

工 勞 廠 昆

史 國 衡 著

商 務 印 書 館 印 行

工 勞 廠 昆

著 衡 國 史

行 印 銘 書 印 務 商

中華民國三十一年二月重慶初版
中華民國三十一年六月上海初版

(*38021滬報紙)

昆 廠 勞 工 一 冊

定價國幣叁元玖角

印刷地點外另加運費

著 作 者 史 國 衡

發 行 人 李 宣 龔
上海河南路

印 刷 所 商 務 印 書 館
印刷廠

發 行 所 商 務 印 書 館
各地

版 權 所 有

總 序

本叢刊之發行，起於兩種信念及要求：一爲促使社會學之中國化，以發揮中國社會學之特長；一爲供給社會學上的基本參考書，以補助大學教本之不足。叢刊內容暫時分爲甲乙兩集，甲集以社會學理論及方法爲範圍；乙集以各處社區之實地調查報告爲範圍；中國社會學尙在草創時代，故創作與譯述，不得不兼收之。茲就社會學之中國化，基本參考書之供應，以及甲乙兩集之編纂三點略分論之。

(一)社會學之中國化 社會學誕生於中國將近四十年，而大學之開講社會學，至多不過三十年，始而由外人用外國文字介紹，例證多用外國材料；繼而由國人用外國文字講述，有多講外國材料者，亦有稍取本國材料者。又繼而由國人用本國文字講述本國材料，但亦有人以一種特殊研究混作社會學者，例如：有以社會學爲社會問題的研究者，亦有以社會學爲唯物史觀，或辨證法的研究者，要之，當此期間，社會學在知識文化的市場上，仍不脫爲一種變相的舶來品。

近十年來，社會調查與社會統計的風氣頗爲流行；搜集事實及尊重事實的重要，逐漸被人認識，此本爲科學進步極好的徵象，不幸又有人誤信「科學即測量」者，甚至亦有誤信「在實地調查以前，腦中應只有一張白紙」，即爲嚴守科學精神者，殊不知一切科學工作的進行，事前必須懸有一

麵可以運用的假設，假設與科學絕不可分；我們的立場是：以試用假設始，以實地證驗終；理論符合事實，事實啓發理論；必須理論與事實糅和一起，獲得一種新綜合，而後現實的社會學才能植根於中國土壤之上，又必須有了本此眼光訓練出來的獨立的科學人材，來進行獨立的科學研究，社會學才算澈底的中國化。

（二）基本參考書之供應 查歐美各大學本科就學青年必讀之書，除了洋典籍之外，至少尚有兩大類：一是標準教科書，一是基本參考書。前者盛行於美國，後者則通行於歐洲各國。惟近年來美國先進學者，已覺教本內容包羅萬象，難免膚淺，青年閱讀以後，在學術思想上並不能得到真正的修養，及嚴格的訓練。年來國內各大書坊，因迎合潮流，對於大學叢書——特別可以採用為教本者——頗為提倡。此於大學教材標準之劃一及教學程度之提高，固不無小補。但一方面亦不免使讀者養成「教本蔽」的心理習慣，或竟驅使求知慾極強盛的青年誤入歧途，沾染了「思想公式化」的流行病。這在青年思想上，實潛伏着很大的危機。我們有鑒於此，願就在適應時代需要的前提下，來充量介紹及發揮一派一家之言，俾使青年得有機會，鍛鍊「思想系統化」的頭腦。今日思想界所需要的刺激，是學派之爭，而不是門戶之見。苟欲糾正複雜錯誤的思想，這或許是最靈驗的藥劑。

（三）甲乙兩集之編纂 本叢刊的主旨是要在中國建立起比較社會學的基礎。欲建立鞏固的基礎，必須一面介紹健全的理論和方法，一面提供正確的實地調查報告。所謂比較社會學，最簡單言之，即係應用類似自然科學上的方法——即比較法，對於各地現存的社區，作系統而精審的觀察。現

代社區的核心爲文化。因此，也可以說，社會學便是社區的比較研究，文化的比較研究或制度的比較研究。這樣的比較社會學是包括了通常所謂之「農村社會學」與「都市社會學」，「社會人類學」與「文化人類學」，或「民族學」與「民俗學」的園地，因爲現在各國社會學與人類學所研究的目的，題材，觀點，及方法實在是全是一樣的，並且這種看法與我國國情最爲吻合！

「社區」，「文化」，「制度」及功能皆係社會學上的基本概念。這些概念與其它若干重要概念，密切連繫起來，組成一個體系，即是比較社會學上的「概念格局」(Conceptual Scheme)，這種概念格局，在一切科學思辯工作上是不可少的工具。爲要發展比較社會學的園地，凡關於社會與社區，文化與文明，組織與制度，結構與功能，以及人與人的社會關係等等的基本學理，都想分別予以介紹及發揮。介紹雖以限於一派一家之言爲主體，但相反相成的理論，具有特獨的貢獻者，亦在採納之列。

甲集徵稿的範圍除普通社會學外，亦兼及特殊社會學：有關於文學的功能方面者，如經濟社會學，法律社會學，宗教社會學，道德社會學，或藝術社會學，也有關於團體的制度者，如家族社會學，階級社會學，專業社會學，民族社會學，或國家社會學，此外亦兼收關於歷史上社會制度的專一研究或當代社會變遷的研究。因爲必須在特殊社會學方面先行表顯了成績，普通社會學才能立下根基來；並且必須在專刊(Monograph)社會學發達以後，比較社會學才有真正立足之地。

專刊社會學是社會學方法論發達以後的產品，它所企求

的科學程度，較一般水準來得高，譬如理論與事實之間，必須完全契合。這種契合，一方面可給理論以健全的基礎，一方面可給事實以科學的結構，因此，社會學不僅僅是單純的事實的科學，而乃是必須以事實為根據的理論的科學。又上面曾說本着功能的觀點，來考察現代社區究竟什麼是功能觀點，極簡單的說，就是先認清社區是一個整個，就在這整個的立足點上來考察它的全部社會生活，並且認清楚這社會生活的各方面是密切相關的，是一個統一體系的各部分。要想在社會生活的任何一方面求得正確的瞭解，必須就從這一方面上與其它一切方面的關係上來探索研究。例如若是要想瞭解某一村落的經濟生活，就必須考察經濟與家族宗教間的關係，經濟與宗教巫術間的關係乃至經濟與法律道德間的關係，換言之，每一種社會活動，不論它是風俗，制度，或信仰，都有它的獨特的功能；非先發見它的功能，不能瞭解它的意義。任何活動的功能，便是它在社區視為統一體系下的全部社會生活上所佔的地位，因此，站在方法論上來講，比較社會學乃是實地應用功能研究法，藉以證驗假設的一種系統而精審的觀察，即是對於所研究的對象，嚴格加以控制，而後始作的觀察，也就是上文所說的比較法。這種比較法，用之得當，則其効力實就等於自然科學上的實驗法了。

乙集專收各型社區的實地調查報告：有屬於邊疆民族的部落社區者，有屬於內地工業前期的村鎮社區者，有屬於初期工業化的近代都市社區者，亦有屬於種族，語言，文化各異的雜居社區者。目前本着社會學理論而進行的實地調查工作尚在初步嘗試時期，所以現階段可以發表的各種實地研究專刊，未必能充分滿足我們的期望；更說不上真正實現我們

的理想，但是我們深信努力推進實地工作，發表研究專刊，從此痛下苦功夫，以建立「社會學中國化」的基礎，這種看法絕對是正確的，這種立場亦確是顛撲不破的。

最後，戰時紙張昂貴，印刷困難，人民購買力又極度低降，普通大學叢書，例必數十萬言，定價之高，端非一般讀者所敢問津。惟目今國內精神食糧之缺乏，已為大眾所公認，為欲迅速供給社會科學之讀物，只能採取小型刊物的叢刊方式，以應需要，海內君子幸留意焉！

目次

第一章	導言	1
第二章	工人來源	7
	一、工人的籍貫與來處	8
	二、地域與身份	12
	三、技能軒輊與工業傳統	14
第三章	技工的內移	19
	一、上海招工與就就地入廠	19
	二、志趣	24
	三、教育機會與家庭負累	28
第四章	內地勞力的蛻化	33
	一、內地工人原有的職業	34
	二、內地工人入廠的動機	39
第五章	態度與效率	49
	一、內地工人的態度	49
	二、外來工人的態度	54
	三、工作效率	58
第六章	工資	63
	一、工資等級	64
	二、工資的結算與分發	67
	三、表面工資與實際收入	69

四、工資與米貼.....	75
--------------	----

第七章 工人生計	78
----------------	----

一、技工有眷在廠的消費.....	79
------------------	----

二、技工無眷在廠的消費.....	80
------------------	----

三、內地工人的消費.....	89
----------------	----

第八章 工人的保養.....	94
----------------	----

一、公共食堂.....	94
-------------	----

二、工人宿舍.....	94
-------------	----

三、醫務.....	77
-----------	----

四、健康保險和儲蓄.....	100
----------------	-----

五、工人教育.....	102
-------------	-----

六、休閒與娛樂.....	103
--------------	-----

第九章 廠風.....	108
-------------	-----

一、工廠秩序.....	109
-------------	-----

二、工人與職員.....	111
--------------	-----

三、工人眼中的國營工廠.....	116
------------------	-----

四、工人輿論.....	121
-------------	-----

第十章 勞工的安定性.....	125
-----------------	-----

一、到班與缺勤.....	125
--------------	-----

二、勞工流動率.....	128
--------------	-----

三、退廠與移業.....	136
--------------	-----

第十一章 勞工的擴充與繼替.....	140
--------------------	-----

一、戰後外來技工的居留.....	140
------------------	-----

二、新經濟建設中的工人與農人.....	144
---------------------	-----

三、藝徒訓練.....	151
-------------	-----

第十二章 工人的管教.....	155
-----------------	-----

一、工人管理的新環境.....	156
二、人事管理與技術管理的聯帶性.....	159
三、管教合一.....	162
四、管教人材.....	165
附 錄 內地女工.....	169
審 後.....	200

表格目次

表一、工人籍貫.....	10
表二、工人的直接來處.....	11
表三、技工內移的方式.....	23
表四、技工婚姻狀況與發育程度.....	29
表五、幫工原業分佈.....	35
表六、小工原業分佈.....	36
表七、內地工人入廠動機.....	41
表八、技工及幫工小工每小時工資率.....	65
表九、技工工資分類統計表.....	72
表十、幫工和小工工資分類統計表.....	73
表十一、工資與米貼.....	74
表十二、技工家庭收支清單.....	81
表十三、外來無眷技工收支清單.....	85
表十四、內地工人收支清單.....	90
表十五、工人缺勤統計.....	129
表十六、工人流動率.....	131
表十七、退廠工人在廠持久期限.....	134

昆廠勞工

第一章 導言

這本調查報告，可以說是我們對於農村社區研究的一個引伸。我們研究室的師友幾年來在鄉村做調查，看到不少的農民離別家園，丟開土地，跑向都市裏去過活，而且知道其中有不少人進入了內地新式工廠。這種事實不禁在我們心裏引起了一串問題：農民進入現代工廠，最初是抱着什麼打算？進廠以後怎麼樣調適他們的生活？他們個人的觀點發生了什麼變化？他們過去的一套積習在做工的效率和工廠管理上又引起如何的結局？最後他們在工業建設當中，將盡什麼樣的一種功能？這類問題都是值得我們繼續追求的。勞力外流，在農村裏所引起的反響，我們算是已經有了相當的認識，至於他們在上述那些方面的種種表現，只有在工廠裏才可以找得出答復來，這就是我們對於新工業中的勞工問題發生興趣的一個起點。

我們所發生的那一串問題，雖則簡單而率直，也並非純粹出於學術上的興趣，而實有關當前經濟建設的急務，實即為今日中國的基本問題的一部份。我們應當還記得，戰前十多年間，國內鄉村建設運動風行一時。一般的見解似乎傾向於農業的改良，並且相信中國自救之道是在鄉村建設。經了七年的戰事，這種見解似乎已經有了一些變化。大家又好像認為工業化是立國的唯一途徑了。很多學者都認為農業本身也祇有靠工業化的力量才能改良，鄉村生活亦只有希望城市之光來加以促進。幾年之中輿論的轉變，可以從一個極端到另一極端，但真的要建設工業却非輕而易舉的事。我們很可以同意中國經濟基礎的確立必有待於現代工業的發展。但是我們在接受這個原則時，却想到很多具體的問題：我們怎能達到這目的？在現代工業建設過程上有什麼困難和阻力？我們應當怎樣去克服這些困難和阻力？要回答這些問題，我們最好先能對目前戰時新工業的實際情形作一番分析。我這本書就是為這個目的而寫的。

在本書中我將分析一個戰時內地工廠裏勞工的情形。讀者在披閱這本書的時候，應當常常記着這是一個戰時新工業的記錄。經了長期抗戰，軍事節節失利，沿海工業中心相繼淪毀，中原物產豐富之區成了戰場，我們國家民族的生命大部分得依賴內地生產力的支持；而西南諸省在現代工業上本係落後的地方——地形崎嶇，交通不便；原料雖富，大多未經開發。在這大後方，在這短短的幾年中，在這艱難困苦的環境中，為了抗戰的需要，我們終於開墾了這片處女地，把新工業建立了起來。

在二十八年，二十九年的時候，武漢，廣州失陷之後，

昆明也就成了後方經濟上最重要的都市了，因為它處在兩條國際路線的交叉點上，向南有接通海防的滇越鐵路，向西有接通仰光的滇緬公路。這兩條動脈雖則運輸量很薄弱，却是當時最優良的對外門戶。昆明不但有此交通上的優勢，而且從當時的軍事形勢看去，誰也沒有料想到後來安南和緬甸會這樣容易淪毀於敵手，所以在當時算是後方最安全的都市。因此，很多國防工業也就選定了這個地方，昆明也就在這個時期繁榮了起來。可是不久敵人控制了安南，最後在三十一年，緬甸淪毀，國際路線封鎖，這些新興的工業進入了最艱難的時期。我們的研究就是在這個時期開始的。

雖則戰時有種種特殊的情形，在這時所見到的工業問題也許和戰後可以很不相同，但是戰時內地工業却證實了一個經濟比較落後的鄉村環境中，現代工業確可以在短期間，因各方的努力，獲得可觀的成績。在這一點上論，這個例子正代表了今後中國新工業所共有的特徵。我們國家民族所遭遇的基本問題就是要從農業經濟蛻變成工業經濟。這裏所發現的問題因之很可能在戰後工業建設中也會逢到的。經了這次曠古未有的浩劫，淪毀區解放的時候，所有工業基礎說不定會全部毀滅，需要我們從頭做起，誰敢說那時所處的環境會比抗戰初期好得多呢？戰時內地工業建設中所獲的經驗和教訓還是值得我們保留的。

在戰時內地工業中所見到的一種困難是技工的缺乏。技工缺乏在戰後的工業建設中很可能更為嚴重，因為戰後的工業建設的速率比戰時可以高得多。工業的種類和規模在短期間擴大起來，而所需的技工却要相當時期的聚集和養成，其開供不應求的情形或許更不易避免。我們並不是因為研究勞

工而特別誇大這個問題的嚴重性，我們若把勞工和其他生產要素，如資本原料，運輸等作比較就可見到它的特殊性。別的都有借用外源的可能，而大量的勞工却總得求諸於國內。別的都可以加速，而人的訓練很可能欲速不達。我們若不能在短期內養成合宜的和足夠的現代勞工，我們所希望的大規模工業建設可以停留在紙上無法實現。若是濫竽充數，在新工廠裏充滿了不合式的人員，不但生產效率無從提高，甚至會發生種種問題，影響社會安寧。究竟現代工業需要怎樣的勞工？我們有沒有這種人材？怎樣去養成這種人材？這些自是我們工業建設不容忽視的問題。這些問題也只有在實際的工業經濟中去尋求答案。

由於以上所述理論和實際上的要求，作者就決定作這種研究的嘗試。不過勞工的吸收維持，訓練，保養，組織和管理，以及如何改進他們的生活，提高他們的效率諸種問題，必須從社會，經濟，心理，營養諸方面同時入手，才能夠得到比較完全的答案。所以當我們這個研究題目選定之後，即由費孝通先生約同周先庚先生，丁佑先生，沈同先生等共同商議研究計劃，並由費孝通先生擬定研究草案，作為實際調查的一個引線。然後在昆明附近各工廠參觀，決定以資源委員會某大工廠為調查對象。這一方面是因為該廠很願意和我們合作，盡量給我們以各種方便，另一方面是由於我們知道這個廠辦理得極認真，我們想從已有成效的事業上，去窺出一部份國營事業的前途。不過為了我們討論上的便利，並表示注重事實的因果起見，特用「昆廠」來代表該廠的真名，而以姓氏和號碼區別那裏面一些員工。

在論昆廠本身之先我們還應記取過去百十年來我們的民

族工業大部份是偏重在長江下流和沿海一帶。自從抗戰軍興，沿江沿海的工業重鎮先後毀落，工廠源源內遷，本來打算在外省建立的工業也改變原議在內地設廠，昆廠就是在這種情形之下從新創立的一個。它裏面一共包括三個分廠，本書是以甲乙丙廠分別指稱。每分廠有廠長一人，上有總經理和協理各一人總攬其成。全廠在當時有正式做工的工人約五百名，我們的個案記錄約當全體工人三分之一。

正式的調查工作是從二十九年八月二十五日開始，至十一月十日結束。在這個期間我們是和工人過共同生活，開始我們住在技工宿舍，隨後又住在藝徒宿舍，迨昆廠被敵機轟炸以後，我們又和許多工友住在臨時宿舍裡，舉凡飲食，起息，逛街子，坐茶館，談閒天，聽演講，以及鬧事打牌種種活動，我們都盡量找機會參與。居得久了，他們對我們就很少顧忌，所以每次廠中發生了事端，總有朋友來和我們敘經過論得失。有時他們之間的誤會也自動來請我們作調人，甚至爲了私人的事，也來向我訴苦悶，話身世，敘衷曲。同時因爲廠方對我們的工作已有諒解，所以每一事件發生，我們更可以向管理方面去求解釋和印證。因此，本書的材料除了一部份現成記錄而外，大部是我們親自觀察和談話的記錄。在我們離廠之後，我們還不住和廠裏的朋友聯絡，所以有些方面在我們離開工廠以後，仍然有報道。

在工作期間，我們原定每週回到昆明參加一次討論，以便對材料有更好的分析和補充。迨昆明警報頻繁，大家忙于奔命，而丁信先生亦不幸於此時慘遭滅頂，我們少掉這樣一個熱心指導的人，實在使此次調查工作受到很大的影響。擴大研究的計劃既受打擊，所以我們還是只能就我們這個小團

體能力所及盡力做去。

當這本報告完成之後，曾送去請昆廠負責人分別評閱，意在讓局內的人士從他們的觀點和立場給我們一個啓發。後來昆廠總經理還特別請我們去和他們負責管理的人員作過討論，雖各因人事倉忙，未議論出什麼結果，但我們小小的嘗試即已引起工廠負責人的關心，足見他們對於工業中人的因素也很重視，這不獨使我們研究的勇氣倍增，且使我們對於工業建設的前途更具信念。

本書主要的論點，是說明在內地，新式工業和舊有的農業是兩套不同的生產系統，它們有不同的經濟基礎，有不同的組織和機構，不同的社會文化背境。因之在這兩系統裏面所養成的或所需要的工作人員，其出身，訓練，生活態度，工作的動機，以及對於社會人生的瞭解亦大不相同。但在舊的環境裏驟創新業，總得從舊的機構裏去發掘人手，於是新的需要和舊的傳統碰了頭，少不得要在種種活動和觀察上發生出種種矛盾抵觸的現象，我們就是要從社會文化的背境對於這種種表現作一個分析和展望。