

打工皇帝唐骏的成功秘诀——跟对人，做对事

跟对人：千里马，更要有伯乐为你指路 做对事：有能力，更要懂得处事“潜规则”

WITH THE
·人生成功智慧锦囊·
TRIGHT PEOPLE TO DO RIGHT THING

跟对人 做对事

——郭凯旋◎编著——

独木难成林——获得人生“贵人”的天机 没有不可能——金光罩身“强人”的密语

- 上对花轿嫁对郎，跟对老板选对人。跟对一个人或许就能够改变你的成长轨迹，决定你的人生成败。
- 近朱者赤近墨者黑。和勤奋的人在一起，你不会懒惰；和积极的人在一起，你不会消沉；与智者同行，你会不同凡响；与高人为伍，你才能登上巅峰。

台海出版社

打工皇帝唐骏的成功秘诀——跟对人，做对事。

跟对人：千里马，更要有伯乐为你指路 做对事：有能力，更要懂得处事“潜规则”



**WITH THE
RIGHT PEOPLE TO DO RIGHT THING**

跟对人 做对事



郭凯旋 编著

台海出版社

图书在版编目(CIP)数据

跟对人做对事 / 罗金主编. -北京:台海出版社,2010.5

(人生成功智慧锦囊;3)

ISBN 978-7-80141-632-2

I. ①跟... II. ①罗... III. ①成功心理学-通俗读物 IV.

①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 015627 号

跟对人做对事

编 者:郭凯旋

责任编辑:安 顿

装帧设计:天下书装

版式设计:通联图文

责任校对:罗 金

责任印制:蔡 旭

出版发行:台海出版社

地 址:北京市景山东街 20 号, 邮政编码:100009

电 话:010-64041652(发行,邮购)

传 真:010-84045799(总编室)

网 址:www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail: th-cbs@163.com

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京高岭印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误,请与本社联系调换

开 本:710×1000 1/16

字 数:1080 千字

印 张:95

版 次:2010 年 5 月第 1 次

印 次:2010 年 5 月第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-80141-632-2

定 价:196.00 元(全六册)

版权所有 翻印必究

前言

在现实生活中，跟对一个人或许就能够改变你的成长轨迹，决定你的人生成败。近朱者赤近墨者黑，和勤奋的人在一起，你不会懒惰；和积极的人在一起，你不会消沉；与智者同行，你会不同凡响；与高人为伍，你能登上巅峰。

真正能成大事而又有益于你的人，心中有金胆，有放射性的阳光，能够给你带来希望和温暖。跟对这样的人，即使在工作时偶尔会感到辛苦，但是你的内心却永远不会觉得疲劳，虽然表面上看你得到的实惠很少，但是你的内心却在潜移默化中成长了许多。因为你可以从这个人的身上学到许多技能、学问，以及管理与做人的艺术；跟对这样的人，你获得的心灵力量要永远大于物质力量。

在人的一生中，我们会遇到不同类型的领导，倘若你跟对了人，那么你就会获得一种职业的安全感，在这个人的领导下，你就有机会释放出你的能量，最大限度地去发展自己。和这样的人在一起，你永远都不会失望，因为他给你的最大的财富就是希望。

管理大师赖兹曾说过：“很少人能单凭一己之力，迅速名利双收。真正成功的骑师，通常都是因为他骑的是最好的马，才能成为常胜将军。”而一个好上司，就是你成功的“好马”。每一个身在职场和即将步入职场的人最大的希望莫过于有一个优秀的上司。做错事可以弥补，但跟错了上司赔上的却是自己的前途。

遇到一个好的上司和前辈，对于身处职场的人真的很重要。好上司无疑是一位良师益友，他可以缩短你的成长过程，让你在潜移默化中轻松学习到很多其他人要靠艰苦摸索才能掌握的东西。而且可以从好上司身上学到很多做人的做事的道理，也能在他的指导下避开一些危险的陷阱。

跟人是一门高超的艺术，是基于美好愿望的积极主动的人生选择。跟对人，很可能你的人生就此改变，少走很多弯路，甚至绕开致命的失败。历史和现实生活中众多成功人士的背后，往往都会发现贵人的身影。他们紧跟着贵人，受到贵人的提携和帮助，甚至有的人最终取得了超过贵人的成就。因此，你一定要在职场中寻找到自己的贵人。

古今成大事者不惟有超世之才，一个人的成功是各种因素的综合。跟对人对于一个人来说是至关重要的，但是有时它却仅仅是一块敲门的砖，至于余下的路就得靠自己走了。做对了事，跟错了人；跟对了人，做错了事，你必定同样不会取得人生的成功。

因此，在人生的旅途中你既要跟对人又要做对事。如果说跟对人就是敲对了门，那么做对事就是正确地处理门内的事，只有把跟人与做事有机地结合起来，你才能够用最短的时间，获得最大的信任与成功。本书结合生活与工作实例，为人们如何更好地把握跟对人，做对事提供了有益的参考，相信对于每个期盼成功的人士来说，若能细细读来，体味精髓，一定能够使你茅塞顿开，受用不尽。

编 者

作者简介

郭凯旋 男，工商管理硕士，先后就职于海尔、联想等国内知名企业，爱好文学创作，大学时曾在各级各类刊物和媒体上发表小说、报告文学近一百万字。现为北京大唐文化副总经理，世界华人文化研究院研究员，有着独特的人生思考和深刻的职场感悟，长期致力于职场类图书创作，曾策划编写的《玩转职场》一书，深受读者喜爱。

WITH THE
RIGHT PEOPLE TO DO RIGHT THING

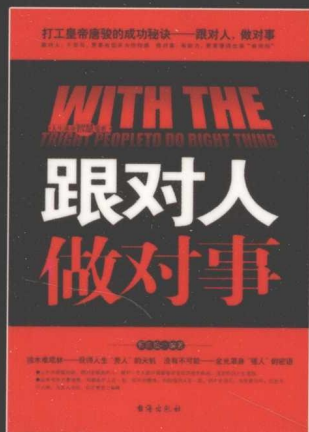
跟对人做对事

网络支持：



曾经有个年青人请教一位德高望重的智者，他的问题是我怎样才能像李嘉诚那样成功？

智者告诉他说有3个秘诀：第一是帮成功者做事，第二个是与成功者共事，第三个是请成功者为你做事。

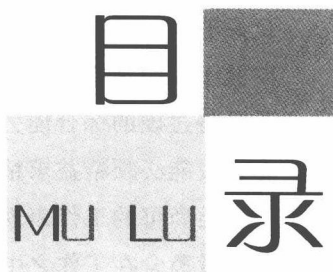


责任编辑：安 顿

出版统筹：马 峰

特约编辑：罗 金

封面设计：装帧设计



上篇 跟对人

第一章 跟对人，从选对方向开始

每个人心中都有自己的梦想，想要实现它，我们必须从选对方向开始。因为，方向决定了起点，而起点决定了高度。只有选对了方向才能跟对人，走对人生之路。我们在遵循心中坐标的基础上，不断地提升、不断地超越、不断地刷新自己的一个个起跑点，直到赢得成功。

目标是走向成功的推动力	/ 2
目标明确，才能有的放矢	/ 5
做自己所爱，爱自己所做	/ 6
找准方向，抓住成功起点	/ 9
选对池塘才能钓到大鱼	/ 12
选择行业必须做到三思	/ 14
选择并坚持正确的方向	/ 16

第二章 跟对人，就要让贵人发现

只有很少一部分人，用自己的智慧和眼光创造出属于他们自己的幸福生活。不是你不够聪明，而是你没有抓住身边的机会，在适当的时候表现自己，让贵人发现！那么，请紧紧抓住自己身边每个能让自己成功的机会，做到适时地展现自己，你就是下一个成功的人。

良好的第一印象是关键	/ 21
要敢于大胆地推销自己	/ 26
要具备过硬的综合能力	/ 29
专业技能必须精益求精	/ 31
不满足尚可的工作表现	/ 34
机会就蕴含在工作之中	/ 36
通往优秀，进取心是关键	/ 39

第三章 跟对人，就要让贵人喜欢

要想跟对人，必须懂得适应不同贵人的风格。因为，自己工作的成功需要贵人在资源和协作上给予大力支持。同时，与贵人相处融洽，也可以学习贵人身上的优点，提高自己的处事技巧和对未来的预见能力，同时也能为自己的职业生涯增加更多的发展机会。

不要看不起自己的工作	/ 42
拒绝抱怨，懂得感恩	/ 44
工作自觉，主动思考	/ 47
保持严谨的工作作风	/ 49
懂得争取上司的指导	/ 50
时时不忘给自己充电	/ 52
满腔热忱，做激情员工	/ 54

第四章 跟对人，就要识别好老板

跟对人，识别好自己的老板十分重要。因为无论求职时对即将从事的工作进行了多么深入的研究，但最终你只能找到一份工作，如果你遇到的老板不能够慧眼识英才，看不到你的能力和贡献，甚至毫无道理地打压你，会让你的内心产生一种失落感，甚至伤害你的心灵。

识别城府较深的老板	/ 56
识别态度专横的老板	/ 58
识别爱摆架子的老板	/ 59
识别心理怪异的老板	/ 61
从领导方式识别老板	/ 63

从办公桌状态识别老板	/ 66
从气色上洞察识别老板	/ 67
从工作习惯上观察老板	/ 68

第五章 跟对人，要站对队选对人

跟对人站对队，你会少走很多弯路，人生很可能就此改变，而跟错了人，入错了行，你的事业道路将会充满曲折和艰辛，不仅白白地损失了你的精力、时间和金钱，还会严重地消磨你的信心和耐心，如此一来，你也就会永远地落在了同龄人的后方。

既要跟对人，又要站对队	/ 70
好公司具有很强的针对性	/ 73
选择公司需要考虑的因素	/ 75
大小公司都各有各的优势	/ 77
当心！有些老板绝不能跟	/ 79

下 篇 做 对 事

第六章 增强责任，做对事

面对责任，有人以邻为壑，有人责无旁贷；有人背信弃义，有人义无反顾；有人逃避三舍，有人勇挑重担。责任对于我们来说，不仅仅是一种任务，更是一种使命。只有秉持着责任高于一切的信念，我们的生活才会更加有条理，人格才能更具有魅力。

责任是生命赋予的天职	/ 84
责任体现出伟大的人格	/ 87
勇于担当会让你脱颖而出	/ 90
敬业者可以赢得更多机遇	/ 93
负责任的精神让你出类拔萃	/ 97
没有做不好，只有不负责	/ 99
机遇隐藏在每一份责任中	/ 103
没有责任感就没有机遇	/ 106

疏忽一点责任都会付出代价 / 109

责任是卓越的原动力 / 112

不敢承担责任是最大的风险 / 116

第七章 提高效率，做对事

做事要提高效率！同样的事情，交给两个人去办，由于方式方法的不同，可能结果会大相径庭。一个可能是事半功倍，会收获成功带给自己的喜悦；另一个可能是事倍功半，要经受失败带给自己的创伤。可见，合理安排、高效做事，对于一个人的成功至关重要。

保持高效工作的法则 / 119

拖延是成功的大敌 / 122

要妥善管理你的时间 / 124

提高时间的使用效率 / 126

以热忱的态度挑战高效 / 128

第八章 不找借口，做对事

做对事，就要找寻方法杜绝借口。要想真正消灭借口，就需要我们通过努力去找到解决困难和问题的方法。因此，我们要把精力放在孜孜不倦地寻找方法上。其实，方法总比困难多，它就像借口一样，只要你肯用心去找，总是会有有的。

只要努力，方法比困难多 / 132

好员工找方法，不找借口 / 135

弥补个人能力上的不足 / 138

敢于大胆地突破职业瓶颈 / 140

没有想不到，只有做不到 / 143

质疑并改进自己的工作 / 145

突破自我，才能突破困境 / 148

第九章 找对方法，做对事

做对事，必须找对方法。无论干什么事情都要讲究方法，没有一个科学的做事方法，只能无谓地消耗自己的精力，更为可怕的是，它将熄灭内心的冲动与热情。遇到事情，只有做出正确的分析，再加上行之有效的办法，这样才能真正达到事半功倍的效果。

善于借梯的人才能登高	/ 151
假装糊涂能成真事业	/ 153
领导面前要学会捧场	/ 155
火中取栗亦可不烫手	/ 160
特立独行让你身价百倍	/ 162
工作要学会分清主次	/ 165
挑选最佳的行动策略	/ 167

第十章 读懂规则，做对事

职场取胜是一个动态的过程，在职场中没有“不倒翁”。那么，要想在其中生存发展，必须深刻地解读它的游戏规则。规则是一种制度，潜规则是一种游戏。遵守制度的人，只能被人领导。而读懂游戏规则的人才能活得自由自在，甚至能领导别人。

同事之间忌兵戎相见	/ 171
不要和老板称兄道弟	/ 175
要维护好上司的威信	/ 177
不要过分地计较得失	/ 183
孤高自傲是交际的暗礁	/ 186
不要擅自替上司做主	/ 189
千万不要被小人当枪使	/ 191

第十一章 坚持不懈，做对事

法国杰出的批判现实主义作家司汤达说过：“一个人只要强烈地坚持不懈地追求，他就能达到目的。”生命的奖赏远在旅途终点，而非起点附近。虽然途中要经历无数次失败，但成功就藏在拐角后面。因此，我们切不可轻易放弃，只有坚持不懈，才能取得最后的成功。

相信困难终会过去	/ 194
专注一事，直至成功	/ 197
坚持到底就是胜利	/ 198
辛勤耕耘才有收获	/ 201
困境中更要坚持不懈	/ 203

坚持每天进步一点点 / 207

成功就是再坚持一分钟 / 208

第十二章 大胆创新，做对事

做对事，也要善于推陈出新。因为，创新是世间一切事物发展的不竭动力。其实，发明创造并不是科学家的专利，如果我们能别出心裁，往往能产生出全新的创意和惊人的成果。做生活与职场中的有心人，抓住自己的每一次灵感，将使我们受益无穷。

善于捕捉创新的机会 / 213

企业需要创新的人才 / 215

挑战传统，大胆创新 / 217

做一个有创意的员工 / 219

懂得挖掘自身的潜能 / 221

突破思维定势的束缚 / 222

善于转换角度考虑问题 / 226

第十三章 谨小慎微，做对事

做对事，就要谨小慎微。正所谓成也细节，败也细节。亚洲首富李嘉诚说过：“成功的秘诀不在于大的战略决策，而在于做好细致工作的韧劲。”如此看来，成功孕育于细节之中，无论是对于任何人，要想成就大事赢得成功，就必须坚持不懈地做好细致的工作。

细节成就伟大业绩 / 229

在细节之处下功夫 / 231

注重细节才能完美 / 232

细节也是一种功力 / 234

工作要严谨而细致 / 236

把简单的事情做好 / 238

要把细节落实到位 / 241

细节中蕴含着成功 / 242

上篇

跟对人

| 第一章 |

跟对人，从选对方向开始

每个人心中都有自己的梦想，想要实现它，我们必须从选对方向开始。因为，方向决定了起点，而起点决定了高度。只有选对了方向才能跟对人，走对人生之路。我们在遵循心中坐标的基础上，不断地提升、不断地超越、不断地刷新自己的一个个起跑点，直到赢得成功。

目标是走向成功的推动力

松下电器的创始人、经营之神松下幸之助说过：“人生如果没有目标，就无法得到充实，就不能前进或发展。”他之所以能打败竞争对手，拓展事业，让自己的品牌响遍千家万户，完全是因为他能够很好地规划自己的人生使命，通过实现目标来推动自己的发展。所以，目标就是前方鲜明的旗帜，指引着成功人士向前奋进，成为人生成功的第一推动力。

如果在你的人生之路上没有具体的、明确的目标，那么你终将一事无成。而只有有了明确的目标之后，你才会觉得充实，行动才会有所依据，奋斗才会有动力，人生也就充满了意义。这已经成为一种规律，你设定的每一个目标，它不仅仅是一个美好的理想，还是一个充满约束力的所在，只有你的目标远大，你的成就才会惊人。

曾经有两名瓦匠，他们同样在炎炎烈日下挥汗如雨。这时，一名路人走

过来问他们：“你们在干什么？”“我们在砌砖。”一个人答道。“我们在修建一座美丽的剧院。”他的同伴是这样的回答。此后，那个将自己的工作看作砌砖的瓦工果真砌了一辈子的砖，而他的同伴后来则成了一名颇具实力的建筑师，设计了许多美丽的剧院。

事实上，你希望自己成为什么样的人，你的愿望是什么，你就会无意识地、不自觉地朝实现这个愿望的方向运动。所以策划你的事业，就应当像艺术家雕刻一样，先要在你的头脑中看到一个形象，看到理想中事业成功的你，然后再拟定步骤，动手实现。正如马克思所说：“即使最蹩脚的建筑师从一开始就比最灵巧的蜜蜂高明的地方，是他在用蜂蜡建筑蜂房以前，已经在头脑中把它建成了。”这种对自己的未来进行设计、规划的过程，就是事业目标策划的过程。

其实，生活中我们每个人都有成功的欲望和梦想，但大多数人却没有明确具体的人生目标，这便是成功和幸福总是钟情于少数人的重要原因。你的人生目标不但是你行动的依据，而且还能激发你的斗志，挖掘出你的潜能。这如同是个定律，在你人生的前方设定一个目标，不仅是一个理想，同时也是一个约束，这就像跳高一样，只有设定一个高度作为目标，才有可能跳出好的成绩来。

韩国前总统金泳三在少年时代，虽然他的家庭生活还算比较充裕，但在他家附近没有学校，因此他的求学历程非常艰苦。从他6岁开始便每天都得翻过两座小山，到2公里以外的学校去读书。升入初中之后，他又要到离家更远的学校去就读。在校就读期间，他不怕路途遥远，不顾山路崎岖，这磨炼了他吃苦耐劳的坚强意志。进入中学后，他更加刻苦用功，以期获得更多的知识。在读高中时，金泳三就梦想自己成为韩国的总统，这位志向远大的青年人在与他的同学畅谈未来的志向时，挥笔写出了“金泳三——未来的总统”的大条幅，并把它贴在宿舍的墙壁上。正是这个美好的梦想，驱使他在日后的征途中百折不挠、坚贞不屈，从而成就了他的人生大业。

纵观历史上的那些成功者，他们无一不是对自己的未来预想得一清二楚。他们有目标也有行动，他们知道自己所要的是什么，也知道在哪里可以得到它。他们确立目标，同时又决定通往那个目标必须要走的路。这就与自动诱

导鱼雷系统或自动操纵装置系统相类似。当它们一旦确立了目标，自动推进系统就自动跟踪目标地区的反馈信号，随时调整和修正航海诱导计算机设定的路线，决定击中目标前一切必要的即时行动。如果计算机的软件不完备，目标不固定，监视雷达的覆盖范围与射程的最大距离不一致，那么纵使配有再先进的自动诱导装置或推进系统的鱼雷都可能会出现故障，它们只能在茫然中前行，甚至最终自行毁坏。

爱迪生是世界上最著名的科学家、发明家，他的全部发明多得叫人简直难以置信。1928年，美国国会颁发给他一枚金质奖章，预计他的发明对人类的贡献值约50亿美元。当然，这些发明对我们今天生活的价值简直无从估计。但或许你不曾知道，爱迪生的全部在校教育总共才只有三个月的时间。在校期间，爱迪生也并不是老师眼中的好孩子，他的老师甚至说他只是一个会做白日梦的少年罢了，甚至还曾经断言他的一生将绝不会有有什么大的成就。然而，爱迪生成功了，他成功的秘密到底在哪里呢？

这其中的奥秘之一就是，他具有设定目标的能力和追求目标的热情。每当爱迪生的科研选题确定之后，他便会竭尽全力去阅读跟计划相关的书籍，等他的书读得差不多了，接下来他便在实验室里不分昼夜地工作。他每天都在清晨8点钟进入实验室，不到次日凌晨两三点钟不肯罢手。他从事过数以万计的实验工作，承受着不可避免的失败压力，但他每次都是勇往直前，不达目的绝不罢休。

爱迪生之所以如此伟大，这大概就是因为他拥有明确的目标，它成为爱迪生的人生航向，并且对之倾注自己全部的热情，再加上丰富的想象和智慧，使他成为人类历史上最伟大的发明家之一。

凡成功者，必有坚定而明确的目标。他们以身为箭，以心为弦，将自己射向成功的目标。目标使人把握前进的方向，增强进取心；目标激励人勇敢面对困难，在竞争中永不气馁；目标促使人行动起来，把思想变成行动，创造伟大的奇迹。

由此可见，目标不仅能够唤醒人、调动人、而且它还能够塑造人。目标的力量是难以估量的。有明确目标的人，生活必然充实有劲，绝不会因无所事事而无聊。目标激励人不断进取，引导人不断开发自身的潜能，去摘取成