



布老虎传记文库·巨人百传丛书

工业家卷

杜邦

孙太群 赵佩瑜编著



Dubang

辽海出版社 ●

杜邦



Dubang



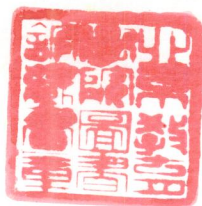
布老虎传记文库
巨人百传丛书
工业家卷

K837.12/
162

杜邦



孙太群 赵佩瑜 / 编著



辽海出版社

1998年·沈阳



0000111547

SA279/61

405937

图书在版编目(CIP)数据

杜邦/孙太群, 赵佩瑜编著. - 沈阳: 辽海出版社,
1998.10

(布老虎传记文库·巨人百传丛书:工业家卷)

ISBN 7-80638-886-9

I. 杜… II. ①孙… ②赵… III. 杜邦(1739~1817)
-传记 IV. K837.125.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 12512 号

辽海出版社出版

(沈阳市民族北街 29 号 邮政编码 110001)

沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

开本:850×1168 毫米 1/32 字数:142 千字 印张:6% 插页:4

印数:1—7000 册

1998 年 10 月第 1 版

1998 年 10 月第 1 次印刷

责任编辑:于景祥 谢 丹 责任校对:唐慧凡 张 燕

封面设计:耿志远 冯少玲 版式设计:耿志远

定价:11.00 元

总 序

郭锬权

—— 一个对人类充满美好遐想和机遇的 21 世纪正悄无声息地向我们走来。21 世纪是竞争的世纪，是高科技知识爆炸的世纪。竞争的关键是人才，人才的关键是素质。素质从哪里来？有人说，3（语文、数学、英语）+ X = 素质。素质 = 传记人物的 EQ 情怀。这话有一定的道理。

翻阅《巨人百传丛书》书稿，不难发现多数巨人的伟业始于风华正茂、才思敏捷的青少年时期，我们的丛书记录着以下巨人们创造的令人赞叹的辉煌业绩：美国飞行之父、16 岁的莱特兄弟已是多种专利的小发明家；诺贝尔 24 岁首次取得气体计量仪发明专利；爱迪生 29 岁发明电灯；居里夫人 31 岁发现钷、钋、镭三元素；达尔文 22 岁开始环球旅行并伏案构思巨著《物种起源》；克林顿 46 岁出任美国总统；比尔·盖茨 28 岁成为全球电脑大王，并评为 1998 年度世界首富；普希金 24 岁开始创作传世之作《叶甫盖尼·奥涅金》……读着巨人们的一本本使人激动不已的奋斗史，他们追求卓越的精神和把握机遇的能力，使人肃然起敬，这一切对今天的青少年朋友无疑具

有启迪、教育和诱惑力。正是基于这一点，我们编撰了这套丛书。获悉《巨人百传丛书》即将付梓，北京大学附属中学校长赵钰琳先生、清华大学附属中学校长赵庆刚先生、天津南开中学校长康岫岩先生和复旦大学附属中学校长曹天任先生先后寄来了热情洋溢的信，对丛书出版寄予殷切的期盼和高度评价。

北京大学附属中学校长赵钰琳先生说：“我们高兴地向广大青少年朋友推荐《巨人百传丛书》。在世纪之交，能有这样的精品丛书陪伴你，是智慧上的愉悦。”

清华大学附属中学校长赵庆刚先生说：“每一位具有世界影响的伟大人物，都蕴藏着一部感人至深的故事。”

天津南开中学校长康岫岩先生说：“高山仰止。巨人是人类的精英。世纪伟人南开中学最杰出的校友周恩来以及毕业于南开中学的四十多位院士校友和各界杰出校友们的业绩，充分证明了这一点。”

复旦大学附属中学校长曹天任先生说：“仔细阅读这套丛书，犹如看到他们的音容笑貌，言谈举止，感受他们的理想、信念、胸怀、情操，这将帮助你学习做人，学习做学问，学习做事业……”

有必要说明的是，《巨人百传丛书》的读者对象为初、高中学生和部分大专学生，因而在传主和传主内容的选择上有针对性的考虑，如果有挂一漏万或不足之处，敬请学界原谅。

1998年6月于盛京

引 言

在美国特拉华州威明顿市近郊北面开阔的原野上，有一个庄园地区，这是美国的“城堡之乡”。那里每一英里土地就有一座乡村庄园，几十个庄园星罗棋布，错落有致，宛如一座座城堡，点缀在布兰迪瓦河畔绮丽的水光天色之间，这就是著名的杜邦之乡。

多少年来，杜邦家族统治着这个地区，建成了一个遍地是城堡、花园、柱廊、喷泉甚至爱神殿的名胜地。这里没有农民，没有农田，只有美国第一个工业家族所拥有的成千上万座起伏的绿色山峦。杜邦家族的人在这里驾驭骏马，纵狗打猎；在温水池里游泳；乘坐从私人简单机场起飞的飞机；在为他们的女儿初涉社交界举行的宴会上，邀集多达千名富有的宾客翩翩起舞。

特拉华州的杜邦家族比世界上任何一个家族都拥有更多的财富，控制着更多的有数百万美元资产的大公司。他们比英国皇室拥有更多的仆人。有史以来世界上任何一个家族都没有像

杜邦家族那样拥有那么多的游艇、汽车、游泳池、飞机和庄园。

整个杜邦家族成员，加上他们的第一系姻亲和少数第二系姻亲，大约有6 000名之多。这6 000名成员被称做“大杜邦”，而被称做“小杜邦”的约有1 600个。这1 600个中，有250名形成杜邦家族的中坚阶层。而这中坚阶层中仅仅50人左右构成整个家族独揽大权的核心。这50个人控制了1 500亿美元以上的资产，比大多数国家每年的总产值还多。在拥有数百万美元资产的120家大公司和银行中，他们控制了大部分股份，其中包括世界上一些最大的公司和银行，更不必说他们最得意的企业，已有近200年历史的F.I. 杜邦·德·尼英尔公司了。

根据很保守的估计，纯粹属于杜邦家族的私有财产共计76.29亿美元。

如果在美国四处旅行，你将会在几乎所有的主要城市见到杜邦家族的人，你可以清楚地感觉到特拉华帝国对当地的影响。

杜邦家族何许人也？这个家族体系如何形成的？他们为何如此富有？其财富又是怎么得来的。这些无疑都是神秘的、令人费解的谜。然而只要你读完这本《杜邦》，一切谜团自可随之冰释了。

这本《杜邦》不是某一单个人物传记，而是整个杜邦家族形成和发展的经历的概括，是杜邦家族近200年历史的缩影。因此，你可以看见这样一些历史画面：

杜邦帝国的元老皮埃尔，从法国大革命的烽火硝烟中死里逃生，携家带口逃往初创的国度——美国谋求出路，狼狈不堪；

杜邦家族的创始人伊雷内，在特拉华州布兰迪河畔开办火药厂，跟工人一道，顶班劳动，为杜邦帝国奠定根基；

杜邦的子孙，依靠推销黑色火药，驱使美国政府参加第一次世界大战，大发战争其财，被称为“死亡贩子”。

他们大搞垄断，无情地吞并同行企业，成立火药业垄断集团，独霸火药销售市场。在联邦政府反托拉斯诉讼案中，被送上法庭；

他们用奸诈、残忍的手段，吞并美国最大的一家通用汽车公司，逼得公司董事长家破人亡。而后，因通用汽车公司投资问题，数次被政府起诉；

杜邦家族投资高科技，发展化工业，研制尼龙产品，独占世界丝袜市场，把日本的人造丝打得落花流水。致使日本扬言，要利用“满洲国”的煤制造尼龙，同杜邦的产品决一雌雄；

他们违反凡尔赛和约，重新武装德国，投资德国军火工业，向希特勒出售军火，被送上军火听证会。又建立特殊工厂制造杀人武器原子弹和伤害神经的毒气；

为了维护经济上的霸主地位，攫取更多的财富，杜邦家族力图控制政府部门和新闻报刊，为其服务。杜邦家族把持着整个特拉华州。他们控制特拉华政府和地方机关、主要报纸、电台和电视台以及大专院校，为了取得纳税的优惠权，他们甚至操纵州议会修改宪法，同时他们操纵当地最大的银行和工业企业。杜邦公司雇用了占特拉华州 11% 以上的劳动力，加上家族的其他企业，超过 75%。整个美国有一百多万人在为增加杜邦家族的财富而工作。在海外还有几万名工资低于国内水平的人，也在为杜邦家族劳动。

杜邦家族的手伸得很长，一直伸到华盛顿。在国会两个议院中，特拉华州的代表席位都被杜邦家族的人占据了。杜邦家族的代理人担任过众议员、参议员、美国司法部长、国防部长、中央情报局长，甚至担任过最高法院院长。

杜邦家族用铁的手腕对公司的雇员和工人进行残酷统治与剥削。每当经济萧条时期到来时，为了保持投资资本 10% 的收益，他们就大量裁减雇员和工人，增加留用者的工时而不断增加工资。激起了雇员和工人的强烈不满而多次举行罢工。杜邦家族则利用上述那些权力保护和发展本家族的利益。他们指使特拉华州警察，镇压工人罢工。同时在工人队伍中安插工贼、间谍，乃至创立美国童子军，灌输“忠于总统，忠于上级军官，忠于父母，忠于国家，忠于自己的雇主”的思想。

整个杜邦家族史，就是一部美国资本主义经济发生、发展和盛衰史，就是工人阶级受剥削压迫的血泪史。对杜邦家族来说，“效忠美国”就是效忠资本主义，而资本主义也就是杜邦。

当然，杜邦家族成功与失败的经历，也是一部企业经营管理知识和方法的教科书，它给人们提供了丰富的生动具体的商战、金融战的思想、策略、方法和手段，给人以深刻的启示。

杜邦家族的老祖宗皮埃尔·塞缪尔·杜邦在坎坷的生涯中养成了“自信、勇气、坚毅”的品格，通过他的儿子杜邦帝国的创始人伊雷内·杜邦一代一代传下去，形成了杜邦家族的共同信念。如今的杜邦家族成员仍坚守这种信念，去开拓他们的发财之路。

目 录

· 杜 邦 ·



总 序	
引 言	
第一章	皮埃尔洪福荫子孙.....1
第二章	伊雷内睿智创基业14
第三章	震惊世界的三代人23
第四章	亨利建立杜邦帝国43
第五章	危机中的三位堂兄弟59
第六章	兄弟阅墙外御其侮.....73
第七章	鼎盛时期的皮埃尔86
第八章	伊雷内的化工帝国.....108
第九章	二战风云中的拉蒙.....128
第十章	卡班达援造原子弹.....144
第十一章	冷战中的姻亲人物.....157
第十二章	杰西鲍尔的南方帝国.....178
第十三章	继往开来的新一代.....191

第一章 皮埃尔洪福荫子孙

在人类社会里，每一个族系、每一个家庭都有个源和根。杜邦家族的人在数典忆祖时，总忘不了皮埃尔·塞缪尔·杜邦其人。因此纵观杜邦家族史或杜邦帝国史，大都以皮埃尔·S.杜邦作为开端的。所以，这本小书自然也要从他讲起。

皮埃尔是这个家族历史上早期的一代人，说他是这个家族的始祖也不错。是他创立了一个团结奋斗的家庭，作为当时的一家之主，他对儿孙们的思想和行为产生了重大的影响，是他做出了把杜邦家族的这一支系迁往美国这个“机遇之乡”的决定，他跟法美两国达官显贵们的密切交往无疑对他的儿子早期从事火药生产所作的努力大有裨益，他在许多重大事务中起过令人瞩目的作用，对当时的政治和工业格局的变化具有重要意义。

1 跻身贵族行列

17 世纪 80 年代。

法国巴黎南方塞纳河支流岸畔古城尼摩尔郊区。这里有连绵起伏的丘陵，流水清澈的小溪，到处是翠柳垂杨，绿草繁花。一幢幢白墙红瓦的宅第与优美怡人的自然景色交相辉映。这里就是远近闻名的“红屋顶村”。在这“红屋顶村”的中心地段，有一处背靠塞纳河支流，门对绿茵草坪的庭院，似乎更美观别致、引人注目。这就是当时的商业监察长，被路易十六封为贵族的皮埃尔·S. 杜邦家园。

皮埃尔·S. 杜邦的出身门第既不高贵也不富有，其先辈世代以制作钟表为业。当皮埃尔于 1739 年 12 月出生时，其家境仍然比较贫穷，靠他的父亲在巴黎给人制作钟表维持全家生活。

他的孩提时期并不怎么幸福和欢乐。他生下来后，由于母亲生病，便送到一个奶妈那里喂养，但这个奶妈的奶水不够，所以只能勉强维持生命。因此，皮埃尔的身体从小就比较瘦弱，个头也不高，可以说是一个先天不足的儿童。

皮埃尔天生好动，而且要强。他小时候喜欢踢足球，但似乎缺乏这方面的天赋，在踢球时总显得有点笨头笨脑。五岁那年，他还被踢破了鼻子。这个飞来横祸给他的脸上留下了终身印记，每照镜子就不免引起儿时的回忆。

然而皮埃尔在读书方面却是一个好料子。在学生时代他有超人的智力和记忆力，有过目不忘的本事，而且思维敏捷。在

同大人交流时也常常对答如流。所以深得老师的赏识和夸奖，称赞他是天才学生，并要他当着全班同学回答问题，作背诵课文的示范。他喜欢读书，经常利用闲暇时间博览群书，涉猎了各类知识性很强的读物，包括广泛地研究医学。

有这样一个天资出众的儿子，按理说其父亲必然是十分高兴，而且会让他不断进取，学有所成的。但他的父亲对他的学习看得很淡，几乎是无动于衷。这位老钟表匠认为，幻想就是虚掷光阴，近似一种罪过。应该让皮埃尔学习制作钟表手艺，这才是正经事。但皮埃尔却反对父亲的这种安排，引得他父亲大动肝火，后来由于他母亲的同情，巧施小计才使皮埃尔摆脱了困境，没有去干那种既吃苦又枯燥的职业。

皮埃尔的母亲是一个受过良好教育的女人，品德善良，为人慈惠。当皮埃尔初涉人世时，她就将对美好生活的憧憬和为人处事的信念不断灌输给他。这对皮埃尔的人生道路有较大影响。

他对钟表制作根本没有兴趣，更不想子承父业。他的志向是想当一个文学家，著书立说，扬名显声。他对知识的渴求是多方面的，除了文学外，还对深奥的经济学表现出浓厚的兴趣，并且逐渐形成了自己的各种见解。1764年4月，皮埃尔撰写了一篇粮食问题的经济论文，题目是《对国家财富的观感》，宣扬重农主义学说，认为一切财富都起源于大自然，也就是说财富来自土地。文章对农业资本主义思想大加推崇，并表现出勃勃雄心。当时贵族出身的金融家和法国资本家中的巨擘雅克·杜尔果看到这篇论文，很感兴趣，便找皮埃尔面谈。这位杜尔果是一位启蒙主义者，而皮埃尔本人又正憧憬着自由思想，所以俩人十分谈得来，从此密切交往。杜尔果在宫廷里

有较大影响，所以杜邦同他的交往前景自然是光明的，其生活开始出现了转机。后来杜尔果还把皮埃尔的文章推荐给后来在路易十六手下当审计大臣的特戈特，此人对之发生了兴趣，这对杜邦以后的事业不无帮助。

由于杜尔果的培植，杜邦的名声很快雀起，在宫廷中有一定名气。1765年9月，他被任命为新出版的一个御用定期刊物《农商与财政》的编辑，主管农业方面的栏目。这年，皮埃尔26岁，他有了一个正式职业，第一次领到固定的薪俸。

还在两年之前，皮埃尔就同一位名叫玛丽·勒·迪伊的姑娘谈情说爱，私定终身。但玛丽的监护人提出给皮埃尔两年期限，说明他能够自立，并有能力养活妻子。现在他有了固定职业，有了薪俸，于是便如约与玛丽完了婚。

1767年10月1日，玛丽生了第一个孩子，取名维克多·玛丽。三年以后，即1771年6月24日，第二个孩子降生。皮埃尔请他的老朋友、大恩人杜尔果作孩子的教父，并给起了个名字阿尔蒂尔·依雷内，还说起这个名字是“为了纪念自由与和平”。

1774年路易十六登上了法国王位，特戈特先是被任命为海军大臣，随后又改为财政审计大臣。由于特戈特对皮埃尔很赏识，所以他上任不久，就任命皮埃尔为商业总监。从此皮埃尔开始飞黄腾达了。皮埃尔刚开始任职，就参与了巴黎条约的签订工作，扮演居中调解美国独立战争的角色。于是曾经起草美国独立宣言的杰弗逊总统和富兰克林成了皮埃尔的知己好友。杜邦和他的新恩人韦尔让纳一起参与英美之间的预备性谈判，从而导致法国的盟邦即新兴的美国和法兰西的死敌英国在1783年签订和约。在这种外交事务中，皮埃尔显示出了他的

政治活动才能，深得路易十六的青睐，为了嘉奖他的功劳，于1783年12月，授予他带有盾形纹章的贵族特权证书。

2 铸造家族凝聚力

皮埃尔在路易十六王朝里任职以后，在巴黎郊区尼摩尔的布瓦代福斯建了一幢宅邸，也就是前面说的“红屋顶村”杜邦家园。他的贤内助玛丽管家有方，把这个乡村之家收拾得有条有理，绿茵草坪修剪得十分整齐，房前屋后，绿树垂荫，鸟语花香。遗憾的是1784年9月，她猝然去世。留下了两个尚年幼的儿子和无人照管的家园。此后皮埃尔便担负起了全部家庭责任，既当爹又当娘了。

时光流逝，转眼间维克多和伊雷内都告别了少年时期，跨入成年人的阶梯了。按照法国的习俗，孩子到了成年期，就要举行成人仪式。此时又当爹又当娘的皮埃尔自然没有忘记这一神圣的家庭仪式。

其实这时维克多才17岁，伊雷内才14岁，举行成人仪式还嫌早了点哩。不过皮埃尔对孩子的教育从来很严格，何况维克多和伊雷内的性格、品德、爱好各不相同，看来皮埃尔是有几分担心的。

大儿子维克多，外貌倒像个人样，身材魁梧，满头金发，仪表堂堂。但是正如我国《红楼梦》中两句诗说的：“纵然生得好皮囊，腹内原来草莽。”他做事没有恒心，浅尝辄止。他在皮埃尔主管的商业部当低级秘书，既不胜任，又无责任感，从未能完成交给他的任何任务。可他对吃喝玩乐，却津津乐

道。一次派他外出视察，回来汇报时，对商务情况谈不出个所以然，却对盛宴聚餐以及小姐姑娘如何漂亮迷人讲得淋漓尽致、唾沫横飞。这使皮埃尔大失所望。

小儿子伊雷内则截然相反，他身材比维克多矮小一些，嘴唇显得近似腭裂而且较薄，但双眼乌黑，炯炯有神。他自幼严于律己，做事认真、踏实、勤勤恳恳。而且内心感情总是深藏不露。他有一个最大的特点是有些腼腆，不喜与人交往，而对一些带技术性的事物十分着迷，全神贯注。当时主管政府火药厂的化学家拉瓦锡，是皮埃尔的老朋友，经常到他家做客，伊雷内一开始就对拉瓦锡很亲近，把他视为科学之神。

很显然，皮埃尔很喜欢小儿子，把继承贵族地位的希望寄托在他身上，并希望往后对维克多有所关照。这大概是皮埃尔提前举行成人仪式的原因。

那一天，在“红屋顶村”的宅邸里，皮埃尔把两个儿子唤到他们的母亲玛丽的白色石膏塑像前，拿出三把套着新皮匣、镶嵌着黄金制的杜邦家徽和刻有鸵鸟与梅花的宝剑，举行隆重的成人仪式并给两个儿子授剑。

皮埃尔自己拿起一把剑并命令两个儿子各拿一把，要他们把剑高高举起，然后三剑交叉在一起，并要他们当着母亲的塑像发誓。皮埃尔惟独敦促伊雷内发誓，说：“从今往后，不管杜邦家发生任何事，你都要与你的哥哥维克多祸福与共、休戚相关、永远团结，你做得到的吗？”

这时，伊雷内十分庄严地注视着他母亲的塑像，声音洪亮地说：我发誓，一定做到！

接着三把剑分开，各自插入剑鞘，成人仪式到此结束。后来他们带着宝剑远渡美国，以期永记不忘，代代相传。