

# 雄才大略

●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵路大王——史丹福 ●飛機大王——休斯

首富——格蒂保羅 ●貿易大王——馬克·里奇 ●華人首富——李嘉誠 ●點

石成金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏夫 ●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵

路大王——史丹福 ●飛機大王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●貿易大

王——馬克·里奇 ●華人首富——李嘉誠 ●點石成金——鄭周永 ●企業改

造家——世光敏夫 ●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵路大王——史丹福 ●飛機大

王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●貿易大王——馬克·里奇 ●華人首

富——格蒂保羅 ●點石成金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏 ●鋼

鐵大王——史丹福 ●飛機大王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●點石成

金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏夫 ●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵路大

王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●貿易大王——馬克·里奇 ●華人首

富——格蒂保羅 ●點石成金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏 ●鋼

鐵大王——史丹福 ●飛機大王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●點石成

金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏夫 ●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵路大

王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●貿易大王——馬克·里奇 ●華人首

富——格蒂保羅 ●點石成金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏 ●鋼

鐵大王——史丹福 ●飛機大王——休斯 ●美國首富——格蒂保羅 ●點石成

金——鄭周永 ●企業改造家——世光敏夫 ●鋼鐵大王——卡內基 ●鐵路大

國立中央圖書館出版品預行編目資料

雄才大略/張秀楓, 艾文主編, -初版.  
-臺北市; 周知文化, 1995[民84]  
面; 公分. -(影響世界的大商人: 3)  
ISBN 957-9120-12-9(平裝)

1. 企業家 -傳記 2. 成功法

490.99

84000790

影響世界的大商人③

## 雄才大略

主 編/張秀楓 艾文

發行人/李利國

出版者/周知文化事業股份有限公司

登記證/局版台業字第6297號

地 址/台北市通安街148號7F之1

劃撥帳號/18136007

周知文化事業股份有限公司

電 話  
傳 真/737-1467

排 版/李寧出版製作股份有限公司

印 刷/成陽印刷股份有限公司

出版日期/1995年5月初版一刷

總 經 銷/學英文化事業有限公司

定價/200元

版權所有・翻印必究

本書如有缺頁、破損、倒裝，請寄回更換

Printed in Taiwan

## 大歷史系列

### 1 蔣家天下陳家黨

蔣介石與陳果夫、陳立夫的謀略藝術  
定價220元

### 2 我在孫中山張學良

蔣介石身邊的日子  
定價220元

### 3 青幫與洪門大傳

青幫一條線，洪門一片天  
定價300元

### 4 民國名人婚外情

從蔣介石到張大千，那個男人不風流  
定價220元

### 5 幕僚政治

前所未聞的政壇內幕  
定價280元

【郵購九折・掛號寄書】

◎郵撥帳號：18136007

## 影響世界的大商人系列

### ●掌握趨勢

定價200元

### ●創造時勢

定價200元

### ●雄才大略

定價200元

### ●慎謀能斷

定價200元

## 實用命理系列

### ●從命理看女人

定價180元

### ●從命理看男人

定價180元

### ●周易與股票預測

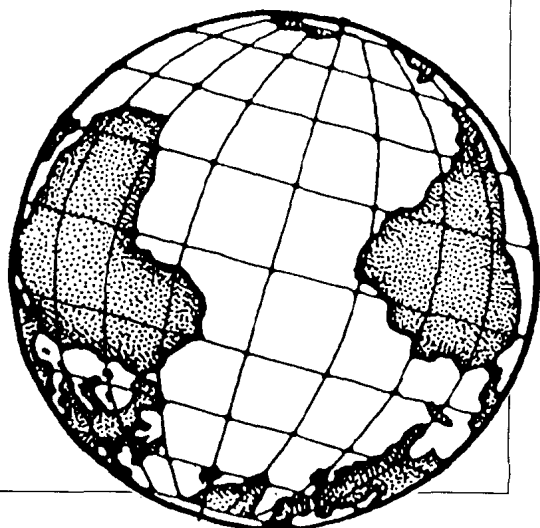
定價180元

【郵購九折・掛號寄書】

◎郵撥帳號：18136007

# 雄才大略

張秀楓・艾文◎主編





# 出版序

大思想家朗費羅曾對人生目標加以詮釋：「我們應該設定的人生目標，不是享樂，也不是受苦，而是不斷的行動，使每一個明天都比今天更好。」從本書所刻劃的八位成功者的人生經歷中，讀者可以鮮明的看到，成功的秘訣在於能否建立自己的「生命目標」，並以「有所為的意志」，投注全部的生命力量，把握今天的契機，不斷地超越現有的格局。

成功沒有偶然，也絕非宿命的安排。本書介紹的八位影響世界的大商人，泰半是白手起家的窮人子弟，他們憑藉著「不願成為生活的奴隸」的信念，憑藉著一往無前的開拓精神，憑藉著不懈不怠的行動力，終而創造出個人與時代結合的發展舞台，不僅個人成為超級富豪，他們的事業更對世界構成不可忽視的作用。

本書是「影響世界的大商人」系列四本中的一本，此一系列共介紹三十二位世界級的大企業家，就其個人特質或經營領導型態的傾向而言，可略分為「掌握趨勢」型、「創造時勢」型、「雄才大略」型、「慎謀能斷」型，然而更深一層觀察，他們身上都同樣具有輕重

不一的這些特質，使他們得以隨時隨機的審勢度宜，邁向成功的巔峯。

更可貴的是，他們的故事不僅有助於讀者體認成功的真諦，也有助於讀者思考人生的價值。他們在物質需要上絕對不慮匱乏，因而金錢已非他們追求的價值，但他們仍堅持在工作中發揮自己的價值，「不知老之將至」，顯示出他們生命中別有追求的價值，也許就像大文豪歌德所說的「只有每天奮鬥的人，才能真正享受自由和人生」，的確，成功的人生中是沒有旁觀者的。

願本書的讀者，都能找到自己有所為的人生舞台，實踐自我的理想，扮演成功者的角色。

# 雄才大略

影響世界的大商人

## 目錄

|             |     |     |
|-------------|-----|-----|
| 鋼鐵大王——卡內基   | 易行  | 7   |
| 鐵路大王——史丹福   | 漆心  | 43  |
| 飛機大王——休斯    | 漆心  | 69  |
| 美國首富——格蒂保羅  | 王洪清 | 93  |
| 貿易大王——馬克·里奇 | 邢茂英 | 125 |
| 華人首富——李嘉誠   | 郝淑芹 | 141 |
| 點石成金——鄭周永   | 柳波  | 165 |
| 企業改造家——土光敏夫 | 王琪  | 187 |



## 鋼鐵大王——卡內基

安德魯·卡內基（Carnegie Andrew）是控制美國的十大財閥之一，也是聞名全球的鋼鐵大王。他於一八三五年出生於蘇格蘭一個貧寒的家庭，一八四八年隨著父母移居美國，生活仍然拮据，必須去做童工以貼補家用。他從一個周薪二點五美元的電報信差，最後居然成了擁有億萬資產的富翁。他是怎樣獲得如此巨大成功的呢？他對世界的影響性迄今也仍處處可見，為什麼？

卡內基十三歲那年，一個偶然的機會，使他走進了匹茲堡的大衛·布魯克斯先生的電報公司。當時，聽說這家公司需要一位送電報的信差，卡內基的父親便領著他想去碰碰運氣。到了電報公司門口，他突然決定一個人進去求職，讓爸爸在外面等他，爸爸疑惑不解，但他神色堅決：「我想一個人單獨去試試看！」

### ●不斷學習

個子瘦小的卡內基，獨自上到二樓，接受面試。也許是他的闖勁贏得了大衛先生的好感吧，大衛先生並未言及體格問題，而是問他：「匹茲堡你熟悉嗎？」

「不熟，但一個星期內，我可以記熟，我會努力記熟。」卡內基語氣十分堅定：「我個子雖小，但比別人跑得快，這一點請你相信。」

「周薪二點五塊，你認為如何？」大衛先生果決地錄用了他。

在一星期內，卡內基實現了自己面試時許下的諾言，熟悉了匹茲堡的大街小巷，兩星期之後，卡內基連郊區也了如指掌。「這蘇格蘭小個子挺勤快的嘛。」公司上下都對他頗加贊譽。

進入電報公司一年後，卡內基就成了管理信差的監督者。每天早晨，卡內基總是提前一

小時來到公司，悄悄跑到電報局操作電報機。這個稍縱即逝的秘密學習機會成為卡內基極其珍惜的快事，並且日復一日地毫不鬆懈。

一天早晨，像往常一樣，卡內基又很早就來到了電報室，只聽見：「緊急電報！這裏是費城電報公司。一位叫沙利邦的人過世了，誰能收下這份電報？」卡內基即刻收訊，錄在紙上，趕快送到收報人家裏。大衛先生到公司後，聽到卡內基的匯報，大為讚許。

一個月底的周末黃昏，電報童排成一行等著領取月薪，唯有卡內基被大衛先生召喚到另一個房間。卡內基頓時有些惶恐不安，以為是偷偷操作電報機的事被發現了，那可有被開除的可能啊！然而，出乎他的意料，大衛先生說：「你做得很好，從這個月開始給你加薪，好幹！」於是，卡內基領了十三點五元，比上個月多出二點二五元。對於一個孩子來說，這無疑是一筆巨款。

市中心古老的匹茲堡戲院內，一到晚上，就公演莎士比亞的戲劇。電報童享有戲院給予的免費看戲的特權，卡內基經常溜到包廂裏站著看戲，莎士比亞的作品，強烈地吸引了他。他極想看書，只是沒錢買，後來聽說安德森上校的私人圖書館內有這些書，便前往上校的家。一跨進門，莎士比亞全集就赫然映入他的眼裏，他不禁一陣狂喜。

上校家藏書一千八百冊，在當時而言是相當豐富了。退役的上校告訴好學的卡內基：

「借給你看一個星期，一個星期後拿回來時，若沒弄髒，可再換一本。」卡內基讀了大量的書籍，並迷上了英國歷史學家麥考利和美國歷史學家普雷斯科特的著作。

卡內基讀過歷史書籍之後，又悄悄地借閱有關鋼與煤的專門書籍。這件事幾乎無人知曉，也許是卡內基不想過早地暴露他那剛剛具有雛型的遠大抱負吧？

### ●跳槽機會

一天，大衛先生問卡內基：「願不願意去格林斯堡工作幾天？」格林斯堡距匹茲堡大約四十八公里，那裏也有一個電信所，有位報務員臨時請假，需要有人暫時代理他的工作。卡內基毫不猶豫地出發了，因為他清楚，這是大衛先生對他的重用。

卡內基來到那個電信所，被帶到那位臨時要請假的報務員面前，這個身材魁梧的男子相當傲慢，張口便說：「我不需要電報童。」

卡內基神情嚴峻地說：「我是報務員卡內基。」那位報務員簡直無法相信。可是，當卡內基走進電報房，一聽到收報音，馬上熟練地操作起來，那位報務員才相信這是事實。

卡內基在電報公司越幹越出色，他的才華不僅在內部得到了充分肯定，而且受到了外部的青睞。賓夕法尼亞鐵路西部管理局局長湯姆·斯考特先生來到匹茲堡就職不久，就打起了

卡內基的主意。

匹茲堡與費城之間的鐵路開通後，在匹茲堡設立了鐵路西部管理局，二十九歲的斯考特先生出任局長。到任的第二天早晨，斯考特先生就來到了電報公司，當時還沒到上班時間，拿著掃帚的卡內基只好一個人接待了這位不速之客。彼此互通姓名後，斯考特先生說：「卡內基，能不能趕快幫我把這些電報拍發出去？」

「是，立即照辦。」卡內基馬上將十五封電報拍發了出去。

「謝謝！卡內基，我還會麻煩你的。」斯考特先生再三道謝後才離去。到了中午，斯考特先生又來了，並且點名請卡內基拍發電文。

斯考特剛剛上任，就大刀闊斧地進行了改革，首先調整和降低了運費，從而使乘客的數量直線上升。業務量的增大，使得斯考特先生每天都要跑好幾趟電報公司。

一天早上，斯考特像往常一樣來到電報公司，與前來事務所視察的電報公司董事司歐萊里會談。他說：「乘客的數量直線上升，因此我想在阿勒格尼斜坡地帶的鐵路的山麓下單軌線路終點，與匹茲堡的管理公司之間，架設專用的直通電報線。」

「沒問題，我們當遵照辦理。」

「專線的報務人選，我想指定卡內基。」

儘管電報公司極力挽留卡內基，願把其薪水提到三十三元，但在斯考特許以薪水三十五元的誘惑下，卡內基還是跳槽去了鐵路公司工作。

一天，斯考特先生外出，卡內基收到一封電報：「貨車在阿爾圖那附近的單軌路線上被堵塞住了；客車從早上開始，已堵了四小時。」

### ●隨機應變

卡內基異常震驚，急忙來到斯考特先生的辦公室，迅速查閱了貨車配位圖，找出了阻塞的原因。但是，對列車下達調度命令的電報，除鐵路管理局長斯考特以外，其他人不管在任何情況下都是被嚴加制止的。如若違反，立即革職。

卡內基猶豫了半晌，毅然提筆，寫成電文，並冒名簽上了「T·S」（湯姆·斯考特），然後拍發出去。

斯考特先生從外邊回來後，發現桌上那份阻塞報告的電文，立即書寫命令電文。他所寫的內容，與卡內基已經拍發的電報一模一樣。卡內基接過電報一看，想了想，便窘迫地說：「我先前已經拍發了一份同樣的電文……。」

「誰簽的名？」斯考特登時臉色鐵青。

「我冒您的名簽的……。」

斯考特先生盯著卡內基看了好半天，一語不發；又默默地看著報告書和卡內基所拍發的電文，還是不說一句話。斯考特沒有讚許卡內基，但也沒有責備卡內基。卡內基的越權行為實際上是被默許了，這充分顯示了他的非凡才幹和應變能力。

有一天，斯考特先生突然問卡內基：「喂，卡內基，你能籌集到五百元錢吧？」他就像在說五元無關痛癢的小錢似的。

「五十元？」卡內基故意問道，因為他全部的積蓄不過五十元。

「不，我說五百元。」

卡內基十分為難，但臉上並未露出難色。他父親不久前病故了，由於支付亡父的醫藥費和喪葬費，家裏的錢已經差不多花光了。

斯考特先生見他沈默無語，便說：「我的一位朋友過世後，他太太將遺產的股份賣給了友人的女兒，現在這位女子急需用錢，想讓渡股份，是亞當斯快運公司的十股股權，恰好五百元，紅利是一股一元……。」

「五百元？這麼大一筆錢，我實在是籌集不出來。」卡內基婉言謝絕。

「那由我先替你墊上，無論如何也要把它買下來。」斯考特先生斬釘截鐵地說。