

一个人的传奇人生 不一样的精彩生活

# 索罗斯

的  
传奇人生

SOROS'S  
legendary life

李壬杰 / 编著

*George Soros*

我生来一贫如洗，  
但决不能死时仍旧贫困潦倒。  
——索罗斯

中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

李王杰 / 编著

# 索罗斯

的  
传奇人生

Soros  
legendary li



George Soros



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

索罗斯的传奇人生/李壬杰编著

北京: 中国经济出版社, 2010. 1

ISBN 978 - 7 - 5017 - 9485 - 0

I. 索… II. 李… III. 索罗斯, G. — 传记 IV. K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 163177 号

责任编辑 伏建全  
责任印制 张江虹  
封面设计 任燕飞设计工作室

出版发行 中国经济出版社  
印刷者 北京金华印刷有限公司  
经销者 各地新华书店  
开 本 170mm × 250mm  
印 张 14.75  
字 数 162千字  
版 次 2010年1月第1版  
印 次 2010年1月第1次  
书 号 ISBN 978 - 7 - 5017 - 9485 - 0/F · 8347  
定 价 36.00元

中国经济出版社 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 社址 北京市西城区百万庄北街3号 邮编 100037  
本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68319116)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68359418 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390)

服务热线: 010 - 68344225 88386794

## 内容简介

---

在当今国际投资者的圈子里,如果说有什么人是非提不可的话,那么他就是乔治·索罗斯。

在对投资问题作分析研究时,如果说有什么事必须被涉及的话,那么,毫无疑问,这就是“金融大鳄”乔治·索罗斯在金融界的一系列“重磅炸弹”。

投资和财富是人们一直向往和热衷的话题,而成功的投资人物也被人们视为学习的榜样和崇拜的对象。索罗斯就是这样一位人物。

索罗斯好像希腊神话中的迈达斯神一般,具有“点石成金术”。

1992年,索罗斯展开了袭击英镑的行动,两周的时间里,他从英镑空投交易中获利接近20亿美元,被人称为“打垮英格兰银行的人”。索罗斯因此一举成名,“金融大鳄”诞生。

1997年,索罗斯把目光锁定在东南亚。在泰国,他开始大量抛售泰铢,泰国外汇市场立刻波涛汹涌,最终泰国被卷走了40亿美元;飓风继续,整个东南亚被刮了百亿美元之巨的财富,东南亚经济危机使这些国家几十年的经济增长化为灰烬,由此索罗斯获得“金融杀手”的称号。

.....

在2007年,曾经退出沙场的索罗斯,又重出江湖,他以敏锐的嗅



觉感到即将到来的金融危机将不同以往,他抖擞精神,频频出手。

2008年,“金融海啸”冲击全球,2/3的对冲基金都在亏损,全球亏损达3500亿美元,在同行们纷纷报亏的同时,索罗斯旗下的对冲基金却斩获骄人业绩——索罗斯量子基金的回报率却达到了近10%。

如今,索罗斯凭着自己的投资才能,已经对整个世界产生了影响,成为“最伟大的慈善家”。他在编织一张大网,在全世界25个国家设立了他的基金会,他要实现“开放社会”的理想,并建立了一套他自己的投资哲学。无数投资者对他崇拜、着迷,马首是瞻。

那么,索罗斯是一个怎样的人?他是如何创造出如此惊人的财富?对于他,人们满怀崇拜,又满心疑问,就像有一层面纱挡住了人们的视线,若隐若现的形象让他变得神秘莫测;也许您对于这一切都充满好奇,那么就让本书帮您解开一切谜团。

这是一本人物传记。本书收录了索罗斯许多新的内容,包括近期媒体对索罗斯的独家专访、索罗斯的哲学思想、他对2004年美国大选的影响、他对美国泡沫经济的抨击、对2008年金融危机的看法、对全球经济的诊断,以及他对慈善和政治活动的宏大计划等。书中还大量收录了索罗斯在2008年和2009年的一些活动,以及对中国经济的看法。面对中国经济,索罗斯关注已久,并多次来到中国考察、演讲,不知索罗斯现在又嗅到了什么,又将有何作为?

本书以生动、翔实的笔触,展现了真实的索罗斯风采。使您充分了解一代富豪的真实性情和生活百态,帮您揭开那层神秘面纱,彻底解开您心中的种种疑团。

但愿,这本书中索罗斯的金玉良言,能给广大的投资者在金融和投资方面有所帮助!



# 目 录

<b>第一章：纳粹大屠杀时的“逃亡之策”</b> .....	<b>1</b>
□ 机敏的犹太人 .....	3
□ “放任自流”的教育 .....	6
□ 铁蹄下的“生存哲学” .....	10
□ 人生的第一位“导师” .....	14
□ 立志做“救世主” .....	17
□ “经纪人”的启蒙课 .....	21
<b>第二章：“哲学家”与“金融家”的痛苦转换</b> .....	<b>25</b>
□ 异域“寻梦”之路 .....	27
□ 艰辛“圆梦”伦敦金融学院 .....	29
□ 为了不辍学，到处打零工 .....	34
□ 伦敦是“天堂”吗 .....	36
□ “哲学”与“金融”的新思量 .....	39
□ “小荷才露尖尖角” .....	44



**第三章：从“双鹰基金”到“量子基金”的“裂变”** ..... 47

- 奔赴金融“圣地”——纽约 ..... 49
- “闪耀”华尔街 ..... 53
- “双鹰基金”新掌门人 ..... 57
- 创立“量子基金” ..... 62
- “黄金搭档”罗杰斯 ..... 67
- “市场领袖” ..... 71

**第四章：搅动世界金融的“重磅炸弹”** ..... 77

- 遭遇美元“滑铁卢” ..... 79
- “摧毁”英格兰银行 ..... 82
- “走眼”马克和日元 ..... 87
- “袭击”墨西哥比索 ..... 91
- 制造泰铢“噩梦” ..... 96
- “扫荡”东南亚 ..... 101

**第五章：“金融大鳄”的骂声和掌声** ..... 107

- 国际金融界的“拿破仑” ..... 109
- 臭名远扬的“金融杀手” ..... 113
- “改邪归正”的善举 ..... 116
- 没有国籍的“政治家” ..... 119
- “开放社会”的理想 ..... 123
- 美国“公益计划” ..... 127

**第六章：“股市天才”的“点石成金”术** ..... 133

- 《金融炼金术》 ..... 135
- “反射理论” ..... 138
- “大起大落”理论 ..... 141
- “盛衰理论” ..... 145
- “鳄鱼原则” ..... 149
- 森林法则 ..... 153

**第七章：“金融海啸”中的“投资教父”** ..... 159

- 成功预言“金融风暴” ..... 161
- 炮轰美国“霸权泡沫” ..... 165
- 临危出马、重振江湖 ..... 169
- “投资教父”把脉世界危机 ..... 175
- 将“慈善”进行到底 ..... 181
- “退而不休”为哪般 ..... 186

**第八章：“市场巨人”：中国将为全球经济“引擎”** ..... 193

- “亲密接触”海南航空 ..... 195
- “牵手”百度搜索 ..... 199
- 青睐“东方明珠”香港 ..... 203
- 全球“熊市”，中国例外 ..... 207
- 索罗斯的“华夏行” ..... 210
- 中国商机在哪里 ..... 214





附 .....	220
□ 索罗斯的 24 个投资秘诀 .....	220
□ 乔治·索罗斯投资启示 .....	224
□ 索罗斯发表的著作 .....	225

GEORGE  
SOROS



# 传奇

索罗斯  
GEORGE SOROS

## 第一章

### 纳粹大屠杀时的“逃亡之策”

乔治·索罗斯简直是一个“矛盾”的共生体！

生于匈牙利布达佩斯一个中上等级犹太人家庭的索罗斯，童年在父母的悉心关爱下度过；但是到了1944年，随着纳粹对布达佩斯的侵略，索罗斯的幸福童年就宣告结束了，继而开始了逃亡生涯。

索罗斯的父亲提瓦达与母亲伊丽莎白的性格截然不同：父亲大大咧咧，挥金如土，浮躁而自信、机智而懒散；母亲则安静贤淑，虽是家庭主妇，却喜爱绘画、音乐和文学，并力图给儿子以艺术熏陶。

索罗斯是犹太人，但是当别人对他说：“你不像犹太人”时，他会眉开眼笑。

儿时的索罗斯相貌平平，似乎没有“闪光点”，但是他却想当“救世主”并口出豪言——“我是上帝！”

纳粹对布达佩斯的侵略，给人们带来“噩梦”，但是，索罗斯却说，1944年是他生活中“最快乐”的一段时光……

谁会料到，正是生活的“大起大落”，促使索罗斯的命运急剧变化，也造就了日后的辉煌！

## □ 机敏的犹太人

1930年8月12日,在匈牙利首都布达佩斯的一个中产阶级犹太人家庭里,降生了一个身体瘦弱的婴儿,他的匈牙利名字叫吉奇·索拉什,后来这个名字被英文化了,成了震惊世界的名字——乔治·索罗斯。

在父母眼中,这个不起眼的婴儿像其他的普通婴孩一样,在一天天长。他唯一的同胞,是比他年长两岁的哥哥保罗。

小索罗斯眼睛是蓝色的,头发是金色的,外貌酷似母亲,不像黑黑的父亲,因而看起来不太像犹太人,这为第二次世界大战期间躲避纳粹的迫害起到了极大的作用。所以,长大后当别的孩子告诉他:“你不像犹太人”时,他会眉开眼笑。

索罗斯的父亲提瓦达与母亲伊丽莎白的性格截然不同。提瓦达的性格大大咧咧,时不时还有点浮躁的脾气,还热衷于交际;母亲则喜欢安静,乐于钻研,虽是一个操持大小家务的家庭主妇,但是她喜爱绘画、雕刻、音乐和文学,并力图把这种爱好灌输给她可爱的儿子。索罗斯也喜欢涂涂抹抹,但对音乐却不大感兴趣。他后来对哲学的兴趣也源于母亲。

因为提瓦达挥金如土,漠视任何工作,导致家庭关系紧张。伊丽莎白尽了最大努力,还是无法阻止斗嘴吵架的发生。

父亲提瓦达样子很帅,黑皮肤、黑头发、黑眼睛,拥有运动员般的强健体魄,并且酷爱运动。他目光灵活,对于艰苦的工作兴趣索然。幼年的索罗斯说,“我父亲并不工作,他只是在赚钱!”

索罗斯出生之时,他的父亲提瓦达迎来了人生当中一段极为可怕的时期。作为第一次世界大战中的一名匈牙利战犯,提瓦达在俄国度过了三年颠沛流离的生活。内战期间,他在西伯利亚东奔西跑以求生存下去。只要能够生存,所有令人痛苦的事情他都尝试过。

每每回忆起这段充满危险的生活,提瓦达都会告诉索罗斯,在那个年代任何事情都有可能发生,几乎全无生存的希望。这些话语在儿时的索罗斯的心中留下了沉重的记忆,他感到父亲是一个精明的人,他的聪明才智已经超过了许多人。

父亲提瓦达对索罗斯倾注了大量的关爱。他常常与索罗斯交谈,讲一些人生的秘密,让他领悟这其中的重要意义。与那种把孩子固定在自己的价值观中的做法不同,提瓦达支持索罗斯,他要使索罗斯确信——男儿应当知道往后要克服巨大的困难,要知道如何驾驭动荡不安、复杂多变的形势。

这使索罗斯养成了一种习惯:善于寻找非同寻常的办法去解决问题!

如果说父亲提瓦达教给索罗斯的是求生技巧,那么母亲伊丽莎白却给这个孩子以艺术和文化的陶冶。索罗斯深深地依恋、爱慕他的母亲——一个身材瘦小,容颜憔悴的妇人。

小索罗斯擅长体育,对游戏简直是入了迷,所有的游戏他都喜欢。但是他的同学却说:“乔治非常喜欢捉弄人!”

“我生长在一个犹太教家庭里!”索罗斯在以后的生活中对他的朋友们说。

然而,犹太身份对索罗斯来说是一个负担,因为它未给他带来任何好处,除了身为一个匈牙利犹太人所承受的“危险和屈辱”。因此,

在战后年代，索罗斯对他的宗教属性一直轻描淡写；但是，无人知晓，他的智慧中有没有发端于犹太源泉呢？

他长期的朋友和商业伙伴巴伦·维恩评价道：“乔治从不力图表明他不是个犹太人，他从不隐晦他的身份，但我认为与此同时他不想使这成为他的认同感的中心！”

在他长大成人的时候这是他被认同的中心内容。身为一个犹太人的事实意味着他不得不跑开、不得不逃避、不得不隐藏起来。当他后来来到美国时，犹太身份的确给他打上了框框，而乔治希望摆脱一切框框的束缚。他要使自己因为他本人的职业、智慧和成就而被人接纳。

无论是他的父母还是他本人的经历都未拉近乔治·索罗斯和犹太教之间的距离。即使当年德国希特勒对犹太人的大屠杀不能不让索罗斯强烈地意识到自己的宗教背景，也未对他的宗教思想产生什么持久的影响。

索罗斯在 1944 年为逃避纳粹而东躲西藏，这使他经历了一次巨大的冒险，学会了一套生存技巧，但并没有使他更具有“犹太属性”。

如果说索罗斯从这场大屠杀中学到了什么教训的话，那就是像欧洲的犹太人这样的少数民族必须在将来保护好自己，而最好的办法就是建立一个少数民族被赋予了权利的多元社会。

“我在 1947 年去了英国，后来在 1956 年又去了美国。”索罗斯说，“但我从未在很大程度上变成一个美国人。我把匈牙利抛在了脑后，而我的犹太属性也未使我个人的意义在对族群的忠诚之感中得到充分表达，从而让我去支持以色列。相反，作为一个少数民族中的一员、一个能够察觉到问题的另一面的外来人，我感到自豪。作为一个匈牙



利犹太人，曾让我痛苦地感到处于‘危险和屈辱’之中，但具备进行批评思考和高屋建瓴的能力弥补了这一切！”

## □ “放任自流”的教育

索罗斯的父亲提瓦达是一名律师，性格坚定，极其精明而又懒散，喜欢享受生活。在索罗斯记忆里，父亲的格言是“干活越少越好！”他把大把的时间花在游泳池、溜冰场和咖啡馆里，对客户却不是很尽心。

少年时代的索罗斯就显出自己的与众不同，特别在运动方面比较擅长，尤其是游泳、航海和网球更是表现出色。

“我能够任意地从爸爸的口袋里拿钱，想拿多少都可以。我们可以做自己想做的事，但是爸爸要求我们对所做的事负责！”父亲很宠爱两个儿子，索罗斯回忆说。

索罗斯评价说：“父亲喜欢舒适的生活，乐于享受，他不注意积累财富。在这一点上，我的父亲是个花钱者，我是个赚钱者。”事实上，索罗斯的父母并不富有，父亲把每一分钱都花在了去奥地利滑雪度假上了。

虽然如此，这位性格独特的父亲，对幼年索罗斯的影响是极其深远的：父亲不仅教会了索罗斯要坚强、自信、自尊，而父亲独特的教育方式更是影响巨大。

后来，索罗斯之所以能在金融界取得辉煌成就并有成功的人生，更是得益于早期父亲的“放任自流”的教育方式。

索罗斯 11 岁那年冬天的一个晚上，父亲突然对他说：“乔治，我们下个星期日到阿尔卑斯山滑雪怎么样？”

“您说的是真的吗？”索罗斯兴奋得有些不敢相信自己的耳朵了。

“可是，乔治，现在就这么高兴显得早了些，因为，我有个条件！”父亲神秘地说。

“行！是什么条件呀？”索罗斯迫不及待地问。

“是这样，我们先到那里的营地等你，而你必须自己赶到那里和我们汇合。如果你做不到的话，那么……”

“那么会怎样呀？”索罗斯急切起来。

“那么你只好呆在家里了！”父亲摊开双手，耸耸肩说。

“我的天！”索罗斯有些为难了：“可是爸爸，我现在只有 11 岁呀！”

父亲的语气非常肯定，不容置疑。“我知道！这是对你生存能力的一次训练，也是一次考验。如果你能行，那么就按我说的去做，如果不行，就算了！”

“好吧，我试试！这对我来说，是第一次单独走这么远的路。可是爸爸，我到那儿去该怎么走呢？”

“这个我不能告诉你。不过你有几天的时间做准备。你可以查一查地图，也可以问别人。这也是我的条件之一。当然，我可以给你数量有限的钱，作为你到营地的交通费。”父亲用审视的目光看着索罗斯，仿佛是一个特种部队的教官。

正像索罗斯说的，对他来说，这是第一次单独走这么远的路。为此，他一点也不敢马虎，精心地做着各项准备。

首先，索罗斯搞到了一张去阿尔卑斯山滑雪胜地的旅游图，查到了父亲所确定的营地所在位置，然后为自己定下了最佳的行动路线。

星期天的一早，父亲、母亲，还有哥哥就带上了各自的滑雪板先走

了。父亲在临行前还拍了拍索罗斯的肩膀说：“我们在营地里等着与你汇合吧！”

索罗斯按照自己定下的时间表开始行动了。他背上自己的旅行袋和滑雪板走出了家门。这一刻，他心里不再紧张，反倒觉得非常刺激：这太有挑战性了！

索罗斯找到了自己要乘的大巴，顺利地到达了火车站。买到火车票后，开始在候车室里等车。

索罗斯并没有远离人群，而是在一个个陌生人中间。他所以这么做，是因为他觉得这样更安全，这样就没有人知道他是一个人单独出门的了。

汽笛一声长鸣，火车缓缓开动，这时索罗斯的心激动得直跳。他知道，再过4个小时，他就成功了。他从自己的旅游图上已经知道，父亲确定的营地就在火车站的西北方向，距离火车站还不到一英里。

索罗斯正沉浸在即将胜利的喜悦中，这时，对面的一个留着小胡子的男子说话了：“嗨！小伙子，怎么就你一个人？”

索罗斯发现这个人是在和自己说话，心里想，“这真有点麻烦了！”

不过，他若无其事地回答说：“不，我们是一家人！”

火车就要到站了，行进的速度也在一点点地放缓，索罗斯长长地出了一口气。这时，那个留着小胡子的家伙站了起来，收拾东西，同时拿了索罗斯的包就要离开。

“那是我的包！”索罗斯也站了起来，同时环顾四周，他发现乘务员正朝这边走来。

“噢，对不起！我弄错了！”这家伙连忙道歉，同时说：“你也该找你的爸爸、妈妈了！”





巨大的榜样作用，幼小的索罗斯视自己的父亲为天神。

## □ 铁蹄下的“生存哲学”

1944年的春天，乌云开始笼罩着欧洲：德国纳粹的坦克驶过多瑙河畔的布达佩斯，正入侵匈牙利！到处流传着奥斯威辛集中营正进行着大规模的人口毁灭。这对于布达佩斯的犹太人来说，噩梦即将来临！

1944年3月19日是个星期天索罗斯一家在洛拔岛。他们远在他乡，没有耳闻目睹布达佩斯南面近处发生的骇人事件：德国坦克正沿着多瑙河的布达佩斯两岸行进，纳粹的侵略正在扩展。这是一场“和平的”侵略：没有枪声，只有坦克车链和马达的轰鸣。大街上一夜之间空无一人，每个人都藏到家里的隐蔽处并销声匿迹；在大街上逗留，可能就是死亡。

父亲提瓦达已经在第一次世界大战中生存了下来，是一个强有力的生存家，他担心暴力迟早会延伸到匈牙利，延伸到布达佩斯，延伸到他的家庭。他意识到作为犹太人，他们前景不妙。他发誓：这次一定要帮助他的家人渡过难关。当其他犹太家庭束手待擒时，提瓦达决定行动了——

提瓦达认为，如果家庭成员分开住，每个人用不同的身份伪装自己，那么整个家庭幸存的可能性最大。他设法开假证明说，他的儿子们割除包皮。

他没有什么经济上的担忧，因为早在战争爆发时，他就已经卖掉了一些房产。他的超级自信感染了家人，他的泰然自若、冷静处事让