

郝柏村強權興衰

李、郝鬥爭實錄

解析郝日記

【總策劃】楊憲宏

【作者】張友驊



《軍權人物 1》

郝柏村強權興衰

—— 李、郝鬥爭實錄 · 解析郝日記

總策劃：楊憲宏

作 者：張友驊

發行人：陳美秀

構 成：曾伯堯

出版者：新高地文化事業有限公司（國防資訊中心）

地 址：台北市大安區安和路一段 80 號 11F

電 話：(02) 754-9959 · 傳真：(02) 701-4409

劃 撥：16560715 · 陳美秀

電腦排版：伊甸殘障福利事業基金會附設企業部

印 刷：三源印刷有限公司

出版日期：1993 年（民 82 年）6 月 15 日 初版二刷

出版登記證：行政院新聞局局版臺業字第 5817 號

定 價：330 元

（缺頁或破損 · 請寄回更換）

《銷售總代理》

總經銷：流通書報行銷有限公司

電話：(02) 723-6963 · 傳真：(02) 722-3965

地址：台北市忠孝東路 5 段 372 巷 27 弄 94 號 1F

ISBN-957-8724-02-0

《版權所有 · 翻印必究》

1112
024
547

《軍權人物①》

郝柏村強權興衰

李、郝鬥爭實錄

解析郝日記

當今的政治人物什麼時候開始會對「歷史」產生景仰之心及發生興趣？

——由於個人掌權已從當令轉為失勢！

——由於個人已從主導權力分配者轉為權力被分配者！

往古今來，有多少「政治人物」於當今時代，會體認到追求「歷史定位」的重要；又有多少「政治人物」於遲暮之年的失勢，會感受到「宦海無常」的道理，一旦失勢面對個人於「歷史」的茫然失據，徒發慨歎之聲，但悔之已晚，無補於個人的歷史定位。

「歷史」常在無情歲月及宦海無常中反覆轉折，有意無意的一再提醒當今的政治人物，「天下沒有永久的當權者」；不論當權或失勢，「歷史」均會將政治人物所作所為刻劃在字裏行間內，不管年代的遠近，政治人物的一生，均需受世人評斷，那怕是「蓋棺」論定或不能論定，都需接受歷史的公評。

「政治人物」不經意「創造」歷史；或「製造」歷史，都難逃歷史的裁判。政治人物的歷史定位也不會因個人的當權，於現在或是未來而享有一致的評價。歷史的公平，在「裁判」；於不同的陳述中，政治人物如何追求個人的歷史定位，顯然是項值得深思的問題。

於此，我們認為「歷史」、「政治人物」、「事實真相」三者之間不盡全然的可劃上等號；「成王敗寇」的理論也不是歷史的定律。我們認為即使是「第一手資料」記述的史實真相，也只是用語言、文字砌築起來的合理化解釋，並不一定代表史實真相就是如此。事實上當代有多少隱晦不明的史實與政治人物之間的關係，均未置於第一手資料中，仍待世人參校其他史實通過不同的陳述，才僅得事實真相的輪廓。

所以我們若要探索歷史的真實性，至少要承認一項事實；所謂「歷史真相」必須通過不同陳述及爭議的考驗，才能得到部份事實真相的顯現。一切人、事、關係與事件發展本質，在成為「歷史」過程中就有了爭議。因為「歷史」不是一言堂的官方說法，也不是派系間的專利品。故而為了解政治人物的歷史地位，唯有透過不同的陳述及爭議，才能理解他們的所作所為與是非功過關聯性。

我們認為，歷史沒有永遠的偶像；也不會有永久的沈冤。基此理念，我們期待通過不同的陳述及爭議，對政治人物作深度的檢視；並藉此提出另一種觀點供讀者參考。

【目錄】

【出版緣起】 3

【導讀】世紀末的台灣社會集體反省／楊憲宏 12

【自序】／張友驊 15

【第一部】 李、郝鬥爭實錄 21

●恩斷義絕，府院分裂——李郝分手各據一方 22

郝柏村下台，黨內鬥爭登場 23 李登輝可畏的對手 24 主戰場在「十

四全」 25 「霸權」與「強權」的摩擦 27 李登輝霸權面臨挑戰 29

從「肝膽相照」到「肝膽俱裂」 30

●隨侍顧祝同，崛起八二三——郝柏村初試鋒芒 34

郝柏村強權崛起關鍵 35 隨侍顧祝同逃過大劫 37 顧祝同「三下四

上」的殷鑒 39 胡璉反對郝柏村出任師長 41 郝與「土木系」將領不

相往來 42 胡璉改變了郝命運 44

●侍衛長生涯——郝柏村與蔣氏家族 46

「機緣巧合」進入官邸 46 蔣經國在困局中接班 48 宋美齡刻意拉拔

50 孔令侃「預言」成真 52 「有權勢」的侍衛長 53 蔣經國另眼看 55 權謀術得自蔣介石心傳 56 與蔣、孔、宋家族關係良好 57 「傲慢與偏見」的從政性格 59

●仕途重挫，意外再起——郝柏村與政戰系統 62

蔣經國的「世代交替」策略 63 蔣經國優禮軍系 64 擅挪戰備經費遭「密參」 65 賴名湯對郝很有意見 67 林文禮暗助郝柏村 68 先禮後兵「門倒」王昇 70 于豪章失事郝柏村得道 71 宋美齡說項調升副總司令 73 「郝霸業」始於陸軍總司令 74 郝柏村「風雲再起」 75

●八年總長，權傾朝野——郝柏村與郝家班 76

「郝氏兵法」震撼陸軍 76 避居醫院暗中運作總長職位 78 宋美齡海外來函起了作用 79 郝柏村佈局掌軍權 81 以「金權」操控三軍發展 82 「戰研班」、「兵研所」——郝家班搖籃 83 李登輝渡過接班危機 84 「金權」與「人事」交相運作 86 林克承出線震撼軍系 87 陳堅高培訓「郝家班」 89 軍系將領向郝靠攏 90 折辱劉和謙 91 林文禮受重用 93 以「升官」、「發財」穩控政戰系統 94 黃孝宗為郝惹出麻煩 95 郝柏村是「李鴻章」第二？ 97 趙萬富馬失前蹄·黃幸強意外出線 98 羅本立的怨嘆！ 99 劉戈倫黯然下台 101 汪希苓有心「贈名鞋」 102 郝家班在情治系統損兵折將 104 郝家班用人圈子愈來愈小 106 「江蘇鹽城幫」將領當道 107 侍從官身價高 109 郝家班的

「中流砥柱」111 軍系對「郝家班」的不滿113 郝柏村的「內在革命」115 意外拱出「李、郝體制」116

●奪權之爭，宛如仇讎——李、郝體制「肝膽相照」？118

「肝膽相照」下奪權119 李登輝「刻薄寡恩」？120 李登輝屈辱郝柏村121 李登輝主控軍系時代來臨123 「虛位」統帥與「實權」部長之爭125 李、郝心結無法共存126 李、郝體制各行其是128 「軍事會議」引發爭端129 「貪瀆案」引發府、院對立131 「五貪三腐案」火力驚人133 郝家班將領遭立委批鬥134 郝柏村不尊重總統府？136 高希均批判李登輝137 李、郝的「侵權」與「奪權」139 李、郝過招不留痕跡140 蔣經國薄一級上將而不為142 李登輝要為外省人找出路144 風吹柳動，未見柳折145 權傾朝野的郝柏村147 從「肝膽相照」到相互抱怨149

●閣揆攻防，肝膽俱裂——李、郝鬥爭實錄150

李登輝對陳履安表示肯定151 李、郝視軍權運作為禁燬152 郝柏村的「護短」154 劉和謙左右為難156 林洋港居間調解158 蔣仲苓暗諷郝柏村160 李登輝主導「軍機採購」163 以「政黨外交」進行「軍售談判」165 李登輝主導立委選情167 李登輝不是虛位總統169 二屆立委提名「派系分明」170 「郝影帶」不宜播出172 「王、趙」辭官「逼宮」173 澎湖的「代理人戰爭」175 四大財團傾巢而出176 藉「選

●危機與轉機——郝柏村、十四全與郝家班的未來220

舉」進行「鬥爭」178 多管齊下逼「郝」下台180 「不理會」是最高策略182 陳履安的多種面貌183 乾脆辭職算了！185 新K連線砲轟宋楚瑜186 李登輝有意辭「黨主席」？187 李登輝的惜別餐會189 蔣彥士與報老閥們的立場190 「政指組」說說而已191 郝官邸內的秘商193 軍系對郝轉趨同情194 「我不辭了！」195 最後一戰197 「郝意」不善，李拒見孫、謝二老199 李登輝與徐立德素無交情201 「下台」也要下得有風度202 宋楚瑜運作許水德出任國防部長204 李登輝對江丙坤情有獨鍾205 施啟揚不願成為「陳履安第二」207 吳伯雄不是李登輝的人選208 「退輔會」爭奪戰210 夾縫中的周世斌212 李登輝蠶食鯨吞「黃復興」213 「黨秘書長」是最後攻防戰214 軍事首長對李登輝感到寒心？216 郝柏村「六仆三起」217

軍系強人221 十四全·風雲再起？222 郝柏村放下身段224 李、郝不相往來？226 王昭明請辭228 王騰黯然下台外放澳洲232 立場尷尬的趙耀東233 烏鉞交出華航經營權235 郝「文臣」班底的瓦解237 李、郝共治的變局238 楊亨雲的流派色彩245 宋心廉驚傳異動247 李登輝卡住將領升遷248 郝對十四全會的期待250 十四全會政爭再起251 訪美刮旋風253 「當然黨代表」激怒郝柏村254 不惜決裂255 李登輝「危機四伏」256 爭取回役258 強權日薄西山260

【附表】

《表一》民國八十一年九月—八十二年二月重要軍事首長調動表 161

《表二》郝柏村「文臣」系統出路表 229

《表三》郝柏村「武將」系統未來可能出路探索表 239

【第二部】

解析郝日記 262

●郝柏村的歷史定位——解析郝柏村「八二三砲戰日記」 266

●郝柏村「八二三砲戰日記」評述 282

●「八二三砲戰日記」《張友驊校註》 313

【附表】

《表一》台海戰役國軍戰鬥門序列表 306

《表二》台海戰役金防部戰鬥門序列表 308

（附）第九師戰鬥門序列表 310

《表三》「八二三砲戰」金防部指揮系統表 312

世紀末的台灣社會集體反省

郝柏村先生經歷了郝總長、郝部長、郝院長的這十年來年，正是台灣政經秩序多次解組重構的階段。也就是台灣走向民主化的關鍵過程，郝柏村一直佔有一個微妙的地位。未來的歷史家在記述這個時代時，當然會以李登輝總統為核心來解釋這個變革，可是也不會忽視郝柏村以及他所代表的大陸系人士的想法、作法。從這個視角來看張友驊先生的書，就有一種新的歷史感——在資訊發達的時代，真正有能力決斷歷史的人，是當代的人，而不是未來不曾經歷這個時代的人。

張友驊努力於記錄觀察軍事人物的興起與隕落，一方面與他的史學訓練背景有關；另一方面還因為他出身眷村，從父親生前及眷村親友的談話中，張友驊比一般記者更瞭解戒嚴體制軍事社會中的倫理關連以及價值目標。他的文章中，常不厭其煩交代著誰屬何系，也常多方著墨於解釋著一些行事風格。張友驊深刻明白，就是這些因素影響著軍事社會的性格，也是這些因素形塑出一個個將軍本色。郝柏村也不例外，正是在這樣的戒嚴軍事體系下自我成長。

對於郝柏村而言，生在這樣的時代幸與不幸，實在難以斷言，完全是冷暖自知。一名在戒嚴

體系解體前夕完成掌握軍事大權的將軍，他熬過了獨裁統治時代的嚴苛考驗，超越了許多競爭者，終於達陣。正是這個過程，使他在戒嚴解除之後，被視為「軍事強人」，可是整個民主時代潮流，幾乎在他有機會成為真正的「軍事強人」的時候，同時風起雲湧。

郝柏村的選擇是什麼？他在這段時間如何看待自己的角色？面對潮流，他的心境又如何？這都需要靠回顧過去十年他的作為來分析，才能看到真貌。張友驊的工作其實是十分初步的探索，他的路子走對了還是走錯了？完全由讀者來評斷，不同程度的讀者可能秤稱出不同的分量，但是張友驊做為這段歷史見證的拓荒者，地位與價值俱不可抹殺。

歷史不能重演，歷史也不能重編，在資訊發達的當代，歷史的解釋更已具有一種強烈的競爭性質。張友驊是個馬拉松跑者，他的耐心、毅力都值得欽佩，他寫作台灣民主化過程，軍事社會的演變，郝柏村無疑是他最應下功夫研究的對象。這本書可以說是他的調查所得，許多事件的描述，今日看來仍然動人心弦，可是也仍不足讓我們回答，這名大將軍在幾度關鍵時刻真正的選擇到底為何？

國民黨正經歷著自創黨以來最大的變化，一個革命政黨在社會民主化之後，極不情願的走向結束革命基調的路向，郝柏村不再具軍事強人實力、不再有郝院長的政治資源之後，他的生命力似乎只有寄託在黨的命運改造歷程。一生經歷騎馬打仗的人，太平盛世總是過得十分寂聊，有著種種風波，有著種種衝擊，也許更加有益健康。在郝柏村下台之後，當年反對他執政最力的一些

民進黨政治人物，談話間還會流露出一些懷念的意思，總覺得這政治場上，少了一些「樂趣」。

這種相互針鋒相對，又相互形成共生結構的政治景象，處處存在於台灣今日的局面。張友驊的生命力中也似乎閃爍著相同的光澤，如果沒有郝柏村的十年風雲，張友驊做為軍事社會探索者的角色也將減色不少；而郝柏村的十年，若沒有張友驊的一筆當關，恐怕也很難成為歷史的核心焦點。

在公元二千年之前，台灣前途與命運將走上決勝的重要旅程，而反省、回顧正是致勝的關鍵。就把張友驊的著述看成是世紀末台灣社會的集體回顧、集體反省的一段章節吧。

【自序】

■張友驊

在完成「李登輝兵法（李、郝軍權爭霸戰）」、「李登輝霸權危機（李、郝軍權遊戲）」二本書之後，筆者原先預定進行「跨世紀台灣軍權系列」第三冊——「李登輝變法」的撰寫工作。不料，在撰寫與訪談過程中，發現目前軍系內部潛存的許多問題，均與郝柏村先生當年於軍系的強勢作為有關。於是經多位訪談人士建議，何不運用「李登輝變法」訪談資料，上溯自郝柏村因何崛起的歷程，完整敘述郝柏村的從政生涯，以解構政治軍人從政的特質。

對訪談人士提供的意見，筆者幾經考慮，認為郝柏村個人不論在軍系、政界甚至於社會各界，均是一位引人爭議的政治人物。而郝先生的從政生涯接連貫穿蔣介石總統、蔣經國總統、李登輝總統三個世代，實為軍系將領成長罕見的特例。回顧郝先生從政生涯歷經戰禍不息、干戈不止的年代，從剿匪、抗戰、戡亂到國府播遷來台；而後又參與台海大戰危機、反攻軍受訓、進出官邸接近權力核心；從第一線戰將轉為二代蔣總統重點培植的將領，使一位有赫赫戰功的職業軍人，一夕之間變為有謀略的政治軍人；進而主導軍系長達十五年；影響政局發展亦有五年；在在顯示郝柏村從政生涯，與其他將領相比頗為特殊。

基於特殊性的考量，筆者暫時將撰寫「李登輝變法」一書的工作予以延後，改以郝柏村先生