

莫犯恺撒的大错/莫近伊阿古似的小人  
马克·安东尼的论辩艺术/摆脱哈姆雷特的窘境  
李尔王的高招/班伏里奥的美德



# 生存的法则与智慧

——莎士比亚如是说

王从文◎著

牢记莎翁二十条成功戒律



莎士比亚的人生智慧  
不朽经典的生存哲学



全国百佳出版社  
中央编译出版社

Central Compilation & Translation Press



# 生存的法则与智慧

——莎士比亚如是说

王从文◎著



全国百佳出版社  
中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

### 图书在版编目 (CIP) 数据

生存的法则与智慧：莎士比亚如是说 / 王从文著。  
—北京：中央编译出版社，2010. 5

ISBN 978 - 7 - 5117 - 0210 - 4

I. ①生… II. ①王… III. ①成功心理学－通俗读物  
IV. ①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 043918 号

## 生存的法则与智慧

---

出版人 和 龔

责任编辑 王忠波

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西单西斜街 36 号 (100032)

电 话 (010) 66509360 66509405 (编辑部)

(010) 66509364 (发行部)

(010) 66509618 (读者服务部)

网 址 www. cctpbook. com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京密云红光印刷厂

开 本 710mm × 960mm 1/16

字 数 270 千字

印 张 18.75

版 次 2010 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 36.00 元

---

本社常年法律顾问：北京大成律师事务所首席顾问律师 鲁哈达

# 行到水穷处 坐看云起时

曾经有过心境很乱的时候。

高中时，应该说成绩已经相当不错了，但是自知有那么多更好成绩的学生在，因而就对自己在本地方“虚假”的第一名感到心虚。忽有一日，见到前边一排座位上一位女同学写了句“筋疲力尽而又低能无用”，乃大为惊骇，面红耳赤，以为是在讥诮自己。

过了好多年想一想，根本没有这种可能。看来真是功课太多，学习压力太大，竟把自己的情绪逼成这样。

不过，各色的比较却纷沓而至。本科时与老乡同学比专业好坏，比学校设施配备，比外语，比交流流畅程度，比风度，比在班级受尊重程度……稍无一日可宁，人若浮萍蒲公英，任随雨打风吹，了无一个定所。凡有被人比下去的地方，必欲找出一个不算差的理由，凡在不算差的地方，又有超绝的一辈来把你比没了。

上了班，各色的比较日甚一日，同事之间的较量加上地方庸俗不堪的关系网络与势力之争，乃至同事之间的拉帮结派，力量消长，活脱脱要把人的心思变成一个活的炼狱，无一日容许你安宁。

后来就有了宿命的看法，有了“月蚀党”之争。有人说，既然社会发展是有科学规律的，犹若月蚀必须发生一样，何苦再组建一个“月蚀党”来促使月蚀发生？

几个朋友讨论后的结论是：瞎扯蛋，天上掉不下来馅饼，要吃还得自己动手去做。看来是不准备加入月蚀党了。

既然没加入月蚀党，就又开始挣扎，于是就又上了北大，上了清华，

一帮老同学们一眨眼间就又开始各奔前程了。不只如是，大家还发现，每一个人又面临新一轮的比较与选择：是出国、读博士，还是进机关、下海？

不知不觉中发觉心情开始平静下来，活动空间的加大，个人受过的磨难也使大家心理弹性增加。相顾茫茫，一帮少年时的朋友，再次聚首时，话题慢慢向成家、立业、健康、生命方向发展。

心情不再那么纷乱，与周围的关系也趋向健全。回看那一幕幕的炼狱生活，才发觉不过是在中途，不过是在中途！奔跑的人啊！茫然的人！心无定所，必被各种的欲望、欠缺、烦恼所揉搓。

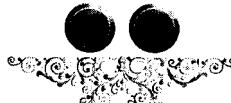
“行到水穷处，坐看云起时”，是什么样的时候，你忽然有了这样的感觉？是什么样的时候，你开始平静？是什么样的时候，你开始坚定？是什么样的时候，你开始冷漠？是什么样的时候，你开始深藏不露？又是什么样的时候，你开始演习操纵人的小把戏？

面对着千百年来始终沉默的天空，我们只生存，不回答，这是老实、悠长的生活。磨难中，句子变得简短而深藏。

有一种悲观地看历史的方法，认为过去的事情就过去吧，回忆它徒增烦恼。又有一种乐观地看历史的方法，认为历史有情，“人生易老天难老”，历史把生命展开了来，生命史一遍一遍重演，演习得多了，人就活得熟练了。圆熟？世故？娴熟？完美？……怎样度过完一生，又怎样为人所评价一生，众口纷纭，莫衷一是。然而，练达的一生毕竟不同于残破的回忆，如水的心境毕竟不同于伤心的蒲公英。如若风雨飘摇是一种凄凉，世事洞明却毕竟是一种圆满。

如果莎翁能把世间百态给我们点破，我们就有理由记住众生的生存态相。学而不习犹若不学，生命一遍又一遍演习的悲剧如果不被记住，那可真无异于一个没有记性的孩子，该挨家长一个难忘的爆栗了。

如果你心情还稍有点儿乱，干吗不读一读这本书呢？也许，你可以像莎士比亚一样生活呢！



序言 行到水穷处 坐看云起时 ..... (1)

## 第一章 坚持做自己

- 法则一 做人就要勇于承担责任 ..... (7)  
法则二 先察言观色再做事 ..... (17)

## 第二章 为人处世

- 法则一 不要让别人认为欠你的 ..... (35)  
法则二 你好 我也好 ..... (44)  
法则三 没有人喜欢别人来挑自己的刺 ..... (53)  
法则四 恭维也是一门学问 ..... (66)  
法则五 说服他人如此简单 ..... (75)

## 第三章 坚定自己的立场

- 法则一 切忌优柔寡断 ..... (90)  
法则二 不要活在他人的情绪中 ..... (102)  
法则三 要看得起自己 ..... (110)  
法则四 对待失意人要隐藏锋芒 ..... (119)

## 第四章 理智地爱

- 法则一 用自己的眼光审视幸福 ..... (133)  
法则二 唯小人难养也 ..... (143)



**法则三 信任也是有度的 ..... (160)**

## 第五章 找准自己的中心

- 法则一 保持年轻的心态 ..... (178)**  
**法则二 生活中不需要神秘人 ..... (191)**  
**法则三 要经得起抬举 ..... (205)**

## 第六章 优雅地活着

- 法则一 我们都需要精神支柱 ..... (217)**  
**法则二 爱的极致是宽容 ..... (222)**  
**法则三 把握现在是关键 ..... (231)**

## 终曲：从成熟走向成功

- 安德鲁·卡内基：招致失败的45条常见原因 ..... (242)**  
**拿破仑·希尔：走向成功的17条定律 ..... (245)**  
**卡特尔：如何做一个真正成熟的人 ..... (254)**  
**汤姆·莫利斯：“7C模式”保障你成功 ..... (263)**  
**麦克斯威尔·马尔兹：成功的机制 ..... (269)**  
**克勒蒙·斯通：打开财富的堡垒 ..... (275)**  
**史蒂芬·哈维：成功的十条戒律 ..... (279)**  
**冈本常男：克服人生的困难和挫折 ..... (283)**  
**成功地与他人交往 ..... (286)**

Live Like Shakespeare



# 第一章 坚持做自己

## 生存的法则与智慧

- 法则一 做人就要勇于承担责任
- 法则二 先察言观色再做事



做一个独立的人，这是每一个人的梦想，而要做到这一步，首先就要有一种对个人独特性的自豪感，要为自己迥异于他人而感到欢欣。

你无须在他人的影子下生活，名流也罢，亲戚也罢，爱人也罢，你或许可以将他们视为生活之楷模，你尊敬他们，仰视他们，在某些方面甚至模仿他们。但是他们为什么重要？这主要是因为你认为他们重要。你可以选择他们，将他们视为楷模，但也有权抛弃他们，选择别人做楷模。一切皆操之在己。

你自己可以决定自己该走什么样的路，决定自己该往什么方向去。无论你是否有特别的禀赋，你都有权选择如何推进自己的生命。你对生活是否满意？你是否实现了生活目标？你是否感到幸福？所有这些问题，你都得选择一个答案。

你怎样控制你的意志，你就往哪个方向去，你的命运并不一定只取决于某一次大的行动，更多时候取决于你在日常生活中的选择，相信你的感觉、听从你感觉的指点、追随感觉，及时作出正确选择，这将给你的生活带来极大的动力。

莎士比亚，这位了不起的心理学大师，他把每个人的生活都看做是一段艰苦的历程。他相信，这个历程该怎么走，全赖你决定怎么走。在莎士比亚之前，戏剧人物大都是平面的，常常可以用几种有限的模式来概括，莎士比亚彻底改变了我们对人的看法。他的36部戏剧，塑造了几百个人物形象，每个人物的人生历程都大不相同，从莎士比亚开始，我们才重新认识到个人的独特性。莎士比亚戏剧是认识人性的伟大里程碑。

这位行吟诗人告诉我们，人性的分裂与多面正是上帝赋予我们的了不起的礼物。当然，这种礼物有时会使我们感到非常孤独。但如果你能精心培育你的这种独特的个性，你就会获得无穷的生命力。

现代心理学已经找到了多种途径帮助我们成为独立的个人。通往成熟的道路有很多种，我们从婴孩的成长已经可以看出成长过程的复杂性。刚开始时，婴孩只能机械地整体移动身体的某个部位，比如说挥动一只手，



婴孩要花很长时间才能分解其物理动作，学会只移动手指而不移动手的其他部分。

此后很长一段时间，婴孩很可能仍然不能把自己和母亲区分开。自己是不同于其他任何人的，婴孩对此毫无概念，通常要花上整整一年时间，婴孩才会渐渐开始明白，母亲并不是自己身体的自然延伸，而这一认识过程，将是一个了不起的“个人化”过程。

自此以后，婴孩才慢慢进一步认识到自己是独立存在的。随着时间的推移，小孩会认识到自己在许多方面都与其他人大不一样。这时他就发现了自己的独特性。

对许多人来说，发现个体独特性要花去他们整整一生的时间。我们意识到我们不同于其他任何人，并把这一不同点作为一个基本的事实接受下来。

发现我们自己是独特的个体，这将使我们进一步认识到周围其他人的性格是丰富多彩的。作为一个独特的个体，你会强烈地意识到自己和其他人是分离开的。这种感觉同时又会使你意识到自己和其他人是一个完整的统一体。

个人之所以是一个独特的个体，那是因为你充分认识到你是依赖于自己的感觉而存在的，你对事物有自己的感觉，并会作出自己的反应。这种感觉和反应或许与周围其他人一样，或许完全不同，就此而言，你会认识到无论是微不足道的小事，还是意义重大的大事，你都可以作出与他人截然不同的个人选择。这就意味着，不管别人告诉你孰是孰非，也不管别人怎么做，你都完全可以无视压力完全独立地作出自己的决定。

自己居然是一个独立的个体，与地球上其他任何人截然不同。发现这一点，或许同时使你感到非常痛苦，会有一种巨大的诱惑力驱使你不愿意承认自己是一个独立的个体，这种诱惑力也常常会驱使小孩把自己与母亲紧紧关联在一起。发现在生活中你是孤独的，这就同时意味着你要为你做的每一件事情负责，也就意味着你得接受别人的谴责乃至惩罚。

但这种个体化的过程同时又是一个非常快乐的过程。因为这意味着你将亲身体验到自己生活的各种乐趣。你的命运掌握在你的手里，这难道不是一个令人振奋的消息吗？

一个人如果不能成为一个独立的个体，他就会沦为各种压力的奴隶，缺乏一种独立的人格。

许多成年人只是部分实现了“个人化”。结果，因为他们没能正确认清自己，也就很难形成一种正确的人际关系，别人很难信任他们，因为别人无法预测到在通常情况下他们的感受是什么，他们会怎么做，他们没有一根人格的支柱，别人无从依靠，因而也就无法对他们的行为作出合理的估计。

做一个独特的个人不只意味着我们要为自己的行为负全部责任，它同时还意味着我们愿意怎样评价自己的行为，我们就可以怎样去评价。理解了自己对外界的感受，就可以据此决定怎样去行动，我们不必非要诉诸他人的感受。

当然，在莎士比亚时代，“个体化”这样的词还没出现。然而在莎士比亚戏剧中，强烈地贯穿着个体这种观念。他显然将其戏剧人物看做一个被清晰界定的个人。莎士比亚戏剧中的主人公，不管其行为是对是错，他们都能为自己的行为负责。而且其中一些优秀的人物非常清楚他们对外界的感受是什么。通过莎士比亚之口，他们雄辩地描绘了自己对外界的感受。

莎士比亚及其同时代的人，倾向于讲述名人的故事，帝王将相、才子佳人是其戏剧的主要人物，不过与其他人不同，这位行吟诗人认识到任何人都有可能是独特的，乡村牧师也好，农夫也好，士兵也好，挖墓人也好，个人职位可能非常寒微，但是他们都很真实地作为个体的自己而生活着。莎士比亚恰恰把这种个体的独特性表达了出来。

这些出身寒微的人各有自己的喜怒哀乐，依从自己的信仰而行动，这些小人物深深打动了莎士比亚的心。他赋予鞋匠、木匠以独特的个性，从



而使之成为不朽的人物形象。

另一方面，在这位行吟诗人眼里，许多毫无个性的人不过是一群可悲的没有心肠的动物。莎士比亚充分认识到，大众化的思想非常危险。这位行吟诗人认识到，个性是人之为人的基础，也是人之尊严所在。他教育我们，具有个性是个人成长的第一步。

那么，莎士比亚所讲的个性，以及我们日常生活中所讲的个性到底是什么呢？

本章，我们将会看到莎士比亚戏剧中的几个人物形象。其中一个人物缺乏完备的个性特征，而另外一个人物，却因为其不健全的个性酿成了悲剧。

## 法则一 做人就要勇于承担责任

谁也不可能天生就是一块做领导的料子，领导别人的魔力不可能是先天就有的。一个人为生活中每一个细小的行为负责，这个人就会逐渐成为一个真正的领导者，他是在日常的每一个细小行为中逐步积累起领导能力的。

有些人具有赢家的特征，他们拥有值得尊敬的品质，这种品质或许难以归类。当他们是一个孩子时，他们选择玩某种游戏，而其他人来问他们游戏的规则，长大成人后，他们似乎成了天生的领袖人物，他们向我们表示祝贺，他们邀请我们参与其决策行动，邀请我们参加其聚会，每当这些人物这么做时，我们都会因为其行为而感到激动。如果有两个不同的社交场合，这些人出现在哪一个场合，这个场合就似乎显得非常重要。在公司里，他们顺理成章地控制全局，似乎他们注定会成功。这些人物就是莎士比亚戏剧《亨利五世》中所说的“描绘美好前景的人”。

到底谁是这样的一些人呢？又是什么使他们显得与众不同呢？

谁也不可能天生就是一块做领导的料子，领导别人的魔力不可能是先天就有的。一个人为生活中每一个细小的行为负责，这个人就会逐渐成为一个真正的领导者，他是在日常的每一个细小行为中逐步积累起领导能力的。他们的每一步行动都促使他们成为一个胜利者。用莎士比亚的话说，他们是“世界的主人”，他们之所以成为世界的主人，是因为他们积累了这种性格特征，而其他的人却没有去积累这种性格特征。



## 天生领导者，秘密何在

社会上有大量文章探讨一个人如何“天生”具有领导才能，这些具有领导才能的人一批又一批地涌现，人们通常这样总结他们：这些人具有中心人物的特征。

他们说他们发现这些人物在自己的生活中把自己视作中心人物，这些人在自己的作品中也这样描绘自己，其他人因此就这样看待这些领导人物。

事实上，在日常生活中，即使是一个普通人，只要他认定自己是一个中心人物，并且根据这种看法去行动，他们早晚都会发现他们自己也成了一名“天生的”领导者。

秘诀何在？

秘诀就在于每个想成为中心人物的人必须遵循下述原则行事：中心人物必须为其人生的每一步负责。

## 英雄人物的人格

无论是神话谱系中的英雄人物，还是电影戏剧中的英雄人物，他们和现实中的英雄人物一样，其本质特征就是，在其生活中，这些人物的每一个行为都完全是可以合理解释的。简单说来，公众可以发现这些人物的每一个决定都是由自己作出的——尽管有时作出的决定是错误的。

并不是所有人都认识到这点。人们基本上倾向于认为英雄人物总是为自己的行为负责。

英雄人物周围的那些人常常不怎么能意识到英雄人物所为何循。假如你问：“为什么你非常尊重这个人？”或者问：“英雄人物为什么如此超凡出众？”这些人通常说不出因为所以，他们通常会如此这般来回答你：“因

为他表现得非常有能力！”或者说：“这样一个大工程交给他来指挥，我感觉非常踏实。”

为什么用英雄人物来做一件事情，人们就感觉非常踏实。为什么人们不由自主地尊敬英雄人物，其间有不少奥妙。

※英雄人物一般给人们这样的印象，他在过去通常是成功的。

※英雄人物不畏惧挑战，也不害怕面对别人。

※英雄人物不为自己的过失寻找借口，也不为他人的过失责备他人。

他们行动做事总有一定的规矩原则。英雄人物的行动让人看起来是正确的。

如果一件事情具有一定风险，上级通常会找那些具有上述特征的人来做这件事情，因为他们知道这些人能给他们一个圆满的回答。

生活中有一件非常奇怪的事情，在你犯了一个错误时，这个错误反而有可能促使你达到一个出人意料的高度。如果你对自己的错误承担责任，而不是隐瞒错误，这个错误就有可能成为你的问路石。天生的领导者会详细分析各种失败的原因，想尽办法降低损失，起码尽量避免类似错误。无论是上级还是下属，他们都一致相信这种人是在通过错误寻找机会。

与此相对照，一个人如果总是谴责别人，或者总是为自己寻找借口，那么这种行为本身就证明他是失败的。别人失去了对他的信任。人们相信，如果这一次有某些不可抗拒的因素促使他失败，那么这些因素下次还会促使他失败。

一个负责任的人，不管事情是往好的方向还是坏的方向发展，他总会保持一种乐观向上的心态。逃避责任的人，总会不断显得孤苦无助。这种人总是说：“我受了某某因素的影响。”他的意思是：“我可能还会误导你，那照样不是我的错。”

无论是在商业中还是在私人关系中，为自己所犯的错误负责，将会大大地有益于你，你将会成为一个办事有原则的人。你还要清楚地认识到，一个不能宽恕你的人，不可能长期和你合作。如果你不能为你的行为负



责，你最终会失去工作，失去友谊，甚至会为此付出其他更高昂的代价。

## 奥赛罗，悲剧英雄

人们通常认为奥赛罗是莎士比亚戏剧中最具悲剧色彩的人物。我们因为他的力量和仗义而敬佩他。而当他的悲剧性缺陷将他毁灭时，我们和他一样感到痛心疾首。

即使我们没见过奥赛罗，我们也会对他的英雄气概有所感觉，一旦我们和他遭遇，我们就会发现：

不管事大事小，只要是奥赛罗自己所做的事情，他就一定会为其承担责任。

戏剧开始时，奥赛罗是一个远近闻名的大将军。不过他的高级军衔却来之不易，他得克服强大的舆论偏见。他是摩尔人，皮肤是黑色的，人们因此对他充满歧视。

奥赛罗受雇于威尼斯人，帮助威尼斯人发动一场针对塞浦路斯人的战争。非常明显，威尼斯人对奥赛罗充满偏见，但是，他们又离不开奥赛罗，因为奥赛罗是一个超凡出众的领导者，他身材魁伟，激情澎湃。

莎士比亚十分清楚第一印象的重要性。他戏剧中的许多人物，当我们第一次见到他们时，都会马上发现他们特有的性格特征，奥赛罗也是这样。我们第一次见到他时，他正面临着一场大的危机。奥赛罗刚刚和一名年轻的威尼斯少女苔丝狄蒙娜结婚，他非常爱这位少女，苔丝狄蒙娜也为他的热情所感动，她不顾父亲的反对，毅然同奥赛罗结婚。

戏剧开始不久，有人告知奥赛罗，说苔丝狄蒙娜的父亲控告了他。有人还告诫奥赛罗，希望他及时逃走，避免被捕。但是，奥赛罗断然拒绝逃走。他坚持说他应该站出来接受审判。因为他并没有做错，他相信人们会公正地对待他。他大胆陈述自己的情况，威尼斯人最终宣判他无罪。

奥赛罗之所以伟大，一是因为他魁伟有力，二是因为他非常诚实。不