



圣才[®]学习网

www.100xuexi.com

注册咨询工程师（投资）资格考试辅导系列

现代咨询方法与实务

过关必做习题集（含历年真题）

（第2版）

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

赠 140元大礼包

100元网授班 + 20元真题模考 + 20元圣才学习卡

详情登录：圣才学习网 (www.100xuexi.com) 首页的【购书大礼包专区】，

刮开本书所贴防伪标的密码享受购书大礼包增值服务。

特别推荐：咨询工程师（投资）考试辅导【保过班、网授班、题库等】

中国石化出版社

HTTP://WWW.SINOPEC-PRESS.COM

教·育·出·版·中·心

圣才学习网
www.100xuexi.com

面授班网授班 真题模拟试题
购书享受大礼包增值服务

密码

注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列

现代咨询方法与实务
过关必做习题集(含历年真题)
(第2版)

主编：圣才学习网

www.100xuexi.com

中国石化出版社

内 容 提 要

本书是注册咨询工程师(投资)资格考试科目《现代咨询方法与实务》的一本过关必做习题集。本书根据最新考试大纲和考试说明的内容及要求精心编写而成,共分为四大部分,其中包括了部分历年真题。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

圣才学习网|工程类(www.100xuexi.com)提供注册咨询工程师(投资)等各种工程类资格考试辅导方案(保过班、真题精讲班、题库等)。购书享受大礼包增值服务【100元网授班+20元真题模考+20元圣才学习卡】。本书特别适用于参加注册咨询工程师(投资)资格考试的考生,也可供各大院校工程管理专业的师生参考。

图书在版编目(CIP)数据

现代咨询方法与实务过关必做习题集:含历年真题
/圣才学习网主编. —2版. —北京:中国石化出版社,
2012.2

(注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列)
ISBN 978-7-5114-1400-7

I. ①现… II. ①圣… III. ①投资-咨询服务-工程
技术人员-资格考试-习题 IV. ①F830.59-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第013158号

未经本社书面授权,本书任何部分不得被复制、抄袭,或者
以任何形式或任何方式传播。版权所有,侵权必究。

中国石化出版社出版发行

地址:北京市东城区安定门外大街58号

邮编:100011 电话:(010)84271850

读者服务部电话:(010)84289974

<http://www.sinopec-press.com>

E-mail:press@sinopec.com

北京兴鹏印刷有限公司印刷

全国各地新华书店经销

*

787×1092毫米16开本17印张4彩插395千字

2012年2月第2版 2012年2月第1次印刷

定价:42.00元

《注册咨询工程师(投资)
资格考试辅导系列》

编 委 会

编著：圣才学习网(www.100xuexi.com)

编委：肖 娟 郑 炳 娄旭海 肖 萌 段瑞权
倪彦辉 李昌付 王 琳 张 帆 李 力
王 巍 邱亚辉 黄前海 段 丽 郭文芳

前 言

为了帮助考生顺利通过注册咨询工程师(投资)资格考试,我们根据最新考试大纲、参考教材和相关法律法规编写了注册咨询工程师(投资)资格考试辅导系列:

1. 《工程咨询概论过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
2. 《宏观经济政策与发展规划过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
3. 《工程项目组织与管理过关必做1500题(含历年真题)》(第2版)
4. 《项目决策分析与评价过关必做2000题(含历年真题)》(第2版)
5. 《现代咨询方法与实务过关必做习题集(含历年真题)》(第2版)

本书是注册咨询工程师(投资)资格考试科目《现代咨询方法与实务》的一本过关必做习题集。本书根据最新考试大纲和考试说明的内容及要求精心编写而成,共分为四大部分,其中包括了部分**历年真题**。所选习题基本涵盖了考试大纲规定需要掌握的知识内容,侧重于选用常考重难点习题,并对大部分习题进行了详细的分析和解答。

需要特别说明的是:如果相关法律法规、考试大纲以及其他考试资料发生变化,我们会及时对本书进行修订和说明,读者可以登陆圣才学习网|工程类(www.100xuexi.com)查看并下载相关修订部分。

圣才学习网(www.100xuexi.com)是一家为全国各类考试和专业课学习提供名师网授班、面授班、在线考试等全方位教育服务的综合性学习型门户网站,拥有近100种考试(含418个考试科目)、194种经典教材(含英语、经济、管理、证券、金融等共16大类),合计近万小时的面授班、网授班培训课程。购书享受大礼包增值服务【100元网授班+20元真题模考+20元圣才学习卡】。

你想在家里或上班时创业创收吗?圣才学习网推出“创业网站”项目,面向全国个人、机构招募网站创业者,代理产品:100种考试(含418个考试科目)的辅导课程和考试题库、194种经典教材名师讲堂。创业网站是一个完全属于自己的教育类淘宝网站,自定义网站名称、拥有独立后台、自己收费开课。(创业网站的详细介绍参见本书书前彩页,咨询电话:18001260136,咨询QQ:540421935)

工程考试: www.100xuexi.com(圣才学习网)

考研辅导: www.100exam.com(圣才考研网)

圣才学习网编辑部

目 录

第一部分	涉及《工程咨询概论》的内容	(1)
第一章	工程咨询单位市场开发	(1)
第二章	工程咨询单位风险管理	(2)
第三章	工程咨询服务内容	(3)
第四章	现代工程咨询方法	(11)
第五章	工程咨询服务采购	(14)
第二部分	涉及《宏观经济政策与发展规划》的内容	(20)
第一章	宏观经济运行的衡量	(20)
第二章	投资的分类	(28)
第三章	主要税种税收政策对投资项目的影	(31)
第四章	国家经济社会发展总体规划指标分析	(38)
第三部分	涉及《工程项目组织与管理》的内容	(41)
第一章	工程项目进度管理	(41)
第二章	工程项目费用管理	(82)
第三章	工程项目风险管理	(90)
第四章	工程项目招标投标管理	(100)
第四部分	涉及《项目决策分析与评价》的内容	(123)
第一章	市场分析与战略分析	(123)
第二章	建设方案研究	(157)
第三章	资源利用分析与评价	(163)
第四章	环境影响评价	(169)
第五章	投资估算	(172)
第六章	融资方案研究	(184)
第七章	资金时间价值和方案经济比选	(190)
第八章	财务分析	(205)
第九章	经济分析	(219)
第十章	社会评价	(229)
第十一章	不确定性分析与风险分析	(237)

第一部分 涉及《工程咨询概论》的内容

第一章 工程咨询单位市场开发

试题一

某咨询公司刚注册成立，初步计划从事建筑工程方面的咨询服务。先期进行了市场调查，内容包括：经济环境调查、社会人文环境调查和市场容量调查，最后，经过对市场的调查与分析，该咨询公司确定从事建筑工程的招标代理业务。

【问题】

1. 该咨询公司进行的市场调查除了上述内容外，还应包括哪些调查内容？

答：该单位进行的市场调查除了上述内容外，还应包括：

- (1) 政治法律环境调查；
- (2) 技术应用环境调查。

2. 请简述该咨询公司业务市场定位的步骤。

答：市场定位的步骤包括：

(1) 应确认咨询单位自身的竞争优势，包括资源条件、管理水平和知名度等方面的竞争优势；

(2) 通过对比分析明确在目标市场的相对竞争优势，将目标市场上可能出现的竞争对手与本单位的优势和劣势进行比较，找出自己的相对优势；

(3) 通过一系列的营销活动，展示自己特有的竞争优势，以便在客户心目中树立起具有特色的咨询产品形象。

3. 在营销过程中可以采用的营销手段有哪些？

答：营销过程中可采用主要营销手段有：建立网页、争取客户举荐、广告宣传、树立品牌形象、专业出版物、保持良好的公共关系等。

第二章 工程咨询单位风险管理

试题一

某咨询单位所在地政策环境稳定、咨询市场竞争激烈、市场信息瞬息万变；该单位的优势是内部管理制度比较健全，资金运转顺利，有较好的经营业绩，预计未来效益会稳步增长；劣势是对国际工程承包方面的业务缺乏经验。此外，该单位设有专门的法律顾问和合同管理部门，主要负责处理合同执行过程中的变更、索赔等工作；单位的咨询人员经过严格的筛选，经注册的咨询工程师、监理工程师、造价工程师等的数量和资格均达到甲级咨询单位的要求水准。

【问题】

1. 依据以上资料进行分析，目前该单位面临的主要风险有哪些？

答：该咨询单位面临的主要风险有市场风险和管理风险。

分析：理论上，咨询单位面临的风险有政治风险、市场风险、管理风险、法律风险、财务风险和道德风险。但从上述资料分析，政治风险、法律风险、财务风险和道德风险相对较小，所以，该单位面临的主要风险是市场风险和管理风险。

2. 从单位的角度出发，该咨询单位应该采取哪些风险管理策略？

答：工程咨询单位可采取的针对单位的风险管理策略包括：

- (1) 建立规范的内部治理结构；
- (2) 健全内部风险控制制度；
- (3) 建立咨询单位的信用评级制度；
- (4) 建立责任赔偿制度；
- (5) 推广担保制度；
- (6) 建立工程保险制度；
- (7) 实行合伙人机制。

第三章 工程咨询服务内容

试题一

A 咨询公司具有相应的工程咨询和环境影响评价资质，近期开展了以下三项咨询业务：

业务1：受甲企业委托，为其投资的某水电项目编制了项目申请报告，报告从企业角度详细论证了项目的市场前景、盈利能力和资金来源，从政府公共管理的角度重点阐述了项目的生态环境影响、节能方案分析、资源开发及综合利用分析三个方面的内容。

业务2：受乙企业委托，为其在境外某投资项目编制了项目申请报告，报告包括以下内容：①项目名称、投资方基本情况；②项目背景及投资环境；③项目建设规模、主要建设内容、产品及目标市场，项目效益和风险情况；④项目总投资、各方出资额及出资方式、融资方案及用汇金额；⑤项目生态环境影响分析；⑥项目社会影响分析。在乙企业提交境外投资项目申请报告后，政府委托B咨询公司对该报告进行了评估。

业务3：受丙企业委托，对其需报政府核准的某项目编制了环境影响报告书。报告书包括以下内容：①建设项目概况；②建设项目周围环境现状；③建设项目对环境可能造成影响的分析、预测和评估；④环境影响评价的结论。[2009年真题]

【问题】

1. 业务1中，项目申请报告论证的角度是否准确？说明理由。项目申请报告的论证通常还应补充哪些方面的内容？

答：(1)业务1中，项目申请报告论证的角度不准确，具体分析如下：

企业投资建设属于《政府核准的投资项目目录》范围内的项目，应根据国务院关于投资体制改革决定的要求，向投资行政主管部门报送项目核准申请报告。政府部门不再审批企业投资项目建议书或可行性研究报告。而“从企业角度详细论证了项目的市场前景、盈利能力和资金来源”属于可行性研究报告的内容，在项目申请报告中不妥。

企业报送项目核准机关的项目核准申请报告，应根据政府公共管理的要求，对拟建项目的规划布局、资源利用、征地移民、生态环境、经济和社会影响等方面进行综合论证，重点阐述政府关注的有关外部性、公共性等事项，包括维护经济安全、合理开发利用资源、保护生态环境、优化重大布局、保障公众利益、防止出现垄断等。

(2)核准申请报告包括申报单位及项目概况，发展规划、产业政策和行业准入分析，资源开发及综合利用分析，节能方案分析，建设用地、征地拆迁及移民安置分析，环境和生态影响分析、经济影响分析和社会影响分析八个部分。

本案例中，项目申请报告的论证还应补充的内容有：①申报单位及项目概况；②发展规划、产业政策和行业准入分析；③建设用地、征地拆迁及移民安置分析；④经济影响分析；⑤社会影响分析。

2. 业务2中，境外投资项目申请报告的内容中哪些是必要的？

答：(1)业务2报告中的“⑤项目生态环境影响分析、⑥项目社会影响分析”是不必要的。境外投资项目申请报告与项目可行性研究报告不同，与境内投资项目申请报告也有很大差别。该类项目申请报告不要求详细的技术选择分析、财务效益和敏感性分析等企业决策所需的技术经济可行性分析论证；也不要求满足中国的环境保护、市场准入等政府法规要求。政府行政机关不再审批项目可行性研究报告，项目单位可结合自身及项目情况，决

定是否编制项目可行性研究报告。

(2)业务2中,报送国家发展改革委的境外投资项目申请报告应包括以下内容:①项目名称、投资方基本情况;②项目背景情况及投资环境情况;③项目建设规模、主要建设内容、产品、目标市场,以及项目效益、风险情况;④项目总投资、各方出资额、出资方式、融资方案及用汇金额;⑤购并或参股项目,应说明拟购并或参股公司的具体情况。

3. 业务2中, B咨询公司在评估中应该重点评估哪些内容?

答:业务2中, B咨询公司在评估中应该重点评估的内容有:

(1)是否符合国家法律法规和产业政策,不危害国家主权、安全和公共利益,不违反国际法准则。

(2)是否符合经济和社会可持续发展要求,有利于开发国民经济发展所需战略性资源;符合国家关于产业结构调整的要求,促进国内具有比较优势的技术、产品、设备出口和劳务输出,吸收国外先进技术。

(3)是否符合国家资本项目管理和外债管理规定。

(4)投资主体是否具备相应的投资实力。

【说明】根据最新2012年版考试教材,该考点已删除。

4. 业务3中,丙企业按规定应在什么时候完成该项目环境影响评价文件的报告手续?除上述内容外,环境影响报告书还应包括哪些内容?

答:(1)业务3中,丙企业按规定应在提交项目申请报告前完成该项目环境影响评价文件的报告手续。

2004年12月,国家环境保护总局、国家发展和改革委员会联合发布《关于加强建设项目环境影响评价分级审批的通知》(环发[2004]164号)和2006年1月1日施行的国家环境保护总局第29号令,都明确规定了环境影响评价文件的报批时限:“实行审批制的建设项目,建设单位应当在报送可行性研究报告前完成环境影响评价文件报批手续;实行核准制的建设项目,建设单位应当在提交项目申请报告前完成环境影响评价文件报批手续;实行备案制的建设项目,建设单位应当在办理备案手续后和项目开工前完成环境影响评价文件报批手续。”

(2)除上述内容外,环境影响报告书还应包括的内容有:①建设项目环境保护措施及其技术、经济论证;②建设项目对环境影响的经济损益分析;③对建设项目实施环境监测的建议。

试题二

A省公路管理部门利用世界银行贷款建设由B市通往该省T港口的高速公路项目(简称BT高速公路)。BT高速公路全长114km,于2003年初开工,2004年底完工,并于2005年1月投入运营。

2010年初,A省公路管理部门决定开展该项目的后评价工作,并组织了项目咨询招标,C咨询公司中标。双方采用FIDIC《客户/咨询工程师标准服务协议书》格式签订了咨询服务合同。合同协议书的条款如下:

(1)咨询项目名称:BT高速公路项目后评价。

(2)合同服务期限:自2010年3月1日开始,200日历天(扣除节假日)。

(3)提交成果时间:合同工期最后一天之前提交后评价报告。

(4)咨询报酬:采用人月费单价法计算咨询服务费。

根据 A 省公路管理部门提供的资料：A 省 2004 年的 GDP 为 18000 亿元；未考虑 BT 高速公路项目影响，预测 2004—2009 年 A 省的 GDP 平均增速为 12%；受 BT 高速公路项目影响，2009 年 GDP 增至 36500 亿元。[2010 年真题]

【问题】

1. 简述 BT 高速公路项目后评价的任务。

答：(1)项目后评价一般由项目投资决策者、主要投资者提出并组织，项目法人根据需要也可组织进行项目后评价。项目后评价应由独立的咨询机构或专家来完成，也可由投资项目决策者组织独立专家共同完成。

(2)本题中，对 BT 高速公路进行项目后评价的任务主要有：

①对 BT 高速公路项目全过程进行回顾和总结。主要是从项目的前期准备到竣工验收，全面系统地回顾各个阶段的实施过程，总结经验、查找问题、分析原因。

②对 BT 高速公路项目实施效果和效益进行分析和评价。即对项目的工程技术成果、财务效益、经济效益、环境影响、社会影响等进行分析评价，对照项目可行性研究及咨询评估的结论和主要指标，找出变化和差别。

③对 BT 高速公路项目目标实现程度和持续性进行评估。主要是对项目目标的实现程度及其适应性、项目的持续发展能力、项目的成功度进行分析评价。

④总结经验教训，提出对策建议。即总结建设项目成功的经验和应汲取的教训，针对项目实施和运营中存在的问题提出相应的对策和建议。

2. 指出该咨询服务合同协议书条款中的不妥之处，并给予改正。该合同通用条款的基本内容有哪些？

答：(1)该咨询服务合同协议书条款中的不妥之处具体如下：

①“提交成果时间：合同工期最后一天之前提交后评价报告”不妥。没有规定提交成果的标准及验收的相关内容，这可能会导致提交的报告不符合要求。

改正方法：在合同中明确规定提交的评标报告应符合的标准，并应在验收合格后、合同工期最后一天之前提交。

②“咨询报酬：采用人月费单价法计算咨询服务费”不妥。合同中规定的服务期限为日历天，这样费用计算比较困难，容易产生争议。

改正方法：服务年限单位改成年或月，或者服务费用计算方法采用按日计费法或其他方法。

(2)该合同通用条款的基本内容

FIDIC 编写的《客户/咨询工程师(单位)服务协议书范本》(简称“白皮书”)包括协议书格式、通用条件和专用条件三个部分。其中，“通用条件”包括下列基本内容：

①合同中有关名词的定义及解释；

②咨询工程师的义务：服务范围，正常的、附加的和额外的服务，行使职权的条款；

③客户的义务：提供为完成任务所需的资料、设备设施和人员支持的资料；

④职员：关于咨询专家和客户支持人员、各方代表以及人员更换的条款；

⑤责任和保险：关于双方的责任、赔偿与保险的条款；

⑥协议的开始执行、完成、变更与终止的条款；

⑦有关支付的条款；

⑧一般规定：关于协议书的语言、遵循的法律、转让和分包、版权、专利等条款；

⑨争端的解决：对于损失或损害引起的索赔与仲裁的条款。

3. 简单说明采用人月费单价法计算咨询服务费时，人月费率(月酬金)的组成内容。

答：应用人月费单价法计算的工程咨询服务费用，由酬金、可报销费用和不可预见费三部分组成。其中，咨询项目的酬金由承担咨询任务全体成员酬金总和构成，每位咨询人员的酬金数额等于他(她)的人月费率乘以人月数。

人月费率又称月酬金，由咨询人员的基本工资、社会福利费、海外津贴与艰苦地区津贴以及咨询单位管理费和利润组成，具体如下：

(1)基本工资。咨询单位付给咨询人员的月工资，不包括其他额外收入。

(2)社会福利费。咨询单位为工作人员支付的社会保障费及其他福利和津贴费。主要有：①退休基金；②休假日工资(包括公共假日、每年咨询单位规定的休假、病假等)；③各种津贴费，如住房津贴、交通津贴、生活津贴等；④奖金；⑤社会保险费；⑥健康和医疗费；⑦其他费用。社会福利费一般取基本工资的某个百分比计算。

(3)海外津贴与艰苦地区津贴。这是咨询单位发给在海外或在艰苦地区执行咨询任务的工作人员的补助费，其数额根据不同的国别和地区以及生活条件的艰苦程度来确定。

(4)咨询单位管理费。这是咨询单位用于行政管理和业务经营活动方面的费用，一般以单位的年度费用支出为依据。这项费用可以采用基本工资的某个百分比计算。

(5)咨询单位利润。指税前利润，通常按基本工资、社会福利费和咨询单位管理费之和的百分比计算。

以上五部分之和即为项目咨询人员的人月费率。

4. 从“有无对比”角度，计算2009年A省GDP增长率。

答：有无对比法，是指在项目周期内“有项目”(实施项目)相关指标的实际值与“无项目”(不实施项目)相关指标的预测值对比，用以度量项目真实的效益、作用及影响。本案例中，具体分析如下：

无BT高速公路项目时，2009年A省的GDP为 $18000 \times (1 + 12\%)^5 = 31722.15$ (亿元)；

有BT高速公路项目时，2009年A省的GDP增至36500亿元。

因此，从“有无对比”角度，2009年GDP的增长率为：

$$(36500 - 31722.15) / 31722.15 = 15.06\%$$

5. 从“前后对比”角度，计算2009年相对2004年A省GDP增长率。

答：前后对比法，是项目实施前后相关指标的对比，用以直接估量项目实施的相对成效。因此，从“前后对比”角度，2009年相对2004年A省GDP增长率为：

$$(36500 - 18000) / 18000 = 102.78\%$$

试题三

某公司打算以公开招标的方式选择承包商，但由于该公司自身不具备进行建设工程招标的条件，故选定了一家招标代理机构负责代理招标工作。

招标代理单位招标工作的程序如下：

- (1)发布资格预审通告；
- (2)申请招标；
- (3)向资格预审合格者发出投标邀请书；
- (4)发售招标文件；
- (5)组织现场踏勘和标前会议；

- (6) 资格预审评审；
- (7) 接受投标文件；
- (8) 开标；
- (9) 评标；
- (10) 议标。

各项工作结束后，最终选定了一家单位作为承包商，并与其签订了合同。

【问题】

1. 招标代理机构所采用的招标程序和内容是否存在错误？若存在请说明正确做法。

答：(1) 该招标代理机构的招标程序和内容存在错误。

(2) 正确的做法如下：

- ① 申请招标；
- ② 发布资格预审通告；
- ③ 资格预审评审；
- ④ 向资格预审合格者发出投标邀请书；
- ⑤ 发售招标文件；
- ⑥ 组织现场踏勘和标前会议；
- ⑦ 接受投标文件；
- ⑧ 开标；
- ⑨ 评标；
- ⑩ 定标。

2. 工程招标文件一般包括哪些内容？

答：工程招标文件的内容一般包括：

- (1) 招标公告(或招标邀请书)；
- (2) 投标人须知；
- (3) 合同条款；
- (4) 投标文件格式；
- (5) 采用工程量清单招标的，提供工程量清单；
- (6) 技术标准、规范及有关技术文件；
- (7) 设计图纸；
- (8) 评标标准和方法；
- (9) 投标辅助材料。

3. 招标代理机构可以承担的招标事宜有哪些？

答：根据招标人的委托，招标代理机构可以在其资格登记范围内承担的招标事宜包括：

- (1) 协助招标人拟订招标方案；
- (2) 编制和出售招标文件、资格预审文件；
- (3) 编制标底并严格保密；
- (4) 组织投标人踏勘项目现场；
- (5) 组织开标、评标，协助招标人定标；
- (6) 草拟合同文件；
- (7) 招标人委托的其他事项。

试题四

A 公司负责某一个工程项目，招标代理人委托的是 B 咨询公司，该咨询公司的主营业务是从事工程建设项目招标代理工作。接受代理后，由于该公司业务繁忙，B 公司又私下将 A 公司委托事宜交由 C 咨询公司负责。C 公司经公开招标，最终确定 D 建设集团为中标人。D 与 A 经过协商之后，签订了工程承包合同并择日开工。1 年后，D 建设集团按期完工，A 公司按规定组织项目竣工验收。

【问题】

1. 上述案例中是否有不妥之处？若有，请指出不妥之处。

答：(1) 上述案例中有不妥之处。

(2) B 咨询公司未经招标人 A 同意私自转让招标代理业务委托给 C 公司的做法不妥。根据相关规定，未经招标人同意，招标代理机构不得转让招标代理业务。

2. 若 D 集团不想承担工程的设计责任，则应该选择签订哪种工程承包合同？

答：若 D 集团不想承担工程的设计责任，则应签订建造合同。该种合同通常由项目单位提供设计，承包商严格按照设计和规范要求施工。承包商一般不承担工程的设计责任。该种合同条件特别适合于传统的“设计—招标—建造”建设履行方式，该合同范本适用于建设项目规模大、复杂程度高、项目单位提供设计、项目单位愿意承担比较大风险的情况。

3. 按照相关的规定，该项目的竣工验收应如何进行？

答：竣工验收是项目业主单位、执行机构或主管部门对项目实施过程的全面总结，实施转入生产的工程验收。项目的竣工验收分两个阶段进行，即项目的竣工报告和验收报告的编制和审查。

(1) 工程项目竣工

项目竣工报告是由项目单位编制的项目实施总结，主要从工程质量、进度和造价方面检验总结项目的建设情况。竣工报告包括以下主要内容：①对项目工程质量的预验收；②编制竣工决算书；③竣工资料准备；④项目竣工报告。

(2) 工程项目验收

政府投资项目的验收，实行分级管理。大中型和限额以上项目由国家或地方投资主管部门组织，成立验收委员会或验收小组。验收委员会负责审查项目实施的各个环节，听取各有关方面的工作报告，审阅资料，实地考察工程及运营情况，全面评价项目的设计、施工、设备的质量、进度和成本，分析财务执行情况，考核投资效果。最后提出项目的竣工验收报告，报送主管部门。

试题五

某市政府因基础设施老化，计划新建一批政府办公和职能用房。2011 年 10 月，该政府通过招标的方式选定了某项目管理单位，作为政府的代建单位，主要负责当地政府新址建设项目的投资管理和建设实施的组织工作。

在该工程的前期工作阶段，政府在办理了项目可行性研究报告审批、土地征用等有关手续的报批工作之后，该项目管理单位进入到组织施工图设计阶段。

在施工过程中，项目管理单位严格控制项目投资、质量和工期，按合同约定向施工单位划拨工程款，工作进行得非常顺利，最终，该工程如期完工，经竣工验收合格后移交给使用单位。

【问题】

1. 什么是代建制？

答：代建制是指政府投资项目按照规定的程序，通过招标等方式，选择具有相应资质的专业化的项目管理单位(代建单位)，代理项目单位负责项目的投资管理和建设实施的组织工作。

2. 代建制的核心和关键分别是什么？

答：(1)代建制的核心是代建单位按照合同约定代理项目建设的法人职责。

(2)实行代建制的关键是通过公开竞争方式选择具有专业素质的代建单位，用经济和法律手段来约束代建单位严格按照代建合同实施代建任务。

3. 代建制的作用是什么？

答：代建制具有的作用包括：

- (1)有利于政府职能的转变；
- (2)有利于提高项目管理水平；
- (3)有利于克服“三超”现象；
- (4)有利于遏制违法违规行为。

4. 在实行工程代建制后，项目使用单位的主要职责是什么？

答：实行工程代建制后，项目使用单位的主要职责为：

(1)根据项目建议书批准的建设性质、建设规模和总投资额，提出项目使用功能配置和建设标准；

(2)协助代建单位办理计划、规划、土地、施工、环保、消防、园林、绿化及市政配套等审批手续；

(3)参与项目设计的审查工作及施工、监理招标的监督工作；

(4)监督代建项目的工程质量和施工进度，参与工程验收；

(5)监督代建单位对政府资金使用情况；

(6)负责政府差额拨款投资项目中的自筹资金的筹措，建立项目专门账户，按合同约定拨款。

5. 在工程前期工作阶段，文中的叙述有何不妥之处？请指出并加以改正。

答：(1)不妥之处：在工程前期工作阶段，政府办理可行性研究报告审批、土地征用等手续的报批工作。

(2)正确做法：办理可行性研究报告审批、初步设计概算审批、土地征用、房屋拆迁、环保、消防等有关手续报批工作应由代建单位负责。

6. 在工程施工过程中，文中的叙述有何不妥之处？请指出并加以改正。

答：(1)不妥之处：在项目施工过程中，项目管理单位向施工单位划拨工程款。

(2)正确做法：该工作是项目使用单位的职责。

试题六

A 咨询单位接受 B 业主委托，承担项目前期阶段的咨询任务，该业主投资的是不使用政府资金的核准项目，仅要求咨询单位编制项目建议书和可行性研究报告即可。

【问题】

1. A 咨询单位承担的咨询任务是什么？

答：A 咨询单位按照政府核准机关的要求，编写项目申请报告，以便政府对该项目进

行核准。

2. 上述案例中，业主要求咨询单位编制的报告文件是否符合要求？并简述理由。

答：(1)业主要求咨询单位编制的报告文件不符合要求。

(2)理由：企业投资建设不使用政府资金的核准项目，需要向投资行政主管部门报送项目核准申请报告，不再审批项目建议书或可行性研究报告。但是从企业自身角度出发，这些文件也是需要编制的。

第四章 现代工程咨询方法

试题一

某地方政府准备修建乡村公路网，其宏观目标定位为：“改善当地基础设施条件，帮助农民摆脱贫困”。该项目的可行性研究报告提出的项目目标层次包括下列因素：

- ①改善农副产品运输条件，沟通与外界的联系渠道；
- ②推动当地农副产品加工业的发展；
- ③上级政府财政拨款 5000 万元，以工代赈投入 300 万元；
- ④完善该地区乡村公路网的建设，实现村村通公路；
- ⑤预计用工 5 万人，用时 3 年；
- ⑥建成四级公路 240 公里，各类桥涵 50 座；
- ⑦由省公路设计院勘察设计，县公路局负责建设管理；
- ⑧由乡村政府负责征地和拆迁安置；
- ⑨建立乡村公路管理机构；
- ⑩乡村全年农民人均收入由 800 元提高到 1500 元以上。

根据上述分析，为编制本项目的逻辑框架矩阵表，负责可行性研究工作的咨询工程师对本项目各层次的目标进行了分析，并用“如果、那么”的逻辑关系自下而上对纵向逻辑关系进行了检验。

为了体现民主决策，当地政府要求采用参与式方法。征求有关社会成员对公路建设规划方案的意见。组织者对参与人员提出如下要求：

- (1)尽可能针对关键性社会问题发表意见，不要面面俱到；
- (2)参与者要具有较高学历，以便发表专业见解；
- (3)要求参与者以普通话作为交流语言，以便提高沟通效率；
- (4)要求参与者是男性公民，更敢于表达不同意见。[2005 年真题]

【问题】

1. 列出逻辑框架法的目标分析中的层次，并将上述①~⑩项因素分别列入相应的层次。

答：逻辑框架分析中的目标层次包括宏观目标、具体目标、产出、投入和活动。

(1)目标(Goal)，通常是指高层次的目标，即宏观计划、规划、政策和方针等，该目标可由几个方面的因素来实现。宏观目标一般超越了项目本身的范畴，它是指国家、地区、部门或投资机构的整体目标以及项目对其可能产生的影响。①、②两项因素应列为目标。

(2)目的，是指“为什么”要实施这个项目，即项目直接的效果、效益和作用。一般应考虑项目为受益目标群体带来什么，主要是社会和经济方面的成果和作用。④、⑥、⑩三项因素应列为“具体目标”。

(3)产出，是指项目的具体成果，即项目的建设内容或投入的产出物。一般要提供项目可计量的直接结果。⑥、⑨两项因素应列为“产出成果”。

(4)投入和活动，是指项目的实施过程及内容，主要包括资源的投入量和时间等。③、⑤、⑦、⑧四项应列为“投入和活动”。

2. 为了编制一份完整的逻辑框架表，除上述咨询工程师已做的工作外，还需完成哪些