

办好城市三代店

BANHAO CHENGSHI SANDAIDIAN

中国财政经济出版社

办好城市“三代店”

商业部基层商业局编

中国财政经济出版社

办好城市“三代店”

商业部基层商业局编

•

中国财政经济出版社出版

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京印刷二厂印刷

•

787×1092毫米32开本3 $\frac{16}{32}$ 印张70,000字

1976年7月第1版 1976年7月北京第1次印刷

印数：1~167,000 定价：0.23元

统一书号：4166·028

编 者 的 话

城市代购、代销、代营店（简称“三代店”），是商业战线上的一个社会主义新生事物。它是无产阶级文化大革命中，广大革命群众在各级党委直接领导下，遵照伟大领袖毛主席光辉的《五·七指示》和“关心群众生活”的教导，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，自己动手，艰苦创业，由点到面逐步兴办起来的。近几年来，经过批林批孔、学习无产阶级专政理论、评论《水浒》，更进一步得到了巩固和发展。

城市“三代店”是国营商业的一支重要辅助力量。它对于方便群众生活，支援抓革命、促生产，巩固和扩大社会主义市场阵地；对于加强街道党委领导，依靠工农兵监督管理，合理分配商品，限制资产阶级法权；特别是对于组织街道居民走五·七道路，促进家务劳动社会化，加强街道革命化建设，把巩固无产阶级专政的任务落实到基层，都有着重要的意义。所以，进一步办好城市“三代店”，是用实际行动保卫和发展无产阶级文化大革命的胜利成果，是对右倾翻案

风的一个有力回击。

在这本书里，我们选编了十三篇典型材料，供各地商业部门和有关方面的同志在兴办“三代店”的工作中参考。由于我们政治思想水平不高，错误的地方，请批评指正。

一九七六年三月

目 录

城市街道建设的一项重要任务

……………中共北京市东城区委员会 (1)

商业战线上的一个社会主义新生事物

——山东省潍坊市兴办代购、代销、代营店的调查

……………商业部调查组 新华社记者 (12)

坚持党的基本路线 进一步办好“三代店”

……河北省邯郸市革委会财办“三代店”领导小组 (19)

国营商店为骨干, “三代店”为补充, 合理设置

工矿城市商业服务网

……………安徽省淮南市商业局 (29)

我们是怎样领导代购代销店的

……中共湖南省常德市红卫居委会支部委员会 (38)

热情帮助街道办好代购站

……………天津市物资回收公司 (48)

我们是怎样做好代购工作的

……吉林市昌邑区兴华街废旧物资代购站 (56)

加强党的领导 巩固发展代销店

……………中共北京市和平里百货商场支部委员会 (63)

做过细的工作 促进代销店的巩固和发展

.....中共武汉市武昌区关山综合商店支部委员会 (72)

依靠群众办好蔬菜代销店

.....河南省新乡市第二商业局 (80)

积极配合街道兴办代营食堂

.....天津市红桥区饮食公司 (87)

坚持社会主义方向 办好饮食代营店

.....山东省青岛市饮食服务公司 (93)

积极支持街道办好修配服务站

.....上海市百货公司 (101)

城市街道建设的一项重要任务

中共北京市东城区委员会

无产阶级文化大革命以来，在中共北京市委的领导下，我们遵照毛主席的光辉《五·七指示》，结合城市街道建设，组织群众，统筹安排，举办由街道居委会经营管理的综合服务站、红医站、中小學生校外活动站、商品代销店、代营饭馆和托儿所（通称“三站、两代、一所”）等生活服务事业，较好地解决了群众生活中迫切需要解决的一些实际问题，使广大职工安心抓革命、促生产、促工作、促战备。同时，也促进了街道的革命化建设，把巩固无产阶级专政的任务进一步落实到街道基层。

“三站、两代、一所”是在无产阶级文化大革命和批林批孔运动中发展起来的，现在全区已办起九百三十六个，工作人员六千余人。其中，代销店、代营饭馆以及综合服务站中的拆洗缝补点、理发店、废品代购站等都已超过国营同行业网点的一半以上。平均每月代销、代营额五十多万元，服务二百七十多万人次。其中，代营饭馆每天供应早点三万多人次，占全区早点供应人次的百分之二十，大大减少了群众排队现象；综合服务站平均每月拆洗缝补和修理各种物品四万五千多件；托儿所为六千三百多个家庭解脱了拖累，入托

儿童占全区的百分之四十二；红医站平均每月为群众治疗小伤小病七万五千多人次；校外活动站共组织中、小学生十一万人开展活动，占全区中、小学生总数的百分之八十。现在，“三站、两代、一所”已经起到了对国营商业、服务业以及文教卫生福利事业的重要补充作用。

兴办“三站、两代、一所”是广大职工群众的迫切需要。我区共有居民五十六万人。其中一半在各条战线上工作，其余除了中、小学生和老、弱、病、残丧失劳动能力的以外，大部分参加了街道“五·七”事业。由于就业人口不断增加，生活水平不断提高，家务劳动社会化的要求越来越突出。根据甘水桥居委会调查，一九六五年后就业的学生和家庭妇女为一九六五年前就业人数的二点七倍，每人每月平均收入由十六元增长到二十六元，增长了百分之六十二。国家虽然不断增加商业、服务业和福利事业网点，但仍赶不上形势发展的需要。不少职工反映：幼儿和病人无人照顾；学生校外无人教育；生活上不方便。这些问题如不解决，将会在一定程度上影响人民生活，影响抓革命、促生产，甚至给一小撮阶级敌人和资本主义自发势力以可乘之机。

“三站、两代、一所”办起之后，情况就大不一样了。它不仅投资少，见效快，为国家节省人力、物力和财政开支，而且通过这种组织形式，可以把街道居民从政治上、经济上以及文化生活上进一步组织起来，更好地促进社会主义革命和建设事业的发展。具体有以下三个方面的好处：

首先，方便了群众生活，有力地支持了抓革命、促生产。街道办的各项服务事业，点多、面广，大都设在背街小巷，

开门早，关门晚，经营方式灵活多样。人们日常需要的副食品、小百货等随时都能就近买到。有些代销店还送货上门，把暂时紧俏的商品优先照顾急需用户，进行合理分配。有些代营饭馆为双职工子女包饭，老人有病还给单做病号饭送到床头，把党的温暖送到群众的心坎上。综合服务站把日常生活用品的修理工作承担起来，如拆洗缝补衣服、被褥，磨刀剪，修理黑白铁等，深受群众欢迎。群众亲切地称赞它是“贴心店”，“方便铺”。托儿所就近入托，接送方便。红医站实行合作医疗，群众小伤小病不用跑医院；有的职工家中老人、孩子生了病，红医员主动上门治病，送药到家；红医站还积极开展计划生育工作，落实到人。总之，群众吃饭、穿衣、买东西、看病、托儿都比过去方便了。许多职工激动地说：有了这样的好“后勤”，我们更能集中精力学习理论，狠抓革命，猛促生产，为巩固无产阶级专政多做贡献。

其次，用社会主义思想占领校外阵地，有力地加强了对青少年的教育，把他们培养成革命事业接班人。校外活动站聘请老工人和附近的工人民兵、学校教师担任辅导员，组成学校、社会、家庭三结合的教育网，按片和居民院把学生组织起来，在课余和假日开展有益的活动，使他们受到马列主义、毛泽东思想的教育，在德育、智育、体育几方面得到全面发展。同时，在公安部门和工人民兵的大力支持下，向一小撮教唆犯展开坚决斗争，发动广大居民和青少年揭发检举，有力地打击了一小撮阶级敌人，挽救了误入歧途的青少年。

第三，把街道居民群众组织起来，发展社会主义经济，

坚持走社会主义道路。列宁教导我们：“小生产是经常地、每日每时地、自发地和大批地产生着资本主义和资产阶级的。”过去有些有劳动能力的居民热衷于搞“副业”，个别人甚至为发家致富而“奋斗”，成为“暴发户”；还有些单干户在街上摆修鞋摊、磨刀剪、修理家具等，随意抬高价格，偷工减料，粗制滥造，群众对这些资本主义自发倾向很不满意。街道“五·七”生产和服务事业办起来以后，用社会主义占领了这个阵地，不仅方便了群众，也打击了资本主义自发势力。随着“三站、两代、一所”的不断发展，街道面貌正在发生深刻的变化：过去有些居民“自扫门前雪”，现在把他们组织到社会主义经济事业中来，互相关心，互相帮助；过去有些家庭妇女整天围着“锅台转”，现在真正解放出来，为社会主义革命和建设事业作贡献；过去有些家属识不了几个字，现在能认真看书学习，自编自演革命文艺节目，用社会主义文化占领街道阵地。广大家庭妇女通过三大革命斗争的锻炼，开阔了眼界，提高了觉悟，增长了才干。全区三万多有劳动能力的居民，现在已有一万七千多人参加了集体生产和服务工作，仅一九七四年就有一百六十四人入了党，多数居委会都建立了党支部。党的领导加强了，也推动了街道其它各项工作的开展。

几年来我们办“三站、两代、一所”，曾遇到了不少困难，前进的道路是不平坦的。我们的体会主要是：

一、以阶级斗争为纲，加强政治思想工作

办街道服务事业始终存在着两种思想、两条路线的斗

争。开始有些人怀疑方向不对；有的认为“铁路警察，管不着这一段”，解决买东西排队问题是财贸部门的事；还有的认为街道不搞工业就“没奔头，没干头，没劲头”。财贸部门中也有的同志嫌麻烦，不积极支持。一小撮阶级敌人则恶毒攻击这一社会主义新生事物，叫嚷什么“兔子尾巴长不了”，“一群老娘们，成不了大气候”等等。这说明，必须坚持党的基本路线，狠抓阶级斗争和路线斗争，加强政治思想工作，才能办好“三站、两代、一所”。我们认真组织各级领导干部学习了列宁《伟大的创举》一文，学习了毛主席的光辉《五·七指示》和《关心群众生活，注意工作方法》等著作，进一步批判了刘少奇、林彪的修正主义路线，使大家提高了认识，明确了“四个关系”，即：组织群众生活同抓革命、促生产的关系，同街道建设的关系，同各行各业的关系，同把巩固无产阶级专政的任务落实到基层的关系。大家认识到：街道是城市的基层，生产的后方，群众生活的场所，阶级斗争的重要阵地。办“三站、两代、一所”绝不是单纯的生活问题、经济问题，而是加强街道革命化建设、巩固无产阶级专政的一个重要组成部分。街道服务事业办好了，安排好职工生活，革命和生产就能搞得更好，无产阶级专政也就更加巩固。同时，把广大居民组织起来，走社会主义道路，这是关系到扫除旧社会遗留下来的那些“痕迹”，改造和建设城市，并逐步消灭三大差别的一个重要问题。因此，办好街道服务事业绝不是哪一个部门的事情，而是各有关部门义不容辞的责任。认识提高了，各方面对办“三站、两代、一所”的决心也就大了。城建、房管部门主动给予支持，协

助解决房子问题；财贸、文教、卫生等部门都设专人负责这项工作，从业务、技术、货源、设备等多方面给予支援；各街道党委明确了办企事业应以“生活服务为主，加工生产为辅”的方向。他们说：“方向看准了，决心更大了，劲头更足了。”各街道党委都成立了五至七人的领导小组，下设办事班子，并采取措施，把不适合由街道办的工厂交给区工业部门，停办那些方向不对或“三废”严重的生产加工项目，将人力充实到生活服务事业方面，使“三站、两代、一所”蓬勃地发展起来。

二、坚持群众路线，放手发动群众

毛主席教导我们：“人民群众有无限的创造力”，“什么工作都要搞群众运动”。为了使广大居民都知道办好生活服务事业的重要意义，各街道党委都举办了居委会委员以上的骨干学习班，分别召开了几万人的居民群众大会，认真传达贯彻市委、区委关于大办街道服务事业的决定精神。居民们听了群情振奋，都当作一件大喜事奔走相告，积极报名参加。许多居委会党支部连夜召开会议，进行研究，接着调查群众需要，制定发展规划，认真加以落实。但是，开始有的人也有畏难情绪，说：“我们一没有文化，二不会算帐，三不会做买卖，到时候弄成一盆浆糊可没法收拾。”也有的家庭妇女，学习理发只学剃头，不学刮胡子，说：“摸男同志的脸，多不好意思。”还有的说：“在家里做饭，出来还是干这个”，不愿干代营食堂的工作。我们结合批林批孔，反复组织居民学习毛主席

“为人民服务”的教导，批判林彪、孔老二鼓吹的“上智下愚”、“男尊女卑”等反动谬论，提高了她们的路线斗争觉悟。她们豪迈地说：“组织起来干革命，大办服务为人民，群众生活我们管，妇女能顶半边天。”

各街道还分别召开了驻本地区的军政机关、工厂企业等单位参加的座谈会，宣传办街道生活服务事业的意义和目的。由于办生活服务事业代表了广大群众的利益和愿望，所以一经提倡，就受到各方面的热烈欢迎，积极配合，从多方面大力支援。“群众齐心了，一切事情就好办了。”广大居民发扬自力更生、艰苦奋斗的革命精神，在有关部门的支持下，想出各种办法解决房子问题。各居委会有的腾房子，有的发动居民拣碎砖头自己动手搭棚子，盖简易房子。和平里甘水桥居委会组织几十名家庭妇女，狠批了“妇女上梁梁就歪”等宣扬孔孟之道的谬论，在附近工厂的支援下，自己动手，仅一年时间就盖房三十多间。过去这里只有一个副食店，现在办起了代销百货、拆洗缝补等十几项服务事业，初步形成了一个居民区商业服务网。我区广大居民就是用这种自力更生、艰苦奋斗的精神，修复和新建了一千多间房子。有的代销店、代营饭馆开办初期没有桌子、货架，就用砖头砌一个用；缺少用具，居民们主动从家里带来，先借给店里使用。附近工厂、机关也大力支援，有的借木料，有的送图书，有的派技术工人。就这样，一方有事，八方支援，“三站、两代、一所”越办越多，越办越好。

三、加强党的领导，注意执行政策

市委对办好“三站、两代、一所”的工作很重视，领导同志多次听汇报，作指示。市委有关部门多次召开会议交流经验，及时研究解决一些有关政策问题。市革委会还在一九七三年九月和一九七五年七月两次发了专门文件。区委把这项工作列入了议事日程，多次进行研究，及时发现和解决问题。为了更好地贯彻执行市委、市革委会有关文件和指示精神，我们通过调查研究，作了四条具体规定：

（1）党委一元化领导，业务归口管理。“三站、两代、一所”同许多部门和行业密切相关，光靠一个部门办不好，必须在党的一元化领导下，各有关部门密切配合。领导关系实行“条块结合，以块为主”，即：由街道党委、革委会与上级业务部门双重领导，以街道党委领导为主。人员的调配管理和日常的学习、思想政治工作，在街道党委统一领导下，由居委会党支部具体负责。上级业务部门设有专门机构或专职人员，负责检查方针政策和有关规定的执行情况，进行业务领导。必要的原材料，机具设备，劳保用品，由各业务部门分别纳入计划，进行安排。

（2）贯彻自力更生原则，实行民办公助。“三站、两代、一所”所需房屋、设备，主要由街道发动群众，挖掘潜力，因陋就简，自己解决；市、区有关部门给予一定支持。红医站、中小學生校外活动站和托儿所等事业单位的开支，由市、区给予适当补贴。服务人员，主要来自没有参加工作

的家庭妇女和退休职工，由群众推荐，征得上级业务部门同意，经居委会批准，报街道革委会主管科室备案。代购、代销、代营店，本着合理开支、略有节余的原则，兼顾国家、集体、个人三者利益，由国营商店付给居委会一定的手续费。代销手续费一般按销货额百分之四付给；蔬菜稍高一些，但不超过百分之六。副食商品损耗，暂定为销售额的千分之二，蔬菜暂定为百分之三。代营饭馆手续费按实际毛利的百分之六十付给。废品代购手续费按收购额的百分之七付给。国营商业对综合服务站，在技术、业务上给予指导，在政策、价格上加以管理，在设备上给予支援，经济上不发生直接联系。

（3）实行“各尽所能，按劳分配”。“三站、两代、一所”的收益，以居委会为单位，各行各业分计盈亏，统一核算分配，由街道革委会和居委会两级管理。居委会既抓生产服务事业，又做街道工作。采取上述办法，有利于统一调配人员，有利于加强团结，也符合“各尽所能，按劳分配”的社会主义原则。目前，分配的具体方法尚未统一，服务人员的工资，原则上按照街道企业标准办理。有的也采取“评工计分，死分活值”的办法，对最高工资和最低工资都有一个限制，收入多了增加公共积累，收入少了“以丰补歉”。根据每个人的劳动情况，工资稍有差别，但级差不大。街道服务事业人员补助粮、工业券的发放办法，按集体所有制人员对待，福利参照街道集体企事业的标准提取。居委会少数干部日常事务工作多，不能全部参加集体生产劳动，为保证其合理收入，由街道革委会从现有企事业管理费中提取百分之

一到二给予补贴。

（4）坚持社会主义方向，严格执行党的方针政策，执行国家的统一计划、统一价格和统一制度。“三站、两代、一所”既是街道居委会办的社会主义生活服务事业，又是国营商业、服务业以及文教卫生福利事业的重要辅助力量。代销店、代营饭馆、废品代购站必须坚持代销、代营和代购的性质，商品资金由国营商店提供，向指定的附近国营商店进货，拨货记帐，货币当天回笼。为了防止不正之风，我们依靠群众规定了“五不准”，即：不准自行采购；不准出售个人或集体的物品；收购的废品原收原交，不准转手出售；不准赊销挪用商品资金；不准私分多占商品。由于认真执行这些规定，使“三站、两代、一所”沿着正确的方向发展。

有一段时间，我们发现有些代销店、代营饭馆中个别人，违反供应政策，对熟人该凭票的不收票，该凭证登记的不登记，甚至有的赊销、私分商品，多吃多占，贪污盗窃。这些问题虽然发生在个别人身上，但性质是严重的。这说明代销店、代营饭馆虽然是社会主义所有制的，它的工作人员虽然绝大多数革命热情很高，但是有些人受旧思想的影响较严重，在实行商品制度和货币交换的条件下，整天和商品、货币打交道，两个阶级、两条道路、两条路线的斗争是十分激烈的。因此，我们特别注意通过街道党组织对“三站、两代、一所”工作人员加强政治思想工作，经常组织他们学习革命理论，学习党的政策，批判资本主义经营思想，批判修正主义路线，批判资产阶级法权，提高执行政策的自觉性。并通过财贸部门派出辅导员，反复宣传供应政策，经常检查执