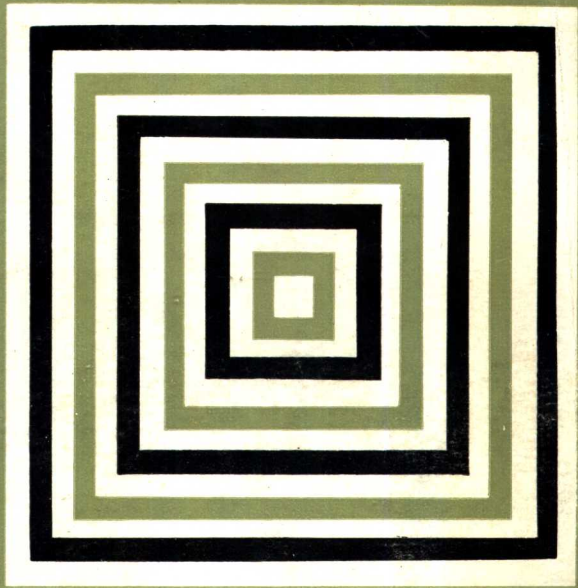


陳果夫的一生

附：陳果夫回憶錄



著湘相吳

九四之書叢學文記傳



陳果夫的一生

附：陳果夫回憶錄

吳相湘著

傳記文學叢書之四十九

傳記文學叢書之四十九（保有版權翻印必究）

陳果夫的一生

附：陳果夫回憶錄

定價新臺幣四十元

著者：吳 相 湘

編輯者：傳記文學雜誌社

出版者：傳記文學出版社

臺北市永康街七巷十八號之三

臺北市郵政信箱一〇〇三六號

郵政劃撥儲金帳戶第三六九一號

印刷者：榮泰印書館

臺北市和平西路三段五五巷四號

中華民國六十年十月一日臺初版
內政部登記證內版臺業字九四六號



陳果夫先生原名祖燾。浙江省吳興縣人。清光緒十八年（一八九二年）生；民國四十年（一九五二）歿於臺北。陳先生幼年曾習陸軍，因患肺結核症，致體弱多病。惟不稍氣餒，自學極勤，始終抱樂觀與進取精神為國家工作。

早年追隨其二叔其美從事革命，民國四年討袁之役失敗，一度經營商業。民國十五年任國民黨代理組織部長，完成清黨之舉。北伐後參加中央黨校暨政校籌備及校務工作。抗戰前數年，主持疏導淮河工程及江蘇省政。其後曾先後負責全國人事、農業金融、合作事業、黨內財務及農教電影等。陳氏一生經歷至為豐富。平時喜研究問題，著作甚多。逝世後友人編有陳果夫先生全集出版

陳果夫的一生 目錄

陳果夫的一生·····	吳相湘著：一一—三六
附錄：陳果夫回憶錄·····	陳果夫遺著
求 學·····	三九
從軍回憶·····	五一
癸丑討袁·····	五九
肇和之役·····	六七
我第一次會見總理及蔣先生之回憶·····	七一
商業場中·····	七三
建軍史之一頁·····	八五
十五年至十七年間從事黨務工作的回憶·····	九七

陳果夫的一生

吳相湘著

陳果夫是中國國民黨主持組織與人事管理工作最久、對於現代政治最具影響力的
一人。他少年時身罹結核病，不稍氣餒，始終抱定樂觀與進取精神為國家工作。民國
四年參加討袁之役失敗後，隱身上海商場，更進一步認識中國社會真相。民國十五年
五月，代理主持國民黨中央組織部工作，努力自共黨掌握中恢復黨權，卒成「清黨」
之功。民國十七年夏北伐完成後，創立中央政治學校，積極注意培養人才和教育文化
建設種種基本問題。其後主持疏導淮河工程及江蘇省政（民國二十一年至二十六年）
，更為七十餘年來中外注目的一項重要問題（導淮）提出解答。對日抗戰發生，協助
蔣委員長主管全國人事，決定大計，並注重農業經濟問題。「果夫先生」之名滿天下
，而謗亦隨之；然而蓋棺論定，陳以多病之軀，力疾從公，三十餘年的作為，應無愧
其素志。

陳祖燾，字果夫（自民國十五年以字行）。一八九二年十月二十七日（清光緒十八年九月初七日）在浙江省吳興縣出生，民國四十年（一九五一）八月二十五日歿於臺北。

陳的家庭原爲吳興世族，因太平軍之役，家道中衰，賴陳的祖父延祐經營商業，自振於殘破之後。不幸，陳出生之年，其祖延祐病逝，陳父其業正習畢業，陳的二叔其美（英士）只好輟學習商，以繼祖業。

一八九六年，陳開始從父親及大姑識字，一八九九年，就學私塾。其後數年塾師屢易，陳不能專心學習，至一九〇三年陳就讀沈若臣先生私塾，始學爲文，學業漸進。一九〇四年試擬作投登報紙之新聞稿。是年冬，在湖南主辦湖南武備學堂的陳之三叔其采返里省親，力言胡元倓先生主辦明德學校之優良，鼓勵陳往就學，經陳父母同意，一九〇五年春，陳乃隨其采往湖南長沙入明德學校肄業。一九〇六年秋，陳其采奉調離開湖南，因乏人照料，陳亦奉父命輟學仍回原籍。一九〇七年二月，赴南京考入浙江旅寧公學預科，夏季畢業，適杭州開辦陸軍小學，陳往投考，被錄取，遂學習

陸軍。

陳在陸軍小學四年，其間接受其二叔其美在日本留學及回國致力革命之影響很多。一九一〇年，陳在校與同學合辦一油印小報「勵言」，旋又與同學合辦一襄義社以結合同志。一九一一年三月，陳正式加入中國同盟會，四月，陳在陸軍小學畢業。六月，升學南京陸軍第四中學。七月，中國同盟會中部總會成立，陳其美親來南京囑陳果夫邀約同志組織陸軍第四中學同盟會分部；每晚在操場等處秘密集會，籌劃在南京舉義計劃。嗣因清吏防範日嚴，並將新軍第九鎮調駐城外，聯絡工作頓感困難。陳果夫乃與另兩同學藉故請假赴上海請示，適武漢舉義，陳等乃遵宋教仁等囑，即率南京同志前往武漢助戰，奉派守衛漢陽兵工廠。黃興進駐漢陽，陳等被調在軍政分府軍政科辦事。嗣因清軍馮國璋部猛攻，漢陽不守。陳東下上海，奉陳其美令組織招待所聯絡陸軍小學、中學之同學，分別介紹至各部隊。這時，由於工作關係，陳與今總統蔣公開始了第一次的接觸。

體弱多病 東遊治療

中華民國成立，陳果夫仍在上海辦理陳其美交辦事務。以身體衰弱，違醫囑未北上入陸軍中學繼續肄業。是年秋，擬赴法國爲勤工儉學生，乃由滬北上，途中患病，入北京醫院診斷爲肺病，歐洲之行只得暫止，返滬休養，乃發憤習英語及日語。

民國二年春，陳其美有赴歐美考察計劃，擬攜果夫同行，爲顧慮其健康，特囑先赴日本調治。三月二十九日，陳果夫在其叔父黼章陪同下乘輪離上海東渡，在東京醫院診察，謂係體弱，但能多遊歷，不難復原。陳果夫爲之釋然。自四月十五日起乃開始遍遊日本各地，嗣以陳其美函告二次革命醞釀成熟，陳果夫即提前於六月十五日返抵上海，旋與陸軍中學同學等二百餘人組織奮勇軍，陳奉命爲副司令，受今總統蔣公節制，作戰時改受鈕永建之指揮。七月中，奮勇軍奉派攻擊上海龍華西炮臺，相持數日，卒以後援不繼而失敗，同志均氣沮，陳挺身辦理善後事宜，勉勵同志謀再起。十月十九日陳以勞累大咯血，入醫院療治二月始復原。

民國三年春，開始學德文，並研究合作事業，如是者兩年。民國四年十二月五日，陳其美等在上海發動討袁。肇和軍艦舉義未成，陳其美與今總統蔣公及吳忠信等均退集漁陽里總機關謀再舉，而法國巡捕突來搜捕，陳果夫啓門見巡捕至，乃一面抗拒，一面高聲呼喊，使樓上人聞聲逃走，陳其美與蔣公等乃乘機越屋脫險，遷移地址，繼續秘密工作。陳果夫亦約集軍校同學積極從事建軍。五月十八日，陳其美被袁黨刺殺死。六月，陳果夫遷回吳興原籍；其後偶一至滬，然以鄉居爲多。兩年間以閱覽吳興地方志及當地風俗爲主要日課。

上海經商 社會基礎

民國七年春，陳因其岳父之慫恿與介紹，於三月杪進上海晉安莊習錢業，陳在作這一決定之先，曾徵得今總統蔣公同意，認爲如此可在上海社會樹立基礎作革命之掩護。事實上，民國八年蔣公在閩粵，時與陳通書翰，上海方面事務輒委託陳辦理。

民國九年秋，國父孫逸仙先生爲籌措革命經費，策動籌設上海證券物品交易所，

蔣公及張人傑、戴傳賢諸先生均參與其事，蔣公特囑陳果夫組設茂新號任經理，並爲這一交易所第五十四號經紀人。陳本其三四年來在上海商場的經驗，努力經營。民國十年春，交易所即進入全盛時代，陳主持之茂新號專經紀棉花證券。五月，陳又兼任棉紗、金銀經紀商之鼎新號協理，盈餘所得均用以協助革命活動或救濟革命先烈遺族之用。

民國十一年三月，上海證券交易所發生風潮，茂新號因之停業。

民國十二年，陳之胞弟祖燕（字立夫）畢業於北洋大學，旋赴美留學。陳果夫爲籌措費用準備一切，甚費苦心。

民國十三年一月，黃埔軍校創立，蔣校長邀陳南下襄助，辭未往。乃爲在上海代辦軍裝及一切用品，並主持在華中、華北之招生及教導團學兵招募事宜。在北洋軍控制的地區和上海進行這些事是具有危險性的，例如軍用品運輸即曾被海關查扣，只得設法託商人偷運出口，至於招生與招兵困難尤多：如果招收的是樸實的壯丁，在轉運途中被北洋軍閥發現立即截扣，前功盡棄；幸而運到上海的，轉運乘海輪前後，又需

應付地方社會份子種種留難與敲詐。陳擔任這一工作近兩年，幸能運用各種社會關係奔走各方，以招兵人員四人被軍閥殺害的代價，終為黃埔軍校教導團召募壯丁四千餘人，又在上海及北方與華中招得軍校第三、第四期學生三千餘人，吸收軍官數十人，這些都是統一廣東及參加北伐的基本隊伍。

國民黨部 組織工作

民國十五年一月，國民黨第二次全國代表大會舉行於廣州，陳被舉為第二屆中央監察委員。爲着掩護他在上海的秘密招兵工作是以「陳果夫」三字當選，從此即以字行，很多人甚至不知其原名祖燾。

是年「三月二十日事變」發生，共黨的企圖更顯露，國民黨人自不能不加意防範，而幹部缺乏，陳因蔣校長之函促乃於五月一日自滬抵達廣州。五月十五日，國民黨第二屆中央委員全體會議決議跨黨份子不得擔任國民黨中央黨部部長，中央黨部隨即改組。六月一日，蔣校長就任中央組織部部長，派陳果夫爲組織部秘書，這是陳正式

擔負黨的工作之始。

其時，原任組織部長譚平山，秘書楊匏安都是共黨份子。但由於陳在上海擔任秘密招兵工作與國民黨各派均有接觸，均對陳無惡感，且陳素未直接辦理黨務，故更未受共黨份子之嫉視，即國民黨忠實份子亦以陳沒有參加過任何反共組織，是比較超然人物。因之，陳很順利地自譚、楊手中將組織部接收。但也很快地發現國民黨實際上已經完全為共黨篡奪過去了，即如組織部內工作人員二十九人中竟有二十六人是共黨跨黨份子！陳當決心恢復國民黨黨權，請示蔣部長並與丁惟汾、顧孟餘商討後乃引用段錫朋、王樂平兩人參加工作，旋即開始辦理重行登記及調查等工作，同時對部內工作人員厲行考核，成績優良者雖屬共黨份子，亦獎勵有加，以是共黨份子亦頗有願為陳用者。時陳並兼任中央組織委員會、中央財務委員會委員及中央政治會議秘書，既瞭然於勁敵當前，危機四伏，不容畏縮，則沉着應付，縝密計劃，逐漸淘汰共黨份子，而代以國民黨忠實同志。

是年七月九日，蔣總司令誓師北伐。十四日，蔣公舉陳果夫代理組織部部长，以

專責成。二十七日，蔣總司令自廣州出發北上，行前囑陳力避與共黨衝突。陳本此意旨，遇事審慮周詳，若干重要事項，隨時請示張人傑並繼續不斷調整部內人事，所有各處室負責人逐漸改用忠實純良同志，對外工作乃得順利展開。至整頓各級黨部程序係首從廣州市黨部與廣東省黨部之視察與指導入手。此一辦法，逐漸應用於其他各級黨部及若干省市之秘密黨務組織，部內富有工作經驗之忠實同志如段錫朋、張道藩等陸續派往各地擔任指導工作，宣達中央意旨，重行登記黨員，爭取群眾，團結反共力量。

設訓練所 培養人才

爲推行這一艱鉅工作，陳又呈准設立黨政訓練所，以培養人才，陳自兼所長，而由組織部幹部人員全力辦理，招收學生凡一百餘人，以共黨份子存心破壞，派人滲透其中，且鼓動風潮，經兩次將滋事學生開除數十人，民國十五年底結業者僅及入學之初的半數。但在民國十六年夏，「清黨之役」發生，這些人在粵、閩、甘肅及南京均

曾發生若干效果。

同時陳又請准蔣總司令自黃埔軍校中選擇學生三十人接受短波無線電機製造與應用之訓練，這是國民黨及國民革命軍應用短波無線電作通訊與宣傳之始。

是年十月十八日，共黨份子假藉口實在國民黨中央執委會與各省市黨部聯席會議中攻擊張人傑，開始迎汪（精衛）倒蔣陰謀；陳突挺身起立發言支持張之立場，共黨及鮑羅廷原以為陳不延用反共色彩濃厚之國民黨黨員，不參加糾紛，對陳未曾加嫉視，至是愕然。廿八日，這一聯席會議閉幕，鮑羅廷乃特約陳談話，故示好感，並以窺其意向，陳不為動。共黨旋即開始攻擊陳，目為「新右派」，廣州工人代表大會中即出現「打倒陳果夫」之標語。

十一月中，陳果夫以積勞咯血，乃秘密乘輪往上海調治，並協助其弟立夫舉行婚禮。旋因蔣總司令電促，十二月中又秘密自滬乘輪西上九江轉南昌。

民國十六年一月，由徐謙等在武漢倡組「聯席會議」所引起的風波日漸擴大，二月十日，陳果夫辭去組織部長，交陳公博接任，仍與丁惟汾留駐南昌靜以觀變。迨國

民黨第二屆中央委員第三次全體會議訂期三月十二日在武漢舉行，三月六日，陳、丁啓行赴漢口，乃武漢方面不候蔣總司令抵達，即提前於三月九日開會，其無誠意而別有企圖已極明顯。陳與丁即分別秘密寄寓旅社，以免意外。當舉行會議時，共黨跨黨份子及左傾份子對組織部工作極盡攻訐，並決定取消陳主持的廣州、廣東、江西三處黨部的選舉；陳曾一度在會議席上有所說明，然左派氣焰高張，陳見大勢所趨，惟有退席。三月十八日，漢口民衆大遊行，反動標語遍貼通衢。從此陳在漢口每日變易姓名及化裝且變換旅社居住，以避人耳目。旋因蔣總司令派人來囑陳迅速離漢口，三月二十二日午夜，陳往晤譚延闓後即登輪下駛。到上海後立即與中央監察委員吳敬恆等共策進行查辦共產份子案，因有四月十二日「清黨」之役發生。由是上海、南京、江浙、粵、閩各省市相繼清黨，共黨據點，一時芟夷殆盡。

四月十八日國民政府既建都南京，黨政各方，需才迫切，陳果夫初擬擴大大黨政訓練所，經與戴傳賢、丁惟汾等磋商，五月二十日，中央黨部通過創辦中央黨務學校，推蔣總司令兼校長，陳、丁等爲籌備委員。八月八日，中央黨務學校正式開學，陳任

總務主任，戴、丁分任教務與訓育主任。不意未一周，蔣總司令下野，陳亦隨同退居上海。十一月，陳與戴傳賢、陳布雷等創辦「新生命雜誌」。

整理黨務 C C 蒙訪

民國十七年一月，蔣總司令復職。二月，繼續北伐，推陳代理其所任組織部部长。於是陳乃致全力於整理黨務，首先擬訂辦法提請中央常會通過：將原設組織、宣傳、農民、工人、青年、婦女、海外、商人、軍人等九部歸併為組織、訓練、宣傳三部及民衆運動委員會，各省市黨部亦依此調整，使就人劃訂之組織改爲就事劃訂，所有共黨遺留作風一掃而空。其次爲選派各地黨務幹部及重新辦理黨員總登記，又其次爲取消黨內一切小組織，各方推誠合作，黨務得順利進行，國民黨新機運隨之開啓。

同年十月，陳辭去組織部部長職務，在任不過半年，但由於上述種種積極性的工作，使野心者無隙可乘，於是流言誹語繁興，其中所謂「CC」之說更爲流傳最普遍且久遠者，據陳身歿後始發表的「十五年至十七年從事黨務工作回憶」一文（陳果