



人民公社在跃进

上海市郊区人民公社的新经验

上海人民出版社

人民公社在跃进

上海市郊区人民公社的新经验

《人民公社在跃进》编辑组编

上海人民出版社出版

(上海绍兴路5号)

新华书店上海发行所发行 上海群众印刷厂印刷

开本 850×1156 1/32 印张 8.375 字数 160,000

1974年9月第1版 1974年9月第1次印刷

印数 1—270,000

统一书号: 3171·176 定价: 0.54元

目 录

党的基本路线是人民公社的生命线	1
——南汇县坦直公社坚持抓革命、促生产的情况调查	
坚持社会主义道路的坚强战斗堡垒	10
——青浦县商榻公社陈东大队党支部工作的调查	
狠批宣扬孔孟之道的“老古话”，使批林批孔不断深入普及··	21
为贫下中农服务的理论兵	27
——上海县三林公社的调查	
壮志满胸怀 山河重安排	33
——嘉定县安亭公社新泾大队制订实施农业发展规划的调查	
嘉定县安亭公社新泾大队 1974—1980 年农业发展规划 (修订草案)	42
我们实现了三年治水改土规划	50
发展大队集体经济,促进农业大上快上	57
——嘉定县方泰公社向阳大队的调查	
走共同富裕的道路	65
向生产的深度和广度进军	72
——宝山县吴淞公社张建浜大队实现“以粮为纲,全 面发展”的调查	
远征万里不停步	80
——南汇县泥城公社远征大队不断夺取棉花高产的调查	

反骄破满揭矛盾 科学种田夺高产	88
这里的猪养得又多又大又好	97
——崇明县新河公社七大队第一生产队穷、勤、巧养猪的调查	
增加储备 藏粮于民	101
——松江县城西公社联友大队中桥生产队为革命储备粮食的调查	
社办工业的好榜样	107
——青浦县重固公社农机厂的调查	
坚持自力更生, 加速实现农业机械化	114
——嘉定县徐行公社的调查	
我们这里插秧开始不弯腰了	124
坚持政治挂帅, 认真落实政策	133
——嘉定县朱桥公社灯塔二队贯彻“各尽所能, 按劳分配”原则的调查	
实行男女同工同酬	143
贫下中农要牢牢掌握集体经济的财权	149
——川沙县北蔡公社实行经济民主的调查	
勤俭经营是人民公社的基本原则	157
——嘉定县桃浦公社李子园大队的调查	
产量要上去, 农本要下来	167
——上海县马桥公社紫兴大队坚持勤俭办社方针的调查	
一定要坚持干部参加集体生产劳动的制度	176
——上海县新泾公社的调查	
农村商业工作的新天地	183
农村民兵要积极参加阶级斗争	192

以农为荣,以农为乐	196
——金山县枫围公社团委教育青年扎根农村的 调查	
在斗争中加强赤脚医生队伍	205
抓好两条路线斗争,推动农村卫生革命	210
——奉贤县邬桥公社赤脚医生、合作医疗情况的调 查	
认真搞好计划生育	222
——南汇县周西公社太平大队的调查	
这个公社实现了普及教育	227
——金山县朱行公社的调查	
贫下中农管理学校,一代新人茁壮成长	236
——上海县纪王公社东风大队五七小学的调查	
占领农村文化阵地的一支积极力量	244
——金山县革命故事活动的调查	
政治夜校是进行思想和政治路线教育的课堂	250
——松江县城北公社民乐大队第三生产队的调查	

党的基本路线是人民公社的生命线

——南汇县坦直公社坚持抓革命、促生产的情况调查

一九七一年前，坦直公社还是南汇县比较落后的公社，粮棉产量很低。有人曾经断言，坦直要上去，那是慢驴赶快马——不见影子。

一九七二年以来，坦直公社党委大抓党的基本路线，深入开展批林整风，批林批孔，带领群众在社会主义的金光大道上跃马扬鞭，奋勇前进！今天坦直公社的无产阶级专政更加巩固，社会主义新风尚大大发扬，农业生产迅速发展。一九七二年粮食平均常年亩产比一九七一年增加一百零四斤，一九七三年又比一九七二年增加九十八斤，达到平均亩产一千六百斤，翻了《纲要》；皮棉平均亩产一九七二年比一九七一年增加四十五斤，一九七三年又比一九七二年增加三十三点六斤，达到平均亩产一百八十二点六斤。粮棉产量双双跃入全县高产行列。

以执行基本路线自觉性为标准

参加集体劳动实现班子革命化

坦直公社党委的经验，首先是以贯彻执行党的基本

路线的自觉性为标准,通过参加集体生产劳动,实现党委班子的革命化,使党组织成为带领广大干部和社员改变公社后进面貌的战斗堡垒。

一九七二年一月,经过改选以后的坦直公社党委向自己提出了这样一个问题:什么样的领导班子才是革命化的班子?一种意见认为,要有干劲,闯得出路子,按这样的标准建设班子,不愁过不硬。

另一种意见认为,改变坦直面貌的根本问题是贯彻执行党的基本路线问题,衡量领导班子革命化的标准,是执行党的基本路线的自觉性。

实践是检验真理的标准。大家一致决定,投入火热的斗争,看贫下中农喜欢什么样的干部。

党委同志背着铺盖到贫下中农中间去。一位老干部一路上心情激动。七年前,他路线斗争觉悟不高,大风大浪来了,看不清方向;今天,经受了无产阶级文化大革命和批林整风运动的锻炼,他想自己应该加速世界观的改造,把提高执行党的基本路线自觉性作为革命化的标准。有一个生产队曾经开出十几亩“十边”地,有些社员把它作自留地分掉了。大队和公社有些干部去处理这件事,都被顶了出来。这位老干部意识到,私分“十边”地是一种资本主义倾向,钉子再硬也要碰。“欢迎”他的果然是尊“大炮”。“别的干部管不了,你为什么来管?”有人嚷道。这位老干部耐心地向大家宣传党的有关政策,做好政治思想工作。最后,大家高高兴兴地把“十边”地还给了集体。贫下中农都夸这位老干部“有肩膀”。

相反，广大贫下中农对党委另一个成员提出了尖锐的批评。这位同志下去蹲点，干劲很足，唯独执行党的基本路线自觉性不高。群众向他反映有个队办厂的负责人搞不正之风，他认为这种事上不了纲；群众向他揭发公社机关有人违法乱纪，他硬是不信。大家说，尽管这个同志工作有干劲，但是他可不能带领我们走好社会主义道路。

贫下中农给公社党委上了一课：党委班子的根本任务在于执行党的基本路线；离开执行党的基本路线的自觉性去谈干劲，那就可能走上邪路。

怎样才能做到提高贯彻执行党的基本路线的自觉性呢？有的同志认为，坚决执行毛主席提出的“**必须坚持干部参加集体生产劳动的制度**”，党委成员经常同贫下中农一道参加三大革命运动的实践，这是更加自觉地贯彻执行党的基本路线，实现领导班子革命化的重要途径。另一些同志说，劳动固然重要，但党委工作一大堆，我们几个人都下去劳动，能解决什么问题？

为了统一认识，大家对两个人的情况作了具体分析。

一个是一九六二年担任过公社党委委员、后来蜕化变质了的坏分子。这个人一懒生百病，从不劳动开始，到整天逛街下馆子吃喝；钱不够，就贪污；后来又利用职权在供销社胡作非为，终于走上了犯罪的道路。提起他，贫下中农说：“这个人懒、馋、占、贪、变，从头烂到脚。”

另一个是公社历届党委会的成员。这个同志有正反两方面的经验。他在坦南十队参加劳动的过程中，和群众一起耕耘土地，一起插秧耘稻，从思想上感情上密切了

同贫下中农的关系。有一次他发现有一块田禾苗疯长，立即找贫下中农分析原因。原来，是一个坏分子故意多施了化肥。他立即发动群众，批斗那个坏分子。他听到有的社员暂时缺柴烧，就把自己省下来的两担煤屑送上门去。可是以前，当这个同志还没有认真到基层去参加集体生产劳动，大部分时间蹲在机关里发号施令的时候，他看到庄稼被鸡鸭糟蹋也不大管，社员群众有困难找他，也不大放在心上；有时下去跑跑，也是就生产抓生产。现在的变化是劳动改变了他对劳动成果的态度，密切了他和贫下中农的关系，增强了他的阶级斗争观念。

鲜明的对比，使公社党委的同志懂得了参加劳动和实现领导班子革命化的关系，认识到：干部脱离集体生产劳动，就是脱离群众，脱离阶级斗争和生产斗争的实践，就不可能自觉地贯彻执行党的基本路线。有了这样的认识，他们日益自觉地投身于劳动当中去磨练。一九七三年，公社党委成员平均劳动九十天；一九七四年一至八月，平均劳动七十八天，比上年同期增加十多天。艰苦的劳动，使党委领导班子和贫下中农有了共同的语言和感情。

按照基本路线处理两类矛盾 促进后进队迅速向先进转化

用党的基本路线改造后进队，正确区分和处理两类不同性质的矛盾，切实抓好人民内部的两条道路斗争，不断向干部和群众灌输社会主义思想，化消极因素为积极

因素，实现革命转化。这是坦直公社党委的又一条经验。

怎样看待先进同后进？是否只要产量高就是先进队？大家分析了祝桥大队的情况：这个大队粮棉产量都比较高，可是，近年来大队干部中有人搞资本主义活动，不少生产队阶级阵线不清。那末产量又为什么高？原来大队和有些生产队干部作了这么一些规定：农闲时自找赚钱门路；农忙时一个不准请假；大忙里包工到人，靠本事多拿工分。这样搞，一时虽然把生产搞上去了，但肯定不能持久，特别是社员的思想受到了腐蚀，社员的社会主义积极性受到了压抑。这个大队能不能列为先进呢？显然不能。

而另一个范桥大队，粮棉产量暂时排在末尾，该不该戴上后进的帽子呢？公社的同志来到这里，发现范桥大队人心齐、干劲大。初冬，麦田里，人们三五成群拉着一只只铁滚来回飞跑着压麦。田埂上，一队队人马挑着肥担穿梭往来。小河里，鬻泥船川流不息。社员告诉公社干部，前几年被阶级敌人钻了空子，资本主义势力干扰了前进方向，误了集体生产。大队党支部认真吸取了这个教训，狠抓批林整风，打击了阶级敌人的破坏活动，煞住了资本主义歪风，社会主义正气大发扬。今天的范桥大队，显然不能列入后进队。

两个典型事例擦亮了大家的眼睛，坦直公社党委一致得出结论：革命一定会促进生产的发展，革命抓得好，产量一定高，暂时不高的，很快就能赶上去。但是，产量

高的队并不一定先进，如果不坚持党的基本路线，产量肯定会降下来。离开对阶级斗争形势的分析，单看产量高低，就是“唯生产力论”的流毒。根据这个标准，公社党委对各生产队作了具体分析，排出了二十八个后进队。党委成员分头带着小分队下去，一个队一个队去抓。

到后进队抓什么？要狠狠打击公开或隐蔽的阶级敌人的破坏活动，这一点，大家认识是一致的。但是，反映在人民内部的阶级斗争和两条道路斗争，该不该抓？怎样抓？大家分析了坦北十二队的情况，认识逐步趋于一致。

坦北十二队是一个后进队。一九七二年，公社党委去蹲点的同志带领群众狠斗了阶级敌人。这对人们是有教育的，但是对于阶级敌人煽起的资本主义倾向，却没有发动群众进行批判，因而队里的面貌并没有完全改观。有些人就是热衷于种自留地，摸鱼捉虾，上自由市场。公社干部感到实在难办，只好生产上抓紧点，疙瘩问题绕开点，想把生产先搞上去再说。但是，十二队疙瘩问题越来越多，生产怎么也上不去。这个事实告诉大家，要促使后进队实现革命的转化，就要抓这类疙瘩事，发扬无产阶级正气，煞住资本主义邪气。

但是，接着仍然还有一个“怎样抓”的问题。坦北大队党支部根据党委的意见，曾派了一位同志去蹲点。这个下去蹲点的同志办事有股子闯劲，他到十二队以后，谁热衷于种自留地，就点名批评；谁去捕鱼捉虾，就找来训一顿；队长不参加劳动，他一发火就要撤换。这一来，有些

人开始正常出工了。可是问题并没解决。不几天，资本主义倾向又悄悄地抬了头。转眼秋来，粮食产量还是全公社倒数第一。

坦直公社党委认真总结了经验教训，认识到对于人民内部的阶级斗争和两条道路斗争，放任自流不行，乱煞也不行。于是，一九七三年春天，公社党委书记和另一个公社干部背着铺盖来到坦北十二队。才歇下脚，他们就上东家串西家，摸清了一些情况，决定把思想政治工作放在第一位。在办好政治夜校，组织干部和社员开展大学习、大批判的同时，过细地做干部和社员的思想政治工作。他们找了一个又一个干部和社员，走到哪里就把思想工作做到那里。社会主义新风吹遍了坦北十二队，干部和社员提高了社会主义觉悟，主动起来对资本主义倾向进行批判。革命促进了生产，戴了几年的后进帽子，这下终于摘掉了。

坦直公社党委一班人就是这样扎扎实实地抓好后进队的革命转化工作。当一九七三年秋天来到的时候，全社二十八个后进队有二十五个起了显著变化，十四个还跨入了先进行列。祝桥大队也成了真正的先进大队。

以基本路线统帅各项具体政策 充分调动群众社会主义积极性

坦直公社的又一条经验，是把党的基本路线作为贯彻执行人民公社现阶段各项具体政策的总纲，立足于提

高社员群众阶级斗争和路线斗争觉悟，充分调动社员群众的社会主义积极性。

范桥十一队和坦东三队在落实“各尽所能，按劳分配”这项政策时采取的不同做法，和出现的不同结果，使公社党委深受教育。

一九七二年菜花飘香的时节，范桥十一队的社员对评工记分中出现的某些平均主义倾向很不满意，迫切要求改变“出工不出力，干活大呼隆”的状况。公社蹲点的同志和队长理解社员群众的心情，可是他们不是就事论事地改变这种状况，而是先组织大家认真学习党的基本路线，坚持无产阶级政治挂帅，批判资本主义倾向，讨论制订了简便易行的评工记分办法，落实了“各尽所能，按劳分配”的政策。社员群众进一步发挥社会主义积极性，推进了集体生产的发展。

与此相反，坦东三队为了纠正评工记分中的某些平均主义偏向，不在社员群众中做深入细致的思想政治工作，却单纯地去搞劳动定额，而且搞得很烦琐。这样做，不仅没有调动群众的积极性，反而出现：有的人抢做工分多的农活，有的人干活不顾质量，有的人评工记分时争争吵吵，助长了资本主义倾向，影响了集体生产。

通过摆事实，讲道理，坦直公社党委认识到人民公社现阶段的各项具体政策，是根据党的基本路线制订的，它隶属于党的基本路线并为基本路线服务。党的基本路线是人民公社的生命线。公社党委联系阶级斗争的历史，学习党的基本路线，认识到解放以来，社员群众的社会主义

义觉悟有了很大提高,但是,小生产者的传统势力仍然存在,这是产生资本主义倾向的温床。因此,公社党委一定要保持清醒的头脑,牢记党的基本路线,在落实政策过程中,不断地向社员群众灌输社会主义思想,特别注意批判资本主义倾向。

基于这个认识,坦直公社党委重新检查了政策执行的情况,以党的基本路线为纲,把它一一落实下去。党委帮助广大干部和社员从党的基本路线高度划清是非界限,在同资本主义倾向的斗争中进一步落实了党在农村的各项政策,充分调动了社员群众的社会主义积极性。一九七三年“三夏”期间,在批判封建传统势力,落实“男女同工同酬”的政策以后,广大女社员革命干劲倍增。坦东三队吸取过去的教训,在评工记分中坚持无产阶级政治挂帅,粮棉获得大幅度增产。陈桥大队纠正了“重棉轻粮,钞票挂帅”的偏向,粮棉双双大丰收。

坚持社会主义道路的坚强战斗堡垒

——青浦县商榻公社陈东大队党支部工作的调查

青浦县商榻公社陈东大队，有三百十四户，一千四百三十三人，七百三十八个劳动力，一千七百四十二亩耕地，以种植粮食作物为主。

这个党支部有五十七名党员，在毛主席革命路线指引下，他们带领广大群众顶妖风，战恶浪，坚持社会主义方向不迷航。特别是经过无产阶级文化大革命和批林整风运动，广大干部和社员群众认真学习马列和毛主席著作，深入开展革命大批判，阶级斗争和路线斗争觉悟进一步提高，精神面貌更加朝气蓬勃。一九七二年，粮食常年亩产达到一千七百零二斤，比上年增长两成以上；皮棉亩产一百三十斤，比上年增长三成；以猪为首的副业生产也有较大发展，养猪达到每亩田一点一七头。一九七三年，在一九七二年的基础上又有所前进：粮食常年亩产一千八百零七斤，皮棉亩产一百五十斤，养猪每亩平均一点二头。随着生产的发展，集体经济不断壮大，社员分配收入水平不断提高。一九七二年平均每人分配收入一百七十元，一九七三年平均每人分配收入一百七十四点九元。全

大队呈现着一派生气勃勃的大好革命景象。

团结战斗的领导班子

陈东大队党支部委员会，在激烈复杂的阶级斗争、路线斗争中锻炼成长。人民公社化以来，支部紧紧依靠贫下中农，发扬无产阶级彻底革命精神，同地主、富农的破坏活动斗，同资本主义自发倾向斗，同修正主义路线斗，不断巩固和发展了社会主义集体经济。大队的共产党员说：“金子也买不动我们走社会主义道路的决心。”随着无产阶级文化大革命和批林整风运动的不断深入，他们坚持用党的基本路线加强自身革命化建设，认真开展“农业学大寨”的群众运动，正确对待群众，正确对待自己，做到原则问题不让步，路线是非不含糊，政治上互相关心，工作上密切配合，步调一致，动作整齐，形成了团结战斗、密切联系群众的革命化的领导班子。

（一）坚持认真看书学习，不断用马列主义、毛泽东思想武装自己。他们坚持一周一次集体学习和每月一次党课的制度，发扬理论联系实际的革命学风。批林整风中，他们学习了毛主席关于“群众是真正的英雄”，“实践的观点是辩证唯物论的认识论之第一的和基本的观点”等教导，狠批了林彪一伙散布的反动的“天才论”，克服了有些同志认为“土生土长，对本大队情况熟悉，不一定要调查研究”的错误思想，坚持唯物论的反映论，深入实际，调查研究。第十一生产队一度革命和生产上不去。究竟是

什么原因呢？过去只看现象，不抓本质，抓不到问题的要害。这次用阶级和阶级斗争的观点作了深入的调查研究，透过错综复杂的现象，看到问题的实质，抓住主要矛盾，发动群众，揭开了阶级斗争盖子，改变了这个队的面貌。有一段时间，支委有些同志对政治和业务的辩证关系认识不清，怕抓了生产犯“业务第一”的错误，不敢大胆领导生产。批林整风中，认真学习了毛主席关于“政治是统帅，是灵魂”，“凡不注重研究生产的人，不算好的领导者”等教导，联系二队一度因放松政治思想工作，由先进向后进转化，九队由于坚持以革命统帅生产，从后进跃为先进的事实，深入批判林彪的“政治可以冲击其他”的反动谬论。从理论和实践的结合上弄清了政治和业务的关系，坚持以革命统帅生产，为革命敢于抓生产，使农业学大寨的群众运动不断深入。

（二）充分发扬党内民主，认真实行党的民主集中制。支部书记老沈同志，对于一切重大问题，都坚持事先通气酝酿，会上充分发扬民主，集体讨论，搞“群言堂”，不搞“一言堂”。因此，委员在讨论问题时，畅所欲言，勇于发表自己的见解，对的就坚持，错的就改正，一经决议，就坚决执行。老沈同志对于工作中的缺点错误，敢于承担责任，勇于改正错误。一九七一年冬天，支委在总结经验，讨论一九七二年如何继续前进的问题时，有的支委提出了实现粮食亩产翻《纲要》的奋斗目标；有的却认为有困难，步子不能跨得太快。开始，老沈怕担风险，也认为这个奋斗目标太高了。经过会议充分讨论，激烈争辩，分