

世紀巨變 九十回顧

從陳濟棠秘書到執掌大馬南順

甘尚武 著



香港，重慶，台灣，海南，美國，新馬

——一生輾轉遷徙

二十四歲任陳濟棠秘書，參與抗戰工作，台灣光復投入工商建設，美國「超齡」留學生，執掌大馬南順集團

——政界、商海，世紀風雨大開放

日軍空襲，桂柳大逃難，海南國共最後一仗，台灣「二二八」，大馬「五一三」，越戰西貢

——蒙主庇祐，數度遇險，幾番逃生

世紀巨變 元十回顧

從陳濟棠秘書到執掌大馬南順

甘尚武 著

三聯書店（香港）有限公司

責任編輯 崔衡 楊帆
裝幀設計 吳冠曼

書 名 世紀巨變 九十回顧——從陳濟棠秘書到執掌大馬南順
著 者 甘尚武
出 版 三聯書店（香港）有限公司
香港鯉魚涌英皇道 1065 號 1304 室
Joint Publishing (H.K.) Co., Ltd.
Rm. 1304, 1065 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
香港發行 香港聯合書刊物流有限公司

台灣發行 香港新界大埔汀麗路 36 號 3 字樓
聯合出版有限公司
台北縣新店市中正路 542-3 號 4 樓
印 刷 深圳市森廣源（印刷）有限公司
深圳市福田區天安數碼城 5 棟 2 樓
版 次 2007 年 8 月香港第一版第一次印刷
規 格 16 開（168×230 mm）332 面
國際書號 ISBN 978·962·04·2704·6

© 2007 Joint Publishing (H.K.) Co., Ltd.
Published in Hong Kong

香港大學校長 徐立之序

甘尚武先生於1938年畢業於香港大學文學院數理化系（在理學院成立前，理科課程隸屬文學院），年紀跟成立於1911年的母校相若。



甘先生一直心繫母校，擔任港大馬來西亞校友會會長，更於2005年年底親自率領二十多位馬來西亞校友回港探訪母校。

告別母校數十年後，大家一起回到校長府邸，暢論母校過去、現在與未來，尤其是港大今天在亞洲的角色。

甘先生對社會及民生的關懷早萌芽於他的大學年代。1937年，他參加港大學生會的大陸觀光團而身在內地，親歷“七七事變”，自此他立下決心，在大學畢業後回到內地參與抗戰工作，也展開了他充滿傳奇的一生。

當年甘先生在港大入學試的成績名列榮譽榜，並獲得大學四年的學宿費全免獎學金。那時他三個弟弟和一個妹妹都要受高等教育，若不是有幸獲得獎學金，恐怕他父親也沒有能力送他進入港大。

聖約翰堂（St. John's Hall）的宿舍生活、學院的導師制，甘先生印象猶新。甘先生描述當年晚上常參加學者講座，如英國的文學家與戲劇家蕭伯納（George Bernard Shaw）、中國北京大學的胡適、日本社會學家賀川豐彥（Toyohiko Kagawa）的講座等。他告訴我們這便是

港大傳統——思想自由、互相尊重、個性的充分發展、君子儒雅的形塑、寄宿制度培養自立，他認為這便是英國式大學培養人格教育的優點，也使他留下許多美好的青春回憶。

2006年秋，我們在上海舉行的“香港大學全球校友大會”上又碰面，他還是席上最年長的校友呢！今天甘先生與廣大讀者分享他經歷一個世紀的故事。甘先生積極投入生活，建設社會。相信大家都能透過回憶錄，感受甘先生對生命的熱愛。

徐立之

2007年6月

台灣世新大學董事長 葉明勳序



葉明勳先生與作者

民國三十二年（1943）的年底與尚武兄相識，當時我三十歲，尚武兄二十七歲。如今尚武兄九十歲，我已經九十四歲了，一晃眼已經過了六十幾年，真是歲月不饒人！

尚武兄從八十五歲開始寫回憶錄，他平日並沒有記日記的習慣，這本回憶錄，由民國二十六年（1937）“七七事變”開始寫起，尚武兄竟能下筆不休，連寫了五年，把將近七十年的事情，寫得就像是昨天才發生似的，可見他記憶力超強，令人欽羨！

尚武兄的一生確實充滿傳奇性：他經歷“七七事變”，抗戰勝利，國共內戰，台灣光復，親眼看見海南島的棄守，親身經歷“二二八事件”；留學美國，當然遍遊美國各地，又幾乎遊遍歐洲；他到過西亞，最後在馬來西亞落地生根；他當過國民政府的高級官員，台中鳳梨廠廠長，在美國當工程師，到馬來西亞蓋油脂工廠，功成名就，躋身工商巨子，與各國政商領袖熟稔，卻能在事業巔峰時毅然引退；退休後盡心公益，捐資助學，關注時局並不忘鄉國。尚武兄一生服膺印度聖雄甘地，勇於任事而功成不居，生活簡約而知足常樂。看似平凡而實不凡！

這本回憶錄既寫出了尚武兄個人七十年間非比尋常的遭遇，也是跨世紀世事變革的真實記錄，內容豐富而文字流暢，令人讚歎。

忝在舊交，謹書所感，以奉尚武兄之囑。

葉明勳
2006年

馬來西亞原上議院議長曾永森序



曾永森先生

自古以來，商賈中具有文采者不多，而能親筆自著回憶錄者，除甘尚武先生少矣。

尚武先生生長在一個非常動盪的時代，歷經辛酸，漂洋過海，學貫中西，結果最幸運的是在馬來西亞，獲得他在工商領域的巨大貢獻。

回憶錄初稿，有幸我先拜讀，原本我預算需時兩三週才能完成通目，未料內容竟如此吸引，手不釋卷，三天內全書盡閱。

在馬來西亞，南順與尚武先生幾已連成不可分離的一體，提起南順，就會聯想到尚武先生，相反亦是一樣。南順是一間很成功的企業機構，而尚武先生亦是一位很傑出的執行總裁。

從回憶錄中可以略見中國的悲痛歷史，亦可體現尚武先生的個人智慧、毅力和遠見，因他曾經留學美國，暢遊過歐陸，故對亞美歐三洲的經貿文教都很熟悉。

這本回憶錄可供現代年輕人參閱，亦可使上一代人回味往事。

曾永森
2007年

自序

20世紀是人類歷史進化最迅速的時代。在這一百年間，發生了影響全球的兩次世界大戰，中俄兩大國掀起史無前例的無產階級大革命，英日兩大帝國的崩潰，亞非兩洲殖民地的紛紛獨立，法西斯主義（Fascism）的興起和垮台，共產主義的勝利和改革，中東回教國家的抬頭乃至恐怖暴亂的散播，這些都是驚心動魄的歷史啊。

20世紀也是人類征服自然的偉大時代，原子能的利用、電子數碼（digital）的發明、太空的征探，還有醫藥的突破，使人類壽命得到延長，“人生七十古來稀”變成“九十不為奇”了。

我出生於1915年，正是這大時代的開端，現在已是21世紀的初期了。在這漫長的時光裏，我親歷的事件不能算少，目睹耳聞的事也相當多。

我在英殖民地時代的香港長大，這是個中西文化的交匯地，而我所受的教育中西參半，所以我對事情的看法不是純粹中式的或西式的。

我不是達官富賈，是一個普通平民百姓，也許正因如此，我的經歷大部分可以反映一般中國人民在這個世紀裏不平淡的遭遇。雖然每個人的人生細節和結局各異，但一般的大環境仍是類同的。

我這風風雨雨人生的回憶錄是斷斷續續寫下的，原以自遣，難登大雅之堂。然而，很多親友認為我的經歷不凡，而且涉足多方多面，可供後人參閱，並可觀照一個時代的側面。於是，我就在他們的鼓勵與敦促下完成這部回憶錄。

在那異常動盪的20世紀，就各方面來看，我認為最重要的歷史事件是日本的侵略所引起的中日戰爭，後來擴大至世界大戰，影響到全球人類，改變了整個世界格局。

30年代，日本要吞滅中國的野心已非常明顯，這喚醒了中國人民，怒吼“中華民族到了最危險的時候”，當時的青年是愛國的、熱血的、有政治改革理想的。

“七七”蘆溝橋事變爆發，我適在天津，看見大批穿着和服的日本婦女搖旗吶喊，在中國領土上歡送日軍前往殺戮中國人。這給我一個不可磨滅的震撼。因此，我和一般熱血沸騰的青年一樣，決心回到大陸去參加抗戰工作。

香港大學畢業後，我於1940年春離開香港這個安樂窩，由中國後門的越南踏入祖國大陸，長途跋涉，經大後方的高山峻嶺，在尚未通車的崎嶇泥濘公路上顛簸了一個月的時間，才到達陪都重慶。

因緣巧合之下，毫無人生與工作經驗的我，想不到竟獲聘出任一位著名中央部長（有“南天王”之稱的陳濟棠）的機要秘書。這位部長身兼數職，是國民黨中央常務委員，也擔任最高國防委員等職。因此，我對中國當時的政治、前方後方的情況及國際局勢都略知一二，並有機會接觸到高層顯要。我就在這段早期的人生中獲得了不少待人處事的經驗，是難能可貴的。

40年代的最初兩年是抗戰最艱苦的時期，重慶日夜遭到瘋狂的空襲，損失慘重。中國與強敵孤軍作戰，越南和緬甸這兩個對外交通要道均先後被關閉，外援無門。但這時卻也是最激奮人心的時期，敵人的兇惡激起人民抵抗的決心，上下士氣高昂，吃苦耐勞，為國家民族的求存而奮戰，盡顯“多難興邦”的感人景象。

珍珠港事變後，美國參戰，太平洋局勢驟變，中國政府和人民都

以為有這樣強大的盟友，“抗戰必勝”是毫無疑問了。依賴性過重的結果是導致人民意志鬆懈，生活開始腐化。政府忽略內政的改革，貪污風氣變本加厲，以軍隊方面尤甚。士兵三餐不飽，營養不足，瘦骨如柴，安能作戰（我的舊上司那時已辭職，他曾力引當局的注意，不果）？怪不得1944年秋，日軍發動南攻時，便輕易地長驅直入，國民黨桂柳大撤退，窘態百出。當時我也在歷史現場，在難民的行列中，看得清清楚楚，政府之無能暴露無遺。

1945年日本投降了，抗戰勝利之日，卻是內戰開始之時。這時命運把我帶到剛剛光復的台灣去。我也參加台灣的日本投降典禮，這是中國最光榮的日子啊。但是不到兩年，“二二八事件”的爆發，使到台胞早期對政府之熱烈歡迎，演變成可怕的暴動，情勢變得真快。

內戰期間，我在台灣工商機構服務，生活相當安定，但命運又把我帶到情勢岌岌可危的海南島，受命奔走台海之間，計劃在那兒做些開發建設工作，但不久經歷了國共內戰最後一仗，再嘗逃難的滋味，返回十年前的出發地，香港。十年光景，不但中國改朝換代，世界也天翻地覆了。

從此我便與大陸告別，流浪海外了。

但上帝對我非常厚愛，我在無意中獲得一個到美國深造的機會。那時我已大學畢業十三年了，重回學校上課，做個老學生，生活環境之改變，很不容易接受。寒窗兩年，埋頭苦讀，卒能獲得一間名校的碩士學位，能在美國一間龐大的工程公司當工程師，改變了我的人生路向。

爾後，我又獲一位舊同學黃大樑的邀請，到新加坡協助他發展以植物油為主的家族事業——南順公司。過了兩年，馬來亞獨立，我又被派往主持建立馬來亞南順集團。這是一個從無到有的艱巨工作。

作為一個開荒牛，我要在人財兩缺的情況下與一些跨國大機構競爭，談何容易！但得到上下員工以“只問耕耘，不問收穫”的精神精誠合作，加上老闆的精明指導與信任，幸能在數年間建立一個家喻戶曉的工商集團。

我前後數十個寒暑，跨過多事之秋與波濤起伏之世紀，渡過不少危難關頭，看過慘痛的戰爭、政局的變幻與人事的鬥爭起落，有所感慨唏噓，在所難免。

我現已年逾九十，在這麼長久的歲月裏，現代歷史最動盪的時代中，不知多少同代的人們已被洪流淘汰了，我尚能生存於世，實在是因為很多奇跡出現在我身上。這不是迷信，我是唸科學的，最痛恨迷信誤人，可是，我不能不把這些奇跡插敘在我的記錄中，以表我的感恩，並虔謝萬能的上帝。

目錄

1 年少時光

1. 中西合璧的早期教育 23
2. 港大求學 25
3. “七七事變” 29

2 烽火前線

1. 為救亡由滇入川 35
2. 擔任“南天王”陳濟棠機要秘書 39
3. 戰時陪都重慶 44
4. 世界大戰爆發了，日本南進 47
5. 逃難的蜜月 51

3 戰時側錄

1. 粵北墾荒 59
2. 日本戰俘營 63
3. 中央訓練團 65
4. 訓練譯官，為美國登陸作準備 68
5. 八年抗戰勝利了 70

4 台灣風雲

1. 台灣光復，重回祖國 75
2. 初涉工商領域 78
3. 親歷台灣“二二八事件” 80

4. 轉投台灣茶葉公司 86

5. 上海解放前夕 88

5 舊上司的召喚，到海南去

1. 海南行政長官陳濟棠電召 93

2. 海南告急 95

3. 蔣介石密召陳濟棠 97

6 時局巨變

1. 國共最後一仗 101

2. 海南逃亡 103

3. 兩位陳長官 106

7 赴美深造

1. 香港任教馬利諾女校 157

2. 留美——重返校園 160

3. 異國知己 164

8 買棹東返

1. 漫遊美、歐、亞的回程 173

2. 草創期的新加坡南順 183

3. 南順進軍馬來亞 187

4. 大馬南順創業艱辛史 190

9 再渡重洋

1. 再赴美國 197

- 2. 萌生歸念 200

10 重整大馬南順

- 1. 1963年公司情況 213
- 2. 公司管理多層改革 214
- 3. 南順——棕油工業的首創者 218

11 新馬概況

- 1. 馬來西亞工業建國 229
- 2. 新馬合而復分 230
- 3. 大馬“五一三事變” 232
- 4. 越南戰爭，南順被列入黑名單 235

12 南順集團的擴張

- 1. 跨洲特脂公司 241
- 2. 益士罐頭公司 242
- 3. 台灣南新食品公司 244
- 4. 太平洋油脂公司 245
- 5. 香港南順公司 245
- 6. 南獅公司 246
- 7. 國際工商會議與考察 247

13 退休後之動態

- 1. 立意退休 255
- 2. 訪華，尋根，旅遊 258
- 3. 喪偶之慟 261
- 4. 感恩與回饋 264

5. 我的養生與愛好 270

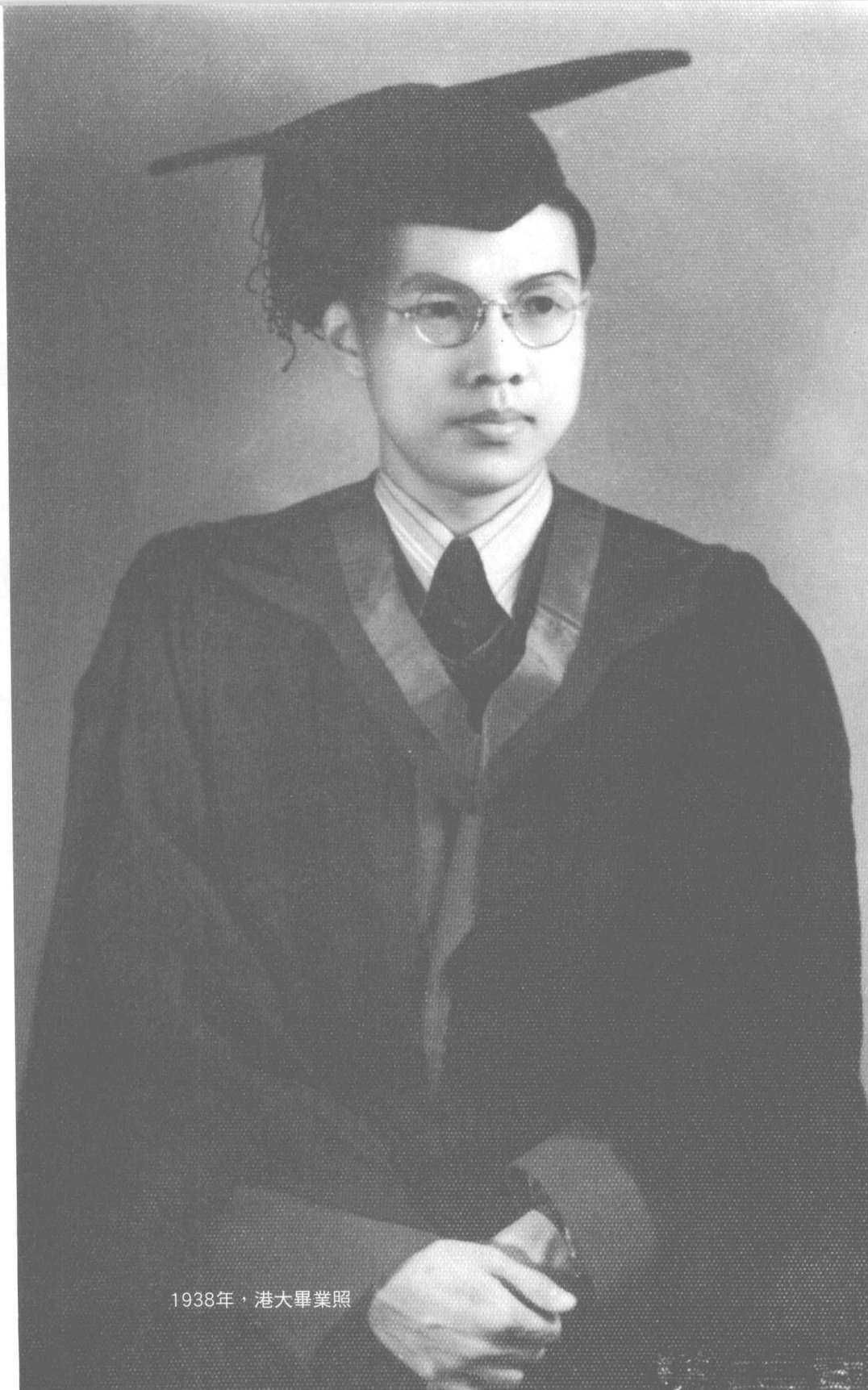
14 宗教信仰與奇跡

1. 我認識耶穌的經過 281
2. 信仰對人生的助益 284
3. 生命中的奇跡 286

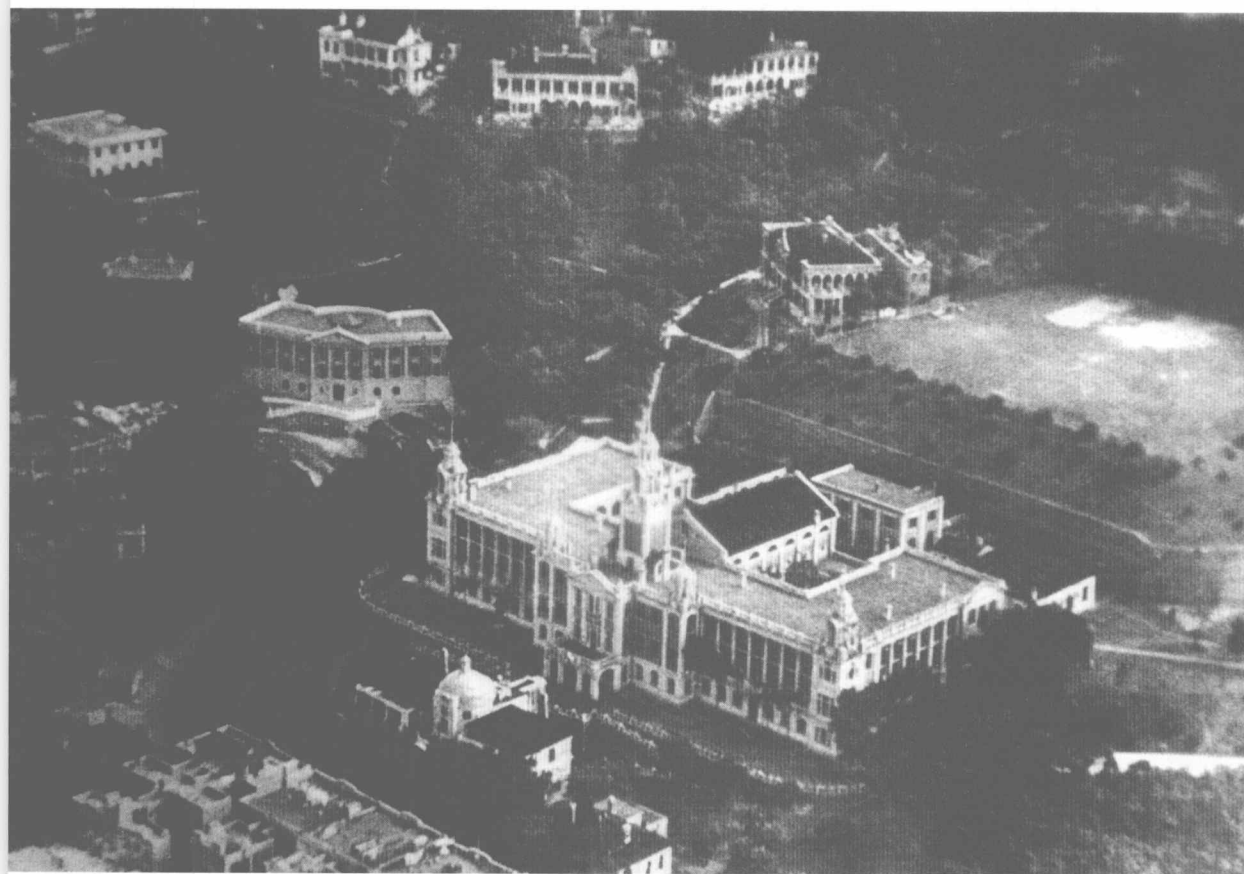
15 中國現代史觀感

1. 飽受欺凌的近代中國 295
2. 辛亥革命後的情況 296
3. 蔣介石的功過 299
4. 新中國的展望 303

跋



1938年，港大畢業照



1933年的香港大學（圖片由港大提供）