

掌控西方的 THE POWER THAT RUNS THE WESTERN 幕后力量

隐匿百年的紫苜蓿俱乐部

培育出10多位西方政要的超级资本大亨

侯旭鯤 著

Church of England

The Alfalfa Club

Goldman Sachs

Crown Estate

124 Lords

Capital

 中国出版集团
 世界图书出版公司

掌控西方的 THE POWER THAT RUNS THE WESTERN 幕后力量

隐匿百年的紫苜蓿俱乐部

培育出10多位西方政要的超级资本大亨

侯旭鲲 著

中国出版集团
世界图书出版公司
广州·上海·西安·北京

图书在版编目(CIP)数据

掌控西方的幕后力量/侯旭鲲著. —广州:世界图书出版
广东有限公司, 2013. 4

ISBN 978-7-5100-5954-4

I. ①掌… II. ①侯… III. ①西方国家—政治—研究
IV. ①D502

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 075923 号

掌控西方的幕后力量

策划编辑 孔令钢

责任编辑 黄 琼

出版发行 世界图书出版广东有限公司

地 址 广州市新港西路大江冲 25 号

<http://www.gdst.com.cn>

印 刷 鄂州市信谊印务有限公司

规 格 710mm×1000mm 1/16

印 张 17.5

字 数 251 千

版 次 2013 年 4 月第 1 版 2013 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5100-5954-4/F·0103

定 价 49.50 元

版权所有,翻印必究

◎ 序 言 信息比黄金重要

中国已经是世界第二大经济体。未来几十年,中国取代美国成为世界第一大经济体也是大势所趋,这将成为近现代世界史上最引人注目的重大事件之一。然而,中国与西方的差距仍然很大。我国的特点是人口多、发展阶段落后、各种社会发展问题较多,这些特点决定了,中国在经济全球化的时代背景下,其发展战略必须着眼于“本”。

古人说,“君子务本,本立而道生”。所谓“道生”,就是走上符合道的轨道,走上正途。对于国家来说,就是经济社会发展更符合客观规律的要求,更有助于问题的解决和健康、稳定、和谐发展。而要做到“道生”,就必须“务本”。“务本”就是要集中精力,把中国自己的事情做好,让 13 亿中国人民在这个波澜壮阔的经济社会转型期,通过改革,激发经济发展活力,实现公平正义,让老百姓得到切实的利益,让每个中国人都能站在公平的起点上参与社会竞争,让每个中国人心中的梦想都能成为现实,最终作为国家的梦想——“中国梦”也梦想成真。

在这个过程中,中国还要继续开放,经济上将在更大范围、更深层次融入世界经济中。而在这个过程中,在经济总量上超越美国、成为世界第一并不是我国要刻意追求的目标,它只应是中国经济融入世界经济体系后带来的副产品。然而,产生这个副产品的过程,将是全球经济竞争更加激烈、矛盾和摩擦更多的过程。

在这个过程中,我们必须对外部环境有全面、深入、细致的了解和认识。笔者

在国外从事经济研究时发现,西方国家非常重视对各国经济等信息的收集、整理和研究。西方国家由于其语言上的优势及占据世界经济主导地位等优势,在采集各国经济信息上也更为方便。

比如,他们的报纸会用一整版来分析和研究东欧某个国家的经济状况。他们出版的图书也很重视对各国经济信息的收集和整理,这种信息并不是一般意义的官方公布的经济数据,而是诸如土地所有权等信息。世界各国的土地都是私有的吗?每个国家的土地都是哪些私人所有?西方就有研究人员撰写这方面的书,对每个国家的土地究竟有多少土地是私人所有、都是哪些私人所有等进行细致入微的调查研究。再比如,他们对经济运行背后的政治等因素进行研究,如英国出版的《谁掌控英国》。这类研究,有助于人们在纷繁的经济现象背后,找到造成这些现象的本质。

正是基于这点认识,西方的经济信息及其与其他因素的联系,成了笔者研究的重点。比如,对于2008年全球经济危机这个百年不遇的经济灾难,国内比较注重对此次危机发生的原理、对我国的影响等进行研究。然而究竟是谁导致了这次全球经济危机的爆发?国内研究却不多,而西方媒体一直对此追问不停,还出版专著,披露这些人的情况。这些造成全球经济危机的人都是些什么人?这值得我们研究。

同样值得研究的是,有哪些人准确预测到了这次全球经济危机,他们为什么能预测到,他们都是些什么样的人。这对于我们准确研判全球经济走势、寻找正确的信息来源很重要。一场造成全球经济萧条的大危机扑面而来,如果能提前得到准确的警报信息,如同得到地震、洪灾等重大灾害信息一样,提前做好应对措施,于国家能减少巨额损失,于企业,能降低投资风险。如果下一次再发生类似的全球经济危机,我们有没有可能提前预测到,从而减少巨额损失?我们怎样才能准确地提前预测到?谁能预测到?

让人欣喜的是,在此次全球经济危机中,国内翻译出版了一大批介绍此次全球经济危机方面的书,国内读者可从各个角度了解这次全球经济危机的真相。也有一些国内研究者,对此次全球经济危机进行了大胆的研究和探索。

记得英国一所大学的学院传达室放了一张小纸牌,上面写着“你没看到的那些东西,其实正在一个秘密的地方呆着”(Everything you can't see is totally in a secret place)。在英国时,笔者有时在想,到底是谁造成了此次全球经济危机呢?一次偶然的机会,看到一本名为《所有的恶魔都在这里:揭开造成此次全球经济危机的那些人的面纱》(*All the Devils Are Here*)的书,再一看里面的照片,正是造成此次全球经济



危机的那些所谓金融工具发明家、推销这些高风险金融工具的大银行家们。

还有一个现象引起笔者的注意。中国是一个人情社会,这一点西方人都很清楚,因此在英文中有一个词叫“guanxi”,就是“关系”的汉语拼音写法。西方国家就没有人情吗?《谁掌控英国》(*Who Runs Britain*)一书,就披露了英国前高级官员、军情5处负责人在退休后,担任英国著名超市连锁店玛莎百货(Marks & Spencer)的非执行董事。该公司为英国著名零售商,2012年营业收入高达99亿英镑(约合990亿元人民币),在全球40个国家开有1000家分店,雇员有81223人。作为一家成立于1884年,在英国已有100多年经营历史的零售商,其经营经验曾被美国哈佛大学商学院进行过专门的案例研究。

西方有所谓“旋转门”的人事安排传统,高级政府官员可任命为大型企业高管,从而在政府和企业之间切换岗位。那么,西方国家的政府与企业之间究竟是什么关系呢?从美国政府应对此次全球经济危机的做法看,造成此次全球经济危机的是金融机构,所以当美国的大型投资银行雷曼兄弟公司(Lehman Brothers)出现倒闭风险时,美国政府大义凛然,全然不顾,任其倒闭,给人以市场经济理应如此,自由竞争,优胜劣汰,而美国政府完全中立的理想状态印象。而到了后来,其他几家金融机构出现如美国国际集团(American International Group,简称“AIG”)、花旗集团(Citi Group)等问题时,美国政府开始动用纳税人的钱大手笔援助。这就让人很困惑了。为何同样是金融机构出问题,得到的政府待遇却不同?而随着对高盛公司的研究,笔者发现,该公司的前雇员中不仅有3位美国财政部长、2位意大利总理,还有希腊总理、加拿大中央银行行长、世界银行行长、美国的1位州长、尼日利亚的1位部长等一大批西方政界要员。西方政治与经济的关系由这个资本大亨的豪华雇员构成,可窥见一斑。

美国政府高层与美国商界高层是什么关系?有没有一个组织或活动平台,为他们提供一种信息交流、利益协调的机制?应该有。那它究竟是什么呢?联想到国内最近几年披露出的骷髅会(Skull and Bones)、共济会(Freemasonry)、彼尔德伯格俱乐部(Bilderberg Club)等西方秘密政治、商业精英组织,美国可能存在一个能代表美国最高层政治和商业利益的秘密组织。

一次在一本介绍日本是如何打开美国市场的书中,笔者看到了紫苜蓿俱乐部(The Alfalfa Club)这个秘密社团组织。笔者偶然发现的这个俱乐部,在中文网络上信息却很少。在笔者收集到仅有的一些信息后发现,这个俱乐部在100年中已

为美国培育出 8 位总统、7 位副总统、12 位国务卿,还有财政部长、美联储(美国联邦储备委员会)主席、国防部长、中情局长等一大批高级官员。其中,尼克松、福特、小布什 3 人曾分别在担任该俱乐部主席之后没几年,就真的当选了美国总统。这个俱乐部显然就是美国总统的“摇篮”。

紫荊蓓俱乐部的成员还包括股神沃伦·巴菲特(Warren Buffett)、通用公司原总裁杰克·韦尔奇等商界名流。美国政府的“大脑”基辛格,美联储原主席格林斯潘,美国军方的著名鹰派人物、原国防部长拉姆斯菲尔德等美国政界名流也均为该俱乐部成员。对于西方政治、经济关系,不知还有多少未知的秘密有待我们去发现。

在当前日趋激烈的国际经济竞争中,要想胜出,信息最重要。在过去 30 年的全球金融衍生品交易巨额损失案例中,损失最大的一笔发生在 2008 年,损失达 87 亿美元,折合相当于市场上 130 吨黄金的价值。信息不明和不准,给一个金融机构造成的损失可能是 130 吨黄金,对一个国家造成的损失就更难以估量了。

因此,笔者认为,信息比黄金重要。对于正在与西方合作、希望尽快走出去的中国企业来说,更是如此。如果一家企业并不了解西方合作伙伴的信息,就急于与其合作,其结果很可能就是“交学费”了。对于处于国际经济链条中下游的中国来说,想在与上游的西方国家合作中分得一杯羹,确实不易。尤其是喜欢“做大做强”、想把西方企业的“大羹”分到手,没有信息,不了解对手,恐怕就更难了。

最近,一些有关数据挖掘的概念开始流行。其实,一个国家如果没有从整体上对其他国家的政治、经济进行深入的信息挖掘、全面的认知,只知其文化、历史、科技,而不知其幕后的战略谋略,还是远远不够的。

由于本人能力有限,本书^①连抛砖都谈不上,只能算是抛块朽木,期待更多的“玉雕大师”,找到西方政治、经济运行本质的“美玉”,精雕细琢,为我国参与世界经济竞争尤其是西方市场竞争提供强有力的信息保障。

侯旭鲲

2013 年 1 月 29 日

^① 本书搜集和整理的西方经济信息和资料中,由于一些网络文件的原作者和文献提供者难以查考,而未能一一标注来源,谨在此表示遗憾和歉意。

目 录

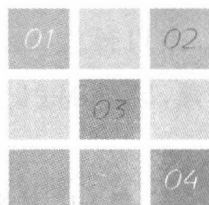
Content

第一章 “圈子”	/001
01/美国最高级、最神秘的政商“圈子”	/002
02/培育出 10 多位西方政要的超级资本大亨	/031
03/2 500 万平方英尺伦敦房产与 35.6 万英亩土地的主人	/039
04/拥有 52 亿英镑股票、债券和房地产资产的教会	/049
第二章 人	/059
05/预测到 2008 年将爆发全球经济危机的 12 位“先知”	/060
06/制造了 2008 年全球经济危机的那些“恶魔”	/071
07/决定美国金融市场稳定的 13 位银行家	/088
08/为金融集团代言的 124 位英国上议院议员	/093
09/英国十大金融业游说者	/107
10/英国的金融游说产业	/111
11/英国游说产业	/116
第三章 商业资本	/125
12/英国小咖啡店主的隐忧	/126
13/社区货币的出现	/133
14/冰山一角	/138

15/超市四巨头的竞争	/141
16/泰斯购超市的发展战略	/149
17/克隆城现象	/157
18/维珍铁路公司的危机公关之道	/160
第四章 偷漏税者	/171
19/人均犯罪额 3 825 万英镑的 20 个偷漏税罪犯	/172
20/真正的逃税大户	/176
21/逃往避税天堂的亿万富豪们	/181
22/在避税天堂设子公司的大型企业集团们	/186
23/不缴所得税的美国大企业集团们	/191
24/全球避税	/202
第五章 金融资本	/205
25/拥有 131.9 万亿美元资产的全球基金业	/206
26/规模达 2.13 万亿美元的对冲基金	/217
27/把企业当商品来买卖的私募基金	/226
28/全球养老金基金规模有多大	/229
29/投资银行	/232
30/国际金融界大腕薪酬比较	/236
第六章 动荡与希望	/241
31/妨碍欧洲经济复苏的因素	/242
32/欧洲最佳财政部长	/249
33/西方经济“日本化”及其对策	/254
34/第二次世界大战以来最忙时刻	/262
35/2050 年全球经济预测	/265

第一章

“圈子”



01 / 美国最高级、最神秘的政商“圈子”

2012年1月29日,美国ABC News新闻网报道,1月28日,美国总统奥巴马与第一夫人米歇尔参加了第99届紫苜蓿俱乐部年度晚宴。晚宴由第一夫人米歇尔主持,地点就在华盛顿的国会大厦希尔顿(the Capitol Hilton)饭店。

按照紫苜蓿俱乐部的传统,每年俱乐部晚宴活动不对媒体开放。通常,在该活动过去一段时间后,有关晚宴的一些细节才陆续为媒体所知晓。由于参加该活动的都是美国最有权势的政界高层和最有钱的商界精英,而其活动内容又高度保密,因此容易引起普通民众的疑虑。

2012年1月28日,在紫苜蓿俱乐部宴会举办地——国会大厦希尔顿饭店门外,数百名“占领华盛顿”运动者聚集在一起,抗议该俱乐部的年度晚宴。



图 1-1 抗议第 99 届紫苜蓿俱乐部年度晚宴的“占领华盛顿”运动者^①

^① 图片来源:Jose Luis Magana/AP Photo。

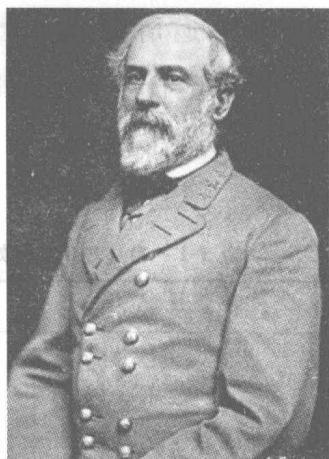


图 1-2 罗伯特·爱德华·李

紫苜蓿俱乐部成立于 1913 年,是为了纪念美国内战时一位名为罗伯特·爱德华·李(Robert Edward Lee)^①的联邦军队将领的生日。

紫苜蓿是一种在全球被广泛种植的植物,2006 年全球的紫苜蓿产量达 4.36 亿吨,其主要种植国家为美国、加拿大、阿根廷、法国、澳大利亚、中东国家和南非等。其中,美国是世界上最大的紫苜蓿生产国。在美国,紫苜蓿主要分布在加利福尼亚州(California)、南达科他州(South Dakota)、威斯康星州(Wisconsin)。美国中西部的紫苜蓿产量占了全国的 50%,西部则占了 40%,东北部则仅占 10%。之所以以紫苜蓿这种植物作为紫苜蓿俱乐部的名字,据说是因为用这种植物可以很方便地换来一杯酒喝。



图 1-3 紫苜蓿

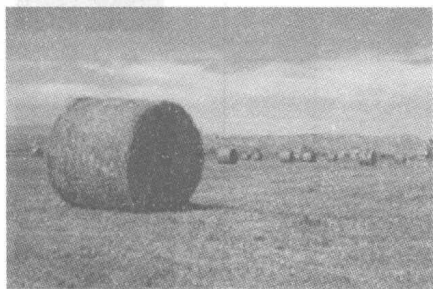


图 1-4 被挤压为车轮状的紫苜蓿

直到 1974 年,紫苜蓿俱乐部一直不接纳黑人成员。1993 年,时任美国总统的威廉·杰斐逊·克林顿(William Jefferson Clinton)却拒绝参加那一年该俱乐部的年度晚宴,成为自吉米·卡特(Jimmy Carter)总统以来,首位拒绝参加该俱乐部年度晚宴的美国总统。作为回应,从 1994 年起,紫苜蓿

^① 罗伯特·爱德华·李,生于 1807 年 1 月 19 日,逝于 1870 年 10 月 12 日,是美国南北战争时期联盟军最出色的将军,曾任联盟军总司令,其因以少胜多而闻名。曾继承丰厚遗产,拥有 63 名奴隶,但反对奴隶制,主张废除奴隶制。

俱乐部开始邀请部分女士参加该俱乐部年度晚宴。而当小布什(George Walker Bush)任美国总统时,他每年都会参加该俱乐部的年度晚宴活动。而该俱乐部除了每年1月举行一次年度晚宴外,每年还举办一次夏季野餐会。

表 1-1 自 1994 年开始受邀参加紫苜蓿俱乐部年度晚宴的部分女士名单

姓 名	照 片	身 份
桑德拉·戴·奥康纳 (Sandra Day O'Connor)		出生于 1930 年 3 月 26 日,里根总统时期担任美国最高法院大法官,为美国最高法院历史上首位女性大法官,2006 年退休。
伊丽莎白·荳勒 (Elizabeth Dole)		出生于 1936 年 7 月 29 日,曾任美国交通部长、劳工部长、红十字会主席等职,美国参议院议员。其夫鲍伯·荳勒(Bob Dole)曾于 1976 年、1999 年被共和党分别提名为美国副总统、美国总统候选人。
凯瑟琳·葛兰姆 (Katharine Graham)		出生于 1917 年 6 月 16 日,逝于 2001 年 7 月 17 日。曾被誉为全世界最有影响力的女人。美国著名新闻出版商,掌管家族媒体《华盛顿邮报》(The Washington Post)长达 20 年,其自传回忆录《个人历史》(Personal History)曾获 1998 年普利策奖(Pulitzer Prize)。

每年 1 月份最后一个星期六,紫苜蓿俱乐部在华盛顿举行年度晚宴。该俱乐部有 200 名会员,每个会员可邀请 2 位客人,参加该俱乐部晚宴的美国政商界名流多达 600 人。在紫苜蓿俱乐部年度晚宴上,一盘菜通常要 200 美元,常见的两道菜是无骨鱼片和龙虾。

在 2009 年该俱乐部的晚宴上,美国总统奥巴马风趣地说:“这个俱乐部成立于约 100 年前,是为了纪念罗伯特·爱德华·李将军的生日,如果将军今晚还和我们在一起的话,他应该有 202 岁了。”



按照该俱乐部的传统,每年的年度晚宴上,俱乐部的领导层都会任命一位代表出任该俱乐部的主席,而该俱乐部主席则要在俱乐部的年度晚宴上发表讲话。

8 位美国总统的“摇篮”

美国历史上有 3 位被任命为紫苜蓿俱乐部主席的政商界名流,在几年后真的当选为美国总统。如,尼克松(Richard Nixon)1965 年曾任紫苜蓿俱乐部主席,4 年后当选美国总统(1969 年);里根(Ronald Reagan)1974 年曾任紫苜蓿俱乐部主席,7 年后也成功当选美国总统(1981 年);小布什 1998 年曾任紫苜蓿俱乐部主席,3 年后就当选美国总统(2001 年)。

这 3 位曾任紫苜蓿俱乐部主席的美国总统均为共和党人,共执政 21 年,平均每位执政 7 年。

表 1-2 3 位曾任紫苜蓿俱乐部主席的美国总统

姓 名	照 片	担任紫苜蓿俱乐部主席时间	就任美国总统时间
尼克松 (Richard Nixon)	 (1913 年 1 月 9 日— 1994 年 4 月 22 日)	1965 年	1969—1974 年
里根 (Ronald Reagan)	 (1911 年 2 月 6 日— 2004 年 6 月 5 日)	1974 年	1981—1989 年

续表 1-2

姓 名	照 片	担任紫苜蓿俱乐部主席时间	就任美国总统时间
乔治·沃克·布什 (George Walker Bush)	 (1946 年 7 月 6 日—)	1998 年	2001—2009 年

此外,还有老布什(George H. W. Bush)、杰拉尔德·福特(Gerald Ford)、约翰·肯尼迪(John F. Kennedy)、德怀特·艾森豪威尔(DWight D. Eisenhower)、哈利·S·杜鲁门(Harry S. Truman)5 位紫苜蓿俱乐部会员曾担任美国总统,这 5 位由紫苜蓿俱乐部培育出来的美国总统共执政 25 年,平均每位执政 5 年。这 5 位除了杜鲁门、肯尼迪 2 位是民主党人外,其余 3 位均为共和党人。

由此可看出,自 1913 年以来的 100 年中,紫苜蓿俱乐部共培育出 8 位美国总统,其中只有 2 位是民主党人,其余 6 位均为共和党人。显然,紫苜蓿俱乐部的政治倾向为共和党,说明该俱乐部是美国政治保守主义精英的大本营。这 8 位美国总统共执政 46 年。这表明,过去 100 年,美国这个最富裕、最强大的国家有 46%的时间为紫苜蓿俱乐部培育出的政治精英所统治。

表 1-3 5 位为紫苜蓿俱乐部会员的美国总统

姓 名	照 片	担任美国总统时间
乔治·赫伯特·沃克·布什 (George H. W. Bush)	 (1924 年 6 月 12 日—)	1989—1993 年



续表 1-3

姓 名	照 片	担任美国总统时间
杰拉尔德·福特 (Gerald Ford)	 (1913 年 7 月 14 日— 2006 年 12 月 26 日)	1974—1977 年
约翰·肯尼迪 (John F. Kennedy)	 (1917 年 5 月 29 日— 1963 年 11 月 22 日)	1961—1963 年
德怀特·艾森豪威尔 (Dwight D. Eisenhower)	 (1890 年 10 月 14 日— 1969 年 3 月 28 日)	1953—1961 年
哈利·S·杜鲁门 (Harry S. Truman)	 (1884 年 5 月 8 日— 1972 年 12 月 26 日)	1945—1953 年

还有一些曾经担任该俱乐部主席的美国政商精英被美国两大政党提名,参加了美国总统大选。如,2001 年约翰·麦凯恩(John McCain)被任命为紫苜蓿俱乐部主席,接着 2008 年他就代表共和党参加美国总统大选。

另外,1969年哈罗德·斯塔森(Harold Stassen)被提名出任紫苜蓿俱乐部主席。斯塔森生于1907年4月13日,逝于2001年3月4日,虽然一生与总统职位无缘,但却成为美国人心目中的总统。因为在长达48年中,其所在的共和党曾于1944—2000年的1944年、1948年、1952年、1964年、1968年、1976年、1980年、1984年、1988年、1992年共10次提名他参加美国总统大选。斯塔森于1939—1943年担任美国明尼苏达州(Minnesota)州长。1948—1953年担任宾夕法尼亚大学(University of Pennsylvania)校长。

除了政治家外,也有少量在其他领域有影响力的人物出任过紫苜蓿俱乐部主席。如,2004年美国电影协会(Motion Picture Association of America)前主席杰克·瓦伦提(Jack Valenti)被提名为该俱乐部主席。瓦伦提(1921年9月5日—2007年4月26日)曾在美国电影协会任职长达38年,在此期间,他创立了美国电影协会的电影分级体系和制度。

表 1-4 部分紫苜蓿俱乐部主席情况

姓 名	照 片	担任紫苜蓿俱乐部主席时间	社会影响力
哈罗德·斯塔森 (Harold Stassen)	 (1907年4月13日— 2001年3月4日)	1969年	曾代表共和党10次参加美国总统大选而未果。
詹姆斯·沃尔芬森	 (1933年12月1日—)	2000年	1995—2005年担任世界银行行长。曾参加世界上最神秘、最有政治影响力的全球政界、商界精英组织彼尔德伯格俱乐部的会议。