

杨开忠◎主编

XIANG SHANG DE JINGSHEN
Beijing Daxue Guihua Wenxuan
(1914-2013)

北京大学规划文选(1914-2013)

向上的精神



THE SPIRIT OF
STRIVING FOR
PROGRESS

杨开忠◎主编

北京大学规划文选(1914-2013)

向上的精神



THE SPIRIT OF
STRIVING FOR
PROGRESS



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

向上的精神:北京大学规划文选:1914—2013/杨开忠主编. —北京:北京大学出版社,2014.5
ISBN 978-7-301-22162-4

I. ①向… II. ①杨… III. ①北京大学-教育规划-1914~2013-文集
IV. ①G649.281-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 061604 号



书 名: 向上的精神——北京大学规划文选(1914—2013)

著作责任者: 杨开忠 主编

责任编辑: 陈 健

标准书号: ISBN 978-7-301-22162-4/G·3801

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路 205 号 100871

网 址: <http://www.pup.cn>

新浪微博: @北京大学出版社

电子信箱: zpup@pup.cn

电 话: 邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62752032
出版部 62754962

印 刷 者: 北京中科印刷有限公司

经 销 者: 新华书店

787 毫米×1092 毫米 16 开本 46 印张 1148 千字

2014 年 5 月第 1 版 2014 年 5 月第 1 次印刷

定 价: 150.00 元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

举报电话: 010-62752024 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

编委会名单

顾问：王学珍 周其凤 王义遒 迟惠生

主编：杨开忠

编委（以姓氏笔画为序）：

马建钧 尹玉新 吕 斌 朱 强 孙 华

李宇宁 李晓明 李海峰 李 猛 李 强

李 鹰 杨仲昭 肖 渊 吴朝东 羌 笛

张存群 岳庆平 周春燕 孟庆跃 莫元彬

夏红卫 唐伽拉 黄达武 龚旗煌 薛 领

执行编辑：谢广宽

向上的精神(代序)

大学精神是大学的灵魂,大学规划体现大学精神。大学精神随时间而演化和丰富,但在这种演化和丰富中却有不变的基因,这些基因弥漫于大学规划的行动和文本。

一百多年以来,随着社会变迁、领导更替和自身发展,北京大学精神一直在不断丰富和发展。在救亡图存的维新运动中,梁启超为京师大学堂确立了“中西并重、观其会通,无得偏废”的办学理念。民国初立,首任校长严复强调北大要成为“一国学业之中心点”,要“兼收并蓄,广纳众流,以成其大”。被尊称为“北大之父”的蔡元培先生,树立了六项北大精神,即高尚纯洁、兼容并包、合作互助、发扬蹈厉、独立自由、实事求是的精神,令“思想自由、兼容并包”成为北京大学精神符号。中兴北大的蒋梦麟校长从组织治理的角度提出了“校长负责、教授治学、学生求学、职员治事”的方针。作为思想家,胡适校长强调了“学术独立”、大学“自由”与“自治”等理念;作为一名学者,马寅初在五十年代人口论批评中单枪匹马捍卫真理和学术尊严,用自己的行动诠释了北大的“牺牲主义”精神;在激进思想、革命浪潮席卷全球的二十世纪六七十年代,北大坚持了“红透专深、服务人民”办学的方针,学校在政治运动环境下艰难办学、曲折前进;在思想解放、理想高扬的八十年代,北大总结出了“加强基础,淡化专业,因材施教,分流培养”的十六字教改方针、提出了“勤奋、严谨、求实、创新”的学风要求,影响了全国高校的发展;在市场大潮汹涌澎湃的九十年代,北大提出了“面向社会,适应市场,发扬优势,增强活力,办出特色”的改革思路,澄清了学校与社会和市场的关系,树立了“创建世界一流大学”的宏伟目标;跨入二十一世纪,北大倡导“追求真理、追求卓越、培养人才、繁荣学术、服务人民、造福社会”的办学理念,提出了“学术自由,大学自主;师生治学、民主管理;使命自觉,创新驱动;人文关怀、文化引领;精耕本土,融会全球”的发展原则。

尽管北京大学理念和精神随着社会变迁和领导更替不断变化,但变化中一直保留着不变的基因。就我个人看来,这不变的基因就是“与真理为友、以自由为魂”的不断“向上的精神”。正如鲁迅先生所说的,“北大是常为新的,改进的运动的先锋,要使中国向着好的,往上的道路走”,在发展中虽然经历了一些曲折,但“那向上的精神还是始终一贯,不见得弛懈”。无论是风平浪静还是波涛汹涌,北京大学始终力争上游、奋发图强,争取把北大办得越来越好,使中国发展得越来越好。

这种向上的精神源于强烈的使命感和责任感。北京大学诞生在甲午战后救亡图存的维新运动之中,承接了古圣先贤修齐治平的理想,先忧后乐的情怀,“为天地立心,为生民立命,为往圣继绝学,为万事开太平”的气度,形成了“以天下为己任”的强烈责任感、“虽千万人吾往矣”的担当意识和“服务于国家社会,不顾一己之私利,勇敢直前”的“牺牲主义”精神。正是这种强烈的使命感和责任感,使得北大师生为了使中国向上发展,在历史的关键时刻迸发出“拒俄运动”“五四运动”“一二·九运动”等一系列的爱国壮举,深深影响了现代中国发展的历史。也正是基于这种责任感和使命感,北京大学在发展规划中也时刻将学校的命运与

国家和民族的命运紧密相连,根据国家发展的需要不断提出新的发展思路,为中华民族的复兴培养人才、创造新知。早在1914年制定的《北京大学计划书》即直陈“大学之发达与否与国家之盛衰强弱有极大之关系”,将北大的发展与国家的复兴联系起来。数十年后,北京大学一系列“创建世界一流大学”规划的制定,更是着眼于国家竞争力的提升和中华民族复兴来筹划学校的发展。

向上的精神在学术中体现为一种追求真理、学术至上的科学精神。蔡元培认为“大学者,研究高深学问者也”,严复倡言学术的真谛即在于“黜伪而崇真”,李大钊提出“只有学术上的发展,值得做大学的纪念。只有学术上的建树,值得‘北京大学万万岁’的欢呼”。陈独秀在五四新文化运动中欢呼“赛先生”的到来,大力提倡科学精神。北大在致力于科学研究的同时,为中国的启蒙运动作出了重大贡献。在规划工作中,北大也始终坚持以教学科研为中心,将推动学术发展作为本校的核心目标,在规划方法上也非常注意吸收规划制定的先进理念和方法,不断提高规划制定的科学性。

向上的精神在北大促成了自由、包容、开放的学术传统。正如蒋梦麟所言“研究学术而有所顾忌,则真理不明”,学术的发展离不开学者的自由探索,北大在长期的发展中形成了自由、宽容、开放的学术传统。京师大学堂确立的“中西并重、观其会通”、严复倡导的“兼收并蓄,广纳众流”孕育了包容开放的理念,蔡元培的“思想自由、兼容并包”正式确立了这种传统,西南联大“同无妨异、异不害同”的原则和燕京大学“以真理得自由而服务”的精神也为北大自由宽容的学术文化传统增添了新的元素。在这种宽松自由的环境下,北大的规划工作更加重视通过自由讨论形成共识,通过分析说理来引导学校发展,规划文本中数字化的指标和指令性的语言相对较少。例如,在《国立北京大学法律学系计划书》中,每一条下面都详细阐述了规划提出的理由。这也使得北大的规划更具有思想性,不同时期的规划成为研究中国教育思想史的宝贵资料。

向上的精神,也体现为“大学自治,教授治校”民主治理原则。蔡元培先生1912年作为教育总长,在其主持制定的《大学令》中规定大学设立评议会,最早将“教授治学”的理念引入中国;1917年他在改革北大的改革过程中,正式确立了以教授为中心的大学治理结构;上世纪二十年代他大力倡导教育独立、大学自治,为中国高校的民主治理播下了希望的种子。五四新文化运动时期,陈独秀对“德先生”的提倡,为中国民主意识的普及和启蒙运动的发展起到了思想先锋的作用。近年来,北大在制度建设中响应中央号召,继承老北大传统,不断探索和完善“师生治学”的方式,逐步构建现代大学制度。秉承民主治理的原则,北大规划坚持倡导“参与式规划”的理念和原则,动员群众参与,倾听师生意见,不断提高规划制定的民主性和参与程度。如,在《北京大学发展战略纲要2008》制定过程中,学校曾组织40多场座谈会,广泛听取教师、学生、管理人员、服务人员、校友、用人单位等不同利益群体的意见,有600多人直接在会议上发表了自己的见解,部分未能参会的人通过信函、电子邮件等方式向学校提供了意见和建议,通过多种形式的参与来共商北大发展、共谋北大前程。

规划是一种行动。规划的过程也就是协调利益、凝聚共识、动员资源、鼓舞士气的过程,反映出一个学校的精气神。规划也是一种文本。不同时期的规划文本,反映了学校对当时发展状态、自身定位、发展目标和对环境变化的认识及其将要采取的措施。从这些历史文献中可以看到一个学校不断成长的历程。各时期的规划凝结着当时全校师生的心血和智慧,他们的思考对今后规划的制定具有重要的参考价值。为了挖掘这些文献的价值,为中国

高校领导者和规划工作者提供参考,我们从档案中梳理出了北大历史上不同时期产生的规划文本,选取具有代表性的三十余件辑录成册,分上下两编付梓出版。这三十多个规划文献中,既有综合性的规划,也有专项规划;既有侧重论述学科发展、人才培养、科学研究、队伍建设等事业规划,也有侧重实体建筑、空间布局的校园规划。为此,我们在上编主要收录学科建设与事业规划方面的内容,下编侧重收录校园建设和空间规划的相关文档。上下编内容由近及远依次追溯。

高校的发展规划,是教育部要求推进信息公开的重要项目,本书的出版也是北大推进信息公开、积极响应社会问责的一项探索。现在国内还没有一本专门汇集各高校不同时期规划文档的类似出版物,北京大学率先将自己各时期的规划出版公开,可谓开中国高校规划风气之先,希望本书的出版能为北大和兄弟院校的规划工作者提供参考,为从事北京大学校史研究和高等教育研究的研究者提供宝贵的史料。

需要说明的是,由于人们认识能力的局限和时代背景的影响,书中收录的一些规划文本,特别是“大跃进”“文革”时期制定的规划,从指导思想到具体措施都包含了不少错误的观点。为了全面、准确、客观地反映历史面貌,我们未做改动。在阅读过程中,需要我们用辩证的、历史的、批判的眼光来看待这些内容。

在本书编纂过程中,我们得到了王学珍、王义遒、迟惠生、羌笛、王希祐等参与相关规划制定的老领导、老同志的支持,得到了北京大学医学部、985/211 办公室、国际合作部、信息化建设办公室、图书馆等单位 and 部门的大力协助,岳庆平、李强、倪斌等曾在发展规划部工作过的同事也提供了宝贵建议,发展规划部的各位同事提供了多方面的支持,在此一并致谢。由于我们亦是第一次出版这样的资料汇编,经验不足,不当之处还请方家指正。

杨开忠

2013 年 12 月

目 录

上编 学科建设与事业规划专辑

北京大学“十二五”改革和发展规划纲要·····	3
公共卫生与预防医学学科发展规划·····	28
北京大学基础医学学科发展规划(2010—2020)·····	34
北京大学文献信息资源体系中长期发展规划纲要(2010—2020)·····	42
北京大学“985 工程”(2010—2020)总体规划·····	49
北京大学发展战略纲要 2008·····	120
北京大学创建世界一流大学中长期发展规划纲要(征求意见稿)·····	129
北京大学信息化建设规划纲要(2006—2015 年)·····	147
附件 1 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——基础设施建设部分·····	157
附件 2 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——教学部分·····	166
附件 3 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——科研部分·····	170
附件 4 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——电子校务部分·····	175
附件 5 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——信息资源部分·····	181
附件 6 北京大学信息化建设规划及实施方案(2006—2015 年)	
——形象建设部分·····	189
附件 7 国内外高校校园信息化建设情况简介·····	194
北京大学全球战略:全球化背景下的研究与教育(2006—2010)·····	199
北京大学创建世界一流大学规划(2003 年—2005 年)·····	204
附件 1 北京大学计划建设的重点学科·····	235
附件 2 北京大学理科学科建设标志性成果·····	237
附件 3 北京大学文科学科建设标志性成果·····	243
附件 4 北京大学医学学科建设标志性成果·····	245
北京大学“十五”学科建设规划·····	247

北京大学创建世界一流大学规划(2001年修订)	253
附件1 北京大学学科规划	269
附件2 北京大学事业规划	279
附件3 北京大学校园建设规划	284
北京大学医学部创建世界一流规划	312
北京大学创建世界一流大学规划	322
附录1 北京大学队伍建设规划(略)	334
附录2 北京大学学科建设规划	334
附录3 北京大学基础设施建设规划	340
附录4 北京大学科学园发展规划	346
北京大学“211工程”建设规划	350
北京大学改革与发展纲要	394
关于《北京大学改革和发展纲要》的几点说明	
——在中共北京大学第九次代表大会上的讲话	407
关于北大学科建设的意见	418
北京大学“七五”事业发展规划纲要	427
附:中国共产党北京大学第八次代表大会关于《北京大学“七五”事业发展规划纲要》的决议	436
北京大学文科科学研究规划(草稿)(1978年—1985年)	437
北京大学一九七三至一九八〇年规划(草案)说明	450
北京大学跃进规划纲要(修正草案)(1958—1962)	455
北京大学五年计划提纲	462
关于制订五年计划工作的几点认识	467
关于制订五年计划的通知	469
争取学术独立的十年计划	471
中华民国三十五年度国立北京大学工作计划	474
北京大学史学系五年计划	476
国立北京大学法律学系计划书	478
发展北大计划书草案	482
北京大学计划书	488
附录:北京大学章程(草稿)	493
附:关于“北京大学章程草稿”的说明	505

下编 校园建设与空间规划专辑

北京大学“十二五”基本建设规划	509
北京大学海淀校区文物保护规划	
——未名湖燕园建筑文物保护总体规划说明	538
附录1 未名湖周边清代赐园基本情况	596

北京大学海淀校区总体规划项目交通影响评价报告 605

北京大学海淀本部校区总体规划(2004—2014) 623

北京大学海淀校区总体改扩建规划 644

北京大学总体计划任务书..... 666

北京大学规划说明书 685

关于北京大学的发展规模和五年基本建设计划的报告 719

上 编

学科建设与事业规划专辑

北京大学“十二五”改革和发展规划纲要

2010年12月,教育部直属高校“十二五”规划工作会议下发了《教育部办公厅关于推进直属高校改革和发展“十二五”规划制定工作的意见》,要求各直属高校制定“十二五”规划并报教育部备案。2010年12月28日,北京大学党政联席会决定启动北京大学“十二五”规划制定工作。学校成立了以书记、校长为组长的规划编制领导小组、以杨开忠秘书长为组长的规划编制工作小组和以杨开忠秘书长为组长、以发展规划部为依托的规划编制起草小组。编制组坚持科学、民主、依法的编制原则,坚持将顶层设计与专题突破相结合,开展了有关学科分析、队伍建设、人才培养、现代大学制度建设等专题研究,对北京大学“十二五”时期整体战略规划进行了设计。为了提高规划制定的科学性,规划编制起草小组曾多次与教育学院的相关学者进行座谈,征求专家意见;与汤森路透、爱思维尔数据公司、北京大学图书馆合作进行我校学科发展SWOT分析,完成了“十二五”规划纲要学科发展支撑报告。为了提高规划制定的参与性,编制人员在全校范围内组织了学生代表座谈会、教师代表座谈会、校职能部门座谈会、院系负责人座谈会、医学部座谈会;发展规划部还开通了“十二五”规划征求意见网站,陆续收到共约两万字的各种意见建议。规划编制起草小组在规划制定工作中充分吸收学生、教师和各部门意见,经过反复修改,形成了《北京大学“十二五”改革和发展规划纲要》,并于2011年12月27日由学校党政联席会审议通过。2012年6月根据北京大学第12次党代会精神修改后正式定稿,并在发展规划部网站和《北京大学校刊》上公布。这份规划内容丰富、语言精练、图文并茂、形式活泼,前瞻性和可操作性强,得到了教育部领导的高度评价,对中国高校的规划制定起到了引领作用。本书收录的是2012年6月修编编制的文本。主要编纂人员如下:

规划编制工作领导小组

组 长:朱善璐 周其凤

副组长:张 彦 吴志攀 柯 杨 王思哥

成 员:杨 河 于鸿君 敖英芳 叶静漪 鞠传进 刘 伟 李岩松 海 闻 高 松
杨开忠 闫 敏 陈十一

编制起草工作小组

组 长:杨开忠

副组长:闫 敏 李晓明 张宝岭 邓 娅 程 旭 马化祥 关海庭 杨忠昭 李 鹰

成 员(以姓氏笔画为序):

王仰麟 王 雷 方新贵 刘旭东 刘 波 衣学磊 安国江 阮 草 孙 丽
李 强 张西峰 张新祥 陈东敏 陈宝剑 周 辉 柳军飞 侯建军 莫元彬
夏文斌 夏红卫 郭 海 黄桂田 蒋宗凤 蒋朗朗 薛 领

编制起草秘书办公室

主任：杨开忠

常务副主任：薛 领

副主任（以姓氏笔画为序）：

吕 斌 孙 华 李 猛 张存群 周春燕

成 员：夏旭东 谢广宽 陈 丹 唐伽拉 胡少诚 佟 萌 原 帅 杨 超

第一篇 基本形势

自“985”工程实施以来,我校创建世界一流大学经历了“九五”的准备期、“十五”的起跑期,以及“十一五”的加快期,迎来了至为关键的“十二五”时期。我校改革与发展面临新的形势。

一、更加坚实的新基础

（一）学科建设迈上新台阶

学科基地地位继续巩固和加强。截至2010年底,我校共有国家一级重点学科18个,国家二级重点学科25个,国家重点(培育)学科3个,在国内高校名列前茅。

表1 北京大学重点学科建设情况(截至2010年底)

重点学科	数量(个)
国家一级重点学科	18
国家二级重点学科	25
国家重点(培育)学科	3
北京市一级重点学科	3
北京市二级重点学科	10
北京市重点交叉学科	2
国家基础科学研究与教学人才培养基地	21
国家人文社科重点研究基地	13

学科基本跨入全球先进行列。据基本科学指标数据库(ESI)显示,我校进入全球前1%的学科由2006年的9个增加到2011年的17个,全国领先并接近世界一流大学水准。其中,化学与材料科学2个学科进入全球前0.1%,物理学、临床医学、工程学、地球科学、数学5个学科进入全球前0.25%,经济学与商学、精神病学与心理学是中国大陆唯一进入全球前1%的学科。

表2 北京大学入选全球前1%学科在内地高校入选机构中的地位

学科名称	北京大学排名	内地入选前1%的机构数量	排名首位的内地高校
精神病学与心理学	1	1	北京大学
经济学与商学	1	1	北京大学
化学	1	68	北京大学
数学	1	15	北京大学

(续表)

学科名称	北京大学排名	内地入选前 1% 的机构数量	排名首位的内地高校
药学与毒理学	1	11	北京大学
生物与生物化学	1	12	北京大学
一般社会科学	1	5	北京大学
神经与行为科学	1	3	北京大学
临床医学	2	40	上海交通大学
地球科学	2	19	中国地质大学
环境与生态学	2	11	浙江大学
分子生物学与遗传学	2	4	复旦大学
物理学	3	31	中国科技大学
计算机科学	4	23	清华大学
植物学与动物学	5	25	浙江大学
材料科学	8	45	清华大学
工程学	8	62	清华大学

资料来源:ESI 数据库

新体制机构成为学科发展新增长点。自 2004 年以来,我校采取接轨世界一流大学的新体制组建学术特区,先后成立了分子医学研究所、中国社会科学调查中心、北京大学—清华大学生命科学联合研究中心、国际量子材料科学中心等一批新体制单位。其中,高效计算与应用中心、统计科学中心、定量生物学中心和合成与功能生物分子中心等一批机构创新性地采用了有利于资源共享、协同创新的“内设外用”管理模式。新体制机构已经成为我校吸引全球高端人才、承担国家重大项目、产生高水平科学成果、培养高端创新人才的新学科增长点。

(二) 人才培养开创新局面

本科生教育改革进展显著。元培学院的成立、北大特色通识教育课程体系建设、教育教学一体化的医学课程体系改革,以及“北京大学基础学科专业人才培养试验计划”的全面启动,标志着我校本科教育改革进入一个新阶段。“质量工程”实施成效显著。自 2001 年以来,我校共获得了 64 项国家教学成果奖(其中“北京大学数学人才培养基地建设”获 2001 年国家教学成果特等奖,“构建以素质教育为取向的跨学科通选课体系”和“从实验班到元培学院——北京大学本科培养模式和管理体制改革”分别获 2005 年和 2009 年国家教学成果一等奖)。截至 2010 年底,我校拥有国家级人才基地 21 个、国家级教学名师 16 名、国家级教学团队 14 个、国家级实验教学示范中心 8 个、国家级精品课程 90 门,其数量均居全国高校前列。

研究生教育水平稳步提高。近五年来,我校积极探索专业学位研究生教育发展的新途径,形成了学术学位与专业学位协调发展的良好态势;积极探索博士生导师制度改革,实现了博士生导师从固定资格制向“导师申请”和“学生选择”相结合的非固定资格制的转变,优化了人才配置;持续推进研究生教育创新计划,探索跨学科研究生培养与交流合作机制,建立了博士生访学制度。近年来,研究生的培养质量和创新能力稳步提高。据 2010 年统计,当年研究生为第一作者发表 SCI 论文数量约占全校论文总数的 70%,研究生已经成为学校科研创新的重要生力军。应届毕业生博士研究生实现了直接获得国外大学教职的突破。

(三) 科技研发取得新突破

科研经费占比转折上扬。2004 年以来,我校科研经费增长迅速,竞争力明显上升,科研经费占国家基金委财政拨款的比例、占全国高校总科研经费的比例呈现出良好的反弹上扬态势。

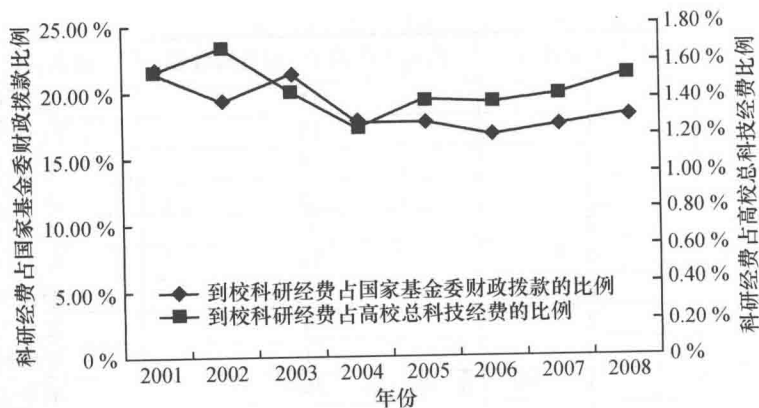


图1 北京大学到校科研经费占比 (2001—2008 年)

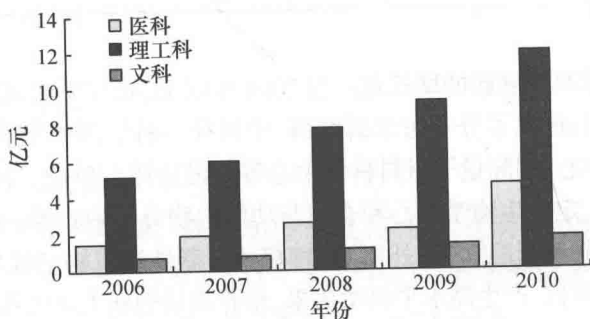


图2 北京大学到校科研经费 (2006—2010 年)

承担国家重大科技项目数迅速增长。近五年来,我校新获批“973”计划项目 19 项,重大科学研究计划项目 14 项,“863”计划重大重点项目课题 28 项。

科研产出成果显著。2000—2010 年间,我校共发表 Science/Nature 文章 50 篇。2010 年,全校发表 SCI 收录论文 4729 篇,其中第一作者文章为 3036 篇,较 2006 年的 1957 篇增长了 55%,论文的平均影响因子也由 2006 年的 2.02 上升到 2010 年的 2.97。过去五年来,我校获得国家自然科学奖 10 项,国家科技进步奖 19 项,国家技术发明奖 7 项,6 项科技成果入选年度“中国高校十大科技进展”。

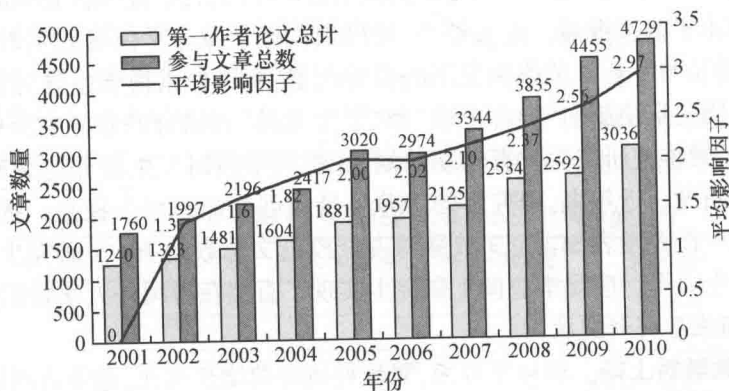


图3 我校 10 年来 SCI 发表论文数及平均影响因子增长态势

(四) 社会服务实现新发展

社会服务组织化水平显著提升。与政、产、学、民、媒等合作网络不断完善。2000 年以来,与一批中央部门建立了正式合作关系,并与国家发展和改革委员会合作建立了北京大学国家发展研究院。与全国大多数省市建立了正式合作关系,尤其是与北京市、深圳市合作建立了北京大学首都发展研究院、深圳研究生院和深港产学研基地等。有效开展了牵头对口支援石河子大学、西藏大学的工作。与一批国内外大型企业和主流媒体建立了正式合作关系,并合作建立了若干联合研究中心。牵头有效组织了北京新药创制产学研联盟。积极有效地参与了“中关村科技创新和产业化促进中心”即“首都创新资源平台”工作。



图4 我校国内合作与支援空间格局

高端智囊团、思想库功能有效发挥。近五年来,我校一批学者专家参与了国家和地方教育、科技、人才和经济社会发展中长期规划研究和起草工作,参与了2008年北京奥运会、医疗卫生改革、应对全球气候变化和国际金融危机等重要政策研究,为国家和地方重大科学决策提供了重要的智力支撑。

高新技术中心功能巩固提高。近五年来,我校积极承担了“子午工程”等重大科技项目,搭建了北京大学综合性创新药物研究开发技术大平台等一批大型高科技平台。进一步健全了产学研用一体化体制,取得了诸如微处理器、AVS 音视频编解码标准、高纯多晶硅生产新技术、智能助残肢体、内窥镜、湿地保护与修复技术、新能源汽车电池等重大关键技术突破。积极参与了中关村国家自主创新示范区建设,成立了产业技术研究院,开展了校办企业股权激励改革试点,完善了科技成果转化机制与知识产权经营管理。

高品质医疗服务中心功能持续增强。基础更为扎实,截至2011年底,我校拥有了8个附属医院(其中首钢医院和深圳医院为合建),13所教学医院,还筹建了北大国际医院,共建了天津滨海新区医院。规模持续增长,质量稳步提升,临床学科综合优势日益突出。过去四年中,6所附属医院接受门诊2600万人次、急诊221万人次。平均住院日不断缩短,第三医院以6.57天创全国三甲综合医院最短。附属医院均参与了公立医院改革试点。服务中央保健,支援西部和欠发达地区医疗,参与汶川地震、北京奥运、玉树地震等国家应急医疗卫生