



新时期团干部必读

团干部的修养和工作方法

(增订本)

上海人民出版社

· 新时期团干部必读 ·

团干部的修养和工作方法
(增订本)

本社编

上海市正阳路青年出版社

上海人民出版社

责任编辑

马嵩山

林铭纲

封面装帧

甘晓培

团干部的修养和工作方法

(增订本)

本社编

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

新华书店上海发行所发行 常熟市东张印刷厂印刷

开本 787×1092 1/32 印张 5 字数 95,000

1980年9月第1版 1985年8月第2版

1985年8月第5次印刷 印数 636,001-644,800

书号 3074·570 定价 0.65 元

《新时期团干部必读》丛书

前 言

怎样开创共青团工作的新局面？怎样做一个适应四化建设需要的团干部？这是广大团干部十分关心和正在努力探索的问题。为了适应团干部的要求，我们特编辑出版一套《新时期团干部必读》丛书。

这套丛书将以多样的形式，帮助团干部加强思想修养，掌握青年工作理论，了解有关学科知识，学会正确的工作方法，以肩负起历史赋予的重任。这套丛书力求密切联系新时期青年工作实际，结合团干部的特点与需要，做到具有思想性、针对性、知识性和实用性，成为团干部在开创青年工作新局面中的良好参谋。

编 者

学习好传统 创造新经验

(代 序)

高 占 祥

共青团已经有近六十年的历史了。这是一部光荣的、战斗的历史。无论是战火纷飞的年代，还是和平建设的时期，作为中国共产党忠实助手的共青团，为了国家、民族、无产阶级和全国人民的利益，前赴后继，英勇奋斗，作出了非凡的贡献，创立了光辉的业绩。她不仅是一支英勇的突击队，还是一所培养人才的大学校，在这所大学校里，造就了一批又一批为革命事业献身的英雄儿女，培育了许许多多建设祖国的栋梁之材。

共青团所走的道路是不平坦的。在林彪、“四人帮”横行之际，团的干部受到了迫害，团的组织受到了摧残，共青团经历了一场严峻的考验。“四人帮”覆灭后，共青团又以崭新的姿态出现在新长征的道路上，她紧跟党的工作着重点的战略转移，积极带领青年学四化、干四化，“学雷锋、树新风、争当新长征突击手”的活动，正在广大青年中蓬蓬勃勃地开展起来。

伟大的新长征向共青团提出了更高的要求。共青团要完成新时期赋予的历史重任，就要培养造就一支有革命理想、有道德修养、有工作能力、有健康体魄的干部队伍。历史的经验证明，哪里的团干部修养好、水平高，哪里的团组织就有吸引力、战斗力。在新的历史时期，共青团要建立新的历史功绩，首先要靠全团的干部努力学习，加强修养，扎扎实实、兢兢业业地工作。因此，加强团干部的培养锻炼，提高团干部的政治思想水平和工作业务能力，是摆在全团面前的一项迫切任务。

团的干部年富力强，精力充沛，工作积极热情，但大都缺乏实际锻炼，缺少实践经验。从这个意义上讲，团的干部可以说还是一个“幼稚的革命者”。要使一个“幼稚的革命者”转化为一个成熟的革命者，就需要在实践中加强马克思主义的修养、共产主义情操的修养、工作方法与工作作风的修养，以及专业知识、技能等诸方面的修养。只有下苦功夫进行自我修养，才能长知识，增才干，逐步成熟起来，适应新时期青年工作的需要，跟上时代前进的步伐。

团的干部要保持坚定正确的政治方向。在实现四化的伟大实践中，团干部要带头学习马列主义、毛泽东思想，带头维护党的领导，带头坚持人民民主专政，带头走社会主义道路。团的干部必须认真贯彻执行党的路线、方针和政策，在政治上同党中央保持一致，带领青年朝着党指引的宏伟目标前进！

团的干部要有强烈的革命事业心和高度的政治责任感。我们说的“事业心”，就是干四化、干共产主义事业的决

心和信心；我们说的“责任感”，就是要对党负责、对人民负责、对于孙后代负责。没有强烈的革命事业心和高度的政治责任感，就会目光短浅，胸无大志，得过且过，碌碌无为。我们要进一步振奋革命精神，做一个有抱负的革命者，千方百计地为四化干实事，一心一意地为青年办好事。

团的干部要有高尚的道德情操。这就需要我们在实践中加强自我修养和自我改造，不断抵制封建主义遗毒和资产阶级思想的侵蚀，努力改造世界观。广大团员、青年对共青团的干部不仅“听其言”，还要“观其行”，因而团干部应该成为青年的表率，以自己的模范行为去感染、带动青年。

团的干部要有一个好的工作作风。为做好新时期的青年工作，在团干部中要大力倡导勤奋学习之风、思考问题之风、调查研究之风、平等商量问题之风。尤其是要注意加强学习，因为这是新时期青年的一项特别突出的任务。青年工作是一门科学，要讲究科学性。培养人是一门很深的学问，需要认真研究。为了做好青年工作，我们在努力学习马列主义、毛泽东思想的同时，还要学点教育学、心理学和伦理学，这样才能把青年工作真正建筑在科学的基础上。同时，每个团干部还应结合自己所在的行业，钻研业务，学习本领，努力使自己成才，坚定不移地沿着又红又专的道路前进。

团的干部还要注意研究工作方法。工作方法，也是个思想方法问题，它是世界观的一个重要组成部分。我们提倡的方法，是群众路线的方法，理论联系实际的方法，生动

活泼的方法，辩证唯物主义的方法。只有采取这样的方法，而不是采取呆板、陈旧、形而上学的方法，才能使团的干部成为青年的知心人，才能使团的活动有吸引力，才能防止或减少工作中的片面性，使青年工作活跃起来。

为了把团的工作提高到一个新的水平，我们应该继承和发扬团的优良传统。在过去的几十年里，我们青年工作的前辈们积累了宝贵而丰富的经验，这是全团共同的精神财富，我们应该十分珍视这种精神财富。本书的作者，都是多年从事青年工作、有着比较丰富经验的老团干部，有些同志至今仍担负着团的领导工作。今天，他们怀着满腔的热情，抽暇写作，将过去积累的经验和新时期作政治思想工作的体会总结出来，同新团干部谈心，进行传、帮、带，这是一件很有意义的事情。希望广大团干部认真学习，仔细研究，从中吸取营养，在实践中加以运用和发展。我们深信，前辈青年工作者播下的种子，定会结出丰硕的果实。

墨守成规的学生不是好学生。只有那些善于向老师学习而又有自己新的创造，青出于蓝而胜于蓝的人，才算是优秀生。我们既要继承过去的好传统，又要在实践中不断探索、创造新的经验。在新的形势下，研究新情况，解决新问题，是改进和加强新时期共青团工作的关键。要看到，今天同五十年代、六十年代相比，形势、任务、工作对象都发生了很大变化。经过十年动乱的青年有着许多新的特点，青年工作也遇到了许多新的问题。比如，如何以四化为中心把团的工作活跃起来；怎样针对当代青年的特点进行革命人生观教育，加速培养适合四化需要的合格人才；如何在

扩大企业自主权的情况下开展团的工作；怎样使农村团的工作适应生产管理变革后的新形势等等。这些，都需要我们给以科学的回答。在新长征路上，新的东西是层出不穷的。这就需要在党的路线、方针、政策指引下，从实际出发，解放思想，大胆实践，勇于创新，善于总结，不断解决新问题，学习新本领，创造新经验，把团的工作提高到一个新的水平。

我们党对共青团工作十分关心，对广大团干部寄予殷切的希望。党中央书记处书记王任重同志在1980年“五四”青年节报告会上，高度评价了共青团和广大团员、青年在四化建设中的作用，勉励团的干部要热爱自己的工作岗位，忠诚于青、少年的教育事业，珍惜大好年华，刻苦学习，努力工作，严格要求，把自己锻炼成为忠于社会主义事业，有真才实学的实干家，带领青年为实现四个现代化做出更大的贡献。

党在召唤我们，人民在期待着我们，美好的前景在激励鼓舞着我们。我们团干部决不能辜负党的期望和人民的委托，要团结、带领全国各族青年，在四化建设中发挥突击作用；在学习和发展文化科学技术方面发挥尖兵作用；在维护安定团结方面起促进作用；在发扬共产主义道德风尚方面起带头作用，以百折不挠的毅力去工作，去战斗，去开展青年工作万紫千红的新局面！

1980年8月5日



目 录

◇ [1] (代 序) 学习好传统 创造新

经验

高占祥

[1] 第1封信 团干部应有怎样的高

尚情操

温济泽

[10] 第2封信 谈谈团干部的事业心

和责任感

吴 木

[20] 第3封信 团的工作怎样做到党

委满意、青年高兴

戴 云

[32] 第4封信 学会思考 善于分析

钟沛璋

[44] 第5封信 工作的点子那里来

张浩波

[58] 第6封信 怎样把思想工作做到

青年心里去

杜淑贞

目 录



◇	〔71〕 第7封信	同团干部谈信仰	余心言
	〔80〕 第8封信	怎样学会同青年交 朋友	赵介绍
	〔96〕 第9封信	团干部要有一个好的 工作作风	成 谷
	〔106〕 第10封信	团干部怎样成才	陈启楦
	〔118〕 第11封信	团干部要发扬创新 精神	李传华 邢魁山
	〔130〕 第12封信	怎样迎接世界新技术 革命的挑战	陈启豪
	〔139〕 第13封信	怎样设计团支部活动	董锡健

团干部应有怎样的高尚情操

陈建同志：

你来信说，你们团委的几位同志，最近讨论了团干部应有怎样的高尚情操。这个问题对于加强团干部的修养，对于推进和改善团的工作，的确是十分重要的。你们提出了一些问题，要我结合自己的经历和体验，谈点意见。我是1930年入团的，做过江苏省立扬州中学团支部书记，1931年到1932年，先后做过上海复旦附中和复旦大学团支部书记，以后又继续做过几年团的工作。回忆往事，当年在上海等地做共青团地下工作的战斗情景，和许多具有高尚革命情操的老团干部的英雄形象，又清晰地浮现在我的眼前。但是，现在的情况毕竟与过去不同了，我只能说些粗浅的看法，跟你们一起研究和探讨。

有的同志问：什么是情操？

情就是感情；操就是操守，就是坚定的正直的品德的意思。情操就是感情和操守这两者的结合。不同时代的人，不同的情操。不同阶级的人，或者说，站在不同阶级立场的

人，也有不同的情操。战国时楚国大诗人屈原忧国忧民，投汨罗江自尽；南宋大臣文天祥被元军俘虏后坚贞不屈，慷慨就义，他们表现了封建时代忠君爱国的情操。为准备起义推翻清政府而遭杀害的烈士秋瑾、徐锡麟等人，表现了我国旧民主主义革命者的情操。在中国共产党领导下为中国革命事业而英勇牺牲的千百万烈士，他们所表现的是无产阶级感情和革命的坚定性相结合的高尚情操。这种革命的情操，也就是我们应有的情操。

有的同志问：情操和理想有什么关系？

高尚的情操，必须建立在崇高理想的基础之上。一个有高尚情操的人，一定是一个有崇高理想的人。如果没有崇高的理想，就谈不上有什么高尚的情操。李大钊同志走上绞刑台时，态度从容，显示了伟大的革命先驱者的本色。这就是因为他胸怀共产主义的崇高理想，坚信“将来的环球，必是赤旗的世界”。夏明翰烈士在就义时，凶手问他有什么遗言，他拿起笔来写了四句话：“砍头不要紧，只要主义真。杀了夏明翰，还有后来人。”这也是由于他对共产主义有着坚定的信仰和必胜的信心。这些都说明高尚情操是要以崇高理想为基础的。从另一方面说，一个人有了崇高的理想，也一定要有高尚的情操。如果没有高尚的情操，不能为实现理想而坚持奋斗，那么，再崇高的理想也只能成为空想。共产主义这个崇高理想之所以一定能够实现，不仅因为它是科学的，还因为有能够担负起实现共产主义这一伟大历史使命的社会力量，这就是具有高尚情操的无产阶级。这样说来，高尚情操又是实现崇高理想所必须具备

的精神力量。

你说，有些同志问：团干部究竟应当有怎样的高尚情操？怎样才能具有高尚的情操？应当怎样看待“吃亏”？等等。我把这些问题归纳起来，以团干部应有的高尚情操这个问题为中心，谈几点看法，供你们参考。

团干部应有怎样的高尚情操呢？

第一，要有坚强的毅力，献身的精神。

这里我可以讲讲老一代共青团干部的情况。我觉得，许多老共青团干部和老共青团员，大都有共产主义的远大理想，有为共产主义奋斗到底的坚定的意志和坚韧的毅力。在革命战争年代，他们不避艰险，在困难面前从不低头，而往往是用百倍的勇气去战胜它。他们不怕牺牲，在敌人面前绝不屈服，必要时献出自己的生命也在所不惜。共青团在1927年5月召开“四大”的时候，有团员五万多人。当时正是蒋介石发动“四一二”反革命政变之后，白色恐怖笼罩着全中国。到了1928年7月召开团的“五大”的时候，团员总人数不但没有减少，还增加了百分之五十，达到了七万五千多人。这说明我国广大青年是勇敢的，坚强的。他们在敌人的屠刀面前，在枪林弹雨之中，没有怕死，没有后退，一批同志牺牲了，立即有更多的人跟上来。周恩来同志在青年时代写过一首诗，诗中写道：“梦想赤色的旗儿飞扬，却不用血来染她，天下哪有这类便宜事？”这正表达了当时一代革命青年的思想和情操。在那革命战争的艰苦年代，我们牺牲的同志是无法计数的。蔡和森同志，是团的“一大”选出的中央委员，在党的“二大”以后到党中央工作，在1931

年6月被捕光荣牺牲。张太雷同志，是团的第一、二、三届中央委员，第三届团中央书记，以后做党的领导工作，在广州起义中壮烈牺牲。恽代英同志，是五四运动时期青年所爱戴的领导者之一，在团的“二大”和“三大”都被选为中央委员，以后做党的领导工作，1931年4月因叛徒出卖牺牲在南京监狱中。他在狱中留下了这样的诗句：“浪迹江湖忆旧游，故人生死各千秋，已拚忧患寻常事，留得豪情作楚囚。”邓中夏同志，是我国早期工人运动的领导者之一，是团的第二届中央委员，党的“二大”以后一直担任党中央委员，1933年在南京雨花台英勇就义。他写过一首题为《胜利》的诗：“那有斩不尽的荆棘？那有打不死的豺虎？那有推不翻的山岳？你只须奋斗着，猛勇的奋斗着；持续着，永远的持续着。胜利就是你的了！胜利就是你的了！”杨超同志，1927年10月在南昌被敌人枪杀，牺牲时才二十三岁。他在十九岁时加入共青团，也做过团的工作。他在就义时放声朗诵了这样一首诗：“满天风雪满天愁，革命何须怕断头？留得子胥豪气在，三年归报楚王仇！”象这样的英雄，这样的事迹，是讲也讲不完的。所有这些都表现了老一代革命者的高尚情操。

记得在中华人民共和国成立的前夕，征求过国旗的图案。周总理说，五星红旗图案好，五星，象征着党的领导和各民族的团结；红色，象征着无数革命先烈用他们的鲜血染红了祖国的大地。是啊，我们每一个共青团干部都应当深切地懂得，不仅是我们的国旗、党旗、军旗，连我们的团旗、少先队的队旗和红领巾，那鲜红的颜色，都是象征着无数先

烈的鲜血。我们要把他们的高尚情操，作为自己学习的榜样。

现在，我们正在进行新的长征，情况和过去大不相同。但是，要把一个生产技术还很落后、人民生活还很贫困的囯家，变成一个现代化的社会主义强国，在这条道路上，同样会遇到无数的艰难险阻。今天的团员、青年们，不论是从事生产建设的，还是做理论研究、科学技术和文学艺术工作的，还是在学校学习的，要为国家创造大量的物质财富，要攀登精神文明的高峰，都需要继承和发扬老一代革命者的传统，具有献身四化建设的坚定顽强的意志，坚韧不拔的毅力，百折不回的勇气和披荆斩棘的精神。一个人，要取得较大的成就，要国家和人民作出较大的贡献，不苦其心志，不劳其筋骨，不作坚持不懈的努力，缺乏献身的精神，是不行的。今天在四化建设中，我们的团干部应当用老一代的革命精神去引导和鼓舞青年同志们，帮助他们成才。同时，团干部自己首先要以身作则，培养和锻炼自己具有坚韧的毅力和为四化建设献身的精神。

第二，把革命的利益放在第一位，个人的利益服从革命的利益。

老一代的革命者，大都能坚持革命利益高于一切的原则。他们当中的很多人，从参加革命的那一天起，就抱着牺牲的决心。当个人利益同革命利益发生矛盾的时候，他们大都能为了革命的利益，坚决牺牲个人的利益，一直到献出自己的生命。在革命战争年代，有许多人，为了革命，离乡背井，东奔西走，常常过着颠沛流离的生活。他们不图享

受，不计名利，不怕坐牢，不怕杀头，他们一心想的是国家的存亡和人民的祸福。在共青团的战斗行列里，也有很多这样的干部。曹仁飏（曹顺标）同志就是这样一个优秀的老共青团干部。他在1932年7月17日被叛徒出卖而被捕，当时他同我一起被关押在南京伪警备司令部拘留所，关在一个号子里，两人睡在一个统铺上，同盖一条被子。他当时只有十九岁，正在初恋。在他牺牲的前两天晚上，在被窝里，他悄悄地同我谈了他准备牺牲的心情，并且背诵了一首匈牙利爱国诗人裴多菲写的诗：“生命诚可贵，爱情价更高。若为自由故，二者皆可抛。”他说：“我牺牲以后，假如你还活着，希望能想办法告诉组织上，把我的尸骨埋在南京的一条马路旁，我要等到看见红军打进南京城，再闭上眼睛。”他说这些话的时候，就象平常聊天一样。这真是视死如归！就在1932年10月1日的清晨，曹仁飏同志被敌人杀害了。这是何等高尚的情操啊！

听说有少数团干部对团的工作不够安心，他们觉得团的工作不及技术工作重要，还认为当团干部吃亏，有所谓“四伤”：伤时间，伤精力，伤钞票，伤和气。意思无非是说，怕少拿奖金（在农村怕少得工分），怕影响学习，还怕得罪人，费力不讨好。你们认为这些看法对吗？我认为是不对的。在我们这个国家里，不管你是工人、农民，还是做科技、教育、文艺等工作的，或是做团的工作的，就国家四化大业的整体来说，都是不可缺少的，都是重要的。共青团干部主要是做团员、青年的思想政治工作的，他们的工作往往不象搞生产的、搞科研的、搞文艺的……那么明显的容易见效果、出成