们就可以看出《鬼谷子》一书给人的刺激有多么强烈，就可以看出它确是一部奇书。

《鬼谷子》一书公然宣扬“高深隐匿”、“阴道阳取”，为了达到目的，可以使用各种方法去游说。这与满口仁义道德的儒家思想格格不入，所以在长期的封建社会中多处于受排斥的地位，在社会上流传也很少。

虽然如此，但因其独特价值，乱世英雄们都非常重视鬼谷智谋，而正人君子们也多偷食其禁果。德国史学家、社会政治学家施宾格勒，曾高度评价

鬼谷子的智谋，并强调它在当今社会中的借鉴意义。被称为当代纵横家的美国前国务卿基辛格高度称赞施宾格勒的观点，也受到过中国纵横家智谋的教益。日本学者大桥武夫运用《鬼谷子》的谋略思想，结合个人工作经验，阐述了鬼谷子智谋在现代竞争中的应用价值。

人类进入 21 世纪以来，人与人之间、阶层与阶层之间、国家与国家之间的竞争更加激烈和尖锐起来，“斗智”成了取胜的决定性因素，而《鬼谷子》一书正是帮助人们立于不败的“智慧禁果、旷世奇书”。我们只要本着“批判地继承”之原则，去其糟粕，取其精华，其优秀的智慧结晶就能真正让我们在人才竞争、企业管理、产品推销、广告宣传、司法诉讼等现代社会活动中取得胜利。

目 录

第一篇 捭 阖

本篇是《鬼谷子》一书的首篇。捭阖，具体地讲是一种谈判术，是指通过挑动别人打开心扉，说出实情，或是使对方沉默，显露真情；反过来也是一样，游说者自己或捭或阖以达成目的。从全篇看，捭阖作为纵横术要比其他方法和技巧更为重要，因此，捭阖篇在全书处于十分重要的位置。

【谋略典故】

- 司马懿迷惑政敌夺政权 7
- 刘秀忍耐之后显峥嵘 11
- 子贡谋划四国以救鲁 12
- 厮卒摇舌救赵王 16
- 石勒瞒天过海擒王浚 17

【现代应用】

- 暗藏锋锐，以柔克刚 20

【商海实战】

- 把握重点，紧抓质量 22

第二篇 反 应

本篇作为一种游说之术，主要含义是：通过正面或反面地反复观察、了解、辩说，准确地掌握对方的反应，包括心理、语言等方面的反应，以便紧

紧抓住对方，并准确地制定自己的基本策略。本篇说理，不仅层次井然，而且形象生动，运用了多个独特的比喻。如：钓人之网、比目之鱼、响之随声、影之随光、后羿射日等。

【谋略典故】

吴用出妙计，智取生辰纲	30
孔明设伏擒张任	33
张仪入楚，虚与实取	35
赵高巧言成其谋	39

【现代应用】

张网退避，一网打尽	43
-----------------	----

【商海实战】

大胆用间，获取情报	46
-----------------	----

第三篇 内 捷

内捷术是《鬼谷子》关于进献说辞和固守谋略的方法，主要论述了领导者与被领导者之间的关系。“内”，就是使人采取自己的计策；“捷”，就是设法坚持自己的计策，以情动人，以理动人。在内捷术的运用中，最关键也是最核心的是要把握清楚君主的心理，这是一切游说技巧发挥的出发点。

【谋略典故】

邹忌讽齐王纳谏	53
孟子巧引齐宣王	55
苏代善说屡建功	56
萧何表忠讲策略	59
庄辛为国说襄王	62
张仪巧言行连横	64

【现代应用】

情理相生，通情达理	67
-----------------	----

【商海实战】

挖取人才，获得情报	70
-----------------	----

第四篇 抵 巇

本篇是《鬼谷子》中最有特色的一篇，也是受正统思想攻击得最厉害的一篇。作者不是站在最高统治者的立场来看待并处理社会矛盾，而是站在一种比较公正的立场来看待并处理社会矛盾。他公开宣布：国家发生了矛盾，还可以挽救的话，就协助当权者挽救；如果国家已经腐败不堪，不可挽救，就推翻它，取而代之。

【谋略典故】

- 陈平巧施离间除范增 76
- 王钦若乘间隙施诡计 79
- 西施入吴惑吴王 82
- 苏秦巧言除裂隙 85

【现代应用】

- 从漏洞着手，寻找突破口 86

【商海实战】

- 经营中的抵巇妙用 88

第五篇 飞 箝

飞箝之术是《鬼谷子》论辩术的一个重要方法。飞是褒扬激励，箝是挟制，飞箝就是以激励、褒扬的言语诱导出对方实情，从而抓住对方心理。飞箝的目的多种多样，主要是为了考察人，考察其能力、权变，辨别真伪是非。

【谋略典故】

- 诸葛亮智激孙权 95
- 茅焦飞箝制秦王 97
- 范雎侍昭王，建功留英名 100
- 诸葛亮舌战群儒 105
- 周瑜计杀曹二将 110

知县飞箝制人心	112
【现代应用】	
以言语刺激达到目的	115
【商海实战】	
诚恳赞美获成功	117

第六篇 忤合

“忤”在现代汉语中的含义是不顺从、不和睦。“合”是趋合的意思。相背为“忤”，相向为“合”。本篇中的“忤合”，讲的是背反之理，随着游说的进行，而使对方发生转化。

【谋略典故】

苏秦激张仪入秦	123
张良处世利中见弊	124
苏秦择木而栖	126
叔孙通大显儒生的作用	129
鲁肃多次比较择明主	132
范雎用计，智取长平	135

【现代应用】

抓住特点，因事为制	137
-----------------	-----

【商海实战】

掌握主动，方可取胜	139
-----------------	-----

第七篇 揣篇

本篇在《太平御览》卷四百六十二《游说》下，引作《揣情篇》。所谓“揣”，就是指揣摩、估计、推断等等，通过这些方法对游说对象作出较为准确的判断，以达到自己的目的。文章一开头便指出：善于治理天下者，其胸中必须揣有天下之一切。立志于当政治家的谋臣策士，必须明于“量权”，善于“揣情”，然后才能有所成。

【谋略典故】

- 王翦度势用兵，揣情待人 144
- 吕不韦权衡利弊定方向 146
- 诸葛亮洞察大势，三分天下 149
- 张良摸透人心争主动 151
- 张仪善于揣情脱困境 154

【现代应用】

- 审时度势，身价倍增 155

【商海实战】

- 量权揣势，占领市场 159

第八篇 摩 篇

“摩篇”是上篇“揣篇”的姐妹篇，纵横家所运用的手段常被称为“揣摩之术”。高诱《战国策·秦策一》注解：“揣，定也；摩，合也。定诸侯使售其术，以成六国之从也。”可见揣摩是说术言略理论的核心。鬼谷子把揣和摩分开论述，其意为揣在说之前，而摩为说之中所用。

【谋略典故】

- 班超察言观色施计谋 165
- 甘罗巧言赢城池 167
- 谢安不动声色胜大敌 170
- 颖考叔巧解郑庄公与母之怨 172
- 管仲不争不费胜楚国 173

【现代应用】

- 物类相应，交往之道 175

【商海实战】

- 挡不住的诱惑 177

第九篇 权 篇

权：本指秤锤，《广雅·释器》：“锤谓之权”，也指秤。《庄子·胠篋》：

“为之权衡以称之。”权，一般是权衡是非轻重的意思。又，《孟子·离娄》：“嫂溺，援之以手，权也。”这里是权变的意思。而本篇之“权”兼有权衡、权变、斟酌的意思。经过既“揣”又“摩”之后，在真正了解和准确把握对方之后，就要根据对方的个性特点、不同情况，对说话的内容、做人处事的策略和技巧进行仔细权衡、斟酌和谨慎选择，这就是“权”。

【谋略典故】

- | | |
|-------------------|-----|
| 孔子善于权衡，因人施言 | 185 |
| 鲁仲连平言救赵 | 186 |
| 虞卿驳斥割地求和 | 189 |
| 东方朔正话反说救人命 | 191 |
| 陈圆圆舌辩保命 | 194 |
| 甘茂佞言避谗惑 | 196 |

【现代应用】

- | | |
|-----------------|-----|
| 众口一词，假言成真 | 198 |
|-----------------|-----|

【商海实战】

- | | |
|-----------------|-----|
| 用人所长，避己所短 | 200 |
|-----------------|-----|

第十篇 谋 篇

本篇中指出：“凡谋有道，必得其所因，以求其情”。鬼谷子先生认为，只有“得其情”才能对症下药，才能设计相应的谋略，以便把握研究真实情况。得知对方的内心体验，这就是“谋”的前提。只有“度材、量能、揣情”，才能获知对方的内情。知其因又求其情，计谋的提出就势在必行。

【谋略典故】

- | | |
|----------------|-----|
| 朱棣秘密图大事 | 210 |
| 诸葛亮锦囊三妙计 | 213 |
| 田忌赛马赢威王 | 215 |
| 优孟智谏楚庄王 | 217 |
| 郭子仪单骑解重围 | 219 |
| 陈平献策退敌军 | 222 |

【现代应用】

把握先机，制人握权 225

【商海实战】

商战取胜，计谋先行 226

第十一篇 决 篇

本篇主要讨论决断事物的有关问题，旨在告诉我们决断的重要性，以及教我们如何去下决断。本篇认为“决情定疑，万事之机。以正治乱，决成败，难为者。”指出了决断的重要意义，决策在社会活动中有着举足轻重的作用。决策是极难做的，而影响又极深远，因而必须谨慎从事。

【谋略典故】

张良据势决疑难 231

刘伯温机动灵活出妙算 234

满宠危难时刻果敢决断 238

项羽犹豫留后患 240

李靖奇正互用战敌军 242

魏征贞观决策立大功 245

酈食其献计攻陈留 248

【现代应用】

消除疑虑，促成生意 249

【商海实战】

看准市场，创造辉煌 251

第十二篇 符 言

本篇实际上是进献给君主的，为君主治国平天下指引修养之术。它分九个方面：即如何保持君位，如何保持明察，如何听取意见，如何实行赏罚，如何询问情况，如何因势管理官吏，如何能周全地了解一切，如何洞察验证一切，如何把握名分。这是《鬼谷子》书中御民治国的策略。

【谋略典故】

- 汉昭帝明辨是非信霍光 260
 赵匡胤“杯酒释兵权” 262
 康熙虑事顺民心 266
 李世民把谏言当良药 268
 穰苴严惩庄贾立军威 272
 康熙广开耳目知天下 274

【现代应用】

- 赏罚严明作用大 276

【商海实战】

- 企业经营要“循名而为” 278

附 录

本经阴符七篇

- 盛神 281
 养志 282
 实意 283
 分威 285
 散势 286
 转圆 287
 损兑 288
- 持枢 289
 中经 290
- 后记 294