



# 北京商业改革 文件资料汇编

北京市社会科学研究所组编

中国展望出版社

1721  
1

# 北京商业改革

## ——文件资料汇编——

北京市社会科学研究所组编

中国展望出版社

**责任编辑**

刘 万 朗  
刘 邦 烈  
王 才

2536/05

**北京商业改革文件资料汇编**

北京市社会研究所 组编

\*

中国展望出版社 出版  
(北京市西城区太平桥大街4号)  
北京通县曙光印刷厂印刷  
北京市新华书店发行

---

开本 850×1168 毫米 1/32 11 印张  
272.8 千字 1983年8月 北京第1版  
第1次印刷 1—38.000册  
统一书号：4271·087 定价：1.40元

## 出版说明

一九八三年新年伊始，根据党中央、国务院领导同志指示精神，中共北京市委、北京市人民政府决定在前门、西单两条大街，随后在各区、县、局所属的零售商业、饮食服务业中试行经营管理责任制。在试点工作取得经验的基础上，商业改革有领导、有步骤、分期分批地在面上逐步展开，出现了一个好势头，为开创全市商业工作的新局面揭开了序幕。

为了适应各方面研究商业改革的需要，系统地向同志们提供北京这一阶段商业改革的情况，保存商业改革的历史资料，在商业部和北京市委、市政府有关部门的大力支持下，我们将报刊上已发表的中央、北京市领导部门和领导同志的指示和意见，工作文件，报刊社论、评论、报道，部分单位的承包合同、协议书和典型经验等汇集起来，编为《北京商业改革文件 资料汇编》一书。

收入本书的文件、资料，自一九八三年一月初北京

市委、市政府决定在前门、西单两条大街试行经营管理责任制开始，到三月中旬召开这一工作的经验交流会为止，并在内容上力求反映这一阶段商业改革的方针、政策要求和北京市商业改革的成果、全貌。其中，领导部门和领导同志的指示和意见，工作文件，报刊社论、评论，按原件或摘录付印；合同、协议书、典型经验等资料，在尊重原意、方便阅读的前提下，由本书编者作了一些文字加工和整理。有些合同的部分内容与其他合同相似者，为节省篇幅也予从略。实际工作部门在检查、了解这些合同的执行情况或进行修订时，应以甲、乙双方和监督单位盖章、签字的原本为准。

选入本书的三十八份合同、协议书，大体上代表了北京市这一阶段推行经营管理责任制零售商业、饮食服务的各行各业、各种类型和各种承包方式。需要说明的是，承包的内容，涉及到的一些政策、措施，有些是与现行规定相吻合的，有些则是经有关方面同意试行的。其他单位如果参照这些内容，尚须征得本地区、本系统有关领导方面的同意。同时，通过这一阶段的实践可以看出，由于商业部门情况复杂和经验不足，有些合同的承包内容不尽完善，少数单位的承包指标也有偏高偏低

现象。而随着利改税的逐步推行，企业对国家的承包部分，也将有所变化。因此，有关单位在参考这些合同时，应注意到发展变化的情况，从本地区、本行业、本单位的实际出发。

鉴于很多地区和单位，目前正在企业内部逐步推行和完善班组、个人的承包工作，建立健全各类人员的岗位责任制和严格的奖惩制度，因此本书还选入了北京天桥百货商场制订的《以岗位责任制为中心的各项规章制度》和《经营责任制章程》（草案），西城区修理公司制定的《关于利润提成责任制章程》（草案）和作为附件的经营管理、服务供应、产品质量、安全生产等六个奖惩办法。这些章程和办法，在试行过程中还会不断地改进和修订，仅供研究参考。

在本书编辑、付印过程中，经国务院批准，国营企业利改税即将全面实行。为利于和前一阶段工作相衔接，我们增选了这方面的内容，作为本书的附录。利改税和经营承包责任制，都是改革经济管理体制的一个重要方面。在处理国家和企业之间的分配关系上，实行利改税是改革的方向，它和经营承包制有联系又有区别。而本书编入的各项指示意见、工作文件、政策规定等，

大都是在试行经营管理责任制过程中产生的，因而有些也就不能完全适应当前工作发展的要求，但为历史地反映商业改革的进程，即不再进行删订。

由于编者的理论水平和业务水平有限，书中可能出现这样那样的缺点或错误，恳请批评与指正。

最后，对支持和协助本书的编撰、出版、印刷、发行的各有关单位和同志，均表衷心的感谢。

北京市社会科学研究所  
《北京商业改革文件资料汇编》编辑组

一九八三年四月五日

# 序

刘毅

党的十一届三中全会以来，商业体制改革在逐步地进行。特别是党的十二大以来，为了开创商业工作的新局面，遵循着党中央、国务院确定的方针，商业体制改革在总结前一段经验的基础上，由点到面，坚决而有秩序地正在展开，使商业工作在促进生产、引导生产、保障供应、繁荣经济中进一步发挥着积极的作用。

近几年来商业市场出现了建国以来少有的活跃、繁荣、稳定的好局面，这是贯彻执行三中全会路线、方针、政策的结果，是在农业、轻纺工业迅速发展的基础上，广大商业干部、职工辛勤努力的结果。在新的形势下，商业工作面临着许多新情况、新问题，要继续清除“左”的影响，突破一些老框框，研究新情况，解决新问题，努力完成新时期商业工作的基本任务，促进商品生产，发展商品流通，繁荣城乡经济，为人民日益增长

的物质文化需要和社会主义现代化建设服务。

改革是中央的决策，是我们党领导四化建设的一个极为重要的指导思想。各级领导和广大职工要站在改革的前列，支持改革，领导改革。要从实际出发，全面而系统地改，坚决而有秩序地改，要经过试验，逐步推开。当前正在对农村供销社的体制改革为合作商业；对城市国营零售商业和饮食服务业推行经营承包责任制；对批发体制进行改革的试点。

经营承包责任制，是基层商业、服务业在企业管理上的突破性变革，其重要意义正如中央领导同志指出的，不下于五十年代对私营工商业的社会主义改造。要搞好经营承包责任制，要在企业内部做好班组、个人各式各样的承包工作，要建立健全各类人员的岗位责任制，要建立严格的奖惩制度和合理的按劳分配办法，要加强思想政治工作，经常对职工进行为人民服务和文明礼貌、职业道德的教育，使职工自觉地坚持企业的社会主义经营方向，真正做到责、权、利相结合，兼顾国家、企业、职工、消费者四个方面的利益，把经济效益和社会效果统一起来，防止损害国家和消费者利益的行为发生，保证企业经营承包责任制的健康发展。

实行商业经营承包责任制，各地都创造和总结了不少好的经验。北京市在不长的时间内，推行了不同形式的经营承包责任制，有力地调动了企业和职工的积极性。

性，取得了可喜的成果。当然，也出现了一些新问题，应认真对待，不断总结，不断完善。他们组织有关人员，将一些文件、资料编辑成书，为各单位研究商业改革工作提供方便，这是一件很有意义的事情。希望各地及时总结和充实改革的新鲜经验，不断完善改革的内容，使商业改革更有成效地开展下去。

一九八三年三月三日

## 目 录

序 ..... 刘 敦

### 第一部分

#### 领导部门和领导同志的指示和意见

新时期商业工作的方针任务 .....	3
进行商业改革的重要性和迫切性 .....	7
商业改革的有关法律政策规定 .....	15

### 第二部分

#### 工作文件

##### 中华人民共和国商业部印发中央领导同志

关于商业改革五点指示的通知 .....	23
(一九八三年二月三日)	

##### 中共北京市委、北京市人民政府转发市委

财贸部和市财贸办公室《关于在前门西

单两条大街的商业服务业中试行经营管

理责任制的意见》 .....

(一九八三年一月十五日) 25

中共北京市委、北京市人民政府关于商业、 服务业推行经营管理责任制的补充通知	32
(一九八三年二月二十日)	
中共北京市委、北京市人民政府关于 前门西单两条大街商业服务业试行经营 责任制的情况报告	36
(一九八三年三月四日)	

### 第三部分

#### 报刊社论、评论

坚决而有秩序地改革	«人民日报»社论	47
论改革的总方针	«经济日报»重要言论	50
切实改进商业工作	«人民日报»社论	52
加快商品流通体制的改革	«经济日报»社论	54
把零售商业服务业经营责任制推广开来	«人民日报»社论	56
坚决而扎实地进行商业改革	«北京日报»评论员	58
经济改革的动力是“一切向钱看”吗?	«人民日报»社论	60

### 第四部分

#### 承包合同、协议书和典型经验

天桥百货商场与上级主管单位实行经营管理

责任制合同 .....	67
天桥百货商场分店(前门百货商场)与上级主管单位	
实行经营管理责任制合同 .....	70
正阳服装商店试行经营管理责任制承包方案 .....	73
前门五金商店经营责任制利润指标承包协议书 .....	76
永内不锈钢商店与上级主管单位经营管理责任制	
承包合同 .....	78
广全日用杂品商店与上级主管单位经营管理责任制	
承包合同 .....	89
众书里副食店与上级主管单位经济承包合同 .....	91
通三益食品店与上级主管单位经济承包合同 .....	93
前门大街蔬菜商店与上级主管单位经营管理责任制合同 .....	95
天桥蔬菜商店承包方案 .....	97
丰源蔬菜商店承包方案 .....	99
新容理发馆与上级主管单位试行经营管理责任制	
承包合同 .....	100
永内大街自行车修理门市部与上级主管单位	
经济承包合同 .....	102
新街口百货商场与上级主管单位实行经营管理责任制	
协议书 .....	104
光辉百货商店与上级主管单位实行经济责任制协议书 .....	111
西单服装店与上级主管单位经营责任制承包合同 .....	116
文华文化用品商店与上级主管单位实行经营责任制协	
议书 .....	119
春雷电讯商店与上级主管单位实行经营责任制协议书 .....	125
宣内日用杂品商店与上级主管单位实行经营责任制	

协议书 .....	131
西单菜市场与上级主管单位经营责任制协议书 .....	133
西四副食商场与上级主管单位实行经营责任制 协议书 .....	139
西单食品商场与上级主管单位经营管理责任制协议书 .....	145
桂香村食品基层店与上级主管单位经营责任制协议书 .....	153
缸瓦市粮店与上级主管单位经营责任制协议书 .....	155
玉华台饭庄与上级主管单位经营承包责任制协议书 .....	159
延安照相馆与上级主管单位经营管理责任制合同 .....	162
新街口浴池与上级主管单位经营管理责任制合同 .....	166
辟才胡同理发馆职工郑维与所在店签订离店经营合同 .....	169
新街口综合修理服务部与上级主管单位经营责任制 协议书 .....	170
西单北燎原修理部与上级主管单位经营承包协议书 .....	172
西四钟表修理部与上级主管单位经营承包协议书 .....	174
宣内大街自行车修理部与上级主管单位经营承包 协议书 .....	182
西四修鞋门市部与上级主管单位经营责任制协议书 .....	184
新街口综合修理门市部与上级主管单位经营责任制 协议书 .....	192
 北京市百货大楼与上级主管单位实行经营责任制合同 .....	194
北京市东风市场与上级主管单位实行经营责任制合同 .....	198
北京市西单百货商场与上级主管单位实行经营责任制 合同 .....	200
北京市东四人民市场与上级主管单位实行经营责任制 合同 .....	201

在前进中改革，在改革中前进——天桥百货商场试行 经营管理责任制的初步经验	203
天桥百货商场以岗位责任制为中心的规章制度	210
天桥百货商场经营责任制章程（草案）	269
北京市西城区修理公司关于利润提成责任制试行办法 (草案)	281
附件：	
加强质量、价格和服务工作管理试行办法	294
生产企业产品质量管理奖惩试行办法	300
安全生产考核奖惩试行办法	301
会统工作考核奖惩试行办法	303
“四防”安全保卫工作奖惩试行条例	305
卫生检查工作奖惩试行规定	309

## 第五部分

### 报 刊 报 道

北京商业体制改革揭开序幕	313
北京市召开前门西单两条大街商业试行经营管理责任制 动员大会	313
前门大街七个单位签订经营管理责任制合同	314
西单大街二十六家商业单位签订经营管理责任制合同	315
北京市四大商场签订承包合同	316
首都商业服务业承包范围迅速扩大	317
北京党政领导干部到基层抓改革	317

北京市百货大楼党委学习讨论赵紫阳总理讲话精神 制定贯彻措施	319
----------------------------------	-----

## 附录 ·

有关国营企业利改税的一些问题	323
利改税是个方向	323
利改税与经营承包责任制	325
利改税的步骤	326
怎样划分国营大、中、小型企业	327
国家得大头，企业得中头，个人得小头	328
利改税应注意的问题	328
认识商业特点完善经营承包责任制	329
商业企业实行利改税有关财务问题的处理	330
推行经营责任制工作中有关工资奖金问题的处理	334
后记	336

## 新时期商业工作的方针任务

商业工作的好坏直接影响工农业生产和人民生活，这个问题在我国经济发展中的重要性已经越来越明显地显示出来。目前商业网点和设施严重不足，中转环节过多，市场预测薄弱，在经营思想和管理方面都有许多问题需要解决。我们必须在充分了解情况、认真总结经验的基础上，切实改进商业工作，大力疏通、扩大和增加流通渠道，做到货畅其流，物尽其用，充分发挥商业在促进生产、引导生产、保障供应、繁荣经济中的作用。

胡耀邦：《全面开创社会主义现代化建设的新局面——在中国共产党第十二次全国代表大会上的报告》（一九八二年九月一日）。（《中国共产党第十二次全国代表大会文件汇编》，人民出版社一九八二年九月第一版，（下简称《十二大文件汇编》），第三一页。

为了保持市场供需平衡和物价基本稳定，商业部门要与生产部门通力合作，在增加生产的基础上，努力扩大货源，组织更多的适销商品供应市场；同时加强对市