

军队基层政治工作优良传统丛书

政治指导员

解放军政治学院出版社

军队基层政治工作优良传统丛书

政治指导员

政治学院政治工作教研室编

解放军政治学院出版社

军队基层政治工作优良传统丛书（全套十册）

政 治 管 理

中国人民解放军政治学院出版社出版发行
中国人民解放军政治学院印刷厂印刷

787×1092毫米 32开·印张 6.875 字数 139,000
1985年5月第一版（北京） 1985年5月第一次印刷
印数：00,001—18,000册

统一书号：3349·019 定价：全套10.00元

出版说明

遵照总政治部关于“齐抓共管，搞好基层”和院校要为部队建设服务的指示精神，政治学院政治工作教研室从大量文献资料中，遴选出思想性、理论性较强的论著和对基层建设有一定现实指导意义的经验和先进典型事迹材料，编纂成《军队基层政治工作优良传统丛书》。

编纂这套丛书的指导思想是：以中央军委邓小平主席关于在新的历史条件下恢复和发扬我军政治工作的优良传统、提高部队战斗力的指示为指针，以基层干部为主要对象，以加强基层政治工作、开创现代化、正规化革命军队建设的新局面为目的。

本书系资料性丛书，是根据我军政治工作的基本内容和优良传统，按专题分编成册，选材范围包括新民主主义革命时期，建国初期及“文化大革命”以前和党的十一届三中全会之后的有关内容，其中有军委总政和各大单位的有关加强基层建设的指示、总结、首长讲话、文章、报刊评论、专题论著、调查报告和典型经验。本丛书共十册，每册十五万字左右，书目是：

- 一、《基层建设》
- 二、《党支部工作》

- 三、《政治思想教育》
- 四、《军民关系》
- 五、《官兵关系》
- 六、《民主和纪律》
- 七、《群众路线》
- 八、《革命英雄主义》
- 九、《先进连队》
- 十、《政治指导员》

在编纂过程中，我们深深感到：任何经验都是在一定历史条件下产生的，只能借鉴，不能照搬。今天学习这些历史经验，应该和新的历史时期部队建设的实际紧密结合起来，既要继承，更要在实践中大胆创新。

我们根据每册的中心内容，对有些文章重复的部分进行了删节。为了保持历史文件的本来面貌，我们只是改正了一些明显的错漏，作了个别注释。在编纂工作上的不妥之处，请读者指正。

这套丛书是在政工教研室朱毅鼎、赵更群同志主持下，由周正华、常永富、王书凤同志编选，最后，经姜思毅副院长审查定稿。

中国人民解放军政治学院出版社
一九八五年五月一日

目 录

余秋里同志谈指导员队伍建设

(一九八三年) (1)

中国工农红军政治指导员工作暂行条例

草案 (4)

连指导员工作须知 (一九三二年) (7)

红四方面军第三十一军连指导员须知

(一九三四年五月二十六日) (18)

连的政治指导员怎样工作 黄火青 (22)

连政治委员 方 强 (27)

指导员如何领导青年队工作

(一九四一年九年二十六日) 克 鲁 (33)

怎样做好政治指导员的工作

(一九四二年五月) 王紫峰 (43)

做好指导员工作是开展连队工作的重要

环节

——宁波二师指导员工作讨论会的记录整理之一部

(一九四三年十二月十日) 许 唯 (46)

赵指导员的战场鼓动

(一九四五年十二月六日) 阎振华 (55)

〔附〕《子弟兵》报短评：

战场鼓动的范例 (57)

特功英雄宋双来

(一九四七年八月二十八日)李风 (59)

模范指导员孙永章

(一九四七年十一月四日)王健楚 (63)

杨家庄政治部召开全纵连队会议通过

政治指导员公约

(一九四七年十一月二十一日)魏巍 (99)

四旅特等战斗功臣——连德合

(一九四八年三月五日)四旅政治部 (102)

“双模连”的创造者

——记东北军区模范指导员王汗真

(一九五〇年九月)木林 (109)

爱兵爱民的旗帜吕顺保

(一九五〇年十月)苏凡 (114)

军政兼优的英雄周文江

(一九五〇年十月)华东军区 第三野战军 (121)

勇敢战斗的旗帜——刘梅村

(一九五〇年十月)白刃 (125)

钢铁的人民战士田广文

(一九五〇年十月)中南军区 第四野战军 (131)

出色的政治工作者童家祥

(一九五三年二月)某师政治部宣传科 (135)

军政双全的魏振宗

(一九五三年)官洁民 (139)

指导员赵毛臣在上甘岭坚守坑道战中是

- 怎样做政治工作的 (144)
英雄的指导员胡绪清
(一九七九年八月十五日)
..... 《解放军报》、《战斗报》记者 (154)
- “雷锋式的干部”陈宝俊
(一九八〇年三月十四日)
..... 《人民日报》、新华社、《解放军报》记者 (168)
- 他这样拨动战士的心弦
——记某部指导员、优秀政治教员薛晓明
(一九八〇年四月)
..... 魏尤龙 陈政举、杨长林、刘波 (175)
- 努力成为政治工作的专门家
——记沈阳部队某部汽车连指导员吕支东
(一九八二年六月) 龚占先、陈广源、范铁军 (183)
- 李俊甲是怎样用雷锋精神做政治工作的
(一九八三年三月) 北京部队某师政治部 (190)
- 我是怎样当指导员的?
——济南部队“模范指导员”刘永庆的汇报
(一九八三年十二月)
..... 刘恒生、孙其海、苏本亮、吕宝亮 (198)

余秋里同志谈指导员队伍建设

(一九八三年)

加强指导员队伍的建设*

指导员是基层政治工作的组织者和实施者。实践说明，哪个连队的指导员好，哪个连队的班子就好，党支部建设就搞得好，思想政治工作就坚强有力。加强指导员队伍建设，是加强基层建设的一个重要环节。

首先要把好选配指导员这一关。一定要选那些党性强，思想品质好、有强烈的事业心和高度的责任感、有一定政治思想水平和工作能力、能联系群众、起模范作用的同志担任指导员。现在的战士大多数是高中文化程度，指导员也应具有高中文化水平，没有达到的，要通过学习尽快达到。指导员比其他同级干部的年龄，可以大三几岁，使他们能够把经验积累起来，并且传下去。

要加强对指导员的培训。现在，部队不少指导员，主观上是很努力的，想把工作做好，但由于没有经过专门训练，政治思想水平和业务能力比较低，不懂得如何做好新形势下的思想政治工作。要使广大指导员既重视政治工作，又会做政治工作，必须加强对指导员的培训。当前可以从两方面着手：一是选送一部分指导员到院校学习，二是抓

* 一九八三年八月二十五日在全军后勤工作座谈会上的讲话的部分内容。

好指导员的在职学习。在强调自学的同时，办短期集训班，领导干部下去传帮带，结合总结经验开展政治工作研究。这都是培养提高指导员的好办法。

要培养指导员，提高指导员的工作水平*

在新的历史时期，指导员应该具备什么样的水平，按照什么要求选拔和培养指导员，这是需要研究的一个问题。现在，部队中已经涌现了许多好的指导员。 $\times \times$ 军 $\times \times$ 团一连指导员刘永庆同志就是其中比较突出的一个。他有高度的革命责任感和事业心，有为国防事业献身的革命精神；他热爱政治工作，很注意学习我军政治工作的传统，学习一些老同志、老一辈政治干部的品质和工作作风，学习各方面介绍的当好指导员的经验；他对战士有深厚的感情，使战士感到党的温暖，人民军队大家庭的温暖，可以说他和战士心连心。他以身作则，处处为人表率，正如他说的：“做政治工作一半靠说，一半靠干，说到做到，言行一致”；他认真研究八十年代战士的特点，做思想工作着眼于提高政治觉悟，能打动人们的心；他善于运用骨干做工作，连队一直保持着一支有觉悟、有文化、有专业水平、组织能力强的骨干队伍；他会当“班长”，善于团结“一班人”，他是支部书记，能自觉维护支部委员会的集体威信，维护军事干部的威信，和连长的关系非常融洽。这一点，所有政治机关、政治干部都应该这样做，都要维护军

* 一九八三年九月十八日在济南部队干部大会上的讲话的部分内容。

政首长的威信。十年内乱，无政府主义的影响不能低估。现在，有的搞自由主义，背后乱说，甚至无中生有，领导讲的话可以不听。对这些问题要十分注意，要保证首长的命令、指示坚决贯彻执行。有的单位“荷叶包钉子，个个想出头”，谁讲了也不算，这怎么能做好工作？刘永庆同志还刻苦学习，他当指导员四年来，积累了六百多万字的资料，写了四十多万字的笔记，工作水平不断提高。这些，确实是可贵的。他的成长是和他在当战士、当排长时，指导员对他的影响，以及在他当指导员以后，营教导员、团的领导对他的帮助分不开的。各个部队都要发现和培养象刘永庆同志这样的好指导员，推动和加强基层的建设。

中国工农红军政治指导员工作暂行条例草案*

1、为进行红色战斗员的政治教育起见，在连和队中设立政治指导员。

2、连的政治指导员是红色战斗员政治教育指导员，须担任政治教育完全的责任，在政治训练与教育方面，服从其上级直属政治委员，在军务上服从营长（附注一、在没有上级直属政治委员时依照直接系统服从上级的政治机关和军事指挥员；附注二、政治指导员在依照政治委员的命令临时代替政治委员职务时其权限与责任完全与政治委员相同）。

3、连政治指导员必须非常了解中国共产党、苏维埃政权及工农红军的组织原则、任务和目的，在军事方面应有与连长同等的军事知识，并须时常学习军事知识。

4、政治指导员不论在执行自己的职务上和个人行动上，均须做全体军人的模范，并且要在言论和事实上来表现。在行军作战集合操演时，指导员均应与全连军人共同操作。

5、政治指导员必须了解全连人员的姓名、籍贯、社会出身、个性、工作能力及政治认识程度等等。

6、政治指导员必须知道连和团的通令和命令以及连

* 根据一九三〇年十二月《中央给红军的训令》判断，这个条例颁布的时间约为一九三〇年十一月或十二月初

和团的经济生活情形，并将这类情形通知连长及团长。

7、政治指导员必须是中国共产党的积极党员，并尽可能的是工人党员，在自己一切工作中，须执行党的决议和口号，并巩固在广大赤色战斗员群众中的领导作用。

8、政治指导员依照上级政治机关的规定，自己执行并指导排长教授红色战斗员的政治课。

9、政治指导员须组织读报班。这一工作或由指导员自己担任，或由文字较好的战斗员来担任。

10、政治指导员管理并指导列宁室及壁报工作，在行军时管理宣传车，流动阅报处及宣传兵的工作。

11、政治指导员须组织军事通讯工作。

12、政治指导员在群众大会中，应吸收全连军人积极的参加政治教育工作和群众运动。

13、连政治指导员有连长的执法权（关于奖励与处罚问题）。

14、政治指导员可接受红色战斗员的意见书及申诉书，并直接予以必要的解释，依照正当的手续提交直接负责人或机关来解决。

15、政治指导员在战斗员军事训练和教育方面应尽量的帮助连长，训练他们成为有阶级觉悟的战斗员。

16、政治指导员须设法消灭连内一切违反道德的行为（如酗酒、赌博、奸淫打骂、偷窃等等），遇必要时可报告团政治委员解决。

17、政治指导员在行军时可不列队，并且不担任一般的军事勤务，在连的操演时，指导员应与连长共同出席，

在大部队操演时指导员与连长并列。

18、政治指导员要经常向团政治委员作口头和书面工作报告，及在工作中所遇到的困难。

19、在作战环境中，政治指导员必须利用各种可能与红色战斗员进行谈话、读报、读小册子、喊口号、读传单，提高战斗员的革命勇气、纪律决心，和对战区群众的友爱态度，并须担任进行俘虏工作。

20、在作战中，政治指导员必须上火线，要成为艰苦耐劳、勇敢和遵守纪律的模范，其所处的地位依作战环境而决定，但不得退到连的后方。

21、政治指导员的任免手续另定之。

(选自《中国工农红军政治工作暂行条例草案》)

连指导员工作须知*

(一九三二年)

绪 论

连为战斗单位，连指导员则为军队中政治工作的基本组织，政治工作在军队中是否能健全就要看连指导员的工作是否健全，所以连的政治工作占了军队政治工作最主要的一部分。

连指导员要能健全他的工作领导，就须要得到官兵侠的信仰，要得到官兵侠的信仰，他必须具备下列几个条件：

1、勇敢善战，在火线上要率领官兵上前，勇敢冲锋及监督连长的行动，帮助连长处置一切，绝对不能缩在后面跟伙食担，否则士兵就认为你一切讲的话都是吹大炮。

2、刻苦耐劳积极工作，无论什么环境，不要有半点消极。

3、随时注意官兵疾病痛苦及日常生活，特别要注意妥当处置伤病官兵。

4、对官兵要亲爱和平，又要庄严，使官兵都爱你，不怕你。

5、要有说服的精神来教育官兵侠，随时都要和官兵侠个别讲话，使官兵侠都欢喜你，接近你。

6、遵守纪律，不要有一点的浪漫行为，要做官兵的

*此件是中国工农红军学校第四分校一九三二年七月二十日翻印的。

模范。

- 7、要打破一切感情观念，处事要公平。
- 8、要有自我批评的精神。
- 9、要注意军事政治的学习，才能答复兵士的一切问题。
- 10、讲话要实际，说一句做一句。

连指导员的任务

- 1、担任官兵的政治训练及帮助军官教育士兵的军事。
- 2、很明白了解全连官兵的姓名、阶级成份、个性、工作能力、文化程度、政治水平。
- 3、督促连长执行上级的通令、命令，并随时将一切连上的经济等情形及困难报告上级。
- 4、指导并组织读书班、列宁室、墙报、宣传队的工作。
- 5、组织并指导反帝大同盟、互济会等社团工作。
- 6、指导军事通讯工作及收转或答复官兵的意见书，解决官兵的问题。
- 7、负担连上肃反工作的指导，领导官兵参加打击反革命并消灭连上窃盗、醉酒、赌博、奸淫、打骂等违反道德的行为。
- 8、领导士兵参加地方群众工作及作战斗宣传。
- 9、管理和处理连上一切事项。
- 10、负责经常向上级作工作报告。

连指导员的工作

(一) 到连上首先就要调查官兵伙的一切情形，并开班长以上的会议征求他们的工作意见。

(二) 平时政治工作。

一、行军

1、督促落伍士兵赶上队伍并观察他落伍的态度，分析他落伍的性质（是因病不能走或有意逃跑或故意捣蛋），分别处置（指定专人招待他，请伙子扛，找马给他骑，严厉督促他赶上队伍）。

2、有疾病者设法处理，如有行军太急须报告上级或交给卫生队。

3、维持行军纪律，不准落伍或距离拖长，休息时不准乱息民房，乱吃东西，大呼大叫，或在交通大道大小便等。

4、在行军时政治指挥员的位置不一定，可以前后并须利用各种时间机会与官兵伙个别谈话及观察官兵伙的情形。

5、在行军时领导士兵做沿途地方的调查宣传工作（在休息时做）。

二、宿营

1、到达宿营地时，由值星官分配房子，并须亲自去看一次，检查卫生后再令官兵进去，最要防备的就是要公差、传令、伙夫、马夫等破坏纪律。

2、注意住所清洁卫生，官兵伙睡的地方是否潮