

连续四年蝉联《福布斯》富豪榜的**世界首富**

点石成金的『**迈达斯国王**』

让世界吃惊的**墨西哥人**

# 世界首富

卡洛斯·斯利姆的秘密

何塞·马丁内斯 郭伟成著

郭伟成 田文静译



中信出版社 CHINA CITIC PRESS

CARLOS SLIM  
**世界首富**

卡洛斯·斯利姆的秘密

何塞·马丁内斯 郭伟成 著

郭伟成 田文静 译

## 图书在版编目 (CIP) 数据

世界首富卡洛斯·斯利姆的秘密 / (墨) 马丁内斯, 郭伟成著; 郭伟成, 田文静译. —北京: 中信出版社, 2014.3

书名原文: Los Secretos Del Hombre Mas Rico Del Mundo. Carlos Slim

ISBN 978-7-5086-4353-3

I. ①世… II. ①马… ②郭… ③田… III. ①埃卢 - 生平事迹 IV. ①K837.315.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 276296 号

Los Secretos Del Hombre Mas Rico Del Mundo. Carlos Slim

First published by Weidenfeld & Nocolson Ltd, London.

Copyright © 2011, José Martinez

Simplified Chinese translation copyright © 2014 by China CITIC Press

ALL RIGHTS RESERVED

## 世界首富卡洛斯·斯利姆的秘密

著 者: [墨] 何塞·马丁内斯 郭伟成

译 者: 郭伟成 田文静

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 三河市西华印务有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

彩 插: 12 页

印 张: 15.5

字 数: 220 千字

版 次: 2014 年 3 月第 1 版

印 次: 2014 年 3 月第 1 次印刷

京权图字: 01 - 2012 - 5710

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8187 号

书 号: ISBN 978-7-5086-4353-3/F · 3081

定 价: 46.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责退换。

服务热线: 010 - 84849555 服务传真: 010 - 84849000

投稿邮箱: author@ citicpub. com

## 让世界吃惊的墨西哥人

在 2013 年《福布斯》全球富豪榜上，墨西哥人卡洛斯·斯利姆（Carlos Slim）以 730 亿美元的身家，第四次蝉联世界首富。而一度创造了财富“神话”、稳居财富排行榜世界首富十多年之久的美国“软件大王”比尔·盖茨退居财富榜的第二位。

2012 年，斯利姆以 690 亿美元第三次成为《福布斯》世界首富。

2011 年，斯利姆以 740 亿美元第二次名列世界首富。当时，比尔·盖茨的身家是 560 亿美元。但是，斯利姆已经在 2010 年的 535 亿美元身家基础上跳跃了一大步。

2010 年，当一个戴着塑料手表、捏着塑料杆圆珠笔的 70 岁老头以 535 亿美元的身家首次成为《福布斯》财富排行榜上的世界首富时，世界上大多数人和墨西哥人一样感到吃惊。这就墨西哥的电信大王

卡洛斯·斯利姆，不仅因为其平实的外表，还因为十多年来首次有一位来自美国以外的人成为世界首富。连墨西哥人也没想到，一个墨西哥企业家会成为新的世界首富。

事实上，2002年，卡洛斯·斯利姆的财富就已达到110亿美元，成为拉丁美洲首富；2007年，卡洛斯·斯利姆已经名列世界财富榜的第二位。

连多次蝉联世界首富、已经成为世界上大多数人的“偶像”和“英雄”的“软件大王”比尔·盖茨也没有想到，墨西哥人斯利姆能成为世界首富。比尔·盖茨曾经预言，在他后面的新晋世界首富将会出现在新材料或其他新兴科学技术领域。然而，事实让比尔·盖茨和世界上大多数人一样讶异无比。一个在传统行业与实体经济领域发展的墨西哥人不声不响地冒头了。虽然卡洛斯·斯利姆被称作墨西哥的“电信大王”，但是，他的财富帝国却包括电信、银行、保险、商业零售、矿业、建筑和建筑材料、酒店、餐饮、印刷、轮胎和橡胶，甚至面包坊等行业。他的财富几乎是拥有1亿人口的墨西哥的国内生产总值的8%，相当于墨西哥股市总值的1/3。他旗下的企业每年为墨西哥政府纳税近100亿美元，仅次于墨西哥石油公司。对出生于1955年的比尔·盖茨来说，出生于1940年的卡洛斯·斯利姆也算是前辈了。按照卡洛斯·斯利姆在墨西哥国内生产总值中占有的比例，比尔·盖茨要拥有8500亿~9000亿美元的身家，才能在美国国内生产总值中占有与斯利姆相当的比例。

如今，卡洛斯·斯利姆的财富帝国早已经迈出了国门，覆盖了整个西半球，从北美洲（加拿大、美国、墨西哥）到中美洲、南美洲和加勒比海地区的辽阔地域。

早在20世纪90年代，卡洛斯·斯利姆就已经声震北美的“金元帝国”。他在华尔街纵横捭阖、八面威风，使“金元帝国”的各路诸侯“俯首称臣”。1997年，卡洛斯·斯利姆出手拯救了濒于破产的美国网络供应商Prodigy，通过投资西班牙语门户网站，将注册用户数量从不足20万增加到350万；2008年，具有世界影响的《纽约时报》面临巨额债务危机，眼看揭不开锅，不得不裁员。卡洛斯·斯利姆注资2.5亿美元，取得其6.4%的股份，此后一年，

又把股份增加到 7%。但是，他并没有如美国媒体、学术界、企业界和政界所预料的那样影响报纸的既定编辑和出版方针；同一年，他又买入专营奢侈品的萨克斯第五大道精品连锁店 2 550 万股；第二年，斯利姆又买进这家精品连锁店 30 万股；2005 年，卡洛斯·斯利姆对美国 MCI 电信公司的收购更是让美国的电信巨头们目瞪口呆、自叹弗如；2009 年，他通过旗下英布尔萨（Inbursa）金融公司以 1.5 亿美元购得美国花旗集团 2 900 万股份。卡洛斯·斯利姆还拥有美国环球电信公司（Global Crossing）与美国第三大办公用品连锁供应商 Office Max 的股份。他收购了包括美国公司、银行、奢侈品商店、报社在内的公司，直到法国的面包坊，当他还没有被外界熟知的时候，美国人惊讶地打听：“这个什么都买的墨西哥人是谁？”

关于这个财富帝国的最新消息是，人们所知的这个墨西哥人已经趁欧洲处于金融危机之际，悄悄进入了欧洲。

2012 年年底的一个早晨，当欧洲电信巨头们从睡梦中醒来的时候，发现卡洛斯·斯利姆已经成为奥地利电信的第一大股东：这个墨西哥人已经拥有奥地利最大的电信运营商——奥地利电信 26% 的股份。到 2013 年年初为止，这家公司已在白俄罗斯、保加利亚、克罗地亚、列支敦士登、马其顿、塞尔维亚和斯洛文尼亚拥有 2 100 万移动用户，300 多万固定电话用户。一举成为奥地利电信的战略伙伴，这正是卡洛斯·斯利姆家族实现财富地域分布国际化的需要，从而使这个墨西哥的商业帝国成为东欧和中欧的最大选择。在西欧，卡洛斯·斯利姆瞄准了荷兰。卡洛斯·斯利姆旗下的美洲电信已经掌控了荷兰电信 20.92% 的股份，并计划把这一股份提升到 27.7%。现在，卡洛斯·斯利姆的触角已经无所不能。在西班牙，他已经进入金融、新闻、足球、慈善等领域。另外，他已经拥有美国《纽约时报》、英国《独立报》的股份。因此，卡洛斯·斯利姆被西方称之为“无所不在的上帝”。

当然，有趣的不是关于卡洛斯·斯利姆的商业活动及个人生活的报道，而是卡洛斯·斯利姆之所以出现的原因。卡洛斯·斯利姆是为了他的商业帝国而

生的；或许，也是为了实现他家族的梦想而生。

无论是在墨西哥的媒体还是在世界传媒界，卡洛斯·斯利姆非常难得地与各种丑闻绝缘。亿万富翁们的经历往往是一个个传奇，他们中的一些人靠欺骗和犯罪来聚积自己的财富，有一些人是靠财产继承来积累财富。而更多的人，他们的财富与他们独到的智慧、勤奋、付出成正比。墨西哥当代著名作家博尔赫在一篇文章里曾经这样说：那些世界巨富们的财富中的某些部分是有原罪的，因为他们获取的财富有可能与称得上世界级的谎言相关联。而卡洛斯·斯利姆的财富却一直在均衡的轨迹上稳步增长，并不带有虚拟经济的暴富特征。同时，在墨西哥这样一个政治、经济都十分多元化甚至存在着巨大政治分歧的国家，卡洛斯·斯利姆没有成为任何一个自诩“左派”或“进步”政党或政客的攻击对象，这非常难得。他为人低调，毕生精力都致力于创造更多的财富，尽自己最大努力做慈善事业。

卡洛斯·斯利姆和他的父亲朱利安·斯利姆·哈达特一样，始终对墨西哥这个国家抱着积极乐观的态度。即使是在 20 世纪初墨西哥大革命的动荡时期，斯利姆家族也没有激进地加入到当时盛行全国的批判中，没有像很多人那样把家族的财产转移到国外；相反，他还承担了由于政治动荡而造成的风险。

卡洛斯·斯利姆的财富帝国崛起于 20 世纪 80 年代墨西哥的私有化浪潮中。当时，由卡洛斯·斯利姆参与的国际财团一举收购了经营不善、“病入膏肓”的墨西哥电信公司。时任总统卡洛斯·萨利纳斯的发言人向媒体宣称：卡洛斯·斯利姆并没有得到政府的特殊关照，他的财富帝国之所以能快速扩张，完全是因为他总是能提供较好的方案。在那段时间，批评卡洛斯·斯利姆的人群中，可以发现很多如今著名的墨西哥革命民主党人，他们并没有把这场争论进行下去，也许他们觉得这场争论并不合适。

20 世纪 80 年代，墨西哥处于严重的经济危机和外债危机中，政府推行大规模的私有化。在这一过程中，一系列不合时宜的经济改革措施几乎毁了这个国家，风险难以控制，资本流失和恐慌随之而来。灾难瞬间降临并蔓延至整个

国家。而卡洛斯·斯利姆却抓住时机，在这个向他的祖辈敞开大门的国度里建立了自己的帝国。当时很多企业家、富豪为了保护自己的财产，把大多数资金都转移至国外银行而导致墨西哥国库空虚，卡洛斯·斯利姆却向这个国家倾注了自己全部的精力与信心。当时，他和他的团队是少数继续在墨西哥大量投资的财团。他们收购公司，提供就业机会。关于那段时期，卡洛斯·斯利姆曾有一番动情的感言：“在墨西哥处于动荡的革命时期，我的父亲始终对墨西哥和它的未来充满信心，他靠自己的努力创建起自己的产业，我为什么不能这样做呢？”

100 多年前，斯利姆家族移民到了墨西哥，到如今已经繁衍到第四代。他们难以计数的财富使得“斯利姆”成为墨西哥家喻户晓的姓氏。与其他墨西哥富豪相比，斯利姆家族无疑是奇特的。因为在那些著名的富豪中，很多人同时与荣耀及丑闻有染，虽然他们并没有参与政治。但是，商业巨头的魅力早已使卡洛斯·斯利姆对墨西哥的经济、政治、社会乃至文化等众多领域产生了巨大的影响。

13 岁时，卡洛斯·斯利姆的父亲就去世了，他在六兄妹中排行第四，他继承了他父亲对事业的进取精神，在 25 岁的时候，他就已经开始为自己将来的庞大商业帝国打基础。如今，斯利姆家族富有并且势力庞大，但他们一直保持简单、质朴、随意的生活，与富有阶层中的精英们追求的奢华生活相去甚远。

西方近代最伟大的学者之一伯特兰·罗素在其具有代表性的著作《幸福之路》一书中说，获得幸福的秘诀包括：不能全然的茫然无知，运用恰当的思考方式才能获得相对合理的幸福，因此，任何时候都不要完全放弃思考。非常巧合的是，作为世界首富的墨西哥人卡洛斯·斯利姆也曾不止一次地说过，他的主要工作之一就是“思考”。

作为世界首富，尽管卡洛斯·斯利姆的名字总是和金钱联系在一起，然而，服务他人却是他最大的成功秘诀。他是全球一体化进程中的重要人物，那

些生命的意义仅仅在于聚敛财富的贪婪年代早已成为过去，新自由主义经济的繁荣孕育了新一代墨西哥商业巨子。他们充满活力、野心勃勃，在自己的企业里投入了数额庞大的资本。作为墨西哥最大企业集团的创始人，卡洛斯·斯利姆是这一群新生的金融资本家精英中的主要代表之一。由于在经济中所占据的优势地位，以及他在商业上的远见卓识，他被美国、日本以及欧洲等国家和地区一些财经专业媒体誉为经济全球一体化进程中最重要的人物之一。

作为巨额财富帝国的掌舵者，以及金融方面的行家，卡洛斯·斯利姆深谙金融系统内的各种规则，这使得他在 20 世纪 80 ~ 90 年代，当墨西哥经济状况命悬一线之际，成为少数几个敢于拿资本大胆冒险的人之一。

卡洛斯·斯利姆从墨西哥起家建立起自己的帝国，世人在惊叹之余都希望了解他成功的秘诀。本书并不仅仅是一部个人自我超越的手册，也不仅仅是记述这位成功人士的家族、生活以及他是如何建立起自己的财富帝国的成功史。同时，它还是我们了解当代商业历史的一幅简图。当我们谈论资本的“新侵略”，当我们听到资本是怎样不费一枪一弹就在整个美洲大陆蔓延开来并逐渐占领欧洲和亚洲的故事时，我们要讲述的正是这样一位与众不同的当代金融帝国征服者的故事。他凭借着自己的独到眼光和天赋创造了不计其数的财富。他的身边总是汇集着一群可以与他分享自己思想的朋友和合作者，因为他深信哈里·福特的名言：“让自己身处于聪明人甚至是比你自己更聪明的人的环绕之中吧！”

实际上，来自墨西哥移民家庭的世界首富卡洛斯·斯利姆，与以往记录在案的那些“征服者”的经历完全不同。在最近 40 年中，卡洛斯·斯利姆创造了巨额的财富，但他创造的又远远不只是财富，他还拥有令人惊讶的对于创造财富的敏感性。在拉丁美洲，许多商业大亨都被比作现代“高利贷主”，他们永远在寻求收益最大化，积累并保存财富。他们更愿意雇用“奴隶”而不是“工人”，以此来减少劳动力成本。然而，本书的主人公却与这些商业大亨们不同，至少，他始终认为自己有责任、有义务为他的国家、为拉丁美洲的经济

发展做出努力。

百万富豪收集艺术藏品早已不是什么新鲜事，但是，建立一所博物馆免费对外开放，并把自己的收藏在里面展出则并不多见。这位黎巴嫩裔富豪的收藏品里有克里斯托弗·哥伦布和卡斯蒂亚女王的亲笔信函，有亲历墨西哥独立战争的主角们写的关于那段历史的作品，甚至还有不大为世人所知的参与墨西哥革命的人记录下来的历史。他的收集当中还包括一些当代书籍，重大事务记录文书以及著名画家和作家的私人信件。他把这些珍贵的史料从政府部门的废纸堆里赎买拯救回来并加以修复保护。另外，他的藏品中还包括欧洲文艺复兴时期的一些巨匠的作品。卡洛斯·斯利姆酷爱法国著名雕塑家奥古斯特·罗丹的作品，因而他也是罗丹作品的最大收藏者；他的收藏还包括 12 幅法国印象派重要画家皮埃尔·奥古斯特·雷诺阿的绘画作品。

不久前，卡洛斯·斯利姆斥资 7 000 万美元，在墨西哥城最时尚的波朗科区建造了具有现代风格的博物馆。他说，这是他赠送给墨西哥城的一个礼物，并将永久地向国内外游客免费开放。里面展出的 66 000 余件展品，是卡洛斯·斯利姆和已故夫人索玛娅·斯利姆·多米特一生的收藏。他把博物馆命名为“索玛娅博物馆”，以纪念他死去的夫人索玛娅。

卡洛斯·斯利姆向墨西哥少年儿童捐赠自行车、眼镜，为 15 万名大学生提供奖学金，为低收入家庭提供价格低廉的计算机；他负担着上千名土著人、穷人、文盲等社会弱势群体的花费；他还投入数十亿美元建立慈善机构，资助贫困人群受教育、享受医疗保障和日常娱乐；他倡导并赞助器官移植；他还投入大量资金使得科技进步惠及千家万户；他投入大量资金用于教育，企图扫除不仅仅是墨西哥而且是整个拉丁美洲大陆的文盲；他向克林顿基金会捐赠 1 亿美元，定向用于拉丁美洲的社会项目。迄今为止，他用于各种捐赠的总额已达 100 亿美元，他的很多捐助行为都是在尽可能低调的状态下进行的，很多基金会甚至都不是以他的名字命名的。

卡洛斯·斯利姆说：“贫穷不能通过免费赠送来解决，更不能通过免税或

者社会项目的捐献来寻求出路，只能以良好的教育和提供工作岗位来解决贫穷。在我看来，提供就业是唯一能解决贫穷的方法。过去，贫穷是一个道德层面的、关乎社会平等的问题；今天，在这个全新的文明社会，和贫穷作斗争、战胜贫穷，已经成为社会发展的需要。如果不解决贫穷，任何一个国家都无法向前发展。”他还说：“企业家的社会责任应包括不断创造新的就业机会。”因此，“应当通过更好的教育来开发人力资源。对此，我坚信不疑，并要为此努力。”

很多人都认为，只有在美洲大陆的北部，即美国，才能找到财富，正因为如此，在世界很多国家的移民或者拉丁美洲人的潜意识里，都有着一个“美国梦”。千千万万不同国家的移民或者拉丁美洲人都前往美国追寻这个梦想。他们涌向那块充满机会的土地，似乎这是他们唯一可以出头的机会，也是他们认为自己可能成为胜利者的机会。然而，来自墨西哥的世界首富卡洛斯·斯利姆，却是黎巴嫩移民的后裔，也是一个地地道道、土生土长的墨西哥人，他在墨西哥实现了自己家族的百年梦想，并让世界惊叹不已。

| 目录 |  
\* ★ ★ \* \*

- 前言 让世界吃惊的墨西哥人 / V
1. 百年梦想 / 1
  2. “东方之星”——斯利姆家族的“启明星” / 11
  3. 斯利姆家族 / 19
  4. “迈达斯国王”的自白 / 29
  5. “帝国”的扩张 / 43
  6. 征战华尔街 / 57
  7. 无所不在的“上帝” / 69
  8. 金钱和权力的密码 / 81
  9. 全球化时代的未来学家 / 97
  10. 另类哲学 / 111
  11. 新的文明 / 131
  12. “福布斯”先生 / 137
  13. 如何使用财富 / 147

## 世界首富卡洛斯·斯利姆的秘密

\* ★ ☆ ★ \*

- 14. 财富与艺术 / 157
- 15. 解密“财富大亨” / 165
- 16. 重振特诺奇提特兰的荣耀与声望 / 179
- 17. 对墨西哥和拉丁美洲的承诺 / 187
- 18. 世界首富的“遗产” / 205

后记 / 221

附：卡洛斯·斯利姆大事年表 / 227

## 1. 百年梦想 ★★

——斯利姆家族到墨西哥寻求百年梦想，  
终于在卡洛斯·斯利姆这一代成功实现。

这是关于一个移民的后代如何通过自己的努力而成为世界首富的故事。

从黎巴嫩移民到世界首富，斯利姆家族在墨西哥走过了 120 年。

19 世纪末 20 世纪初，伴随着墨西哥独裁者波菲里奥·迪亚斯时代的来临，墨西哥的资本主义经济完成了最初的资本积累，也就是在这个时期，第一批黎巴嫩移民来到墨西哥寻找更美好的生活。

当时，墨西哥最富有的三个财团分别是：西班牙人伊涅戈·诺列加·拉索 (Iñigo Noriega Lazo) 与阿贝利那·蒙特斯·莫里那 (Avelina Montes Molina)，另一个是美国人托马斯·布拉尼夫 (Thomas Braniff)。对他们来说，位于北美洲新大陆的墨西哥可以说是冒险家的天堂。伊涅戈·诺列加·拉索从做小生意起家，最后成为墨西哥最大的地主。在独裁者波菲里奥·迪亚斯的支持下，拉索和他的 20 多个儿子巧取豪夺，一度拥有了墨西哥一半的土地，成为那个时代墨西哥最富有的人。

1880 年，伊涅戈·诺列加·拉索创办了两家公司，以 10 万墨西哥比索起家，购买了特拉尔奇奇尔帕银矿、马普拉斯坦的牧场，办起了莫雷洛斯的铁路

信贷，创办糖厂和白兰地酒厂，并在墨西哥城和托卢卡的多处购置了房产。后来，他又在墨西哥北方的奇瓦瓦州和塔毛利帕斯州购置了大批房产，拥有总面积达 394 875 公顷的庄园和 225 000 头牲畜。之后，他又增加了矿业公司和纺织公司，其中有棉纱、纺织、印花工业公司和其他一些附属公司。伊涅戈·诺列加·拉索的帝国一度成为墨西哥最富裕、最有权势的财团。随着 20 世纪初墨西哥革命运动的发展，他非法取得的骇人听闻的财产被没收。伊涅戈·诺列加·拉索本人则逃往美国得克萨斯。

阿贝利那·蒙特斯·莫里那的情况与伊涅戈·诺列加·拉索也非常类似。他的家族属于尤卡坦半岛的神圣种姓。不但经济实力富可敌国，而且由于他与独裁者波菲里奥·迪亚斯关系亲密，所以他拥有很多特权和很强的政治影响力。19 世纪末至 20 世纪初，在墨西哥尤卡坦半岛从事龙舌兰种植业的财主们，一度控制着世界市场 80% 的纤维生产。蒙特斯·莫里那家族拥有巨额的财富、广阔的土地，奴役着上千土著居民为其服务，并得到牧师的支持，建立起世俗与宗教合一的财团。

托马斯·布拉尼夫的故事似乎更为离谱。他如同典型的 19 世纪中期的冒险家一样，从一个地方到另一个地方流浪，寻求创造财富的机会。他是爱尔兰移民的儿子，由于被狂热的淘金潮吸引，20 岁的时候从纽约前往加利福尼亚的矿山工作。在那儿，他结识了南美洲最早的铁路工程师梅戈斯（Meiggs），后来他把公司业务一直做到秘鲁和智利，成为几条铁路项目的负责人。其中一条是从墨西哥城到韦拉克鲁斯，由此他积累了巨额的财富。

16 ~ 17 世纪，西班牙人在墨西哥北方寻找黄金而开辟的所谓“黄金腰带”，已经不能满足 19 世纪末冒险家们的贪欲。同前述两位富有的西班牙人一样，布拉尼夫家族也是波菲里奥·迪亚斯独裁政权的既得利益者。布拉尼夫后来成为银行业的寡头，一度垄断了伦敦与墨西哥的银行。他联合众多企业家、银行家、商人来支持独裁者迪亚斯的第五次“选举”。

那时候，墨西哥有 44 个人的资产超过百万比索，其中，有 9 人是西班牙

人，占到这些资产总值的 26.4%，有两个美国人占了这些资产总值的 8.2%，一个德国人占了 1.4%，一个法国人占了 0.7%，总之，黎巴嫩人的资产分量还微不足道。但是，后来居上的黎巴嫩人以他们出色的经商智慧，在墨西哥广阔的土地上建立了自己的商业网络。在许多地方，他们开设了最初的简陋的商店，出售各种货物，并且为客户提供小额分期付款或者信贷付款。

后来，奥斯曼帝国发生了动乱。据估计，在 1860 ~ 1914 年间，超过 100 万人离开了黎巴嫩，其中约有 40% 的流亡者到了美国，31% 到了巴西，15% 去了阿根廷。同一时期，2% 左右的移民，也就是说，两万左右的黎巴嫩人流亡到了墨西哥。

他们中的大多数是为了逃避奥斯曼帝国的暴行而背井离乡的。在波菲里奥·迪亚斯将军以“当选”为墨西哥总统而结束他的第一阶段的政治生涯后，墨西哥移民局的官员们于 1878 年前后了解到第一批黎巴嫩移民在墨西哥湾的韦拉克鲁斯港口弃舟登岸。根据 1900 年的人口调查，在墨西哥国内共有 391 名黎巴嫩籍移民，而 10 年之后，波菲里奥·迪亚斯政权衰落之际，墨西哥境内已经有超过 2 900 名黎巴嫩籍移民，占墨西哥外籍移民总数的 2.5%。

黎巴嫩移民的高潮是在波菲里奥·迪亚斯被革命领袖弗朗西斯科·马德罗 (Francisco Madero) 推翻之后达到顶点的。独裁者波菲里奥·迪亚斯是在墨西哥湾的韦拉克鲁斯向那些来自中东的黎巴嫩移民洞开门户的。20 世纪 20 年代初，墨西哥革命结束后，社会相对安定，来自中东的移民急剧增加。直到现在，在韦拉克鲁斯仍然居住着许多黎巴嫩移民的后裔。迪亚斯则是为了逃避墨西哥革命的制裁来到韦拉克鲁斯，他在那里停留了 5 天之后，登上了一艘从夸察夸尔科斯起锚的汽轮，开始了他横渡大西洋最终到达欧洲的流亡之旅。在这之后不久的 1915 年，这位墨西哥独裁者在巴黎去世。在迪亚斯流亡欧洲的岁月里，他向伦敦及墨西哥银行申请取回总计 150 万法郎的存款，在当时相当于 50 万比索的存款。这笔财富是他担任墨西哥将军 60 多年的积蓄。

在 20 世纪的最后 10 年，斯利姆家族已经成为生活在墨西哥的黎巴嫩移民

中最富有的家族。他们在短暂的和平年代与波菲里奥时代逐渐没落之前积攒的财富，使得家族终于跻身于世界级富豪之列。

卡洛斯·斯利姆的父亲卡里尔·斯利姆·哈达特（卡里尔是一个在阿拉伯地区很常用的名字，意思为忠实的、忠诚的朋友。）出生于 1887 年。1902 年，也就是他 14 岁那年离开他的家乡黎巴嫩南部小城杰津来到墨西哥。他与自己的兄弟埃里亚斯（Elias）、何塞（Jose）、佩德罗（Pedro）一起在墨西哥韦拉克鲁斯登岸，然后到达坦皮科。后来，弟弟豪尔赫、妹妹玛利亚出生在墨西哥。当时，中东地区处于奥斯曼帝国的统治之下。许多黎巴嫩人背井离乡，有些人是为了寻找更好的生活，另外一些人则是为了逃离土耳其人的统治。

对于故土，卡洛斯·斯利姆是这样回忆的：

“100 多年前，我祖父那一代为了逃离奥斯曼帝国的残暴统治来到墨西哥。当时，那里所有的年轻人都被迫参军服役，所以，妈妈们在自己的儿子满 15 岁之前都会想方设法让他们离开家乡。”

就这样，卡洛斯的父亲卡里尔·斯利姆·哈达特在 1902 年来到了墨西哥，随后改名为朱利安。当时，数千黎巴嫩人像他一样从塔毛利帕斯州的坦皮科港、尤卡坦州的普罗格雷索港或者韦拉克鲁斯港进入这个国度。

何塞·玛利亚·阿巴德（José María Abad）在黎巴嫩移民中是最先“吃螃蟹”的一个人。1878 年，他成为第一个在墨西哥的黎巴嫩籍流动商贩。像阿巴德这样的小商贩，其收入大概比当时的平均工资高出 50% 左右。

黎巴嫩位于中东，是世界上最小的几个国家之一。它的国土面积约有 10 400 平方公里，2012 年的人口约 414 万，其中 350 万是原住民，分别居住在 23 个阿拉伯人居住区和 1 个犹太人居住区。与此相比，散居在世界各地的黎巴嫩裔侨民的总数却达到了 1 600 万。由于“一神论”宗教的 3 位伟大先知都来自黎巴嫩，因此，一直以来他们的许多信徒都成为这块片圣地上所发生的所有战争的牺牲品，并且也给这个民族留下了深刻的烙印。

出生在黎巴嫩贝鲁特的法语文学著名作家、法国龚古尔文学奖 1993 年度