

中国海洋石油改革与发展战略研究



国务院研究室工业交通司 编
中国海洋石油总公司企业政策研究室

中国言实出版社

96
F426.22
78

2

中国海洋石油改革 与发展战略研究

国务院研究室工业交通司 编
中国海洋石油总公司企业政策研究室



中国言实出版社
1997·北京



C 283654

图书在版编目(CIP)数据

中国海洋石油改革与发展战略研究/国务院研究室工业交通司,中国海洋石油总公司企业政策研究室编

-北京:中国言实出版社,1997.12

ISBN 7-80128-122-5

I.中…

II.①国…②中…

III.海上石油开采-石油经济-经济发展战略-研究-文集

IV.F.426.22-53

中国版本图书馆CIP数据核字(97)第27248号

中国海洋石油改革与发展战略研究

国务院研究室工业交通司 编

中国海洋石油总公司企业政策研究室

中国言实出版社出版发行

(北京市西城区府右街2号 邮政编码100017)

电话:63099063 63094366

新华书店经销

北京京东印刷厂印刷

880×1230毫米 大32开 8.375印张 8插页 210千字

1997年12月第一版 1997年12月第一次印刷

印数1-3000

ISBN 7-80128-122-5/F.24

定价:30.00元

(如印装质量不合格 请与出版社联系调换)

(内部发行)



“中国海洋石油工业改革与发展战略高级研讨会”会场



国务院研究室副主任
徐荣凯致开幕辞

中国海洋石油总公司总经理
王彦作主题报告





国家计委副秘书长 白和金发言



国家经贸委秘书长
张志刚发言



国家体改委秘书长 郭树清发言



中国石油天然气总公司总经理 周永康发言



地质矿产部副部长
陈洲其发言



中国海洋石油总公司
副总经理 卫留成发言



中国石油化工总公司经济师 刘文龙发言



中国海洋石油总公司副总经理 陈炳燊作会议总结

目 录

贺 信.....	吴邦国(1)
“中国海洋石油工业改革与发展战略高级研讨会”开幕辞	徐荣凯(3)
王彦总经理的发言.....	(7)
白和金副秘书长的发言	(20)
张志刚秘书长的发言	(25)
郭树清秘书长的发言	(30)
周永康总经理的发言	(35)
陈洲其副部长的发言	(44)
卫留成副总经理的发言	(53)
刘文龙总经济师的发言	(58)
中国海洋石油工业跨世纪发展战略的几点思考	徐锭明(61)
海洋石油工业财务管理基本思考	张黎明(69)
海洋石油可持续发展战略的制约因素及对策	潘石英(74)
对海洋石油跨世纪发展战略的思考	邓寿鹏(91)
世界海洋石油争夺焦点——里海	江 红(98)
我国专属经济区和大陆架油气资源开发和保护问题的 思考.....	沈文周(111)

共同开发的国际法原则与国际实践·····	陈德恭(129)
实施大海洋战略的思考·····	刘树人(171)
对发展我国陆海石油工业和解决我国石油供需战略的 九点建议·····	于 民(175)
国家主权与企业主权·····	张曙光(200)
着眼未来,增加新的积累 ·····	华泽澎(207)
海上油气勘探开发前景与对策·····	龚再升(213)
海洋石油工业科学技术发展战略·····	陈铜台(218)
深化改革,加强建设,创建现代化海洋石油作业集团公司 ·····	李士安(222)
渤海地区原油上千万吨的基础与策略·····	林绍东(227)
南海西部大气区发展战略·····	张云中(233)
南海东部公司对外合作的实践和今后发展战略的思考 ·····	钱富浩(239)
东海油气资源开发战略思考·····	陆宝石(246)
陈炳骞副总经理的总结发言·····	(252)
“中国海洋石油工业改革与发展战略高级研讨会”会议 纪要·····	郭振英 罗明 张泰 周声伟(255)
后 记·····	(261)

贺 信

中国海洋石油工业改革与发展战略高级研讨会：

欣悉国务院研究室与中国海洋石油总公司联合召开讨论会，探讨我国海洋石油工业改革和发展战略问题，这是一件很有意义的事情，谨向会议表示祝贺。

石油工业在国民经济中具有举足轻重的地位。八十年代以来，我国为加快石油工业的发展，加大对外合作力度，积极开发海洋石油资源。海洋石油总公司认真贯彻对外开放的方针，走出了利用外资、高速高效发展的新路。公司成立 15 年来，直接利用外资共 50 多亿美元，石油年产量从原来的 10 万吨，发展到 1996 年的 1500 万吨，加上天然气，油当量达 1800 万吨，为我国经济建设作出了重要贡献。实践证明，海洋石油工业坚持利用外资的做法是正确的，要坚定不移地走下去；国有大型企业是有生命力的，要充满信心。

“九五”期间，是我国迈向二十一世纪的关键时期。海洋石油工业要继续探索深化改革、扩大开

放之路，实现持续、快速、健康发展。要加强勘探工作，增加储备，不断发现新的油气资源。要积极推进现代企业制度建设，继续走“油公司”的道路。要学习邯钢经验，按照市场经济的要求，严格责任制，完善企业内部管理制度。要充分发挥国有企业的优势，加强领导班子建设和职工队伍建设，培养各方面的人才，为跨世纪发展创造条件。希望海洋石油工业积极推进两个根本性转变，为建成世界一流的现代化企业而努力奋斗。

预祝研讨会取得圆满成功！

A handwritten signature in black ink, appearing to read '王刚' (Wang Gang), written in a cursive style.

一九九七年六月二十日

“中国海洋石油工业改革与发展战略 高级研讨会”开幕辞

徐 荣 凯

同志们：

由国务院研究室和中国海洋石油总公司联合召开的中国海洋石油工业改革与发展战略高级研讨会，现在开幕了。这次会议之所以称为高级研讨会，一是代表的层次高，既有综合经济部门和专业经济管理部门的领导同志，也有对石油工业和海洋石油工业素有研究的专家学者；二是我们对会议的期望高，我们相信各位领导和专家学者将发表高水平的研究意见和建议，为海洋石油工业的改革与发展出谋划策。借此机会，请允许我代表会议主办单位国务院研究室和中国海洋石油总公司，向各位的光临表示热烈的欢迎和衷心的感谢。

目前，我国国民经济已经进入适度快速和相对平稳的发展轨道。党的十四届五中全会提出并经八届全国人大四次会议通过的《国民经济和社会发展的“九五”计划和2010年远景目标纲要》，制定了跨世纪的宏伟纲领，展现了中国人民迈向21世纪的宏伟蓝图。从总体上看，我们具备了实现“九五”计划和2010年远景目标的许多有利条件：从国际形势来看，我们可望争取一个较长时期的国际和平环境，集中力量进行国内建设。从国内形势来看，经过建国以来几十年的建设，特别是改革开放以来近20年的努力，已经形成了

较为可观的经济总规模，具备了持续快速发展的物质技术条件，社会主义市场经济体制正在建立，影响经济发展的深层次矛盾正在逐步解决，国民经济保持着旺盛的发展势头。

实现跨世纪的宏伟目标，对我国的能源工业提出了更高的要求，需要我国的能源工业，特别是石油工业也有相应的发展。在这方面，我们并没有理由过分乐观。无论从当前还是从长远来看，能源供给问题都是制约国民经济持续、快速、健康发展的一个至关重要的因素。而且，随着我国经济总量的不断扩大，解决好能源供给问题的任务将变得更加重要和紧迫。据测算，按照现有的能源生产和消耗弹性系数，“九五”期间，要实现年均增长 8% 左右的经济增长速度，国内能源生产的供需差率将达 20% 以上。到 2010 年，我国一次能源需求总量将超过 19 亿吨标准煤。在能源约束中，以石油和天然气资源量不足，供需缺口较大对经济增长的制约最强。“八五”期间，国民经济年平均增长 12%，石油产品需求平均增长 5.41%，而石油产量增长只有 1.5%，远远不能满足需求的增长。特别是目前东部地区的陆上主力油田，大多数已进入中后期开采阶段，开采成本不断提高，稳产难度加大。从 1993 年起，我国已经成为石油净进口国，“九五”期间进口量将继续增加。石油、天然气是主要能源和优质化工原料，是重要的战略物资，在我国能源构成中具有不可替代的地位和作用。当然，解决我国的能源问题，还要十分强调节约。我国的能源利用率只有 30%，而发达国家则达 50% 以上。“开源”和“节流”要并重，但“开源”，也就是增加能源供给是更为重要的一环。因此，如何加快石油工业改革与发展，加强和提高我国石油的供给能力和保障程度，是各方面都非常关心的问题，也是关系我国经济发展

具有全局性和长远性的重大战略问题。现实要求我们解放思想，大胆探索，多渠道地开辟石油来源，在加强对西部地区油气资源勘探开发的同时，积极开发海洋油气资源，合理利用国外石油资源。

我国的海洋石油工业从小到大，得益于改革开放。自1982年国务院发布《中华人民共和国对外合作开采海洋石油资源条例》以来，海洋石油工业率先实现全方位对外开放，迅速崛起，成为一个生机勃勃的新兴产业。通过对外开放，引进了资金，学到了技术，积累了经验，走出了一条高速高效发展的路子。15年来，累计获得石油地质储量12.5亿吨，天然气2400亿立方米，已投产油田17个，气田2个，还有一批油气田正在建设或评价之中；石油年产量从1982年的不足10万吨，发展到1996年的1500万吨，约占我国原油产量的10%，加上26亿立方米天然气产量，油当量达到1800万吨；劳动生产率15年间增长了30倍。海洋石油产量的增长，大大超出了人们原来的预计和期望，在一定程度上弥补了陆上石油产量的不足，开辟了我国能源供给的又一重要来源，为国民经济的发展做出了很大贡献。

党中央、国务院历来十分关心和重视我国海洋石油工业的发展，对海洋石油工业取得的成绩给予了充分的肯定和高度的评价。去年，江泽民总书记、李鹏总理等领导同志分别题词或接见海洋石油工业劳动模范和先进集体代表，极大地鼓舞了海洋石油战线的全体干部职工和科技人员。这次会议，吴邦国副总理专门发来贺信，对海洋石油工业的改革和发展又提出了新的要求。十多年来，按照党中央、国务院明确的方向，我国的海洋石油工业坚持政企分开、资产资源化管理等重要原则，从起步阶段就按照国际惯例运作，大胆借

鉴国际油公司的管理方式，不断创新企业管理制度，努力实现集约型的经济增长。海洋石油总公司在实践中，按照“油公司集中统一，专业公司相对独立，基地系统逐步分离”的改革思路，大胆探索，建立和完善了具有海洋石油特色的，包括投资决策制度、科技管理制度、资金运作制度、预算控制制度、项目管理制度、产品销售制度、物资采办制度、分配制度、用人制度等在内的一整套科学管理制度，为海洋石油工业的进一步发展打下了坚实的基础，也为其他行业的改革和发展提供了可以借鉴的新鲜经验。

我们这次会议的主要议题，一是总结海洋石油工业改革与发展的成果和经验，二是分析制约海洋石油工业发展的因素，三是探讨海洋石油工业发展的前景，四是研究进一步利用国外资源、资金和进入国际市场的战略，五是提出推动海洋石油工业实行上下游一体化的建议。

这次会议的会期只有1天。这样短的时间，对于海洋石油工业改革与发展这么一个大家都非常关心的重要问题而言，是远远不够的。许多与会同志都做了充分的准备，希望各位代表就上述主要议题各抒己见，畅所欲言，共商海洋石油工业改革与发展大计，帮助海洋石油工业确定正确的改革思路和发展战略。会后，我们将集中整理大家的意见和建议，向领导同志报告，使我们这次研讨会的成果，能够对党和国家的科学决策发挥积极作用。

谢谢大家！

（作者单位：国务院研究室）