

全党动员 大办农
业 为普及大寨县
而奋斗 华国锋

县委书记谈农业学大寨

农业出版社

县委书记谈农业学大寨

农 业 出 版 社

农业出版社

县委会主办农业学大寨

县委书记谈农业学大寨

农业出版社编辑、出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 5·5印张 105千字

1978年2月第1版 1978年2月北京第1次印刷

印数 1—40,000 册

统一书号 3144·185 定价 0.38 元

委县“县寨大寨”工农兵学大寨、会林等县的“自古
长青，会林等县的“自古长青”。要革一革“攀枝花
市的攀枝花，要革一革“攀枝花”的攀枝花。要革一革“攀枝花”的
公员姿态革一革，革一革“攀枝花”的攀枝花。要革一革“攀枝花”的
攀枝花不革“攀枝花”。要革一革“攀枝花”的攀枝花。要革一革“攀枝花”的
结社资本主义的攀枝花。

编 者 的 话

在英明领袖华主席为首的党中央抓纲治国战略决策的鼓舞下，农业学大寨、普及大寨县群众运动，出现了前所未有的崭新局面。各地党委认真贯彻第二次全国农业学大寨会议精神，书记动手，大办农业。各级领导深入农村第一线，蹲点劳动，调查研究，带领广大群众深揭狠批“四人帮”，大干苦干，决心把农业迅速搞上去。一个先进更先进，后进赶先进，你追我赶的社会主义劳动竞赛正在热火朝天地展开。为了适应普及大寨县运动的需要，交流县委书记领导农业学大寨、普及大寨县运动的经验体会，我们在各省、市、自治区的大力支持下，编辑了《县委书记谈农业学大寨》一书，供农业战线的同志们学习参考。

本书共选编了十四个省、自治区推荐的十九位县委书记写的文章。这些文章，紧密联系本县开展农业学大寨运动中的问题，从县委的路线、干劲、作风等方面谈

自己的经历和体会，生动地说明了“建成大寨县，县委是关键”这一道理。我们相信，他们的经验和体会，对战斗在农业战线的同志们是会有启发、帮助的。

本书在编辑过程中，各省、市、自治区革命委员会
给予大力支持，推荐并审阅了稿件。谨在此表示感谢。

前　　言

干部群众要尊重大学毕业生

(18) 颜志华 山东蓬莱县斗母宫区五乳殿中共

领导干部要树立典型

(19) 山然春 安徽省岳西县金寨乡金寨村中共

目录

县长大搞大对帮 彻底解决群众问题

(20) 夏孝民 甘肃省天水市秦安县五雷乡西河村中共

堵住资本主义的路 就能迈开社会主义的步

(20) 孙国正 山西省平定县委书记 李锁寿 (1)

揭露矛盾 不断前进

(21) 苏立道 河北省正定县委书记 苏立道 (9)

发扬党的优良作风 带头参加集体生产劳动

(21) 郝志华 河北省柏乡县委书记 郝志华 (17)

大批大斗大进步

(21) 那木拉 内蒙古自治区镶黄旗委书记 那木拉 (25)

批臭资本主义 才能大干社会主义

(21) 王效 山东省黄县县委书记 王效 (33)

认真转变作风 坚持深入基层

..... 中共山东省鱼台县委书记 张守业 (46)

关键在于端正县委的思想和政治路线

..... 中共江苏省吴江县委书记 温耀邦 (56)

抓点带面 分类指导 加快山区建设步伐

..... 中共安徽石台县委书记 王新周 (67)

建设大寨县必须坚持斗争哲学

..... 中共福建省平和县委书记 崔万金 (74)

农业学大寨就要实打实凿地干

.....中共黑龙江省绥化县委书记 崔德雨 (81)

典型的威力是无穷的

.....中共黑龙江省巴彦县委书记 李德山 (88)

坚持六条标准 建设大寨式社队

.....中共陕西省户县副县长 吴孝先 (95)

切实把运动拿到自己手上

.....中共贵州省赫章县委书记 李连城 王同祥 (104)

拿起纲 纲举目张

.....中共广东省东莞县委书记 欧阳德 (113)

县委要带头把路线搞端正

.....中共广西壮族自治区象州县委书记 何长寿 (122)

把党的中心政治运动和农业学大寨紧密结合起来

.....中共湖南省茶陵县委书记 王连福 (131)

综合治理山水田林路的辩证法

.....中共湖南省桃源县委书记 刘行悌 (140)

必须把农田基本建设

.....当作一项伟大的社会主义事业来办

.....中共湖北省公安县委第一书记 张明春 (151)

用极大的力量 加快农业机械化步伐

.....中共湖北省大冶县委书记 刘树维 (164)

(10) 风雨录 5月号是财平常新共中

学雷锋学毛泽东思想抓大好农

(11) 全文集 5月号是财平常新共中

堵住资本主义的路 就能迈开社会主义的步

中共山西省平定县委书记 李锁寿

平定和昔阳山连山，地连地。按说，平定学大寨是“近水楼台”。但是，多年来却没有多大起色。那几年，去大寨参观的人，路过平定，可以看到一辆辆拉麦换煤的小平车堵塞于道。路边山秃滩荒，地瘦苗黄。人们说：“一条路上两个县，界牌岭上分界线。”

现在，平定变了。在通往大寨的路上，再看不到昔日的旧貌，而是一片大寨县的动人画面：梯田叠翠，荒滩成田。去年，这个县粮食亩产过了“黄河”，交售给国家余粮五千万斤，一下子从“供应户”变成了“贡献户”。

从南垴到平定，都是念的大寨这本经

第一次全国农业学大寨会议后，我带着华主席在大会上的重要报告，顶着“四人帮”“三反一砍”的妖风，从昔阳南垴来到平定县委工作。南垴是个六十户人家的

小村，平定是个三十万人口的大县。小南垴，靠学大寨，批资本主义，由穷变富；大平定，能不能也靠学大寨改变面貌呢？我抓了东关这个点。这个大队紧挨县城，人多地少，资本主义势力可不小。我解剖了这个“麻雀”，一看，都不是什么新鲜东西，歪的，邪的，还是穷南垴那些东西。我在南垴就和资本主义打过交道，是老对手了。我从南垴学大寨的经验教训中，认定一个理：批修正主义，批资本主义，是大寨的根本经验，一抓就灵。平定要变，只要对资本主义大批大堵，常批常堵，就能大变快上。

工作刚开始，就出现了两个“看不惯”：一个是我的“看不惯”，对于资本主义自由泛滥，我见了就顶，见了就煞；一个是人家的“看不惯”，有些人看不惯我的做法，说我“太性急”，要我“慢慢来”。我说：大寨人讲，堵不住资本主义的路，就迈不开社会主义的步。从南垴到平定，我就是念的大寨这本经。共产党员就是要跟资本主义斗。我横下一条心，拿定一个主意：豁出去，和全县人民一道，狠批猛堵资本主义，一定要批出大变化来，堵出大丰收来。

下堵上不堵，挡不住资本主义这只虎

平定县学大寨多年上不了路，是不是一点资本主义也没批呢？不是。口号喊了，批也批了，但光打雷不下

雨。前几年，县委有一个领导想治治资本主义，抓了一个点，豁出三十年党龄要搞到底，但搞来搞去搞到县委班子里的“老同事”、“老下级”身上，就下不得手了。我们分析了这种情况，发现一些领导对搞资本主义的人是看人下菜：亲者宽，疏者严；牵涉到自己的保，与己无关的批。同样是资本主义，却是两样对待。这种“看人不看线”的作法，不是真批，是假批。这种向资本主义讨好的批法，别说十年、八年学不好大寨，就是一百八十年也是白搭。这说明了一个问题：下堵上不堵，就挡不住资本主义这只虎。

锁簧公社是个黑（煤炭）白（石灰）黄（硫磺）俱全的富社。这个公社党委有的人有两句挂在嘴边的话，叫“有了黑白黄，不愁钱和粮”、“煤炭能换粮油菜，何必流汗学大寨”。全公社百分之三十以上的精壮劳力搞副业。去年，我们顶住了“四人帮”散布的“整顿就是复辟”的妖风，抓住这个典型，进行整风。但是，资本主义妖风并没有煞住。原因是整了公社的风，露了县委的“缝”。这个公社的问题不是孤立的，它有一条黑线，牵连到机关、厂矿，一直拴到县委班子里。有一个县委常委，在这个公社蹲点时，就支持一些人搞邪门歪道，好多怪事都是这个常委开绿灯发通行证的。这说明，在领导班子里也要批修正主义，在集体经济内部也要批资本主义。因此，在县委常委会议上，摆出了锁簧的问题。但有个

别同志怕伤和气，甚至怕“你堵他的路，他堵你的嘴”，担心对方揭自己的短，于是躲躲闪闪，心慈手软，不敢进行思想交锋。我们记取了平定多年批资本主义虎头蛇尾的沉重教训，觉得对资本主义讨好，就是对社会主义犯罪，下决心摸老虎屁股。县委一、二把手带头上阵，不管是谁，谁搞资本主义也要碰碰他；不管是上是下，联到哪，联到谁，也要弄个水落石出。大家顺蔓摸瓜，揭发批判了在锁簧公社蹲点的那个常委搞资本主义的错误，整顿了县委领导班子，挖倒了资本主义的后台。

从县委常委开刀，一下子治好了锁簧公社的资本主义顽症。县委制订了措施，采取公社统管的方法，加强了煤窑、灰窑、磺窑的领导和管理，合理地压缩了工副业劳力，使人心归田，车马务农，壮大了公社集体经济。一九七六年，这个公社向国家交售了三百万斤余粮。锁簧从“拉腿社”变成大寨社的例子，对全县震动很大，大家明白了一个理：上下一起堵，就能制住资本主义这只虎。

见了资本主义就追着斗，赶着堵

学大寨就要有大寨人的觉悟：一见资本主义就追着斗，赶着堵，不给它半点喘息机会。可万恶的“四人帮”却胡说批资本主义是“矛头向下”，我们根本不理他的茬，对资本主义非批不可，要一批到底。但有些同志缺少大

寨人的路线觉悟，看见资本主义不凉不火，睁一只眼闭一只眼；有的光“记帐”不下手；还有的放上几“炮”就收摊，结果资本主义成了堆。这怎能落实毛主席在“五卷”中说的“使资产阶级、资本主义在六亿人口的中国绝种”呢？

我在南塘就有这个体会，资本主义决不是批一下就绝种，堵一次就断路的。社会主义松一松，资本主义攻一攻；你让它一寸，它攻你一尺。有一次，我在东关一个社员家吃派饭，发现蒸的馒头特别黑。一问，原来是大队磨坊的领导用资本家的法子，把麸皮磨到面里充数，表面上是多出了面，实际上是坑了社员，害了集体，搞了资本主义。我们共产党不能学资本家那一套。我给他们出了个题目：“磨坊为啥磨黑面？”发动社员进行批判。大队干部说：“早先以为不搞投机倒把就不算资本主义；不为个人发财就不算资本主义，结果天天喊批资本主义，资本主义就在鼻子尖底下，天天往嘴里填，也认不出来。这回可受到教育了”。他们一下子又联想到了大队砖厂。这个砖厂产品质量低，价可不低，搞的也是资本主义。但大队领导一直被“为集体”这面金字招牌所迷惑，把砖厂的资本主义当成社会主义。一批判，砖厂解决了产品质量问题，堵住了资本主义的漏洞，又一次教育了干部和社员。

从前，搞投机倒把的人，推着小平车在东关街里活

动，无人过问。现在，无论是干部、社员，还是妇女、孩孩，一见到这种“黑车”就火冒三丈，追着查，赶着问，人人管，个个堵。资本主义在东关确实没有多少市场了。事实再一次证明，有了大寨人对米粒大的资本主义也要追着斗，赶着堵的觉悟，就会造成资本主义的灭顶之灾，社会主义就能胜利地前进。

堵邪路，开正路，迈大步

集体经济内部的资本主义倾向，一是挂着“集体”的牌子，欺骗性大；二是打着“为民”的幌子，腐蚀性大；三是领导带头搞的，危险性大。对修正主义、资本主义，既要敢批，又要会批。分不清什么是马克思主义，什么是修正主义，什么是社会主义，什么是资本主义，就批不准，堵不住，往往还容易混淆政策界限，挫伤社员群众的社会主义积极性。只有堵住邪路，开好正路，才能迈开大步。在这方面，我们有以下几点体会：

第一条是，正确处理两类不同性质的矛盾。对踩着“四人帮”的鼓点跳，煽动资本主义妖风的阶级敌人，坚决打击，毫不手软。对一些世界观改造的不好，马克思主义水平不高，为资本主义开绿灯，犯了错误的干部，一看二帮，坚持换思想不换人。黄统岭公社有个书记，搞资本主义相当严重。我们用南墙赵志武转变的事例启发教育他，使他认识了资本主义的危害性、自己所犯错

误的严重性，出了几身汗，决心带领群众坚定不移地学大寨。县委仍让他当公社书记。这样，阶级敌人就更害怕了，犯了错误的干部也越觉得有奔头、有前途了。

再一条是，全面贯彻“以粮为纲，全面发展”的方针。有的干部一听批资本主义就把家庭副业砍了，把多种经营砍了，把正当的协作也砍了。这一砍，闹得社员没菜吃了，药材没人种了，副业没人管了。秋后一算，集体积累少了，社员分配降了。这时，有人说：“不批资本主义，俺还有菜吃，有钱花；批了资本主义，把菜、把钱都批没了。”阶级敌人乘机煽动：“批资本主义好；越批东西越少。”我们狠狠地打击了阶级敌人，同时对那种胡批乱砍的做法进行了严肃的批判。我们抓了南关这个点。这个大队前几年重副轻农，集体经济空，社员生活低。去年批判集体经济内部的资本主义，有人提出要把副业砍掉。县委纠正了这个错误倾向，帮助他们正确处理了农副业关系，实现了四增加：总收入增加，集体积累增加，社员口粮增加，劳动日分值增加。南关的事实很有说服力，给了那些散布“不搞资本主义就活不下去”的人一巴掌。

第三条是，关心群众生活。平定县城附近煤很多，但边远社队烧煤很困难。过去，农民雇车拉煤，有的司机总要带着三件宝：“麻袋、油瓶、大提包”，向农民要东西。批了资本主义以后，有些群众担心，怕“砸了三件

宝，反倒没煤烧”。我们及时组织全县厂矿、机关一百多辆汽车，给边远社队送煤，基本上解决了这些社队群众的燃煤问题。

真正把资本主义的路堵住，还必须干部换作风，社员加干劲，把社会主义生产搞上去。凡是不愿出大力，流大汗，就想批臭修正主义，批倒资本主义，干好社会主义的想法，都是唯心论、形而上学。一九七六年，我们在大批修正主义，大批资本主义的同时，发动全县三十万人民，不怕“四人帮”压帽子，打棍子，大干社会主义不动摇。全县一下子铺开二千一百二十七项农田基本建设工程，动土石方五千三百四十万立方米，新增耕地六千九百亩。一年流的汗比十年流的汗还多，一年干的活超过了十年干的活。没有大干的行动，就没有大丰收的战果。社社队队，处处有工程，处处在大干，处处都增产，社会主义越干越带劲，越干越火红。

揭露矛盾 不断前进

中共河北省正定县委书记 苏立道

伟大领袖和导师毛主席教导我们：“矛盾存在于一切事物的发展过程中。”农业学大寨、普及大寨县运动，同样也一直充满着矛盾和斗争。我们的任务，就是认真学好毛主席著作，以毛泽东思想为武器，揭露矛盾，解决矛盾，把农业学大寨的群众运动不断推向前进。一个有效方法，就是不断地进行领导班子整风，认真检查县委工作，发现问题，及时解决。

随着农业学大寨运动的深入发展，我县革命生产形势越来越好，各级领导班子朝气蓬勃，团结战斗，生产均衡发展。在这时，我的思想上产生了“一点论”，看大好的一面多了，看问题的一面少了，片面地认为我县在班子建设上问题不大了。一度放松了抓基层班子的建设。大好形势下还有没有问题，前进中还有没有矛盾？毛主席关于“谁要是只看见成绩一面，不看见缺点一面，谁也就不会很好地为实现党的任务而斗争”的教导，给我敲起了警钟。我带着这个问题，深入基层进行调查研

究，发现基层班子的状况是不平衡的。绝大多数是好的，但有相当一部分基层领导班子由于放松了自身革命，在阶级敌人和资本主义势力的侵蚀下，偏离了党的路线，有的甚至成为资产阶级在党内的代理人。我们县委常委又集中力量解剖了两个典型。一个是南楼公社丁旺大队。这个大队的党支部书记，在阶级敌人坐宫道首的腐蚀下，被拉下了水，成了阶级敌人在党内的代理人。在他这顶保护伞下，阶级敌人活动猖狂，煽动资产阶级派性，破坏了群众的革命团结，一时出现了偷盗、打架、念佛、赌博等四股黑风，资本主义在这个大队复辟了。一个是永安公社三角村大队。这个大队是我县农业学大寨的先进单位。但班子里的一名领导成员依仗职权，套购国家物资经营安乐窝。为了个人利益，甚至发展到丧失阶级立场，给一个当过日伪特务的人开证明信，支持其翻案。使这个大队的革命和生产的发展受到了阻碍。通过典型解剖，我们看到了：在班子建设上还存在着问题，后进队的班子有问题，先进队的班子也会出现问题，不少班子的精神状态与蓬勃发展的农业学大寨运动是不相适应的。

班子建设上的差距，反映了我们县委一班人，特别是我这个一把手，在思想认识上的差距。围绕这一问题，我们召开了县委常委会，大揭矛盾，大找差距，整党整风。整风会上，结合阶级斗争实际和个人的思想实际，