

听前辈的话,少走弯路,更早成功!

马云、比尔·盖茨、李嘉诚、乔布斯一肺腑之言

赵建◎著

顶级企业家 创业感悟

顶级创业成功人士传授创业心得与智慧!
星星之火助你燎原野,智慧之悟助你开天地!

黑龙江科学技术出版社

听前辈的话,少走弯路,更早成功!

马云、比尔·盖茨、李嘉诚、乔布斯——肺腑之言

赵建◎著

顶级企业家 创业感悟

顶级创业成功人士传授创业心得与智慧!
星星之火助你燎原野,智慧之悟助你开天地!

黑龙江科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

顶级企业家创业感悟 / 赵建著. — 哈尔滨: 黑龙江科学技术出版社, 2016.7

ISBN 978-7-5388-8781-5

I. ①顶… II. ①赵… III. ①企业管理 IV.

①F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第105512号

顶级企业家创业感悟

DING JI QIYEJIA CHUANGYE GANWU

作 者 赵 建

责任编辑 赵春雁 李玄梅

封面设计 柳思伟

出 版 黑龙江科学技术出版社

地址: 哈尔滨市南岗区建设街41号 邮编: 150001

电话: (0451) 53642106 传真: (0451) 53642143

网址: www.lkcbs.cn www.lkpub.cn

发 行 全国新华书店

印 刷 三河市骏杰印刷有限公司

开 本 710 mm × 1000 mm 1/16

印 张 12.25

字 数 160千字

版 次 2016年7月第1版 2016年7月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5388-8781-5/Z · 1315

定 价 29.80元

【版权所有, 请勿翻印、转载】



前言

PREFACE

“如果你教一个人如何为他人工作，只能养活他一年；如果你教他如何成为创业者，将能养活他一生。”这是“创业学杰出教授”杰弗里·蒂蒙斯的一段经典名言。

如今的时代无疑是一个创业的时代，一个呼唤创业精神的时代。改革开放已经30多年了，而中国的创业者也风风雨雨地走过了30多年。如今的中国社会可谓日新月异，变化翻天覆地，这些变化的不可缺少的主导者正是那些历经风雨的创业者。他们已经将足迹永远地留在了他们的创业征途中，他们的故事激励着后来的创业者，而他们那些充满智慧的箴言无疑也会给后来的创业者以最有力的指导。

在如今的时代，创业，并不是某些人的特权，每个人都可以选择创业，当然，每个创业者也都会经历挫折、迷茫、失落、坎坷……也都会遇到资金、市场、团队、管理等各种问题，对他们而言，最希望的是有前辈成功者能助他们一臂之力，渴望获得明确的指点和帮助。

正是基于这样的原因，我们策划出版本书。本书精选了中外成就最高、影响最大的12位企业家的经典箴言。他们中每一个人都是企业界耳熟能详的大人物，每一个人都是富有传奇经历的创业智者，他们以不同的创业经历开创了一个个崭新的成功模式，这些或可敬、或可亲、或可赞的创业者们，在商海沉浮

中历练出的睿智眼光，在无数风险中所沉淀的宝贵经验已经成为商界的一笔巨大财富。他们的成功，对于每一个选择创业的人来说，都是值得用心学习的。他们是创业路上的先驱，他们赢得了属于他们的成功。那么为什么是他们成功了，而不是其他人？这无疑是因为他们的胆识、见识和智慧。本书汇集了这些人的经典箴言，并深入浅出地做出解析和感悟，希望能给那些正在创业、准备创业的人以启迪。

除了对创业者的帮助，读者还可以将本书当作如何摆脱贫困的自学手册，本书的每一句箴言都能实际指导你的生活，当然，单单只是一句话并不能改变你的一生，关键还在于你的思考和行动。

总之，当你打开这本书时，你或许还是一个穷人。当你合上这本书时，你的大脑中或许就已经有了一笔难能可贵的财富：告诉自己用心思考，立刻行动，努力为自己赢得财富，也努力赢得美好的人生。



目录 CONTENTS

国内篇



第一章 马云创业感悟	002
------------------	-----



第二章 史玉柱创业感悟	025
-------------------	-----



第三章 柳传志创业感悟	045
-------------------	-----



第四章 俞敏洪创业感悟	056
-------------------	-----



第五章 李嘉诚创业感悟	072
-------------------	-----



第六章 潘石屹创业感悟	087
-------------------	-----



第七章 张朝阳创业感悟	105
-------------------	-----

国外篇



第八章 比尔·盖茨创业感悟 118



第九章 巴菲特创业感悟 127



第十章 乔布斯创业感悟 142



第十一章 洛克菲勒创业感悟 158



第十二章 松下幸之助创业感悟 173

国内篇

创业感悟

第一章 马云创业感悟

创业档案

马云，曾任阿里巴巴公司CEO，淘宝网、支付宝创始人。

1964年10月，马云出生于中国杭州。

1982年，第一次参加高考，数学仅得一分，落榜。

1983年，第二次参加高考，数学19分，再度落榜。

1984年，第三次参加高考，递补进杭州师范学院英语本科。

1988-1995年，马云任杭州电子工业学院英文讲师。

1995年4月，马云创办了“中国黄页”网站，是中国第一家网上中文商业信息发布站点，也是在国内最早形成主页发布的互联网商业模式。

1997年年底，马云和他的团队在北京开发了外经贸部官方站点、网上中国商品交易市场等一系列国家级站点。

1999年初，马云回到杭州，以50万元人民币起家，开发了阿里巴巴网站，并迅速成为全球最大B2B（企业对企业）电子商务平台，目前已成亚洲最大个人拍卖网站。

2000年10月，马云被“世界经济论坛”评为年度全球100位“未来领袖”之一。

2001年年底，阿里巴巴突破注册商人会员100万家，成为全球首家超过百万会员的商务网站。

2002年底，阿里巴巴全面实现赢利，现金赢利600万元。

2003年10月，阿里巴巴进军电子支付领域，创建独立的第三方支付平台——支付宝，正式进军电子支付领域。

2004年12月28日，马云获得“CCTV2004中国经济年度人物奖”。

2005年8月11日，阿里巴巴(中国)网络技术有限公司全面并购雅虎中国的一切资产。

2005年9月21日，马云正式成为雅虎中国总裁。

2006年11月，美国权威财经杂志《福布斯》公布了评选的2006年度全球最佳B2B(企业对企业)网站名单，阿里巴巴公司再次在综合类网站中位居榜首。

2007年11月6日，作为中国最大的电子商务网站，阿里巴巴在香港联交所主板挂牌上市。

2009年11月，马云获选《时代》2009年100大最具影响力人物；获选《商业周刊》2009中国最具影响力40人。

2010年9月，《财富》杂志以“智慧”和“影响力”为指标，评选出当今全球科技界最聪明的50人。马云以“阿里巴巴CEO”身份入选“最聪明CEO”第四名。

2012年12月12日，当选CCTV中国经济年度人物。

2013年1月15日，阿里巴巴集团董事局主席兼CEO马云向员工发出信件，宣布于2013年5月10日起不再担任阿里巴巴集团CEO一职，将全力以赴做好阿里巴巴集团董事局主席的工作。

创业·箴言

创业要找最适合的人，不要找最优秀的人。

解析·感悟

1999年10月，阿里巴巴获得了以高盛牵头提供的500万美元风险资金。获得这笔资金后，马云立即着手的一件事情就是从香港和美国引进大量的外部人才，这些人才很多都是名牌大学和世界500强公司的MBA。当时，阿里巴巴12个人的高管团队成员中除了马云自己，全部来自海外。接下来几年，阿里巴巴聘用了更多的MBA，但是后来这些MBA中的95%都被马云开除了。马云回忆道：

“首先我承认我水平比较差，但难道他们就没有错吗？因为这些MBA一进来就跟你讲年薪至少10万元，一讲都是战略。每次你听那些专家跟MBA讲得热血沸腾，然后做的时候你都不知道从哪儿做起。”马云对这些MBA的评价是：“基本的礼节、专业精神、敬业精神都很糟糕。”这些人一进阿里巴巴就好像是来管人的，他们一进来就要把前面企业家的东西都给推翻。

马云由此总结出一个关于人才使用的理论：只有适合企业需要的人才是真正的人才。他还把当初开除MBA的事情做了一个比喻：“就好比把飞机的引擎装在了拖拉机上，最终还是飞不起来一样。那些职业经理人管理水平确实很高，但是不合适。公司当时的发展水平还容不下这样的人。”

创业·箴言

把自负抛弃以后，情商就会高起来。

解析·感悟

一个人如果智商很高，却以此自负，那就会拉低自己的情商，会经常为自

己周围并不理想的环境所困扰，那他的生活也就会因此陷入不好的境地，或是愤世嫉俗、孤芳自赏，与社会、公司、同事融不到一起；或高不成低不就，一辈子碌碌无为；或是走上邪门歪道，毁于高智力犯罪。由此可见，一个人成功与否，情商与智商一样重要。如何提高情商呢？抛弃自负就是最重要的条件之一：自负的人眼光高，觉得这个不顺眼，那个也不顺眼，抛弃自负以后，情商自然就会高起来。

创业·箴言

成功者至少需要兼备两种品质：一是执着大胆的性格；二是对市场准确敏锐的嗅觉。

解析·感悟

商战的残酷，客观上要求经营者对商情做出清醒判断，当机立断，不允许拖拖拉拉而坐失良机，更要求经营者是一位观察家，第一素质就是眼力。这不仅表现在对市场风云变化的直觉上，而且体现在运筹帷幄决胜千里的韬略中。欲想商战获胜，就要善择良机，就要随时把握客观形势及其各种力量的对比变化，透过现象看本质，狠抓商机！

创业·箴言

一个成功的创业者，必须具备三个因素：眼光、胸怀和实力。

解析·感悟

对于创业者必须具备的这三个因素，马云做过深入的诠释，他说：“眼光，我认为读万卷书不如行万里路，中国所有企业家都必须要多看一看，因为

读遍万卷书最后还要试一试，看一看。我自己有一次受到的打击挺大，是在日本。2002年阿里巴巴做了1块钱的利润，我一天收入100万的时候，觉得4年的公司一天做到100万的现金收入挺得意，因为我们卖的都是知识，唯一成本就是人的工资和电费、税费，房租，没有什么原材料。我到日本去，有一个日本企业家跟我聊天，他说马云，我今年生意做得不是很好，营业额很糟糕，还是得往下走。他说我今年只做了200亿，我说200亿日元？他说200亿美金。那个时候我就知道人与人的差距，他觉得200亿美金差，我一天100万的收入觉得很好。人与人之间的距离不可怕，但是可怕的是不知道人与人之间的距离。所以我觉得一个领导者，眼光非常重要。

“第二就是胸怀，这是我自己的想法。你把6个人放在一个房间里面做一个实验，把他们关两个小时，发现一个人特别出色，他一定是领导者，这是一个概念；你让7个人在一起的时候，中间一定有一个人是浑蛋，这也不同意，那也不同意，就是古里古怪的事，这个世界上一定有30%浑蛋的人，这个人有时候可能就是你自己。所以不要追求所有人都相信你。当领导者的一把手、二把手，二把手永远理解不了一把手，所以不要寄希望于所有人都会同意你，所谓宰相肚子里面能撑船是因为宰相的冤枉太大了，你今天忙着解释还不如把这个东西做出来、实施出来，这是我自己对胸怀的认识。这半年我是最难受的半年，因为前面6年我已经习惯我说的话人家说这不对、那不对，我已经习惯了，所以自己感觉胸怀大了很多。还有一个就是，将来每一个人经过学习就会成为领导，领导者不要过多相信媒体，因为媒体有的时候会把你说得很好，有的时候会把你说得很坏。我认为媒体对我报道是不真实的，我没有那么好，也没有那么坏，就是普普通通的人。

“第三，实力。什么是实力，实力就是一次次的失败、一次次的打击，能够再站起来。永不放弃的精神就是实力。我自己觉得这两年有一点体会，我充满激情，激情就是我可以失败一个项目，可以犯一个错误，可以丢掉一切一切

赚钱的机会，但是我不會丟掉我的梦想，我还会再度起来一直搞，搞到成功为止。但是不要愚蠢到用头去撞墙，人要成功，要学会永不放弃，但是人真正学会放弃才会进步，这是我的理解。有的时候要在失败中学会永不放弃，但是学会舍、学会弃也是非常重要的。任何人的成功都是经过坚强辛苦的锤炼。我从1999年创办阿里巴巴，在长城上面我发誓这一辈子就要创办中国人创办的全世界最伟大的公司，我就想做一个伟大的公司，这个理想我不会改变，不断地把公司领向这个方面，这是一个意念，我可以失败很多次，但是从不放弃这个意念。”

创业·箴言

创业者要知道这样一种境界：痛苦地坚持，快乐地死去。

解析·感悟

这句话是什么意思呢？创业的过程是痛苦的，你要不断地克服一个又一个的困难，以获得更大的成功。百年以后，当你死的时候，你会觉得很快乐：人这一生，我奋斗过了，我得到了快乐。正如马云所说“从创业的第一天起，我觉得任何一个创业者都要有这个心理准备，他每天要思考自己未来的10年、20年要面对什么。你碰到的倒霉的事情，在这几十年遇到的困难中，只会是小小的一部分。”

创业·箴言

一个项目、一个想法如果不够独特的话，很难吸引别人。

解析·感悟

古人曾经总结过做生意的十二字诀，“人无我有，人有我优，人优我特”。亦步亦趋，永远跟在别人的后面是做生意最忌讳的。创业者要想财源滚滚，首先必须标新立异，吸引住顾客，靠什么吸引顾客呢？靠在经营上以独特的个性和少见的手法吸引顾客，靠经营商品的新奇与稀有吸引顾客。

是的，在这个充满着竞争与挑战的时代，所有创业者都会感觉到如今生意难做、钱难赚。但生意越难做，就越有人会赚钱，因为他们总能棋高一着，靠自己独具匠心的产品和服务吸引顾客的眼球。钻冷门，钻空档，经营新产品，越新越好，越独越好，这是做生意的最大智慧。如果你的产品或服务称得上“蝎子拉屎——独一份”，那么你的生意就没有不成功的道理！

创业·箴言

力量还很渺小的时候，必须非常专注。

解析·感悟

10只兔子摆在你面前，你不能希望一次全抓到，否则你将一无所获。创业者应该明白专注的道理，做生意的关键在于精而不在于杂，卖“水”可以产生“可口可乐”和“百事可乐”，卖快餐可以产生“肯德基”和“麦当劳”……创业成功者往往只做一件事：做深做透做专，做细致做完全做彻底，做到尽善尽美，做成绝技，做成专家。而失败者做了许多事，黑熊掰玉米，做一件丢一件，没有一件弄懂、弄通、弄明白。结果是什么都不懂什么都不会；结果是说什么都天花乱坠，干什么都是一塌糊涂，结果是几十年一事无成，老之将至还在寻找赚钱项目。

创业·箴言

听说过捕龙虾富的，没听说过捕鲸富的。

解析·感悟

一件人人都看不起眼的事，可能带来非凡的效益；一门心思要做惊天动地的大事，最后反而可能一无所获。对创业者来说，目标定得大是好事，但还是要从小处开始，脚踏实地，一步一步来，这才是正确的做法。

创业·箴言

在创业的道路上，我们没有退路，最大的失败就是放弃。

解析·感悟

“永不放弃”是马云的座右铭。在马云看来，世界上最大的失败就是放弃。放弃其实是最容易的，这个世界上最痛苦的是坚持，而最快乐的也是坚持。创业其实很简单，要有一个强烈的欲望，就是说，我想做什么事情，我想改变什么事情，想清楚之后，你要永远坚持这一点。

创业·箴言

不要因为别人的一句话，灵机一动就去创业。

解析·感悟

创业者要非常喜欢自己做的这件事情，因为太爱这件事情而去做，要在深思熟虑、全面考量之后去做，而不要因为别人一句话灵机一动就去做。

创业·箴言

记住，关系特别不可靠，做生意不能凭关系，做生意也不能凭小聪明。

解析·感悟

中国式创业的一个最大的特点就是关系创业。中国人比较看重关系，在创业过程中也比较倚重人脉关系，往往以此为支点开始创业，但问题是关系并不能保障一劳永逸，一旦关系失去，创业之路就很容易戛然而止。毕竟最终还是业务决定人脉，不是人脉决定业务。

创业·箴言

男人的胸怀是委屈撑大的，多一点委屈，少一些脾气你就会更快乐。

解析·感悟

淡定、平和、少些怨言就多些快乐。你可以多猜测别人，但不要忘了“人性本善”，不要光盯着别人的短处，尽把人往坏处想，要多想想人家的好处，这样，你就不那么爱瞎较劲儿、自己给自己找不快活了。回顾马云一路走来的创业历程，他承受了许多委屈和苦难，有多次受骗的经历，有用人失误的经历，有因为管理不当发生亏损的经历，有遭受国内外同行间的竞争和排挤的经历，等等，所有这些马云都挺过来了，假如他没有淡定、平和、博大的胸怀，就不可能把阿里巴巴做到现在这么成功。

创业·箴言

很多年轻人是晚上想想千条路，早上起来走原路。