

战

5

谋

战例·哲理



目 录

中 国 战 例 部 分

齐鲁长勺之战	(1)
晋国假道灭虢	(3)
晋楚城濮之战	(5)
三家分晋	(7)
孙膑巧用三军胜魏兵	(10)
马陵道庞涓之死	(13)
田单巧布火牛阵	(17)
纸上谈兵，全军覆灭	(21)
王翦益兵败项燕	(23)
明修栈道，暗渡陈仓	(25)
楚汉成皋之战	(28)
韩信智破魏、赵、齐	(31)
韩信背水破赵	(35)
楚霸王自刎乌江	(38)
新汉昆阳之战	(41)
虞诩增灶赚羌戎	(44)
贾翊献计败曹军	(47)
曹操官渡败袁绍	(49)

赤壁之战	(53)
赵云空营赚曹军	(56)
关云长败走麦城	(58)
陆逊巧用兵，火烧蜀连营	(61)
诸葛亮智夺三江城	(63)
马谡失街亭	(66)
徐晃背水败北	(68)
秦晋淝水之战	(70)
李愬雪夜袭蔡州	(74)
岳飞大破铁塔兵和拐子马	(78)
于谦守北京，罗通筑冰城	(81)
戚继光鸳鸯阵破倭寇	(84)
再破江南大营	(87)
北洋海军的覆灭	(90)
中央红军第一次反“围剿”	(93)
中央红军第五次反“围剿”	(97)
毛泽东的“得意之笔”	(101)
飞夺泸定桥	(105)
首战平型关	(108)
重叠待伏七亘村	(110)
郭村战斗	(113)
百团大战	(117)
苏中战役	(119)
定陶战役	(123)
鲁南战役	(127)
蒋介石“御林军”的覆灭	(129)

莱芜战役	(132)
陕北三战三捷	(135)
刘邓大军挺进大别山	(139)
宜川、瓦子街战役	(144)
二打隆化	(147)
老襄战役	(150)
豫东战役	(152)
济南战役	(157)
辽沈战役	(160)
塔山阻击战	(164)
淮海战役	(168)
平津战役	(171)
披山岛奔袭战	(176)
垃圾尾海战	(178)
美“空中英雄”戴维斯被歼记	(181)
三九一高地反击战	(183)
三勇士打坦克	(186)
上甘岭战役	(188)
韩德彩击落美“双料王牌”费席尔	(191)
奇袭白虎团	(193)
灯光一闪之后	(195)
三军紧密协同，奋夺一江山岛	(198)
炮击金门	(202)
“八·六”海战	(204)
朔江反击战	(207)
老街三高地进攻战	(209)

外 国 战 例 部 分

马拉松战役	(212)
尽忠死守温泉关，粉身碎骨慑敌胆	(214)
沙拉米斯海战	(216)
第二次布匿战争	(219)
斯巴达克血洒阿普里亚	(222)
英西海战	(226)
法国埃及金字塔会战	(229)
特拉法尔加角海战	(232)
拿破仑的军事杰作	(235)
莫斯科之战	(238)
滑铁卢之战	(241)
克里木战争	(245)
萨姆特堡垒上的炮声	(249)
普法战争	(252)
萨拉热窝事件	(255)
“第十七号计划”的破产	(257)
俄军坦伦堡之败	(260)
德国一潜艇击沉英国三艘巡洋舰	(263)
凡尔登战役	(265)
索姆河之战中的“水柜”	(269)
马德里保卫战	(271)
德波边境上的硝烟	(275)
敦刻尔克“奇迹”之迷	(278)
不列颠空战	(281)

德国法西斯对苏联的突然袭击	(284)
莫斯科保卫战	(289)
日本偷袭珍珠港	(293)
德舰艇编队突破英吉利海峡	(297)
日美中途岛海战	(300)
苏联潜水艇重创德国战列舰	(305)
斯大林格勒会战	(308)
蒙哥马利力挽狂澜	(312)
隆美尔在阿拉曼战役中的惨败	(316)
破译机密电文，截击山本成功	(319)
西西里岛登陆战役	(322)
肩章上的雪花	(326)
瞒天过海，奇袭成功	(328)
美军冲绳岛登陆战役	(334)
以军装甲旅的覆灭	(338)
以军乔装入河西，埃军迟疑误战机	(340)
“萨姆—6”的成功与失利	(342)
英阿马岛之战	(344)
“谢菲尔德”号驱逐舰的沉没	(349)
“天鹰”攻击机击沉“考文垂”号驱逐舰	(352)

中 国 战 例 部 分

齐 鲁 长 勺 之 战

公元前六八四年春天，齐国的军队进攻鲁国。鲁庄公不顾自己国小兵弱，决定动员全国的兵力与齐决一胜负。鲁国有一个叫曹刿的人，听到齐将攻鲁的消息后，非常着急。他想，这是关系到国家存亡的大事，每个人都有责任关心、过问。于是，便决定进见鲁庄公，面陈己见。

曹刿见了鲁庄公，开口就问：“齐军快打来了，但不知你凭什么同齐军作战？”鲁庄公回答说，我对手下的人还算是宽厚的，从来不独自享用生活必需品，总要分给别人一些；我对待天地神明也是十分虔诚的，祭祀的物品从来不敢夸大；对于老百姓的诉讼案件，我总是尽最大的努力，根据实情，慎重处理。曹刿认为前两件事还不足以战，这第三件事倒是鲁庄公尽心做事的表现。案件处理得公平与否，直接涉及到老百姓的切身利益，便说：“你能重视诉讼案件，是为百姓们做了一些好事，凭这一点可以跟齐国决一胜负。出征作战时，请让我随同前往。”

鲁庄公见曹刿很有智谋，便答应了他的请求，让他跟自己乘一辆战车，率领鲁军迎齐。

齐军依仗兵强马壮，气势汹汹地向鲁国逼来。鲁国兵少国弱，处于劣势。为避锋芒，决定后退，以保存实力待机反攻。鲁军一直退到有利于反攻的地方——长勺（今山东莱芜北），战局才有了转机。

齐军前进到长勺后，刚刚稳住阵脚，便想先发制人，向鲁军开始了猛烈进攻，鼓声大震。鲁庄公一见，便要击鼓下令向齐军冲击，曹刿连忙阻止说：“还不是时候。”说话间，齐军随着咚咚的鼓声冲杀过来，眼看就要突入鲁军阵地，鲁军突然万箭齐发，齐军抵挡不住，败下阵去。齐军求胜心切，一连击鼓三次，发动了三次冲锋都未能同鲁军正式交锋。齐军士气开始低落，将士显得很疲劳。曹刿看准了这个时机，立刻对鲁庄公说：“现在可以冲锋了！”鲁军战鼓一擂响，士兵们斗志昂扬，锐不可挡，把齐军杀得大败。鲁庄公看到齐军后退，就要下令追击，曹刿又劝阻说：“别忙。”说着，他跳下战车，仔细察看齐军战车留下的车辙，很快又登上战车，扶着车前的横木瞭望齐军的旌旗，然后才对鲁庄公说：“请下令追击吧。”命令一下，鲁军杀声大作，很快把齐军赶出国境。

战斗结束之后，鲁庄公向曹刿提出一系列问题：为什么要在齐军三次击鼓冲锋后，鲁军才发动攻击？为什么齐军已经溃退，还不允许鲁军立即追击，曹刿为什么要查看齐军的车辙和旌旗？曹刿侃侃而谈：“打仗靠的是士兵的勇气。一鼓之后敌军士气正旺盛，二鼓之后士气有些低落，三鼓过后，士气就丧失殆尽了。这时，我军才擂响战鼓，士气正旺，所以能一鼓作气大败齐军。为什么又不马上追击呢？因为齐国是个大国，我们难以了解他的虚实，担心他是诈败，

设有埋伏。后来见他们车辙杂乱，指挥的旌旗也倒下了，证明是真的败逃，所以，我才请您下令追击。”



长勺之战，为什么弱小的鲁国能够战胜比它强大的齐国呢？除了能取信于民作好了战前的政治准备以外，主要是指挥上的正确。军队打仗的士气，即主观能动性的发挥是一个很重要的因素。拿破仑说：“战时的士气，占战胜条件的四分之三，人力的重要性只占其余的四分之一。”蒙哥马利说：“我认为士气是战争中最重要的、唯一的因素。”虽然这些看法值得研究，但是这些资产阶级军事家看到了军队士气在战争中的重要作用。曹刿指挥的高明之处，就在于他善于把握战机，能够避开敌人的锐气，充分发挥自己军队旺盛的士气：退居长勺这个利于转入反攻的阵地；在彼竭我盈之时反攻；于敌辙乱旗靡之时追击，终于使弱鲁战胜了强齐。

晋 国 假 道 灭 虢

公元前六五八年，晋国大夫荀息，建议晋献公，拿屈产所出的良马，用垂棘所出的美玉，赠送虞国，以借他的道路进兵去攻打虢国。晋献公说：“这是我国的珍宝，不能这样做吧？”荀息说：“若能实现向虞国借到进兵的道路，这些珍宝如同暂藏在外面的府库一样，是丢失不了的。”晋献公又说：“虞国有个忠臣宫之奇，他一定会阻拦这件事的。”荀息说：“宫之奇这个人很懦弱，不会强力规劝的，况且他

从小在虞公身边长大，虞公把他当作亲昵的人看待，即使劝阻，虞公也不会听的。”晋献公一听言之有理，便派荀息向虞国借道。荀息对虞公说：“冀国大逆不道，首先侵占虞国的颠铃，再掠鄭地。虞国奋起反抗，击败冀国，这完全依靠你的英明圣德啊！现在虢国野心勃勃，不断潜派部队扰乱我南方边境，所以请借进兵道路，以讨伐虢国。”虞公因喜得厚礼，为讨好晋国，不仅答应允许晋国军队借虞国之道路去攻打虢国，而且还主动提出虞国准备发兵充当先头部队去攻打虢国。宫之奇劝阻，虞公置之不理。

夏天，晋国令里克、荀息率军并在虞军配合下攻打虢国，很快便占领了虢国的下阳。

公元前六五五年，晋献公又向虞国借路进攻虢国。宫之奇规劝说：“虢国是虞国的外围屏障，虢国灭亡了，虞国也会跟随着遭殃。晋国借道不可答应，如同强盗不可接近。上次借路给他已过度不当了，哪能再借呢？俗话说‘辅车相依，唇亡齿寒’，这可说明虞虢的利害关系呀！”虞公说：

“晋国与我国是一个宗族的人，哪能欺凌侵害我们呢！”虞公不听宫之奇的劝阻，再次许诺晋国借路进攻虢国。宫之奇怕遭亡国之祸，带领着家眷逃往别国去了，并预言说：“虞国的灭亡等不到过年了，将同虢国同归于尽，晋国不需再兴兵黩武攻打虞国了。”

这一年的八月十七日，晋国派兵团攻虢国迁移后的国都上阳。

十二月一日晋国终于消灭了虢国。虢公丑逃奔洛阳。晋军回师，驻军于虞国，乘其不备，又发动突然袭击，轻而易举地把虞国消灭了。



透过这场战争的始末，我们可以看到，任何事物都不是孤立存在的，它总是与周围其它事物相互联系着的。晋国想灭虢国，这似乎与虞国无关，其实不然，虞国地处晋国与虢国的中间，晋国怕虞国同虢国联合，固先以重礼安抚虞国，以得路经虞国去灭虢国，待灭虢国后再图虞国。虞公不懂得这里的联系，不相信宫之奇关于虞虢“唇齿相依”、“唇亡齿寒”，即两国相依相存的利害关系的劝说，只孤立地看到晋国借路灭虢国，而没有联系地看到，晋国是以虞国为跳板去灭虢国，并准备灭掉虢国后一并占有这块跳板。因此，虞国在毫无戒备的情况下被消灭掉了。其教训是极其深刻的。

晋 楚 城 濮 之 战

公元前六三四年，楚国派成得臣（字子玉）为三军统帅，并联合陈、蔡、郑、许四国的诸侯前去伐宋。宋成公打发公孙固向晋国求救。晋文公召集文武大臣商议对策。大将先轸说：“楚是蛮族，总是欺负中原诸侯，谁不向楚国进京纳税，就欺负谁。主公打算帮助中原诸侯，做个霸主，这是个好机会。”于是，他们决定先去攻打刚刚归附楚国的曹国和卫国，这样，楚国必定要去援救，宋国之围也就可解了。

公元前六三二年，晋军果然打下了曹国和卫国，但并没有解宋国之围。楚军继续进犯宋国，由于宋军坚守城池，久攻未克。在这种情况下，成得臣只好派人和晋国谈判，条件

是恢复曹国和卫国。晋国不但没有同意，反而把楚国的使者扣留起来，同时，又迫使曹、卫两国的国君，写信给成得臣扬言要和楚国脱离关系，归顺晋国。这一下激怒了楚国统帅成得臣，他暴跳如雷地叫嚷着说，这准是重耳(即晋文公)这个老贼的诡计，非找他算账不可！

晋国大将先轸一见楚军逼近，就打算立刻迎战。晋文公却采纳了狐偃的计策，命令军队“退避三舍”（古时候行军，三十里为一舍，退避三舍，就是退九里的意思），一口气就后退了三十里。楚军紧追不放，他们再退三十里。楚军还是跟了上来，晋军又后退三十里，一直退到卫国的城濮（今山东鄄城临濮集）才安营扎寨。

会战开始，晋文公命令下军副将胥臣率领一支队伍，首先向楚国的右军发动进攻。因为右军是陈蔡联军，战斗力较弱。胥臣把驾车的战马蒙上虎皮向前冲击，陈蔡联军的战马惊恐万状，伏倒在地；士兵也不知所措，弃阵逃跑，右军顷刻瓦解。接着晋上军主将狐毛伪装中军，竖起两面大旗（当时只有三军统帅率领的中军才有两面大旗）装着要退兵的样子。同时，下军主将栾枝也叫人用战车拉着树枝，假装败逃。楚军见此情景，误认为晋军主帅败退，就驱马追击。进入伏击圈后，大将先轸指挥中军，拦腰冲杀过去，把楚军切成好几段，分割包围起来。狐毛也指挥上军，夹攻楚国的左军，左军也很快被歼灭。最后只剩下中军统帅成得臣杀出一条血路，才没有遭到全军覆没的危险。



这次战争，晋国所以能够以弱胜强，和晋军统帅的正确指挥是密不可分的。他们采取了诱敌深入的方针，

大踏步地后退九十里，利用城濮的有利地形，选择了楚军力量薄弱的左右两翼，集中自己局部的优势和主动，向着敌人局部的劣势和被动，一战而胜，再及其余，各个击破。全局因而转成了优势和主动。而楚军则由于主观指挥的失误，骄傲轻敌，长驱直入，远离后方，兵力分散，处处陷于被动挨打的局面，结果完全丧失了优势和主动，化为败军之将。由此可知，在一定的客观物质力量的基础上，主观指挥的正确与否，可以化劣势为优势，化被动为主动；也可以化优势为劣势，化主动为被动。

三 家 分 晋

公元前四〇三年，晋国的国君智宣子死后，智伯（智襄子）当政。他自恃本国强盛，根本没把韩、赵、魏三国放在眼里，他威逼韩国国君康子割地给他，康子本想拒绝，宰相段规却说道：“智伯这个人贪图私利且刚愎自用，我们若不割地给他，他必将讨伐我国，不如先满足他的要求。待他尝到甜头，必依此法向别国割要，别国倘不允，他必然会兴兵向其进攻，那时，我们既可免于战祸之患，又可待机应变了。”康子说：“好。”于是派人把一万户的土地割给了智伯。

向韩国要地得逞后，智伯十分高兴，于是他又袭用此法向魏国割地。魏国国君桓子认为晋国欺人太甚，也想加以拒绝。宰相任章却劝说道：“君予之地，智伯必骄而轻敌，邻邦必惧而相亲。以相亲之兵，待轻敌之国，则智伯之命不长

矣。《周书》曰：“将欲败之，必姑辅之，将欲取之，必姑予之。”这段话的意思是，你割给他土地，智伯必定会得意骄傲起来而轻敌，而邻近的诸侯国必然会畏惧而互相结盟，用结盟的军队去对付轻敌的国家，那么智伯的命运就不会长久了。《周书》上说，将要彻底搞垮的敌人，必须暂时扶持它。要想得到某件东西，必须暂时放弃它。所以君王不如先把地割给他，以便骄纵他，然后我们好联合其他友好国家一同进攻智伯，怎么能唯独因我国不割地而引起智伯的怒恨，遭到他的进攻呢？桓子听后说：“此言极当”，遂也以一万户的土地割给了智伯。

两次要地都达到了目的，使智伯更加忘乎所以。遂又乘势逼赵国国君襄子把蔡和皋狼两块地方割让给他，遭到了赵襄子的严辞拒绝。智伯大怒，率领早已与他同床异梦、貌合神离的韩、魏两国军队一起去攻打赵国。赵襄子慑于大兵压境，弃城逃到了晋阳。晋、韩、魏三国的军队遂包围晋阳，并引晋水淹城。只差六尺就要没过城墙，但老百姓仍然坚持守城抗敌。智伯和康子、桓子三人同乘一车察看水情，智伯乘机恐吓韩康子和魏桓子说：“我今天才知道水可以用来灭亡别的国家。”言下之意是，若你们韩、赵二国不服从我，我亦可以用绛水淹你韩国京城平阳，用汾水灌你魏国京城安邑。智伯满以为韩、魏两国慑于他的权势和恫吓，早已对他唯命是听了，便丢掉了对韩、魏两国的戒心。所以当绵彘几次以韩、魏两国可能会反叛来警告他时，他仍执迷不悟。这时，赵襄子派张孟谈暗地里去见康子和桓子，并说：“唇亡则齿寒。而今智伯约你们两国攻赵国，赵国一旦灭亡，接着便会轮到你们头上了。”二子说：“这个道理我们明

白。”于是，三国暗暗地订了联合攻打晋国的同盟，相互约定好日期派兵进攻智伯。赵襄子派人黑夜杀死了看堤的晋军，决堤放水淹了智伯的军队，智伯的军队乱作一团。韩、魏两国军队乘机从左右两翼夹击，赵襄子军队从正面进攻，大败了智伯的晋军，杀死了智伯。这就是历史上著名的“三家分晋”之战。



“取”和“予”是对立的统一，事情往往是这样，要想夺取或保留某件东西，必须暂时放弃它、交出它，然后等待时机最后又把它夺回来。毛泽东说：“关于丧失土地的问题，常有这样的情形，就是只有丧失才能不丧失，这是‘将欲取之必先与之’的原则。如果我们丧失的是土地，而取得的是战胜敌人，加恢复土地，再加扩大土地，这是赚钱生意。”（《中国革命战争的战略问题》）“取”是目的，“予”只是手段，手段是为目的服务的。“予”不能作为屈膝投降的贡品，而是为最后夺取创造条件。正如韩、魏割地给晋，是为了纵其骄傲轻敌，使之四处树敌而处于孤立的境地。一旦时机成熟，韩、魏、赵三国即联合起来，共同战斗，一举灭了晋国。因此，战争指导者，不仅要从实际出发，实事求是，分析敌我双方矛盾的诸因素，而且要高瞻远瞩，善于灵活确定自己的行动，去夺取胜利。

孙膑巧用三军胜魏兵

战国时期，在北起长城、南到长江流域的广大地区里，分布着秦、齐、楚、燕、韩、赵、魏七个大国。为了争夺天下霸权，它们相互间经常发生战争。

公元前三五四年，魏国的附属国卫国在赵国的攻打下，被迫倒向赵国，魏惠王对此十分恼怒，准备派兵攻打卫国。大将庞涓建议说，卫国是被赵国攻打不得已才屈服的，我们不如先攻打赵国，如果把赵国打败了，卫国也就一块儿带过来了。魏惠王觉得庞涓言之有理；于是决定起兵八万伐赵。

魏军在庞涓的指挥下，很快打到了赵国的国都邯郸。赵国军民同仇敌忾，奋勇抗击。但日子一长，便渐渐支持不住。到了第二年，只好派使臣向齐国求救。

齐威王接受了赵国的请求，任命田忌为大将，孙膑为军师，率兵八万击魏救赵。

开始，田忌主张率领大队人马直接进军赵国的邯郸，包抄魏军的后路，配合赵国里应外合，夹击魏军。可是，孙膑不同意这种打法，对田忌说：“这不见得是一条上策。”田忌不解地问：“赵国的邯郸危在旦夕，除了直接去解救外，还有什么更好的办法吗？”孙膑问：“将军解过乱丝、劝过架吗？”田忌被问得莫名其妙：“你问我这些干什么？”孙膑笑着说：“帮助赵国解邯郸之围，就象解乱丝、劝架一样，要想解开一团乱丝，不能一把抓在手里去强拉硬扯，而只能用手指细心抽出丝头，慢慢去理；要劝解两个人打架，

不能自己挤到二人中间去帮着打，而只能从旁劝说。我们要解救赵国，也不能去同围城的魏军主力正面交锋，而要采取避实击虚的策略，袭击它的薄弱环节。现在魏国把精兵强将都调到了邯郸城下，国内剩下的都是些老弱残兵，我们可乘此机会直接攻打它的国都大梁。国都大梁一吃紧，庞涓必然要率军回救，这样，既可以解邯郸之围，又可以疲劳魏军，趁机狠揍它，这岂不是一举两得吗？”田忌听后，连声赞叹：“好计，好计！”立刻改变计划，率领大军直奔魏国国都大梁。庞涓获悉齐军“西驰大梁”的消息，心急如焚，赶紧下令：全军撤回，去救大梁！于是邯郸之围也就随之而解。

魏军由于长期攻城作战，未得休息，此时又长途行军，一路奔跑，弄得人困马乏，个个疲惫不堪。而孙膑和田忌却率主力在桂陵摆开阵势，以逸待劳，准备迎击庞涓。当魏军撤回到桂陵时，即陷入齐军的包围之中，两军便开始了一场决战。

魏军分左、中、右三路回救本土。其中，左军力量最强，中军次之，右军最弱。齐国将军田忌准备以赛马之法，击败魏军。原来，齐国大将军田忌经常与齐威王赛马，赛马时，马分上、中、下三等（上马对上马、中马对中马、下马对下马），由于田忌的马比齐威王的马都略差一点，因此，田忌屡赛屡败。孙膑对田忌说：“下一次我使你获胜。”比赛开始了，孙膑用田忌的下马对齐威王的上马，用田忌的上马对齐威王的中马，用田忌的中马对齐威王的下马，比赛结果，田忌二胜一负，以二比一获胜。这次齐国将军田忌还准备以赛马之法，将自己的军队按战斗力强弱分上中下三等，以自