

后勤指挥学院图书馆

登录号

分类号

888 / 22

# 后方仓库管理要览

## 豆克如

总后勤部司令部

# 后方仓库管理要览

总后勤部司令部

解放军出版社

一九九九年五月

京新登字 117 号

书 名:后方仓库管理要览

---

编著者:中国人民解放军总后勤部司令部

出版者:解放军出版社

(北京地安门西大街 40 号/邮政编码 100035)

印刷者:后勤指挥学院印刷厂

发行者:解放军出版社发行部

---

开 本:850×1168 毫米 1/32

印 张:13

字 数:333 千字

版 次:1999 年 5 月第 1 版

印 次:1999 年 5 月(北京)第 1 次印刷

---

统一书号:55065·797

**封面题词：**中央军委委员、总后  
勤部部长王克上将

## 编审人员

审定：李长顺 胡应模 陈学如

杨国光 王宗喜 赵宝堂

主编：屈天俊 石少波

## 出版说明

在本书即将付印之际,我们谨向长年奋战在仓储战线上的干部、战士、职工、家属表示崇高的敬意!我国古代军事家孙子说过:“军无辘重则亡,无粮食则亡,无委积则亡。”古今中外战争史证明,欲求战争之胜利,必须具有充足的物资储备和源源不断的物资供应。而我军的后方仓库,正是战略战役物资的储备和供应基地。1997年底,军委江泽民主席签署颁发了《中国人民解放军后方仓库条例》,这是我军后方仓库建设中的一件大事。为配合《后方仓库条例》的学习宣传和贯彻落实,提高各级仓储人员的管理水平,把后方仓库的革命化、现代化和正规化建设提高到一个新水平,我们组织编写了这本《后方仓库管理要览》。这是一本大型专业工具书,主要供战斗在仓储一线的广大官兵和与仓储工作有关的各级机关、院校、科研机构使用。

考虑到实际工作的需要,本书共分仓库管理基本概念、仓库管理机构及职责分工、仓库规划及设施设备建设、仓库现代化管理、仓库物资管理、仓库安全管理、仓库政治工作和仓库人员训练,以及外军仓储资料等9章,内容涉及后方仓库工作的各个方面。在取材上,尽可能地吸收和利用了当代仓储工作的最新理论成果;在释文上,不惟其义解释,而重实际应用。在编排上,采取分类编目,书前编有总目和分目,总目揭示全书内容分类概貌,分目列出各个分类包括的全部词目,是全书内容的分类索引,既可检索又可系统阅览。

本书由屈天俊和石少波同志主编。屈天俊同志现为总后西南物资局政治委员,曾长期从事后方仓库领导工作,具有丰富的实际工作经验,并积累了大量的资料。石少波同志现为总后西北物资局

政治部干事，也曾多年从事后方仓库工作。后勤指挥学院仓储教研室原主任杨国光同志、教授王宗喜同志和副教授赵宝堂同志，对原稿进行了反复修改。由王宗喜同志通纂定稿。他们对本书的出版，同样付出了辛勤劳动。

在编写本书过程中，我们参考、引用了不少书籍和报刊资料，恕不一一列举。承蒙军委委员、总后勤部部长王克上将亲笔题写书名。在此一并致以谢忱！由于我们水平有限，经验不足，加之后方仓库工作涉及知识面较广，书中难免存在错漏之处，敬请广大读者不吝赐教。

编 者

一九九八年十月

# 总 目

|     |                   |       |
|-----|-------------------|-------|
| 第一章 | 仓库管理基本概念 .....    | (1)   |
| 第二章 | 仓库管理机构及职责分工 ..... | (20)  |
| 第三章 | 仓库规划及设施设备建设 ..... | (31)  |
| 第四章 | 仓库现代化管理 .....     | (85)  |
| 第五章 | 仓库物资管理 .....      | (105) |
| 第六章 | 仓库安全管理 .....      | (185) |
| 第七章 | 仓库政治工作 .....      | (245) |
| 第八章 | 仓库人员训练 .....      | (309) |
| 第九章 | 外军仓储资料 .....      | (331) |



# 目 录

|                           |     |
|---------------------------|-----|
| <b>第一章 仓库管理基本概念</b> ..... | (1) |
| 仓库.....                   | (1) |
| 仓储.....                   | (1) |
| 军事仓储学.....                | (1) |
| 存储论.....                  | (1) |
| 军队仓库管理学.....              | (2) |
| 仓库战时勤务.....               | (2) |
| 仓库领导概论.....               | (2) |
| 仓库建设学.....                | (2) |
| 仓储理论体系.....               | (3) |
| 仓储技术.....                 | (3) |
| 仓储管理与技术.....              | (3) |
| 外国仓储.....                 | (4) |
| 军队仓库分类.....               | (4) |
| 后方仓库.....                 | (5) |
| 队属仓库.....                 | (5) |
| 野战仓库.....                 | (5) |
| 中国人民解放军后方仓库条例.....        | (5) |
| 后方仓库的任务.....              | (6) |
| 仓库管理.....                 | (6) |
| 仓库管理计划.....               | (6) |
| 仓库作业机械化.....              | (7) |
| 仓库管理自动化.....              | (8) |
| 仓库禁区管理.....               | (8) |
| 仓库物资管理.....               | (8) |

|           |      |
|-----------|------|
| 仓库设备管理    | (8)  |
| 仓库技术管理    | (9)  |
| 仓库安全管理    | (9)  |
| 仓库财务管理    | (9)  |
| 仓库人员管理    | (9)  |
| 仓库物资保管    | (9)  |
| 仓库库区      | (10) |
| 仓库军民联防预案  | (10) |
| 仓库紧急疏散预案  | (10) |
| 仓库动员扩编预案  | (10) |
| 仓库消防预案    | (11) |
| 野战仓库开设预案  | (11) |
| 仓库防卫预案    | (11) |
| 仓库战备资料    | (11) |
| 仓库物资倒塌    | (12) |
| 仓库物资技术检验  | (12) |
| 仓库物资质量等级  | (12) |
| 仓库设备完好率   | (12) |
| 仓库物资收发差错率 | (13) |
| 仓库昼夜吞吐量   | (13) |
| 库房面积利用率   | (13) |
| 库房吨位利用率   | (13) |
| 仓库空间利用率   | (14) |
| 仓库物资维护保养  | (14) |
| 清 库       | (14) |
| 查 库       | (14) |
| 仓库警卫      | (14) |
| 仓库消防      | (15) |
| 仓库伪装      | (15) |

|                              |             |
|------------------------------|-------------|
| 仓库装卸搬运设备 .....               | (15)        |
| 仓库储存设备 .....                 | (16)        |
| 仓库计量检测设备 .....               | (16)        |
| 库区短途运输 .....                 | (16)        |
| 仓库技术革新 .....                 | (16)        |
| 仓库专业培训 .....                 | (17)        |
| 红旗库房 .....                   | (17)        |
| 仓库信息 .....                   | (17)        |
| 库房三七线 .....                  | (17)        |
| 三分四定一标记 .....                | (17)        |
| 存新发旧 .....                   | (18)        |
| 仓库活帐本 .....                  | (18)        |
| 把好三关 .....                   | (18)        |
| 双保险 .....                    | (18)        |
| 开发仓储潜在功能 .....               | (18)        |
| 包装工作 .....                   | (19)        |
| <b>第二章 仓库管理机构及职责分工 .....</b> | <b>(20)</b> |
| 仓库机构设置原则 .....               | (20)        |
| 仓库业务处 .....                  | (20)        |
| 仓库政治处 .....                  | (21)        |
| 仓库管理处 .....                  | (21)        |
| 保管队 .....                    | (21)        |
| 仓库勤务分队 .....                 | (21)        |
| 仓库保管员 .....                  | (22)        |
| 仓库业务助理员 .....                | (22)        |
| 仓库消防人员 .....                 | (22)        |
| 仓库主任职责 .....                 | (22)        |
| 政治委员职责 .....                 | (22)        |
| 业务处长职责 .....                 | (23)        |

|                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| 参谋职责 .....                    | (23)        |
| 政治处主任职责 .....                 | (23)        |
| 政治教导员职责 .....                 | (24)        |
| 管理处长职责 .....                  | (24)        |
| 管理员职责 .....                   | (24)        |
| 保管队长职责 .....                  | (25)        |
| 押运人员职责 .....                  | (25)        |
| 卫生所长职责 .....                  | (25)        |
| 勤务连长职责 .....                  | (26)        |
| 政治指导员职责 .....                 | (26)        |
| 排长职责 .....                    | (27)        |
| 司务长职责 .....                   | (27)        |
| 保密员职责 .....                   | (28)        |
| 打字员职责 .....                   | (28)        |
| 电话员职责 .....                   | (28)        |
| 通信员职责 .....                   | (28)        |
| 出纳员职责 .....                   | (28)        |
| 班长职责 .....                    | (29)        |
| 炊事员职责 .....                   | (29)        |
| 卫生员职责 .....                   | (29)        |
| 卫兵职责 .....                    | (29)        |
| 消防员职责 .....                   | (30)        |
| 驾驶员职责 .....                   | (30)        |
| <b>第三章 仓库规划及设施设备的建设 .....</b> | <b>(31)</b> |
| 仓库建设规划 .....                  | (31)        |
| 仓库网点的配置 .....                 | (32)        |
| 仓库网点配置的原则 .....               | (32)        |
| 仓库库址选择 .....                  | (33)        |
| 影响仓库平面布局的因素 .....             | (33)        |

|                     |      |
|---------------------|------|
| 仓库平面布局的基本原则 .....   | (34) |
| 仓库建设的可行性研究 .....    | (34) |
| 仓库工程建设的基本要求 .....   | (35) |
| 仓库工程建设的基本程序 .....   | (36) |
| 仓库面积 .....          | (38) |
| 仓库面积计算方法 .....      | (38) |
| 库房门窗尺寸的确定 .....     | (40) |
| 库边站台尺寸的确定 .....     | (41) |
| 库房建设的基本要求 .....     | (41) |
| 露天料场的要求 .....       | (43) |
| 活动棚库 .....          | (44) |
| 充气式仓库 .....         | (45) |
| 自动化立体仓库 .....       | (46) |
| 自动化立体仓库布局 .....     | (48) |
| 自动化立体仓库作业方式 .....   | (49) |
| 自动化立体仓库控制方式 .....   | (50) |
| 自动化立体仓库选用设备 .....   | (51) |
| 自动化立体仓库机器人 .....    | (51) |
| 自动化立体仓库认址设备 .....   | (55) |
| 仓库整修 .....          | (55) |
| 仓库维修 .....          | (55) |
| 仓库技术改造 .....        | (56) |
| 铁路专用线 .....         | (57) |
| 铁路专用线管理的内容 .....    | (58) |
| 铁路专用线检查与考核 .....    | (61) |
| 铁路油罐车 .....         | (61) |
| 铁路油罐车卸油设备 .....     | (62) |
| 汽车油罐车 .....         | (64) |
| 汽车油罐车装卸油的一般方法 ..... | (65) |

|                          |             |
|--------------------------|-------------|
| 汽车装卸油设备 .....            | (65)        |
| 油库灌桶设施设备 .....           | (65)        |
| 泵 房 .....                | (66)        |
| 输油泵 .....                | (66)        |
| 输油泵操作程序 .....            | (67)        |
| 各类泵的故障分析和排除方法 .....      | (68)        |
| 输油管道 .....               | (69)        |
| 锅 炉 .....                | (70)        |
| 电气设备 .....               | (72)        |
| 电动机 .....                | (73)        |
| 仓储装卸搬运机械 .....           | (76)        |
| 集装箱 .....                | (78)        |
| 降湿机 .....                | (78)        |
| 天 平 .....                | (78)        |
| 野战油料化验箱 .....            | (79)        |
| 油料化验室 .....              | (80)        |
| 油料化验 .....               | (80)        |
| 温湿度检测仪器 .....            | (82)        |
| 电容式数字电子吊秤 .....          | (83)        |
| 库区绿化 .....               | (83)        |
| 仓库技术档案 .....             | (84)        |
| <b>第四章 仓库现代化管理 .....</b> | <b>(85)</b> |
| 仓库正规化建设的目标 .....         | (85)        |
| 仓库管理现代化 .....            | (86)        |
| 仓库管理现代化的内容 .....         | (86)        |
| 仓库管理自动化的内容 .....         | (87)        |
| 仓库作业机械化 .....            | (87)        |
| 仓库机械化自动化验收标准 .....       | (88)        |
| 仓库信息 .....               | (88)        |

|                            |              |
|----------------------------|--------------|
| 仓库信息的特性 .....              | (88)         |
| 仓库信息分类 .....               | (89)         |
| 仓库信息系统 .....               | (90)         |
| 仓库信息系统的特点 .....            | (90)         |
| 仓库信息系统的要求 .....            | (91)         |
| 仓库信息系统的管理层次 .....          | (91)         |
| 计算机在物资储存中的应用 .....         | (92)         |
| 仓库使用计算机应注意的问题 .....        | (93)         |
| 仓库作业机械化的要求 .....           | (93)         |
| 自动化仓库的分类 .....             | (94)         |
| 自动化仓库的作用 .....             | (95)         |
| 自动化仓库在我国的发展 .....          | (95)         |
| 仓库船 .....                  | (96)         |
| 一体化仓储 .....                | (97)         |
| 仓库安全监控系统 .....             | (98)         |
| 智能化军用仓库 .....              | (99)         |
| 仓库目标管理.....                | (100)        |
| 管理目标确立.....                | (100)        |
| 目标分解.....                  | (101)        |
| 管理目标的实施.....               | (102)        |
| 目标实施中应注意事项.....            | (103)        |
| 目标管理控制的方法.....             | (103)        |
| 检查目标结果应注意的事项.....          | (104)        |
| <b>第五章 仓库物资管理.....</b>     | <b>(105)</b> |
| 军用物资管理.....                | (105)        |
| 军用物资.....                  | (105)        |
| 物资管理的基本原则.....             | (106)        |
| 军队仓库物资保障效益.....            | (106)        |
| 优化军队仓库物资保障功能指标体系遵循的原则..... | (106)        |

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 仓库物资保障功能          | (107) |
| 仓库物资保障总成本         | (107) |
| 军队物资管理的方法         | (107) |
| 仓库物资管理内部控制机制      | (108) |
| 物资押运              | (111) |
| 物资储存质量监控          | (114) |
| 物资检验              | (115) |
| 物资检验的方式           | (116) |
| 物资检验组织            | (116) |
| 物资的抽样检验           | (118) |
| 进口物资的检验           | (118) |
| 物资交接的“三查”“四点”“六清” | (121) |
| 物资保管保养的“四保”“六化”   | (122) |
| 仓储工作的“四号定位”       | (122) |
| 库房规范化管理“八个统一”     | (122) |
| 保管场所布置            | (123) |
| 保管维护费             | (124) |
| 保养计划完成率           | (124) |
| 物资堆放              | (124) |
| 库存物资养护            | (125) |
| 库存物资的物理化学变化       | (125) |
| 影响库存物资变化的内因       | (127) |
| 影响库存物资变化的外因       | (128) |
| 库存物资的损耗           | (130) |
| 库存物资有形损耗的原因       | (130) |
| 仓库温湿度管理           | (131) |
| 温湿度表示方法           | (131) |
| 温湿度测定方法           | (132) |
| 库房温湿度测试仪器         | (133) |



|                |       |
|----------------|-------|
| 库外温湿度变化·····   | (134) |
| 库内温湿度变化·····   | (135) |
| 库内湿度的控制·····   | (135) |
| 通 风·····       | (136) |
| 密 封·····       | (139) |
| 降 湿·····       | (141) |
| 洞库防潮·····      | (142) |
| 金属锈蚀·····      | (145) |
| 金属防锈·····      | (145) |
| 金属除锈·····      | (146) |
| 仓库害虫的防治·····   | (148) |
| 仓库霉变的防治·····   | (149) |
| 物资统计·····      | (151) |
| 物资原始记录·····    | (151) |
| 物资统计报表·····    | (153) |
| 统计研究方法·····    | (154) |
| 统计工作步骤·····    | (154) |
| 库房档案工作·····    | (155) |
| 枪械的保管·····     | (157) |
| 火炮的保管·····     | (159) |
| 橡胶制品的保管·····   | (159) |
| 棉织品的保管·····    | (160) |
| 合成纤维制品的保管····· | (160) |
| 皮革制品的保管·····   | (161) |
| 毛皮制品的保管·····   | (161) |
| 塑料制品的保管·····   | (162) |
| 搪瓷制品的保管·····   | (162) |
| 给养物资的保管·····   | (162) |
| 金属材料的保管·····   | (164) |