

**R** 王舜清  
逆向思维法  
金石堂排行榜畅销书

# 反转你的脑

Reverse Thinking

成功者的思维模式 © (台湾) 王舜清 著

名人作序强力推荐

施振荣

台湾宏基公司总经理

石滋宜

全球华人竞争力基金会董事长

王建煊

财团法人爱心第二春文教基金会董事长

任立中

台大国际企业学系教授



海潮出版社

R 王舜清  
逆向思维法  
金石堂排行榜畅销书

# 反转 Reverse Thinking 你的脑

成功者的思维模式

© (台湾) 王舜清 著



海潮出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

反转你的脑/王舜清著. —北京:海潮出版社,2001.12

ISBN 7-80151-521-8

I.反… II.王… III.创造性思维 IV.B804.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 076704 号

## 反转你的脑

---

- 作 者: 王舜清  
出版发行: 海潮出版社(010-66969738)  
责任编辑: 宋树根 崔树森  
地 址: 北京西三环中路 19 号(100841)  
总 经 销: 全国新华书店  
印 刷: 海淀求实印刷厂  
开 本: 880 × 1230mm 1/32  
印 张: 11  
字 数: 250 千字  
版 次: 2001 年 12 月第 1 版第 1 次印刷  
I S B N: 7-80151-521-8/G·196  
定 价: 20.00 元
-

# 成功者的思维模式

(推荐序 1)

石滋宜

思维模式是左右我们行为的一种看不见的力量。传统的思维模式是线性的、顺向的,仿佛沿着一条看不见的线在思考,例如:谈历史我们习惯由远而近、谈方向我们习惯由右至左(或所谓顺时针)、相互介绍习惯由长至幼、先尊后卑等。如果有人违反了这个次

序,社会就会视之为异端。

但是那些杰出的发明家、企业家、运动家们,他们之所以杰出,就是因为他们的思考不同于传统线性的思维模式。爱迪生发明灯泡经历了九百九十九次实验,正常人一定认为这是挫折,但爱迪生却说:“我找到了九百九十九次灯泡不会发亮的原因。”这不是失败的教训,反而是成功的经验。

弗烈德·史密斯在创设飞递航空时,有人嘲笑他:“如果空运快递的生意可以做的的话,一般航空公司早做了,还轮得到你!”但是他相信“隔夜送达”的市场需求很大,而他设置理货中心的作业模式也不是一般航空运输的方式,所以不用担心他们会加入竞争。果然,今天,飞递航空成为全世界最杰出的快递公司之一。

本书介绍的高尔夫球名将老虎·伍兹,1997年在与另一位高手汤姆·李曼的延长赛中,当李曼击球失误已经稳操胜券时,却不屑以平标准杆的方式击球,反而打了个非常偏右的右曲球,借着强劲的风力将球吹成直球,以此赢得了球赛。

本书作者认为成功者的思维模式是逆向的。他认为,应该先从想要的“结果”开始想起,然后再来探讨可能会发生的“过程”,最后再订出“原因”。因为针对我们想要的结果来预测可能发生的风险及变数,这样才能在一开始的时候就抓住正确的方向去克服困难,不但节省时间,而且可以完全掌控形势。

我相信成功者的思维模式不只是逆向的,而且可能是多元式、并列式、甚至是图像式的。

我常在脑海里想象成功的画面,然后再思考达成这个画面的各种途径,所以,当各种问题接踵而至的时候,我已经在脑海中模拟过千百次可能的状况以及解决的方式了。我想这也应该是一种逆向思考。

作者的研究心得与我个人经验不谋而合,相信有更多的人有类似的经验可以分享,故乐为之序。

石滋宜 现任全球华人竞争力基金会董事长

# 要达成怎样的任务

## (推荐序 2)

王建焯

我自认是一个具有强烈使命感的人，我所谓的使命感，就是圆满达成任务的强烈意愿。

因此，我在人生旅途中，常自问“要达成怎样的任务”。当既定目标已完成雏型的时候，又自问：“该做哪些事，应有哪种准备，如何做才能达到这个目标？”在一切就绪后，我就一步一个脚印踏踏实实地力行，且持之以恒。最后虽未必事事皆如理想，但亦不远矣。此其一。

再者,人一生中最大的敌人不是环境,不是他人,而是自己,是自己的恶习、怠惰,又常找借口原谅自己,最终导致失败。认清这点,我常在读书与做事的过程中自我反省,尽量减少犯这样的错误,或在感觉已稍有不对时立刻改正,回到当行的正道上。这是帮我在人生旅途中略有所成的另一重要思考模式。此其二。

我常勉励青年在学习期间应建立辅助的观念,使自己在主专长之外,多学一种或一种以上与主专长相关或不太相关的技能。例如资讯系的学生选修会计、贸易、语言等,若学有所成,则能让自己在工作或找工作时增加一片可供发挥的余地。此其三。

我常把以上三点融入我的思考中、生活习惯中,乃至潜意识里,这有助于画出我的人生蓝图。我这种想法、看法与做法,虽从未名之曰“逆向思维”,但也有部分观念与舜清兄这本书中的主旨有不谋而合的地方,因而提出一些个人的意见,供各位参考。

王建煊 现任财团法人爱心第二春文教基金会董事长。



# 用反转的角度看世界(推荐序3)

任立中

曾经在一位教授的研究室中看见一幅大型图案挂在墙上，仔细端详之后，发现原来是一张世界地图。只不过不同于一般世界地图的是，它南北极的位置对调了。也就是南极位于此图上方，而北极位于图的下方。因此，所有原本我们所熟悉的图形全倒过来了。南美洲变成在北美洲的上方，而非

洲也变成了在欧洲的上方。

“这幅地图提醒我们，地球不仅是圆的，同时也应该没有上下之分。”他意有所指地告诉我。

倒看地图的感受使我觉得很新鲜。因为，人们常说要从不同的角度来审视问题的症结，但又何尝容易。而这幅“不一样”的地图站在反转的角度看全世界，的确令人有一个全新且真实的感受。当作者和我讨论他对逆向思维的研究时，我脑海里浮现出了这幅“不一样”的地图，同样是那么让人立即领略到一种全新且真实的感受。

现在大学教育的体制极容易使学生陷入僵固的思考模式，而学生的学习态度与方法一向被动。再加上随着电脑普遍的应用，人们的思考逻辑也逐渐地被训练成“0或1”的层级式思维架构。这种情形对于僵固思考模式的养成更有推波助澜之势。因此，如何能让学生在学的过程中或上班族们在他们的日常工作中，养成独立的思考、敏锐的观察，以突破窠臼、创新行动，实为教育工作者首要的课题与使命。

读完本书之后，深觉作者以活泼的笔触、浅显的案例与

简洁的文字,为青年学子们提供了一幅如前所述可令人真实感受的“不一样”地图。希望在他们学习过程中,本书能扮演一种触媒的角色,随时不断地激发创新思考,利用逆向思维的正确方法,来帮助大家摆脱僵固的思考模式,面对未来急速动态的挑战。

最后,在阅读本书之前,我建议读者将下述的问题盘旋在脑海中,随着作者的论述不时地询问自己并思索自己的答案。在讨论顺向思维与逆向思维之时,何者为“顺”?何者为“逆”?是否“顺中带逆”、“逆中有顺”呢?

别忘了,本书之目的在于摆脱僵固的思考模式,因此,在面对这些议题时,读者们不妨运用你们的智慧与体会来加以判断或诠释!

任立中 美国俄亥俄州立大学行销管理学博士;现任台大国际企业学系教授。

## 大陆简体版作者序

这是我写的第一本书，在台湾出书之后市场的反应很好，直到现在将近三年，我依然不断能拿到版税，而且台湾的出版社拟于近日再版。

对于这本书即将在大陆出版，我真的十分开心，能够帮助大陆的读者们，了解这种培养个人竞争力与优势的思考模式，是我的荣幸。更何况，这其中包括我在大陆的亲人，五位亲舅舅和大约十八位堂表兄弟姊妹。我在不久之前，曾发了一封 E-Mail 给在上海的堂妹，告诉她：“我在大陆出书了。”他们都为我高兴。

我在一本书中写道：“我曾经经营一家计算机零件进口公司十多年，公司生意很好。实际作业的人员很少，却能做到每年约新台币一两亿元的营业额。我们把由欧亚进口的计算机零件，卖给台湾的大计算机商，每天都在金钱里打滚，但是我很不快乐。”

其实，要感谢老天，给我这段人生经验。在商场里，我接触到形形色色不同的人，有成功的，也有失败的，我仔细观察他们的思维模式，研究他们的行为动机，渐渐踏上思维研究的路子。

在商场那段日子里，我不快乐，但是却不知道自己的生命在呐喊些什么？在我写了十多本书，并且站在大学殿堂的讲台上，面对一个个莘莘学子的过程中，我终于知道了我想要做些什么，我要把过去多年来所研究的结果，毫不吝啬的与大众分享，像明矾般地澄清大家浑沌不明的思绪。这样做，让我非常快乐！

我举个例子，你就知道我现在为什么快乐了。在我出了《反转你的脑》这本书之后，有位读者发了一封 E - Mail 给

我，他是台湾大学法律系的学生，叫做郑彧，喜欢思考的他，看了我的书之后，发了一封 E-Mail 给我，提出一些问题，我一一给予了建议。在我的建议之中，有许多反向思考的看法。

当时，台湾有许多学生一窝蜂去考北大的 MBA，郑彧跳脱一般人习惯的思维模式，避开人潮，反向操作，结果很顺利的成为上海复旦大学 MBA 有史以来第一位台湾学生。当时复旦大学为了他，特别出题甄试。

被当作第一人来看待，是不是要比被当成众人之一，更会受到重视呢？最近有出版商对这位“第一人”很感兴趣，我鼓励郑彧把他考入复旦大学 MBA 的心理历程写成书，希望很快就会看到这本书。

上面这个例子，只是我快乐的原因之一，当然还有其它许许多多让我高兴的事，证明我所做的逆向思维研究、我的选择与方向是对的。

逆向思维(反向思考)是什么？它是我们的头脑所运用的所有思考模式之中，最有效、对我们最有帮助的一种思维。它

可以运用在生活上的各个层面，所以我所有的写作，都是由逆向思维出发，去探讨各种问题，并且提出解决之道。

在这本书出版之后，接下来的两个月又会各出一本书，一本是以逆向思维讨论沟通的方法，另外一本是以逆向思维讨论解压突破之道。

明年初，我有一系列更为充实、可读性高的《反转脑~逆向思维系列》提供给大家。像是反转脑学习幽默的方法、反转脑幽默地解决人生问题等等，这些书籍都会陆续出版。我很有自信，你不但会喜欢它，而且会得心应手地让它来帮助你。

你如果遇到任何困惑不解的问题，欢迎你以 E-Mail 将你的问题给我，让我和你共同解决。我的 E-Mail: dwsc168@ms21.hinet.net

在我的人生旅途上，有你们，我不寂寞。相信在你们的人生旅途上，有我，你们就有个可以商量的朋友！

祝福大家！

王舜清写于台北 2001.10

反转你的脑  
目录



# Reverse

## CONTENTS 目录

成功者的思维模式(推荐序 1)  
要达成怎样的任务(推荐序 2)  
用反转的角度看世界(推荐序 3)  
大陆简体版作者序

### 理论篇 逆向思维与成功

#### 由来

逆向思维的由来 /3  
导正社会对逆向思维不良的观念 /6  
逆向思维的学习 /8

#### 认识

逆向思维给成功新的视野 /10  
反转思路,成功不远 /13  
认清敌人是谁 /16  
展现优点,改进缺点 /18  
第二专长的认知与培养 /20