

夏于全◎编著



武则天 的 职场女性 圣经

职场晋升 管理学

借鉴武则天成功的经验
丰富我们的职场智慧
编织我们的美丽人生

中国三峡出版社



武则天

的

职场女性
圣经

职场晋升
管理学

夏于全◎编著

中国三峡出版社

图书在版编目(CIP)数据

职场女性圣经:武则天的职场晋升管理学 / 夏于全
编著. - 北京:中国三峡出版社,2010.12

ISBN 978-7-80223-681-3

I. ①职… II. ①夏… III. ①武则天(624~705)—
人物研究②女性—成功心理学—通俗读物 IV.

①K827=42②B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2010)第232769号

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同51号 100034)

电话:(010)66112758 66116828

<http://www.zgsxcbs.cn>

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京业和印务有限公司印刷 新华书店经销

2011年2月第1版 2011年2月第1次印刷

开本:710×1000毫米 1/16 印张:16

字数:180千字

ISBN 978-7-80223-681-3 定价:32.00元



自序

唐朝是中国历史上最开明的王朝，不仅外国人可以在朝廷身居要职，执掌大权，而且更是女强人辈出的时代，比如率领女子军团鏖战娘子关的平阳公主，治国理政才能不让须眉的安康公主、武则天、韦皇后、太平公主、上官婉儿等。在这些女强人中，武则天无疑是最出色的一位。

武则天崛起于庶族，创造了人间奇迹，她改变了几千年来只有男人才能执掌国器的历史，让夫权社会的男性精英们一个个对她俯首称臣。

她是一个敢于推翻既定规则、创造新规则的人。

自魏晋南北朝以来，门阀制度盛行，世家大族把持朝政，皇后必须出自世族，否则天地不容，人神共愤。而她却以庶族女子的身份挑战世族权威，角逐皇后之位，率领一帮没有背景的中下级官员扳倒了执掌朝政的世族宰相集团，荣登皇后之位，晋封天后。

在历朝历代，封禅是帝王的事，武则天却以皇后的身份喧宾夺主，成为泰山封禅的最大亮点，以此昭示天下，她是敢于推翻一切既定规则的女人。

历代帝王都是封禅泰山，身为女皇的她却别出心裁，封禅嵩山。

她改革科举制度，提高进士科的地位，开创武举，不定期举行制举，提倡毛遂自荐，使大批寒门子弟得以凭自己的真才实学、个人奋斗跻身仕



途，飞黄腾达，使封建朝廷有了五湖四海的气象，不再是世家大族的山头。

武则天的一生是奋斗的一生，是不断挑战不合理规则的一生，她敢于把颠倒了的历史重新颠倒过来。挑战、主宰、反挑战，成为她一生奋斗的主题。

她是一个很有争议的人：有多情女人的柔情蜜意，又有英雄男儿的果敢刚强；是慈母，又是几乎泯灭了母爱的女人；她是母亲的孝顺女儿，又是父亲及武氏家族的不孝女；她曾经母仪天下，却又以自己的不检点失德于天下；她抢夺了儿子的天下，却又将天下交给了儿子；她杀人不眨眼，却又对耿介之士多方维护；她权欲熏心，却又不忘百姓疾苦……

她就是一个矛盾的结合体，亦如她墓前的那块无字碑，无法用语言去定格她，一切的善恶、好坏标准都不适合她。她是个了不起的政治家，比起古今中外任何一个杰出的政治家来，她都毫不逊色。

她是那个时代的伟大女性，她嫁了两个皇帝，也生了两个皇帝，她是中国历史上独一无二的女皇，一个让无数男儿击节赞叹的千古女皇！

世易时移，武则天已经成为一个历史符号。但是，她留给后人的历史财富是异常丰富的。

她是成功的政治家，更是成功的职场女性。

撇开权力斗争的残酷性，就艰险的奋斗历程、辉煌的奋斗成果而论，她是几千年来中国女性自强不息、自尊自立的楷模。在大唐帝国的后宫里，她从最底层的宫女起步，百折不挠，力挫群英，主宰六宫，继而突破后宫界限，翻云覆雨，领袖群伦。她以自己的亲身奋斗经历证明：中国女性可以凭自己的韧性和智慧主宰整个天下。

今天的中国比唐朝更加开明、开放，女性有更多的机会和平台参与社会竞争，各行各业都涌现出了大批女强人。这是中国女性扬眉吐气的时代，我们要珍惜，更应该借鉴武则天的成功经验，丰富我们的职场智慧，编织我们的美丽人生，在职场和事业上力挽狂澜，继而顺风顺水，大展宏图！

夏于全

2010年10月10日

目 录

第一章 非凡的贵族千金	1
1. 武氏家族的发迹之路	3
2. 相貌是人生的一种暗示	9
3. 行千里路是宝贵财富	12
4. 深味人间冷暖	18
5. 美貌是成功的钥匙	20
第二章 不一样的武才人	23
1. 聪明伶俐人缘好	25
2. 铁腕是手段，也是魄力	27
3. 流言差点让自己丧命	30



4. 不受宠的“野蛮”才人	33
5. 阴谋与爱情是成功的阶梯	37
6. 居“寺庙”而心忧皇宫	43
第三章 舍得孩子才能套得住狼	47
1. “宫廷之争”是机遇	49
2. 在夹缝中站稳脚跟	53
3. 成为有人脉的女人	55
4. 萌生做皇后的野心	58
5. 寻找最合适的敌人	61
6. 世族与庶族权力之争	63
7. 殿廷势均力敌的较量	69
8. 争取重要人物中立就是胜利	78
9. 后宫之主，舍我其谁	81
第四章 干练果决的武皇后	85
1. 大唐版的“人彘门”	87
2. 党同伐异，重组政局	92
3. 给那条大鱼以致命一击	96
4. 改革门阀制度	105
5. 形象就是号召力	109
6. 绝不放过参政机会	114
7. 兔死狗烹贬逐小人	116
8. “二圣”共治天下	123



第五章 博弈于亲情之间	127
1. 对投机分子不手软	129
2. 建“北门学士”智囊团	131
3. 有时退步就是最好的进步	133
4. 上书建言十二事	136
5. 关键时刻想起了娘家人	140
6. 儿子是最大的羁绊	143
7. 儿子与老婆，究竟将天下交给谁	146
8. 窝囊男人带遗憾死去	153
第六章 皇太后充当摄政王	157
1. 做了寡妇未必是坏事	159
2. 废立皇帝视同儿戏	161
3. 让“反武复唐”成为梦想	165
4. 卸磨杀驴，维护自身利益	173
第七章 志在天下的女人	179
1. 毫不手软打击宗室	181
2. 修建明堂准备称帝	187
3. 弃儒就佛，寻找女皇依据	190
4. 女皇登基	192
5. 日月当空的武曌	195
6. 颁发《臣轨》，大兴阬检	197



7. 纵容酷吏滥用刑罚	200
第八章 一代女皇的功过是非	207
1. 杀掉酷吏挽回人心	209
2. 大量启用杰出人才	215
3. 册立皇太子风波	220
4. 情人与江山哪个更重要	230
5. 神龙政变	240
6. 身前身后事，任后人评说	245



第一章

非凡的贵族千金



1. 武氏家族的发迹之路

万物皆有源，一个人不是无缘无故地来到这个世界的，也不是无缘无故地成就一番功业的。说到武则天，我们不能不提到她的父亲和母亲。

武则天祖籍山西文水。从春秋战国以来，直到宋朝以前，山西不是一个普通的地方，知名度远远超过现在。那时人才辈出，享誉青史的数不胜数。世家大族星罗棋布，文臣武将多如牛毛。武则天的祖辈也是官宦出身，但不是什么大官，武氏家庭在山西没有什么名气，更不是什么世家大族，在那个讲究门阀制度的时代，这无疑是武氏家族的硬伤。在这个世界上，谁不想出人头地呢？武则天的祖辈前仆后继，试图让武家的门第高大起来，但效果不明显，实际上，到了他父亲这一辈，武氏家族已经很不起眼，但是她的父亲不愿接受这一现实，想努力改变这一切。

她的父亲叫武士彟，家中兄弟四个，他排行第四，三个哥哥都是务农的，勉强称得上小地主。武士彟不愿循规蹈矩地过一辈子的小康生活，他想发大财。他认为，在这个世界上，要是没有钱，想彻底改变门第是不可能的，毕竟经济基础决定上层建筑，何况门第只是上层建筑中的上层建筑。于是，武士彟经商去了，成了一位木材商人。

应该说，武士彟的运气是很好的，他经商的时候，杨广已经取代他老爸成为大隋帝国的皇帝——隋炀帝。抛开历史的偏见而论，杨广是位了不起的帝王，远比他的哥哥杨勇强。但他这个人有个致命的弱



点：好大喜功。不但喜欢四处征讨，还喜欢大兴土木，到处修建离宫别馆，其中最著名的是营建东都洛阳。大兴土木，意味着对木材的需求量特别大，作为木材商的武士彟自然不会放过这个商机，在长途贩运木材中财源滚滚，一夜暴富。

武士彟有钱了，但武家的政治地位没有丝毫改变。那时不像现在，你有了钱，成了企业家、商界名流、纳税大户，对社会做出了贡献，就可以进人大、政协。那时是没有这层组织机构的，而且严格限制商人从政，那时的商人是没有地位的。中国古代把统治阶级以外的群体划分为四个等级：士、农、工、商。士，就是知识分子，他们最有可能做官，所谓“学而优则仕”，所以被列为第一个等级；农，就是指农民，中国古代以农业立国，所谓无农不稳，农民是天下人的“衣食父母”，虽然他们大多没有文化，但他们是这个社会不可或缺的阶层，因此被列为第二等；工，就是手工业者，靠手艺吃饭的人，他们是当时的社会精英，提着个行李箱就可以走遍天下，所谓“良田万顷，不如薄技随身”，被排在了第三等；商人是最末一等，靠投机取巧赚钱，这在重农抑商和重视修身立德的古代社会，是最让人看不起的一族。比如在魏晋南北朝时期，官方就有明确规定：商人出门不能坐车，不能骑马，不能穿同一种颜色的两只鞋。这话的意思是，你左脚穿了白鞋，右脚就得穿黑鞋，人家老远看见你，就知道你是个商人，混迹于黑白两道儿之间，纵然你富可敌国，在政治上也轻如鸿毛。很显然，商人的门第是不高的。

既然武士彟想抬高自己的门第，为什么又要选择经商呢？实际上这就是他高明的地方，他不想走寻常路。他不是一个读书人，却是一个了解时局走势的人。自东汉末年以来，虽有西晋的短期统一，但中国社会大部分时间里处于大分化、大动荡的局面，雄王霸主此起彼伏，割据一方、称王称帝者不可胜数，政治洗牌和格局重组成了几百年来纷争的主题。武士彟认为这样的时代还没有结束，尽管大隋帝国看上去强大无比，他坚信政治洗牌和格局重组的时间即将来临，而这正是商人翻身的机会。



在隋代，改变自己政治地位的途径有两条，一条是科举，一条是从军。武士彠不是读书的料，更不想“十年寒窗”苦读，让两鬓熬出霜华。然而，要从军又谈何容易，一则，他没有关云长那样的卓绝武功，二则，他也没有诸葛亮那样的运筹帷幄。他没有气馁，因为他根本不想像武夫那样冲锋陷阵卖命，也不想像那些军师那样绞尽脑汁地干活。他是一位成功的大商人，商人的本质就是投机，他决定来一次乾坤大挪移，把商业投机变成政治投机。当然，两者之间的跳板仍然是从军。

他用钱财开路，步入军营，为自己捞了个小小的武官——鹰扬府队正，在隋朝府兵制体系下，这是一个常任官，尽管级别是最低的，但总算可以管五十个人，比今天军队里的排长约高半级。这显然不是武士彠的终极目标，但“千里之行，始于足下”，这一步是他必须走过的，他用心寻找着自己生命中的贵人。

很快他发现了一个人，这个人就是唐国公李渊。李渊是隋炀帝的表兄，这个表兄对隋朝似乎并不那么忠心，而且民间有传言，说李渊这个人有天子相，就像当年杨坚的相貌不凡一样。

大业十一年（615年），天下大乱的趋势日渐明朗，农民起义队伍已成磅礴之势。李渊奉杨广之命，任并州、河东抚慰使，率军镇压毋端儿、历山飞等领导的农民起义军，路过文水时，武士彠眼前一亮，觉得自己生命中的贵人降临了。他拿出大把钱财劳军，好酒好肉款待李渊，宾主尽欢。此举给李渊留下了深刻的印象。

两年后，天下大乱的局势已不可逆转，隋炀帝却在江都巡游，故都难回，此时他才感到了局势的严重性，北边派谁镇守合适呢？想来想去，他认为还是亲戚可靠，就任命自己的表兄李渊担任太原留守。所谓太原留守，就相当于今天的大军区司令员，所辖范围相当于北京和兰州军区，整个北方地区都成了李渊的防守范围。

李渊到了太原以后，想起了武士彠两年前的义举，便提拔他当了行军司铠参军，管理部队的武器装备，这是一个肥缺。

渐渐地，武士彠发现李渊是个很不安分的人，虽然他是隋炀帝的



表兄，但并不怎么买那位表弟的账，他那几个儿子，一个个雄姿英发，尤其是李世民更是雄心勃勃，一个劲儿鼓动他造反，李渊的心已经不在隋朝了。

武士彠面临着一次抉择：顶头上司想造反，自己该怎么办？是告密，还是义无反顾地追随，这是个问题。经过一番权衡后，他决定全力支持李渊。因为，根据他前些年做生意的经验，风险往往跟收益是成正比的，更何况隋朝大势已去，灭亡只是时间的问题。根据他的观察，在崛起的群雄中，李渊占据着地利优势，只要他举兵反隋，马上就能控制关陇一带，这是进可攻、退可守的帝王发家之地。而且李渊手下能人云集，一个个目光远大。武士彠决定把全部赌注押在李渊身上。

为了表明自己的立场，武士彠做了三件大事：献兵书，献符瑞；控制隋炀帝监视李渊的眼线，协助李渊发展势力；倾尽家私，举族从军。这三点让李渊甚为满意，武士彠被李渊引为心腹。李渊表示：如果将来成就了大业，“当同富贵耳”。

当时，李渊是北方地区的最高军政长官，武士彠只是其属下的一个低级官吏，他们竟能在一起讨论十恶不赦的“谋反”之事，可见两人相交之深，李渊对他是多么信任和倚重。

武士彠的赌注押对了，很快隋炀帝在江都被杀，李渊在太原起兵，以迅雷不及掩耳之势攻下了隋朝的都城大兴，改名长安，李渊在长安称帝，建立大唐帝国，他的儿子李世民以秋风扫落叶之势，席卷群雄，天下一统。李渊做了皇帝后，论功行赏。武士彠主持军需，保障后勤，功不可没，被提升为库部郎，继续发挥特长，主管财货。后来经过几次升迁，官至工部尚书，成为正部级高官，主管水利工程建设。

然而，武士彠很快发现，虽然自己官位高，却无法赢得想象中的尊重。同僚根本看不起他，经常在他背后评头论足，说他不过是个木头贩子，是个暴发户。这让他很伤自尊，他终于明白了什么叫树大根深，要想成为世家大族还任重道远。武士彠必须要继续努力！如何努力呢？他陷入了沉思，却找不到突破口。

此时不幸的是，他的发妻相里氏死了。相里氏是个好妻子，不但



勤俭持家，还给武士彧生了三个儿子，其中一个夭折，活下来的两个分别叫武元庆、武元爽。

对于相里氏的死，武士彧曾经悲痛过，不过那是短暂的。对于一个有理想的中年男人来说，最大的愿望不过是当官发财。他把悲痛化为力量，全身心投入到工作中。这种精神感动了他的老板李渊。

李渊见武士彧为国操劳，积心无二虑，尽公不顾私，就有意要找人照顾他，于是亲自出面给他做媒。李渊为他挑选了一个姓杨的姑娘。说是个姑娘，其实有点搞笑，因为此时的杨氏已经四十四岁，只是还没有结婚。这要放在今天，一定会被认为是个问题女人。

杨氏是有来头的女人，她是隋朝的宗室，是真正的金枝玉叶。她的伯父叫杨雄，父亲叫杨达，两人都做过隋朝的宰相。杨氏很小的时候就有些与众不同，她不像很多女孩子那样喜欢做针线活儿，她只喜欢阅读经史和诸子著作，她的很多见解让饱读诗书的长辈们感到吃惊，对她另眼相看，认为她是杨家的“隆家之女”。

大凡优秀的女人在婚姻方面往往都是不顺的，杨氏也没有逃出这一宿命，直到四十四岁之前，还没有把自己给嫁出去。这不是因为她长得不美，而是因为她太优秀，一方面很多男人她看不上眼，另一方面，她看上眼的男人在她面前会感到自卑，只好望而却步。

不管怎么说，这么一个优秀的女人能够嫁给武士彧这个暴发户，这在当时是一大新闻。人们开始重新审视武士彧，觉得这个暴发户有着与众不同的地方。事实上，武士彧与杨氏的结合也算是强强合作，武士彧有政治地位，杨氏有显赫的身世背景，这是政治资源的一次优化配置。

婚后的杨氏成了武士彧的贤内助。武士彧是商人出身，虽说在政治投机方面，他不比那些大官僚差，甚至有过之而无不及，但是，在那个讲究出身的年代，他越是投机，越是升迁得快，就越让人觉得他是小人得志。自从杨氏进入武家后，人们开始改变对武士彧的看法了，发现这个人不但处世圆滑，工作勤勉，而且行为举止也有了很大的变化。如果说以前他是个暴发户，现在他的身上渐渐有了某些贵族



的气质。武士彠的人缘变好了，在官场上也比较顺利，在历任一段时间的京官后，又离京外任，先后任扬州大都督府长史、豫州都督、利州都督、荆州都督，成为独当一面的地方军政长官，这其中少不了杨氏“实资阴助”的功劳。

更让武士彠感到高兴的是，杨氏不但是他仕途上的好帮手，还让年近半百的他膝下兴旺，天伦不减。

按现在的说法，四十四岁的杨氏已经到了更年期，生育是个大问题，但是，优秀的女人就是不一样，杨氏不但能说会写，把武士彠哄得乐在其中，还体现了老当益壮的精神，一口气为武士彠生下了三个女儿。三个女儿具体叫什么名字，我们不知道，只知道后来大女儿嫁给了贺兰氏；三女儿后来嫁给了郭姓人氏后，短命而死；二女儿就是本书的主人公武则天。

武则天叫什么名字，我们不知道，所谓“则天”，是“神龙政变”后，她被迫从皇帝位上退下来，儿子李显给她的尊号，全名叫“则天大圣皇帝”；她去世后，被谥号为“则天大圣皇后”；唐玄宗天宝年间，又被追尊为“则天顺圣皇后”。无论怎么变，“则天”两个字一直没有变。于是，后人干脆就叫她武则天。

有人说，她叫武媚娘，不错，很多人都这样称呼她，不过，那是她进宫做了才人后，唐太宗给她起的名字。

有的历史书上说她原名叫“武曌”。这也不对，那是她当了皇后之后，为了显示自己的与众不同，能够像自古以来的圣帝明君那样开创一个时代而取的名。所谓“曌”，拆开讲就是“日月当空”，主宰白天黑夜，象征着自己就是这个世界的主宰。

武则天到底叫什么名字，这是一个谜。史家没有写，我们也不好乱猜。还是顺着李唐王朝子孙们的意思，叫她武则天吧！



职场圣经语录

武士彠的仕途是很顺利的，商人的逐利本性，再加上杨氏这个不