

海湾战争后勤研究与思考

后勤学术杂志社编辑出版

海湾战争后勤研究与思考

后勤学术杂志社

一九九一年八月

海湾战争后勤研究与思考

后勤学术杂志社

后勤学术杂志社出版发行

(北京市太平路23号)

(邮政编码100858)

北京市丰台区丰华印刷厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 14 印张 351 千字

1991 年 9 月第一版 1991 年 9 月北京第一次印刷

主 编：王文斗

编辑人员：

唐改奇 尤士玉

尚怀来 韩纪民

严小蒙 张 蓉

赵 辉

出版说明

被军事学界称之为世纪末之战的海湾战争，是当代影响最大的一场高技术战争。它所展示的现代战争的宏伟景观，它所昭示的现代战争的某些基本特点和规律，以及后勤在这场战争中的出色表演，不仅为世人所瞩目，而且为人们留下了长长的回忆与思考。还在战争进行着的时候，各国评论家就纷纷发表评论，及至战争结束，更是著家蜂起，新论百出，俨然呈现出一股“海湾战争热”。

战争是一所伟大的学校。海湾地区上空腾起的浓烟烈火，对正致力于和平时期建设的我军来说，既是一种机遇，又是一种挑战。我军后勤理论工作者和后勤学术爱好者，对这场以高科技为标志、高消耗、高效率及沙漠作战为特征、联合作战与远征作战为主要形式的现代局部战争，特别是这场战争中交战双方在后勤保障上的得失成败，理所当然地给予了极大的关注。近一年来，全军后勤机关、院校，采取多种形式，积极开展跟踪研究，取得了并将继续取得一批有价值的研究成果。目前，摆在大家面前的这本《海湾战争后勤研究与思考》，就是这一时期研究成果的集中反映。但愿这本论文集能引发人们新的思考，激起人们更大的研究兴趣。

战争是短暂的，但战后的“软竞争”却是长期的，甚至是更激烈的。因此，我们衷心地希望全军后勤理论工作者和一切有志于后勤学术研究的同志，在前一段研究的基础上，厉兵秣马，继续前进，并力求在理论和实践的结合上，寻找新的突破，取得更

多更大的成果。

此书在编辑过程中，曾得到总部领导机关、全军各大单位后勤部及部分院校的大力支持，在此谨表谢意。另外，由于时间比较仓促，加之手中资料有限，书中浅陋和错误之处在所难免，诚请广大读者给予批评指正。

编 者

1991年8月

目 录

从海湾战争看我军后勤应确立的

- 几个指导思想……………后勤学院海湾战争研究课题组 (1)
- 从海湾战争看我军后勤建设的几个问题……………奚谷成 (12)
- 从海湾战争引发的后勤战备工作思考……………洪士学 (19)
- 从海湾战争的基本特点看我军后勤建设
- 应注意的几个问题……………顾纪琳 向德炎 (29)
- 海湾战争后勤保障对我们的几点启示……………汤朝荣 (38)
- 从海湾战争看现代后勤保障……………张蜀江 (45)
- 从伊拉克军队失败的教训中得到的启示……………王立兵 (54)
- 海湾战争美军后勤保障透视……………张瑞泉 (59)
- 海湾战争“大流量”后勤保障初探……………李远生 (65)
- 海湾战争给战区后勤建设指导上的若干启示
- ……………邱荣华 (71)
- 从海湾战争看戈壁沙漠地区部队后勤建设的
- 几个问题……………陈国书 (81)
- 从海湾战争看未来南海局部战争后勤保障
- 亟待解决的几个问题
- ……………广州军区后勤部司令部战勤处 (87)
- 借鉴美军物资保障经验 调整我军物资储备布局
- ……………陈希武 (93)
- 海湾战争对我军后勤快速保障的几点启示
- ……………余乃全 唐太平 (98)

从海湾战争看未来后勤快速保障

.....胡振金 张 柱 徐克森 (104)

从海湾战争看我军组建后勤快速保障部队的必要性

.....王春凌 车 荣 (110)

从海湾战争谈我军后勤保障的主要途径.....杨秀夫 (115)

从海湾战争看我国预备役后勤力量建设

.....徐 平 谢建新 (119)

从海湾战争看我军的后勤力量动员.....万小元 崔济温 (124)

谈美军在海湾战争中的后勤与作战一体化

.....金国华 李冀平 (131)

从海湾战争看后勤力量的运用.....田华谷 (136)

从海湾战争谈美军的后勤谋略.....洪石生 (143)

借鉴海湾战争经验 加强空军后勤建设.....方金祥 (148)

海湾战争引发的思考.....杨抗美 (160)

从海湾战争看现代空军后勤的发展趋向.....马兴周 (173)

海湾战争空军基地保障特点及对我们的启示

.....梁朝晖 张荣光 李维泽 (179)

从海湾战争谈我空军后勤防护问题.....侯 华 (187)

谈现代战争对后勤保障的影响及美海军后勤

在海湾战争中的作用.....吴宝森 徐 起 (192)

海湾战争美军海上后勤力量运用的几点启示

.....路 文 阙 辉 (198)

对海上后勤保障力量建设问题的思考.....来波平 (205)

海湾战争美军海上后勤保障措施及其对我们

的启示.....李恒深 (213)

海湾战争对二炮后勤建设与保障的几点启示

.....柳森林 (220)

从海湾战争看我军炮兵作战后勤保障的

几个问题……单鸿勤 庄庆宝 程立申 宋五一 (224)

从海湾战争谈我军装甲兵后勤建设……杨则冉 (228)

研究海湾战争 加强我国军事交通建设……左建昌 (233)

关于建立南海钢铁运输线的几点思考……池相庆 (242)

海湾战争对空军交通运输建设的启示……林长昆 (248)

海湾战争中美军组织军事交通运输保障的特点

和我们的思考……白玉彬 (256)

从海湾战争看提高西南战区运输保障能力的途径

……雷高祥 (266)

谈海湾战争军事交通线斗争及对我们的启迪

……孟兆荣 俞宁一 (272)

海湾战争多国部队破坏伊拉克交通线的战法

研究……林春阳 时国庆 (277)

海湾战争军需保障研究与思考……谢芝初 (285)

海湾战争美军军需保障的特点与启示

……欧勇 宋文奇 (294)

海湾战争美军军需保障研究及对我们的启示

……沈阳军区后勤部军需部 (298)

研究海湾战争美军给养保障特点 提高海军给养

保障能力……李景华 丁忠俊 (302)

沙漠地区作战供水保障初探……杨祖良 (308)

海湾战争卫勤保障透视与思考……

……毛常学 刘贵兴 毛玉明 (313)

海湾战争中美海军的卫勤保障及几点启示……曹诚意 (321)

海湾战争对空军卫生建设的启示……空军后勤部卫生部 (326)

海湾战争对我军军械工作的几点启示

.....	总后军械部海湾战争研究小组	(334)
海湾战争美军联勤军械保障的特点及启示		
.....	胡仁海 刘卫星	(346)
从海湾战争看未来我国“三北”地区作战		
的军械保障.....薛振令 王凤鸣 (356)		
海湾战争中海军军械保障的特点和启示		
.....	海军后勤部军械部	(362)
从海湾战争看我空军航空弹药的发展和保障.....朱维新 (373)		
从海湾战争看深化预备役部队军械工作的改革		
.....	何光侠	(378)
从海湾战争看预备役部队的武器装备管理.....石振伦 (383)		
海湾战争油料保障的特点及对我们的		
启示.....总后勤部油料部 (388)		
对海湾战争美军油料保障的几点思考		
.....	侯成先 田铭理	(399)
海湾战争对我空军油料工作的启示.....刘 岩 (403)		
海湾战争空袭对我后方油库建设的几点启示.....张永红 (408)		
从海湾战争看我后方基地油库的防护		
.....	高 凯 唐炳祥	(413)
从海湾战争谈我军油料保障分队建设.....林尚树 (420)		
沙漠地区作战油料保障之管见.....朱书生 (424)		
海湾战争对我军财务保障的几点启示.....罗叔勋 (428)		
从海湾战争看我军的战时营房保障.....盛湖东 (432)		

从海湾战争看我军 后勤应确立的几个指导思想

后勤学院海湾战争研究课题组

海湾战争的结局充分表明，现代战争不仅是双方综合国力的全面抗争，而且是后勤保障及其指导艺术的较量。对于装备劣势的军队来说，思想观念上的落后往往要比武器装备的落后更加可怕，更加有害。当前，结合我军实际，深入研究这场战争在后勤保障及其指导思想方面反映出来的新情况、新特点、新问题，对于从理论与实践结合的更深层次上认识现代战争后勤保障规律，把握未来后勤发展的趋势，正确指导我军后勤建设与发展，有着十分重要的意义。

一、确立前后一体的思想，努力把我军后勤建设成为与作战能力相适应的威慑力量

海湾战争中，美国对伊拉克侵占科威特的行动能迅速作出军事上的反应，后勤强有力的先行保障起了关键性的作用。这不仅反映了美军作战部队的战备程度高，而且反映了美军有一支与作战部队相匹配、与空地一体作战要求相适应的后勤力量。同时也说明了“一体化”是现代战争的一个重要思想，它不但表现为多层次立体型的一体化，也表现为前后方纵深型的一体化。深刻地认识这一点，对于加强后勤与作战的配套建设，自觉保持二者的均衡发展，有效克服后勤平时建设的滞后性与战时保障先行性的矛盾，具有极为重要的指导意义。海湾战争对我军后勤建设确立前后一体的指导思想至少有以下三个方面的启示。

(一) 后勤保障已成为军事威慑力量的重要组成部分。现代国际关系中的军事威慑，是国家间凭借各自军事力量的显示和运用，从心理上遏制对方，使自己的国家利益和安全不受侵犯。随着后勤在现代战争中地位作用的提高，军事威慑不再是单一作战力量的显示，而是包含后勤力量在内的复合结构。海湾战争之初，美军不敢贸然投入地面战斗，在很大程度上是担心伊军的后勤补给线难以切断，因而不瘫痪伊军的后勤供应，空中打击就不肯罢手，地面进攻就难以开始。而伊军一旦失去后勤支援也就顷刻瓦解，其数量众多，装备先进的作战部队顿时毫无威慑可言。因此，我军似应把后勤作为威慑力量来建设，正确处理经济效益与军事效益，后勤威慑与作战威慑，当前建设与长远发展的关系，把诸如“三防”装备、空中加油、海上补给等某些现代后勤装备的建设提上议事日程，加强科研，少量装备，适度发展，以少威多，以有慑无，这在当前军费不足的情况下尽管会有一定困难，但从长远看却可以谋取不战而屈人之兵的最佳效益。尤其在后勤保障已成为军事威慑力量重要组成部分的今天，更应注意在军事与后勤力量的建设上防止一手硬一手软，以从整体上提高军队的威慑能力和实战能力。

(二) 后勤先战已成为现代战争的显著特点。海湾战争再次证实，由于现代高技术兵器已具备全纵深打击能力和高度的突防能力，战争往往从打击对方战略、战役纵深内重要目标开始，前后方的界限已基本消失，“前方打仗，后方保障”，“前方危险，后方安全”的传统观念必须改变。未来战争中，我军战略、战役后勤指挥机关，重要交通枢纽，各类物资仓库都有可能成为敌人首批突击的目标。因此，不能先战，就无法先行。在后勤自身建设中，必须确立先行、先战的思想，在加强先行能力建设的同时，着力加强先战能力的建设，这既是现代战争先打后勤这一新特点的要求，也是我军后勤建设中的弱点、难点和重点所

在。为此，后勤平时就应加强战备观念，提高战备水平，既有周密的保障计划，又有严密的防卫措施，把后方防护、防卫作为战备建设的重要内容，实行统一规划，统一组织，按级负责。各级后勤都要做好在保障中战斗，在战斗中保障的准备，后勤机关和领导要学会组织保障和指挥战斗这两套本领。不论是战术后勤还是战役、战略后勤，都要有必要的防卫能力，以及健全的指挥机构和相应的指挥工具，特别是要有可靠的现代化通信系统和轻便有效的防空兵器。战役以上后勤领导和机关不但要会指挥直属部（分）队的防卫战斗，还要能够指挥配属或加强给后勤的作战部队。战略、战役后勤防卫能力建设重点要放在战略防突袭和战略反空袭上来。

（三）前后一体已成为现代军队建设的大趋势。从海湾战争不难看出，现代作战的胜负之争，不再仅仅取决于作战部队自身素质的优劣，而更大程度上是构成战斗力诸要素的整体结构、系统效能的较量。后勤保障作为其中一个要素，对战争进程和结局的作用是至关重要的。作为一个完整的军事系统，其作战与保障这两大基本要素的构成与发展是极为复杂的，有时一个要素发展了，要求另一个要素也相应发展；有时一个要素不变，另一个要素也必须发展才能适应。二者的均衡发展只能相对于战争的发展而定。伊军后勤在长达八年的两伊战争中曾经是适应作战部队需要的，但却不能适应海湾战争的要求，如果伊军的后勤建设尤其是组织指挥、防卫战斗的能力能够再提高一步，其作战部队即使保持两伊战争时的水平也能够发挥出更大的作用。在和平环境中，后勤往往考虑日常的稳定的保障多，考虑战时的机动的生存自卫少，容易满足于平时的适应，忽略战时的建设。而现代局部战争突发性强，作战时间短，部队的平战差距不断缩小，后勤保障全靠临战准备、战时动员已不能适应作战的要求，必须与之相应，平时就同步建设，战时才能协调一致。目前，发达国家军队

都很重视以现代战争要求为标准，以动态平衡为手段，着力解决后勤与作战部队建设相同步问题。美军新版《作战纲要》认为，“如果没有后勤上的准备，部队的战备就是一句空话”。苏军要求：“后勤战备水平应与部队的战备水平相适应”。我军要进一步认识后勤在现代战争中的地位和作用，利用相对和平的内外环境，以提高战斗力为标准，重点抓紧后勤与作战的一体化建设，更好地适应未来战争的需要。

二、确立整体优化的思想，逐步调整和改革后勤体制

海湾战争中，美军后勤能在长达半年的时间内对50多万陆、海、空和海军陆战队的集结、生活、训练及战斗进行有条不紊的保障，很重要的原因是靠合理的后勤体制。要适应未来作战，我军后勤的指挥、保障和动员体制都应借鉴海湾战争的经验，作必要的调整和改革，靠作战与后勤之间、各军兵种后勤之间、军队与地方之间整体结构的优化组织来弥补后勤局部编制与装备的不足。

（一）适应合同作战的需要，实行集中统一的后勤指挥。现代战争不论规模大小，时间长短，几乎都是诸军兵种合成作战。军事行动上的高度集中统一指挥，要求必须有与之相适应的后勤保障上的集中统一指挥，使后勤保障关系与作战指挥关系相一致。海湾战争中，为了与作战指挥相一致，美军在总部一级，各军兵种后勤由参谋长联席会议下设的后勤部负责集中统一指挥。在战区一级，由中央司令部分管后勤的副司令领导的后勤部负责指挥，协调战区各军兵种后勤工作。各军兵种通过各自的后勤机构，按统一的计划和要求，分别组织实施有关的保障活动。战略和战役上的集中统一指挥，对保障美军各兵种联合作战发挥了重要作用。我军对后勤实施统一指挥是抗美援朝中总结五次战役经验教训后开始的，中央军委1951年5月19日在《关于加强志愿军后方勤务工作的决定》中指出：“成立志愿军后方勤务司令部，

负责管理在朝鲜境内一切后勤组织与设施”，“军、师、团后勤部（处）长均应由各级副职首长兼任”，“凡过去配属志愿军后方勤务各部队（如工兵、炮兵、公安、通信、运输、铁道兵各部队、工程部队等）今后统归志愿军后勤的建制序列”。实践证明，中央军委这一决策是正确的，它适应了抗美援朝战争的实际情况，也反映了现代战争的客观要求。建国后的历次边境自卫作战，我军后勤也不同程度地实施了后方集中统一指挥，弥补防卫作战力量的不足，取得了良好的整体效果。但存在的问题是：始终停留在战时统一，平时分散的状态，局限于采取临时集中的方法，而不是依靠长期稳定的体制，带来了平战脱节、仓卒统一、效能不高的问题。以及平时职权小，战时职能大的矛盾和指挥关系的错位等。后勤指挥是决定保障能力能否充分发挥作用的关键。根据我军的经验和外军的做法，我们认为，对集团军至战区的战役后方，都应实行由合成军副指挥员负责的集中统一指挥。目前，解决这一问题的关键在于平时就应由副指挥员兼任后勤部长，使其从编制体制上确定下来，同时围绕指挥体制的这种变动，相应调整后勤部门的职能任务及其与各方而的关系。“八五”期间如果能把这项工作做好，对我军实行联勤统供的保障体制也将起到积极的促进作用。

（二）调整保障体制，加快联勤步伐。海湾战争中，美军实行了统分结合的联勤方式，对各军兵种通用物资实行统一筹措、保障和供应并统一计划和安排由本土到战区的陆、海、空的战略运输。对专用物资仍由各军兵种负责保障。卫勤保障也实行医院划区就近收治的体制。实践证明这种统分结合的保障体制不仅平时，而且战时也同样有利于统一调配和集约使用后勤力量，对保障多军兵种联合作战，发挥了重要作用。当然，我军的情况与美军有很大的不同，由于经费短缺和三军协同作战能力所限，在近期内就实行联勤保障的体制是不现实的。但在“八五”期间和未

来十年内，我军后勤应该而且可能在现行体制的基础上，以分部为依托，通过先代后联，内统外联逐步建立起统分结合、平战有别的联勤体制。未来作战主要是国土防御，由于分部是区域性保障机构，以分部为依托，平时的部署和战时保障任务相吻合，与我国的军事战略相适应。在我军现行条件下，不仅经费短缺，三军分供，而且各军种内部的后勤职能，特别是装备技术保障也不断细化，有所分割，因而实行联勤必须循序渐进，内外并举，先代供后联供，并在加强各军种之间联勤的同时，逐步统一各自内部的后勤职能，向着只有作战与后勤两个司令部的方向发展。平战有别则是指平时分的成份可多些，战时统的成份则大些。这不仅符合部队平时建设的现实，而且能适应战时后勤保障的要求。

（三）完善动员体制，形成军地整体合成保障格局。决定战争胜负的因素是多方面的，其中重要因素之一是后备力量的大小，动员速度的快慢以及储备结构的合理程度。因此，大力加强后备力量建设，建立健全快速动员体制，认真做好物资储备工作，这是加强战备、争取主动的一项战略措施。海湾战争中，美军能迅速利用大量地方船只、飞机运送人员和物资，主要是平时就有完善的动员体制。应该肯定，我国在战争动员方面是有传统、有优势的。但如何适应现代战争的发展，还有很多的工作要做。目前，后勤战时动员工作还缺乏健全的法令和规章制度。在军队与地方、甚至军队内部之间，职责分工也不够明确，特别是后勤力量的动员更是一个薄弱环节，到底是由司令部门还是后勤部门牵头抓总，至今尚无明确规定。后勤动员比起兵员动员复杂得多，它不仅包含兵员动员，而且包括物力、财力、运力和众多技术力量的动员，它不仅涉及军队的各个部门，而且涉及到各级政府和国家各经济部门。所以应该把后勤动员提到国家、军队战备动员的重要日程上，在国务院、中央军委的统一领导之下，在地方政府和军队司令部门的统一组织计划下，健全机构，分工负

责，全面落实。特别要抓紧研究制定地方工业、运输、卫生等重要经济部门以及新兴高技术产业战时动员的法令、方针、政策，建立一套完善的规章制度，使各类、各项动员工作有章可循，有人负责。并使战略物资、后勤技术力量的动员有机地纳入全军的动员计划。为使后方动员真正落到实处，在体制上，似应在总后和大军区、海、空军、二炮后勤部设立动员机构，负责协调军队内部和地方有关部门的动员工作，拟订战时后方动员计划，研究制定落实措施，形成统一计划领导，对口组织实施的新格局。在预备役部队的编制结构中，要加大后勤部（分）队的编配比例，兵员结构上要扩大技术兵的比例。在主要作战方向和军事热点地区可适当多组建一些独立的预备役运输团、卫生营、修理连等。

三、确立质量建军的思想，分批分类提高后勤机动能力和装备水平

海湾危机发生后，美军所以能在短期内完成防御性部署，有效地遏制伊军扩张势头，快速反应部队发挥了重要作用。为了适应全球战略的需要和局部战争的要求，西方国家军队从70年代末期开始按任务实行分类建设，让一些部队优先配备先进的武器和后勤装备，使之数量不多，但质量很高，精干顶用，反应快速，并能为其他部队建设发挥带头作用，产生示范效应。由此可见，即使是经费相对充裕的军队，也不可能和不必要全部都按一个标准建设。我军也组建了一定数量的快速反应部队，但在经费短缺的条件下，要使后勤保障水平达到适应快速反应部队作战的要求，在今后相当长的时间内，只能确立重点优质的思想，走分批发展、分类建设的道路。

（一）调整内部结构，收缩过大摊子，进一步优化后勤力量配置。后勤建设与作战部队建设相同步的核心是与现代战争的要求相适应，而不是扩大机构，增加摊子。相反则是要在现行编制体制的基础上进行必要调整，减少数量，提高质量。因为，在