

台灣大富豪發迹史

- 经营之神
——王永庆
- 政坛巨富
——连战
- 商界女皇
——吴舜文
- 百货大王
——徐有庠
- 船运大王
——张荣华
- 金融巨子
——蔡万霖



台湾大富豪发迹史

于志远
厉以邦

编

花城出版社

粤新登字 05 号

台湾大富豪发迹史

厉以邦 编
于志远

*

花城出版社出版发行

(广州市环市东路水荫路 11 号)

湖南省新华书店经销

湖南印刷一厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 9 印张 180,000 字

1993 年 6 月第 1 版 1993 年 6 月第 1 次印刷

印数 1—30,000 册

ISBN 7—5360—1577—1 /I.1404

定价:5.80 元

前 言

本世纪七十年代后,台湾经济崛起腾飞,成为引人注目的“亚洲四小龙”之一。同时,造就了一大批精明能干的企业家,出现了一大批挟资亿万的大富豪。在自由经济的茫茫商海中,他们如八仙过海,各显神通,或矿业水泥,或纺织机械,或电子化工,或证券金融,在不同的领域中取得了赫赫业绩,成为世人瞩目的注意点,也成为当今台湾社会经济的主宰者。

据台湾《卓越》杂志 1993 年的“大富豪排行榜”统计:蔡万霖、王永庆、吴东进(吴火狮之子)、徐有庠、辜振甫这名列前五名的台湾富豪,其资产总值占整个台湾资产总值的五分之一,以新台币计,高达 1 兆 2000 亿元。爆出了一个令闻者吐舌的天文数。

台湾有多少富豪,目前尚无一个准确统计数,如以亿万富翁之“亿”为基准的话,在台湾要找出上千个是不困难的。本书附录的《台湾富豪榜》排列了 300 多位,但均是新台币 10 亿元以上的,还有很多富豪家资是不曝光或无法统计的。亿万富豪也有大有小,大的如蔡万霖,资产达 1400 亿元,小的如许美丽、李志仁,资产则仅几十亿元。本书所录则不全收有百亿千亿的“大富豪”,有些 10 亿或数 10 亿的“大富豪”亦在选之中,主要考虑其发迹的情况,各行各业,各个层次,第一代企业家、第二代企业家,以及最近几年涌现的一批青年企业家,甚至台

湾工商界的先驱者如李春生、林柏寿、李建兴等，我们均有目的地进行选录，力求较全面地反映台湾工商界富豪发迹的历史。

朋友，你想知道台湾富豪是怎样发家的吗？你想知道这些富豪从零到亿、再从亿到百亿、千亿的“奥秘”吗？如果你有这种好奇，我想你会从此书中获得某些满足。

编者

1993年3月

目 录

- 前 言 (1)
- 产业先驱 稻江巨商——李春生 (1)
- 六代富豪 工商元老——林柏寿 (10)
- 矿业巨子 抗日志士——李建兴 (19)
- 塑胶大王 经营之神——王永庆 (26)
- 保险大王 聚财之神——蔡万霖 (45)
- 工商雄狮 纺织起家——吴火狮 (55)
- 发迹显赫 货柜船王——张荣发 (65)
- “党国”大老 水泥大王——辜振甫 (74)
- 实业报国 工商女皇——吴舜文 (86)
- 节俭成性 台南首富——侯雨利 (100)
- 革职武夫 台湾报阀——王惕吾 (109)
- 独占鳌头 百货大王——徐有庠 (119)
- “大同”天下 两代风流——林挺生 (127)
- 善财难舍 商界“狐狸”——翁锡辉 (136)
- “拆船”起家 独霸高雄——王玉云 (147)
- 玉米发迹 饲料大王——林坤钟 (157)

和尚经商	佛中之“佛”——星云法师	(165)
政企两栖	名牌“太子”——许胜发	(175)
金权尽占	政坛巨富——连战	(186)
“东帝”西拓	建筑大王——陈由豪	(197)
微机园丁	电脑新富——施振荣	(205)
中国名牌	“一拍”致富——罗光男	(214)
证券巨子	炒股发迹——阿不拉	(227)
婷婷少女	接掌“大陆”——殷琪	(236)
美艳强人	百货女杰——徐莉玲	(243)
蒙恬第二	笔墨大王——李志仁	(250)
柔情似水	商界女强——许美丽	(258)
附录：台湾富豪榜	(264)
(17)
(88)
(100)
(109)
(119)
(121)
(122)
(136)
(141)
(151)

产业先驱 稻江巨商

——李春生



春生虽居闾阎，而
三 盱衡时局，每以变法自
强之说，寄刊各报。

学贯古今，才兼中
外，觉天人之微，通损
益之变，垂不朽立言，
等身著作。

摘自《台湾通史》

李春生，1838年生于福建厦门。他是在中国海禁大开之后，与西洋人的贸易中白手起家的巨商，被连雅堂列为近代台湾三大货殖家之一。同时，他爱好著述，留下不少论著，有思想家、词家之称号。1924年去世。

崛起买办 富甲台湾

李春生的父亲李德生、母亲林氏，生了4个儿子，一个女儿，春生是家里的幺子。李德生以摇船为业。春生年幼的时候，常常随姐姐送饭给父亲。由于家境贫寒，小小年纪，便不得不携带糖果，沿街叫卖。他曾入私塾读书，不久便因无钱交学费而中断。所以，李春生并未接受过完整的教育，更不要说从事学艺追求科举功名。

但是，时代正在发生变化，年轻人的出路并不像传统社会一样，只有科举才能出人头地。清朝政府因鸦片战争失败，被迫订城下之盟，迫于英国的要求，解除海禁，开放五口通商，厦门为其中之一，从此中外贸易勃兴，洋商西教纷涌而至，厦门成为接受西方文化的桥头堡之一。

这个时代的大变局，改变了许多人的人生。李春生也是其中之一。

李春生的父亲很早便信奉基督教，与西洋传教士时有接触，春生自幼耳濡目染，对于西洋的语言、文化均有不少的了解。他在15岁那年，跟随一个英国人学英语，同时学做生意。从19岁起，先后游历上海、香港、宁波、福州、潮州、打狗（高雄）、台南等地，眼界大开，见识日广。

1857年，李春生21岁，一个偶然的机，他应聘担任厦门英商怡记洋行掌柜，从事洋货及茶业贸易。他熟谙英语，又善于经营，深得店主爱利士的器重。1864年，太平军攻入福建境内，直扑漳州，厦门的商业在战乱中陷于停顿。爱利士本来打算带着春生渡海至打狗设行经营，然而因事未成行。第二年爱利士将春生推荐给英商德克。

德克约请李春生去台湾担任万华的宝顺洋行总办。当时，德克发现台湾北部丘陵地适于种植茶树，便特地将安溪的优良茶种引入那个地方，贷款给农民，鼓励他们种茶树，并且教以焙制方法，开启了台湾茶业的新纪元。李春生的得力协助，又使得茶业发展突飞猛进，台茶成为台湾北部出口的大宗。李春生曾说：“淡水产茶于今已历十载。考出产之始，只仅数百担而已。当日人士不谙炒制之法，因此几乎中废。适余贸易北部，见其地质堪植佳茗，乃苦口劝土人，使其栽植，利之所在，民争趋之。核计今春茶件已有十五万箱之多，想来年当有二十万奇。如此年年增加不已，吾恐闽省茶利，行将为淡茶所奇矣。夫嫩叶浓色清香，乃淡茶之所独擅其美也；且自茶业之兴，中外商贾，竞争买之，甚则厦门茶户，有携资东渡易地经营者，或租行赁栈，或购地起馆，莫不争先恐后，此殆吾始愿所不及也。”李春生以宝顺洋行总办的身份，负责商货的进出口，居然对台茶产销之发展有如此大的贡献，因此有人精辟地指出，台湾茶业的创始虽不在春生，但无疑的使茶业成为台湾物产中居重要的地位者乃是春生。

宝顺洋行关闭后，春生转任英商和记洋行总办，负责料理茶叶及洋货的贸易。同时，春生也自制茶叶外销，并经销三达石油公司的煤油，获利甚多，逐渐成为巨富，大稻埕及台北城

内重要地段的房屋大部分为其所有,当时有台湾第二富翁之称,据说他的财富仅次于板桥林本源家。日据初期,其家业仍继续发展,家产多达百万。1916年1月,台北茶商合资创设新高银行时,李家即是最大的股东,李春生的长子李景盛被推为头取(董事长),由此可以看出李春生货殖成就之大,无怪乎当时人们称誉李春生为“台湾产业先驱。”

确实,李春生白手兴家,终于一跃而为巨富,实在是一大奇迹。他成功的秘诀:“不在放胆,而在细心;不在冒险,而在耐久。资本恒用三分之二,利益每期最少之数,是故有进无退,多得少失;日计或不足,月计则有余;月计或不足,岁计则有余。”实际上,李春生与近代中国多数买办成功的经验相同,除具有传统商人勤奋、缜密、务实的优点外,能随时吸收洋商之知识和经验,善加利用其买办的身份,经营自己的事业;因此而能加速其财富的累积,迅速崛起,一跃而成为“稻粱满野,宅第连云,富视台澎,声施闽粤”的新富。

热心时务 官府倚重

由于李春生常和洋人接触往来,平素也喜欢涉猎西书及报章杂志,所以,比社会一般人更为了解世界潮流和大势,对时事世务亦较为关心。1874年,日军侵台事件爆发时,李春生撰写“台事”七篇,投刊香港《中外新报》,根据他对台湾的形势、资源及国际情势的认识,建议与日本议和,加强台湾防务,移民垦台,开发富源,振兴产业等,可以说是最早的台湾经营策论。

1878年,台北知府陈星聚募捐筑造台北城,李春生不但

捐出巨资,而且与林维源分别担任督造工作。1887年,巡抚刘铭传排除万难,兴工建造基隆、新竹间铁路,李春生投下巨资,并参与督工。同年,刘铭传募商股以修复毁于中法战争的基隆八堵煤矿,李春生也率先捐款。李春生另奉命主持大稻埕海岸堤防修筑工程。1889年,刘铭传于大稻埕开辟市区,而规模未备,李春生就与富绅林维源成立建昌公司,合筑建昌、千秋二街洋楼店铺,出租给洋商,促进大稻埕的繁荣。翌年,设蚕桑局,任命林维源为总办,以李春生为副办,向内地采购桑苗,奖励农民在观音山麓大批种植。可惜还未完成此项事业,刘铭传即已去职,以致不再继续办理。到1891年,台北铁路竣工,李春生以协筑有力,叙五品同知,赏戴蓝翎。从这些可以看出,李春生致富后,即以“商绅”身分,积极参与筑城、造堤、筑路、建街等地方公益事业,他的社会地位和声望由此日益提升,官府对他也依重日深。

因李春生熟谙英语,熟悉洋务,加以广与洋人结交,并且深获洋人信赖,因此当时官府与洋人每有交涉,都邀请他贡献意见或担任翻译,结果无论在官府或洋人方面,李春生均颇具信望,也因此当时民间流行着一句俗语:“番势李仔春。”意指因洋人而颇具声望势力的就是李春生。换句话说,李春生正如近代的许多买办一样,扮演着华、洋桥梁及处理“夷务”的中人角色。

1895年,清廷因为甲午战争战败割让台湾,日军登陆基隆后,由于主持台湾民主国的官绅相继遁逃,台湾民主国旋即瓦解,台北城陷入无政府状态,因而溃兵四出劫掠,乱民趁火打劫,致使街道混乱,积尸遍地,街民闭隘闸以为守。看到此一乱局,李春生与仍留在台北的主要绅商聚议对策,最后决议请

日军入城，以驱逐暴徒，恢复社会秩序和安宁，保全居民的生命财产。日军为了镇压武装抗日力量，也加上语言不通及士兵良莠不齐，经常误杀老百姓，骚扰妇女或抢夺财物，甚至胡乱闯进绅商宅第；加以部分台人乘乱而藉日人之手以报宿怨，或者为了贪欲，而诬告陷害他人。七月，以李春生为首，台北地区各堡绅商代表连署，向台北县知事申请设立保良局，由县内各堡推公平正直的绅士巨商一、二人会同办事。获得总督府同意后，入月保良总局正式成立。1896年，李春生即因办理保良局及协助维护台北城内治安有功获总督府叙勋六等，授单光旭日章。同时获得此项表扬者为辜振甫的父亲辜显荣，他们二人是最先获得总督府表彰者。

1896年6月，保良局关闭后，李春生另与大稻埕有影响的商绅成立“大稻埕工商公会”，以接替保良局。这两个团体都是殖民基层行政组织建立之前由社会领导阶层倡导组织的过渡性机构。总之，面对时局的动荡，富商、大贾由于事业资产在台湾，而且台湾的利益甚厚，因此十有八、九仍留在台湾，为维护自身利益，确保自身的社会和经济地位，大多数人会持现实主义而决定向背，李春生也不例外。他曾表示：“某于变乱中，能守安遇乐天之操；去者赆之以义，来者接之以道。”由此可窥其在变局中调适之心境；同时，也不难了解他何以积极倡组保良局、工商公会，以期维持社会秩序和处理地方公共事务。

殖民政权建立之初，对社会领导阶层即采取笼络利用的绥靖政策，讲求各种拉拢和优遇措施，例如前述以叙勋授章方式，即是表彰协助殖民政权有功的台人。1896年10月，发布“台湾绅章条规”据以分别贤愚良否，开启优待具有学识资望的台人之途径。第二年4月，首次颁给36名台人绅章，李春生

也是其中之一。殖民基层行政机关建立后，即延揽各地有声望的台人出任参事或街庄社长，因此就在这一年的10月，李春生出任台北县参事。这一职位并没有固定任期，通常都是久任未替，甚至父子相袭。随着地方行政区划变更，1902年，李春生转任台北厅参事，到1907年，该职位由其长子李景盛继任。1922年7月，总督府成立台湾史料编纂委员会，又延揽李春生担任该会评议员。1923年4月，日本皇太子到台湾游历，更特别对李春生叙授从六位勳五等。

李春生以富豪耆宿享有重望，成为日军侵略者极力拉拢的对象，李春生则从自身利益出发，既不抗争，也不逃避，而是随大流，明哲保身。好在他年事已高，过着退隐生活，所以，并没有做什么助纣为虐的坏事，比之于辜显荣，一般群众对他的评价要略好一些。

勤以立言 著作等身

李春生不仅仅以一传奇的巨商而声闻于世，而且他以博学的才识，论著甚丰，在文化界也享有盛誉。

李春生生在中国激变之世，因此对时事世务体认深刻，多所关心，他早期的文章多是讨论时务之作。他第一本文集《主津新集》刊行于1894年，汇集了1874年——1893年间发表的文章，总共为4卷，有关时务之作占了三分之二，关于宗教道德哲学之作占三分之一。他的思想，都深受西洋文化的影响，是早期鼓吹变法维新的先驱者之一，甚至可以称得上是台湾第一维新家。

1896年6月，日本人创刊《台湾新报》，李春生从创刊之

日起即经常为该报撰文，大多为游记、时论、随感等。

李春生是虔诚的基督教徒，清代大稻埕日新街及港边街的礼拜堂都是李春生所捐建的。他对基督教教理的阐释更是不遗余力，1902年李春生印行《民教冤狱解》一书，宣扬基督教，提出民教相安策。另外，还有大量的宣扬教义的论著，刊行于世。

同时，从基督教的宗教伦理出发，李春生还研讨民俗、礼教、及东西诸思想家。1907年，写了《天演论书后》，批驳达尔文的进化学说。1908年，发表《东西哲衡》一书，其后，另著《哲衡续集》一书，评论近代东西最新学说思想。他的见解虽然为他的宗教背景所局限，但仍不失为一家之言。

综合他的著作，共计12部，多达几十万言，在当时的台湾实在很少有人与他相比。这些著作，都是研究台湾本土历史的重要思想资料。

权变趋新 身先倡率

李春生对西方近代文明及时势的认识比一般人要深刻，因此对西方近代文明的接受每开风气之先。

1896年春，李春生随台湾总督桦山资纪东游日本之便，携孙儿及亲友子弟多人赴日留学，开台湾富家子弟留日学习的风气。旅途中，祖孙一行八人毅然断发，为台湾最早断发者，李春生自述他断发缘由：“予素喜西制，尝慕改妆效颦，以为利便，奈格于清俗，不肯权变为憾，今者，国既丧师献款，身为弃地遗民。此次东游，沿途频遭无赖掷石毁骂之苦，因是决意断辮改妆，以为出门方便之计。”

1900年，大稻埕中医师黄玉阶筹组台北天然足会时，李春生亦是发起人，可见，他反对妇女缠足。另外，在引进西式教育体制的过程中，李春生也发挥了重要作用。

1924年10月5日，李春生以88岁高龄去世，丧礼极其隆重。他的事业也后继有人，儿孙辈相继活跃在政坛与工商界，颇能克绍箕裘。

李春生

林家的崛起

板桥林家穷本世居祖屋，在林福寿的高祖林时宜时去台说：

林家的发达全系于一人的功身，这个人就是林福寿的曾祖父，名叫林平佳。平佳小时候家境十分寒苦，他于外学明快，获得各家赏识；加上他自一来因十分节俭，储蓄达两三百两时，便自立商号，经营一商。

到九年，就成了小财主。又投巨资林福寿合办全台慈善，同寓主的人家全林福寿，北番天陈，林福的子弟新坊，林福和女甜天出暨洪。

结束与变出

林福寿和林福寿不同，在来台之前，兼有公直的眼光，他常说：“一。心板，许多上法与林福寿长久紧密的姻因，如中国人说：‘出海之女，必有财夫’。当时在台湾与大陆之间，商号与母以相，商号之起其抗，林平佳挺身而出，湖方出林福寿一夫说，一。林福寿称著。



李、陶合身然天非台廉發何王黃聯國中望辭夫，中 0001
為五西燕托吾，收民，強懸交以以對辦，原四，人致致強和主特
的孔拜志強始予，出神變重于科效近主春幸，中野故抽備科育
其期許矣，加送強高專 88 則事畢畢，月 2 日 01 年 1981
補主已強高專類高蘇解學俄此，入許維急也業事四辦，重測
于世

六代富豪 工商元老



——林柏寿

权变趋新 一身先倡率

李春生对西方近代文明及时好的认识比一般人要深刻，因此对西方近代文明的接受都齐全。如果做了官，一切行动都会惹人的注意，我想出入的交际场所也受约束了。

——林柏寿