

孙子兵法

(下)

中国国学文化艺术中心 编写

『十一五』规划课题国学教育专项研究全国实验教材
『十二五』《中国传统文化与当代教育》校本实验教材
《二十一世纪中国传统文化教育振兴计划》教学指定用书

孙子兵法

《孙子兵法》

是我国现存最早的
军事著作。作者孙
武，字长卿，春秋
后期齐国人，军事
家。辟乱到吴国，
后被吴王重用，名
显诸侯。《孙子兵
法》是孙武总结当



人民教育出版社
PEOPLE'S EDUCATION PRESS



中国传统文化教育全国中小学实验教材

《孙子兵法》下

中国国学文化艺术中心

编写



人民教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国传统文化教育全国中小学实验教材. 孙子兵法. 下/
中国国学文化艺术中心编. —北京: 人民教育出版社, 2011. 8
ISBN 978-7-107-23945-8

I. ①中… II. ①中… III. ①中华文化—中小学—教材
IV. ①G634. 301

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 170490 号

人民教育出版社出版发行

网址: <http://www.pep.com.cn>

人民教育出版社印刷厂印装 全国新华书店经销

2011 年 8 月第 1 版 2014 年 7 月第 4 次印刷

开本: 787 毫米×1 092 毫米 1/16 印张: 7.5 字数: 150 千字

定价: 15.00 元

如发现印、装质量问题, 影响阅读, 请与本社出版科联系调换。

(联系地址: 北京市海淀区中关村南大街 17 号院 1 号楼 邮编: 100081)

《孙子兵法》是怎样一本书

兵（战争）理论发达是中国传统文化的重要特色。与古代中国同时期的世界其他文明体如古巴比伦、古埃及、古印度和古希腊等，均无兵书问世。而中国从先秦到清末，有记载的兵书就达2000余部（现存200余部）。在这些兵书中，《孙子兵法》是诞生最早、学术成就最高、对后世影响最大的一部，是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝。《孙子兵法》作者孙武，字长卿，春秋后期齐国人，军事家。《孙子兵法》全书共十三篇，论述了战争与政治、经济、自然条件的关系，揭示了战争中的重要规律，包含朴素的唯物主义和辩证法思想。目前，此书已被翻译成二十九种文字，在世界各地传播。

自古兵非好战。中国古代兵学理论发达，源于中华民族厌恶战争、追求和平的本性。《孙子兵法》中提出或体现的不战、慎战和胜战，先胜、全胜和战胜等等思想原则，就是对中华民族热爱和平、保卫和平本性的最好诠释。



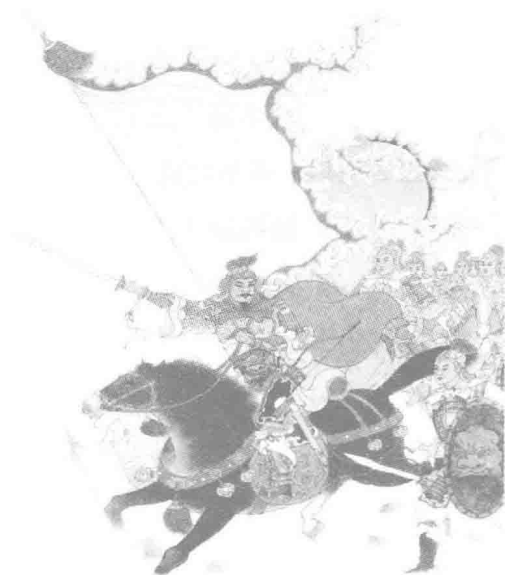
孙武画像



目录

第二十课 军争篇（一）	2
第二十一课 军争篇（二）	5
第二十二课 军争篇（三）	9
经典战例·阙与之战	11
第二十三课 九变篇（一）	13
第二十四课 九变篇（二）	17
经典战例·周亚夫平七国之乱	20
第二十五课 行军篇（一）	22
第二十六课 行军篇（二）	25
第二十七课 行军篇（三）	28
经典战例·虎牢之战	31
第二十八课 地形篇（一）	33
第二十九课 地形篇（二）	36
第三十课 地形篇（三）	41
经典战例·东晋灭南燕之战	44
第三十一课 九地篇（一）	46

第三十二课 九地篇（二）	50
第三十三课 九地篇（三）	54
第三十四课 九地篇（四）	57
经典战例·巨鹿之战	62
第三十五课 火攻篇（一）	64
第三十六课 火攻篇（二）	67
经典战例·诸葛亮火烧博望坡	70
第三十七课 用间篇（一）	72
第三十八课 用间篇（二）	74
第三十九课 用间篇（三）	78
经典战例·陈平施行离间计	80
中国传统文化常识	83
中国古建筑美学欣赏	83
编者按	108





第二十课 军争篇（一）

原文通读

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众，交和而舍，莫难于军争。军争之难者，以迂为直，以患为利。故迂其途，而诱之以利，后人发，先人至，此知迂直之计者也。

故军争为利，军争为危。举军而争利，则不及；委军而争利，则辎重捐。是故卷甲而趋，日夜不处，倍道兼行，百里而争利，则擒三将军。劲者先，疲者后，其法十一而至；五十里而争利，则蹶上将军，其法半至；三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡。

故不知诸侯之谋者，不能豫交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利。

故兵以诈立，以利动，以分合为变者也。

故其疾如风，其徐如林，侵掠如火，不动如山，难知如阴，动如雷震。掠乡分众，廓地分利，悬权而动。先知迂直之计者胜，此军争之法也。

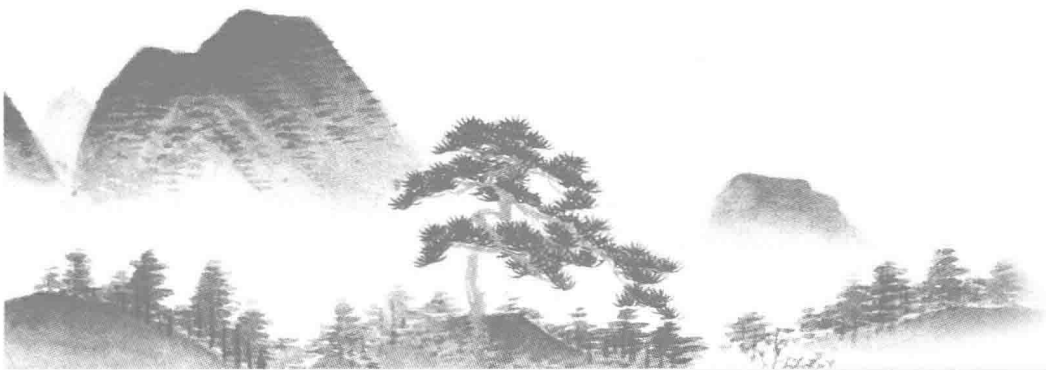
《军政》曰：“言不相闻，故为金鼓；视不相见，故为旌旗。”夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目也。人既专一，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也。

故三军可夺气，将军可夺心。是故朝气锐，昼气惰，暮气归。故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。以治待乱，以静待哗，此治心者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗，勿击堂堂之陈，此治变者也。

故用兵之法：高陵勿向，背丘勿逆，佯北勿从，锐卒勿攻，饵兵勿食，归师勿遏，围师必阙，穷寇勿迫。此用兵之法也。

原文详解

孙子曰：凡用兵之法，将受命于君，合军聚众^①，交和而舍^②，莫难于军争^③。军争之难者，以迂为直^④，以患为利^⑤。故迂其途，而诱之以利^⑥，后人发^⑦，先人至，此知迂直之计者也。



【注解】

①合军聚众：聚集民众，组织军队。②交和而舍：指两军对垒。交，交错相连。和，和门，即军门。舍，驻扎。③莫难于军争：没有比夺取有利的制胜条件更难的了。④以迂为直：指通过看似绕远的途径达到近直的目的。迂，迂回，曲折。⑤以患为利：患，祸患，不利。意为化不利条件为有利条件。⑥迂其途而诱之以利：行军时迂回绕道，以小利引诱敌人。⑦后人发，先人至：比敌人后出发，比敌人先到达战略要地。

【译文】

孙子认为，用兵的一般规律是，从将帅接受国君的命令，到征集兵员，组织军队，再布营设垒，和敌人相互对阵，其中最难的环节是争夺先机之利。争夺先机之利最难的是，如何把迂远转化为直近，把不利转化为有利。所以，走迂回的道路并以小利诱惑敌人，使其改变行军路线，这样，我方就比敌人后出发而先到达。这就是懂得迂直关系而采取的计谋。

【评析】

“迂”与“直”辩证观。

“迂”与“直”是军队行动的重要概念，二者是相对的，在一定条件下，又可以相互转化。孙子在这里讲的迂直，虽然是绕弯路和走直路的行军路线问题，但其中包含了间接手段和直接手段的辩证关系。使用直接手段有时欲速则不达，甚至会给自己造成重大损失；而使用间接手段却往往能达到直接手段企图达到而不能达到的目的。孙子的这一思想，被在两千五百年后的西方军事理论家利德尔·哈特概括为“间接战略”。

故军争为利，军争为危^①。举军而争利，则不及^②；委军而争利，则辎重捐^③。是故卷甲而趋^④，日夜不处^⑤，倍道兼行^⑥，百里而争利，则擒三将军^⑦。劲者先^⑧，疲者后，其法十一而至^⑨；五十里而争利，则蹶上将军^⑩，其法半至。三十里而争利，则三分之二至。是故军无辎重则亡，无粮食则亡，无委积则亡^⑪。

【注解】

- ①军争为利，军争为危：为，有。指两军争夺先机有其有利的一面，也有危险的一面。②举军而争利，则不及：举，全、皆。不及，不能及时到达预定地点。③委军而争利，则辎重捐：委，抛弃，丢下。捐，损失。④卷甲而趋：卷，收、藏。趋，指快速前进。⑤处：止，休息。⑥倍道兼行：以加倍的速度夜以继日赶路。⑦擒三将军：三将军，泛指上、中、下三军将领。⑧劲者：健壮的士兵。⑨十一而至：仅有十分之一士卒能够到达。⑩蹶上将军：蹶，挫败。上将军，指先头部队的将领。⑪委积：指物资储备。

【译文】

所以，争夺先机之利既有有利的一面，也有危险的一面。如果全军带着所有辎重装备去争夺先机之利，就会因为行动迟缓而失掉时机；如果丢弃装备去争夺，辎重装备就会损失。所以，卷起铠甲，急速行进，日夜兼程，到百里以外去争利，三军将领就可能都会被俘虏，强壮的士兵先到，疲弱的人员掉队，结果，只能有十分之一的人如期赶到目的地。如果强行军五十里路去争利，先头部队的将领就可能会损折，按行军常规，只有一半的人员能够按时到位。如果强行军三十里去争利，大约有三分之二的人员能够按时赶到。军队没有辎重就会败亡，没有粮食就无法生存，没有物资储备就会失败。

【评析】

军争利害观。

“智者之虑，必杂于利害”，这和“军争为利，军争为危”的思想是一致的。换言之，考虑到有利的一面，才能充分利用这些有利条件，达成自己的目的；考虑到有害的一面，才能防患于未然，使危患得以及时化解。这些论述体现了孙子辩证的利害观。

【汉字字体识读】

jìn 劲	小篆	隶书	繁体	行书	说文解字
	𢆶	勁	勁	劲	劲：强也。吉正切
	勁				

第二十一课 军争篇（二）

原文详解

故不知诸侯之谋者，不能豫交^①；不知山林、险阻、沮泽之形者^②，不能行军；不用乡导者^③，不能得地利。

故兵以诈立^④，以利动^⑤，以分合为变者也^⑥。



【注解】

①豫交：豫，通“与”，和、同的意思，这里指与诸侯结交。②沮泽：指水草丛生的沼泽地带。③乡导：即向导。④以诈立：诈，以诡计诱骗敌人。立，成功。⑤以利动：根据是否有利而灵活采取行动。⑥以分合为变：分，分散兵力。合，集中兵力。

【译文】

不了解各诸侯国的战略企图，就不能和它结交；不熟悉山林、险阻、沼泽等地形情况，就不能行军；不利用向导，就不能得到有利的地形。

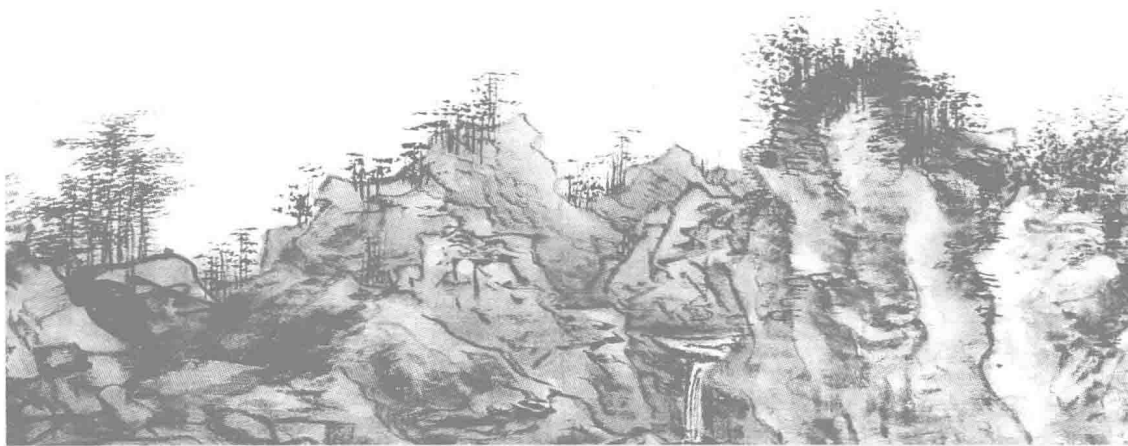
用兵打仗以诡诈多变取胜，根据利益情况决定自己的行动，根据兵力的分散和集中变化战法。

【评析】

作为一个将帅，必须充分认识军争的利害关系，要慎重对待它，决不可轻视麻痹，既要把握军争之利，又要避免军争之害，努力做到趋利避害。为避免军争之害，就要“知诸侯之谋”，“知山林、险阻、沮泽之形”，“用向导”，“知迂直之计”等，并善于利用“诱之以利”等手段，以实现“后人发，先人至”，夺取先机之利。

原文详解

故其疾如风^①，其徐如林^②，侵掠如火^③，不动如山，难知如阴^④，动如雷震。掠乡分众^⑤，廓地分利^⑥，悬权而动^⑦。先知迂直之计者胜，此军争之法也。



【注解】

①其疾如风：其疾，指军队行动快速。②其徐如林：其徐，指军队行动从容。③侵掠如火：侵掠，指进攻。④难知如阴：军队隐蔽时，就像阴云蔽日难以窥探实情。⑤掠乡分众：抢掠乡邑，分配俘虏来的民众。⑥廓地分利：扩展土地，分配缴获的物资。廓，扩张，开拓。⑦悬权而动：指权衡敌我形势，相机而动。权，秤锤。

【译文】

所以，军队快速行动如狂风，舒缓行进如森林，攻击如烈火，坚守如山岳，隐蔽如阴云，行动如雷霆。抢掠乡邑，分配俘虏来的民众；扩展土地，分配缴获的物资；权衡利害得失，相机而动。预先懂得迂直转化关系而进行谋划的就胜利，这是军争的一般原则和方法。

【评析】

孙子在这里提出了风、林、火、山、阴、雷六字诀，即作战时须达到的六境界。用兵者掌握了这六字诀，攻城略地之时方能得心应手。

原文详解

《军政》^①曰：“言不相闻，故为金鼓^②；视不相见，故为旌旗。”夫金鼓旌旗者，所以一人之耳目也^③。人既专一^④，则勇者不得独进，怯者不得独退，此用众之法也^⑤。故夜战多火鼓，昼战多旌旗，所以变人之耳目也^⑥。



【注解】

①《军政》：古兵书。②金鼓：是古代指挥军队进攻后退的号令。③所以一人之耳目也：指金鼓、旌旗的作用是统一士兵们的视听，使军队行动一致。④人既专一：士兵行动既然有了统一的指挥。⑤用众之法：指挥千军万马作战的方法。⑥变：这里是适应的意思。变化、变换。

【译文】

《军政》中说：“听不到指挥员的声音，所以才设置了金鼓；看不见指挥员的动作，所以才设置了旌旗。”金鼓和旌旗都是用来统一全军行动的。全军行动必须整齐划一，勇敢的士卒不能单独冒进，怯懦的士卒也不得畏惧后退。这就是指挥大部队作战的方法。所以，夜间作战多用火光和金鼓，白天作战多用旌旗，这是为适应人的视听特点而变换指挥信号的做法。

【评析】

部队行动必须服从统一号令。

军队的行动必须统一，这是被古今战争的实践所检验过的真理。为了军队行动的统一，勇敢的士兵不能单独冒进，怯弱的士兵不允许畏惧后退。这其中既有统一部队行动的方法，也有对部队行动的严格要求。

原文详解

故三军可夺气^①，将军可夺心^②。是故朝气锐，昼气惰，暮气归^③。故善用兵者，避其锐气，击其惰归^④，此治气者也。以治待乱^⑤，以静待哗，此治心者也。以近待远，以佚待劳，以饱待饥，此治力者也。无邀正正之旗^⑥，勿击堂堂之陈^⑦，此治变者也^⑧。

【注解】

①夺气：夺，打击、挫伤。气，士气。②将军可夺心：指将帅的意志和决心可以设法使之动摇。③朝气锐，昼气惰，暮气归：指士气变化之一般规律：初战时，士气旺盛；持续一段时间后，士气逐渐怠惰；到了战斗后期，士气就衰竭了。④避其锐气，击其惰归：避开敌军初来时的锐气，等到敌军怠惰疲惫、士气衰竭时再攻击。⑤以治待乱，以静待哗：以自己的严整对付混乱之敌，以自己的镇静对付轻躁之敌。⑥无邀正正之旗：邀，迎击、截击。句意是不要发兵截击旗帜整齐的敌军。⑦勿击堂堂之陈：不要去攻击阵容强大、实力雄厚的敌人。堂堂之陈，指阵容壮大，实力雄厚。陈，古“阵”字。⑧治变：掌握机变的方法。

【译文】

所以，敌军的士气可以挫伤，敌军指挥员的意志可以动摇。一般来说，军队士气作战初期旺盛，此后就会懈怠，到了最后，就衰竭了。所以善于用兵的人，避开敌军初来时的锐气，待到其士气懈怠、衰竭时才去打击它，这是掌握和利用军队士气变化的方法。以我军的严整来对付敌军的混乱，以我军的镇静来对付敌军的喧哗，这就是掌握和利用军队心理变化的方法。以自己靠近战场的优势对付远道而来之敌，以自己的良好休整对付疲于奔命之敌，以自己的饱食之师对付饥饿之敌，这是掌握和利用军队体力变化的方法。不拦截严整之敌，不攻击正规之阵，这是掌握和利用权变的方法。

【评析】

心理战思想。

心理学是一门现代科学，但2500多年前的孙子就已经是一位心理学、心理战的大师了。在军争中，决定胜负的不仅是军队人员数量的众寡和武器装备的优劣，士气是非常重要的。士气强盛者易胜，士气衰惰者则必败。

【汉字字体识读】

zhà	金文	小篆	隶书	繁体	行书	说文解字
诈	𠄎	𠄎	詐	詐	詐	诈：欺也。
	詐					

第二十二课 军争篇（三）

原文详解

故用兵之法：高陵勿向^①，背丘勿逆^②，佯北勿从^③，锐卒勿攻，饵兵勿食^④，归师勿遏^⑤，围师必阙^⑥，穷寇勿迫^⑦。此用兵之法也。

【注解】

①高陵勿向：对占领高地的敌人，不要去进攻它。陵，山陵。向，仰攻。②背丘勿逆：背，背靠、倚靠。逆，迎击。③佯北：佯，假装。北，败北、败逃。④饵兵：饵，鱼饵。饵兵即诱兵。⑤归师勿遏：归师，正向本国撤退的敌军。遏，阻止、拦阻。⑥围师必阙：阙，通“缺”，指包围敌军应当留有缺口。⑦穷寇：陷入绝境的敌人。

【译文】

用兵的一般法则：敌人占据高陵之地，不要去仰攻；敌人背靠丘陵险阻之地，不要去迎击；敌人佯装败逃，不要去追击；敌人士卒精锐，不要去攻打；敌人用小利诱我，不要去贪图；敌人回归其国土，不要去阻截；包围敌人要虚留缺口；对已处绝境之敌，不要过于逼迫。这是用兵的一般法则。

【评析】

用兵的一般法则。

孙子在此强调了用兵的八大原则，旨在提醒用兵者在指挥作战时能辨清形势，认清敌人用兵的方法，针对不同的敌情采取不同的措施，以发挥遏制敌人的作用，在战争中始终保持主动性。

【汉字字体识读】

qū 驱	小篆	隶书	繁体	行书	说文解字
					驱：马驰也。

【“军争篇”主要思想观点】

“军争”意为战场上两军争利。本篇集中阐述了在一般情况下夺取制胜条件的基本规律，提出了“以迂为直，以患为利”、“避其锐气，击其惰归”、“夺气”、“夺心”等作战指导原则和方法。本篇之中心思想是如何趋利避害，争取先机之利，掌握战争主动权。

【现代启示】

“以迂为直”的间接战略在战争之外的领域中也有普遍的借鉴和启迪意义。

统一号令，行动一致是军队打胜仗的前提。军令政令出于多门，部队各行其是，是军事行动的第一大忌。其他领域亦具有借鉴意义。





阏与之战

前269年，秦国为了巩固自己的霸主地位，消灭竞争对手，派大军进攻赵国的阏(yān)与，并围困了阏与。阏与危在旦夕。

赵王召集诸将研究战局，讨论是否派兵解阏于之围。

大将廉颇和乐毅都认为，从都城邯郸到阏于，路途甚远，地形险狭，救援难以取胜，所以不宜出兵。

赵奢却持有不同的见解，他说：“道路遥远、地形险要是事实，但不一定不能出兵。兵不厌诈，只要将帅有勇有谋，就能取胜。”赵王很欣赏赵奢的见识和魄力。于是，派他领兵前去解阏于之困。

赵奢在当时的赵国，也是一个很有影响的将领，其声望与廉颇相去不远。赵奢临危受命，率军出征。赵军出邯郸城往西只走了30里，赵奢便下令停止前进，就地驻扎下来，同时还不断修筑工事，好像要在这里长期住下，根本无心救阏与。赵奢还下令全军：“有上书言与秦军战者，斩！”秦军进至武安（今河北省武安地区），多次大擂战鼓向赵军挑战，但赵奢充耳不闻，坚持不出兵迎战。

赵军按兵不动28天。秦军不知赵奢到底如何打算，便派奸细混入赵军营探虚实。赵奢优厚地款待了奸细，对奸细不加丝毫防范，有意让他了解赵军坚守的情况，秦军奸细返回营寨，将赵军坚壁不出的情况向秦将作了详细汇报，秦将闻之大喜，遂对赵奢大军失去戒备。

赵奢放走了秦奸细后，立即下令全军卷起铠甲，轻装急进，奔赴阏与。赵军避开正面的秦军，只用了两天一夜，就到达了离阏与仅50里的地方，并快速修筑起坚固的工事，部署善于射箭的士兵严加把守，准备迎击秦军。秦军此时才知道赵奢逼近阏与的消息，赶忙率领军队向阏于开进，迎击赵军。

赵军中一名叫许历的军士，对赵奢说：“我军这次出其不意逼近阏与，秦军一定恼羞成怒，攻打气势一定非常凶猛。将军必须严整军阵，集中兵力把守阵地，先挫秦军锐气，不然必败无疑。”赵奢对许历的见解深表赞同。