

C934
1766(2)

100

名家策划

刘语明 编/广东旅游出版社



A0979170

图书在版编目 (CIP) 数据

名家策划 100/刘语明编. - 广州:广东旅游出版社,
2001.5

ISBN 7-80521-900-1

I. 名… II. 刘… III. 谋略 IV. B933

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 21348 号

广东旅游出版社出版发行

(广州市中山一路 30 号之一 邮编:510600)

广东番禺官桥彩色印刷厂印刷

(番禺市石楼镇官桥村)

广东旅游出版社图书网

(www.travel-publishing.com)

广东旅游网

(www.gdtravel.com)

850×1168 毫米 32 开 6.5 印张 120 千字

2001 年 5 月第 2 版 2001 年 5 月第 1 次印刷

印数:1—3000 册

定价 9.00 元

目 录

1)奥德修斯巧设木马计.....	2
2)冯谖智营三窟.....	4
3)句践卧薪尝胆.....	6
4)腓力二世振兴马其顿王国.....	8
5)孙臆围魏救赵	10
6)苏秦合纵	12
7)张仪连横	14
8)赵武灵王胡服骑射	16
9)楚襄王三策并用	18
10)韩信背水而战	20
11)明修栈道 暗渡陈仓.....	22
12)王允巧设连环美人计.....	24
13)曹操智胜官渡之战	26
14)赤壁之战.....	28
15)诸葛亮七擒孟获.....	30
16)孝文帝迁都.....	32
17)周法尚战樊猛.....	34
18)杨坚一统天下.....	36
19)李世民玄武门之变登帝位.....	38

20)唐太宗和亲吐蕃	40
21)走向帝位的武则天	42
22)宋太祖杯酒释兵权	44
23)种世衡离间西夏除劲敌	46
24)鄂尔泰改土归流	48
25)于谦北京保卫战	50
26)郑成功收复台湾	52
27)拿破仑“雾月政变”	54
28)石油巨子洛克菲勒的崛起	56
29)俾斯麦三次王朝战争	58
30)洪秀全创神起义	60
31)萨拉热窝事件	62
32)范旭东巧胜卜内门	64
33)礼萨汗建立巴列维王朝	66
34)亨利·福特与第一次汽车革命	68
35)查尔·百代的神话	70
36)赔小钱赚大钱的吉列刀片	72
37)波音公司金蝉脱壳获新生	74
38)阿齐兹统一阿拉伯半岛	76
39)中国共产党和平解决西安事变	78
40)聂荣臻智灭阿部规秀	80
41)坎宁安攻击塔兰托	82
42)斯大林格勒保卫战	84
43)丘吉尔与德黑兰会议	86
44)肉馅行动计划	88
45)诺曼底登陆	90
46)麦克阿瑟奇取荷兰蒂亚	92

47)毛泽东重庆谈判	94
48)毛泽东策划三大战役	96
49)大卫·奥格威创立奥美广告	98
50)柏恩泰出新招拯救贝尼公司	100
51)杰侃李创办“大众的银行”	102
52)戈里宾推销“傻瓜风琴”	104
53)欧纳西斯签定吉达协议	106
54)李奥·贝纳“创造”万宝路	108
55)多川博大发尿垫财	110
56)肯尼迪处理“古巴导弹事件”	112
57)“麦当劳叔叔”闯天涯	114
58)亚科卡力挽狂澜救福特	116
59)肯尼迪策划阿波罗登月	118
60)周恩来的“乒乓外交”	120
61)基辛格秘密访华	122
62)王安推出 WPS	124
63)吴舜文重振裕隆	126
64)包玉刚争购九龙仓	128
65)百年可乐大战	130
66)马科利重扬派克名	132
67)毛奇重振雀巢公司	134
68)温迪老太太对抗麦当劳叔叔	136
69)贝京策划“斯芬克斯”行动	138
70)里根的星球大战计划	140
71)库特何以造就世界第一	142
72)日本迪斯尼乐园出新招	144
73)薛其珠索赔	146

74) 尤伯罗斯奥运会赚大钱	148
75) 樋口俊夫的三角经营法	150
76) 凯瑟琳的“诚实无欺”策略	152
77) 塞格拉——把密特朗推上总统宝座的人	154
78) 沙松冰箱的危机公关	156
79) 点燃中国的希望——“希望工程”	158
80) 宝丽来隆重推出“百彩”系统	160
81) 王遂舟的亚细亚文化策略	162
82) 海湾战争布什“不战而屈人之兵”	164
83) 健力宝进军美国	166
84) 宝洁开拓中国市场	168
85) 史考特·摩格让你“拥有一片美国”	170
86) 王志刚给你一个五星级的家	172
87) 博利公司策划“华语电视周”	174
88) 赵强捧红百龙矿泉壶	176
89) 高天赐的宝冶公关战	178
90) 安波舜“布老虎”打天下	180
91) 宗庆后和他的“娃哈哈”	182
92) 比尔·盖茨捧红视窗 95	184
93) 广州有座中国市长大厦	186
94) 中美知识产权谈判	188
95) 克林顿形象策划	190
96) 中央电视台转播香港回归	192
97) 上海承办八运会	194
98) 朱小华收购香港熊谷组	196
99) 李光斗让彩虹电视也“飞黄”	198
100) 卡梅隆永不沉没的《泰坦尼克号》	200

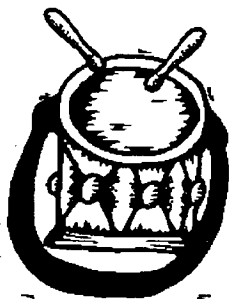


奥德修斯巧设木马计

公元前 12 世纪，特洛伊王子帕里斯拐走了斯巴达国王的妻子——绝世美人海伦，还抢走大批财物，一场大战由此爆发，这就是历史上著名的特洛伊战争。希腊联军与特洛伊军队激战十年之久，还没有分出胜负。在战争的最后一年中，希腊联军首领阿伽门农和军中阿卡来部落首领阿基琉斯为争夺一个女俘发生争执，阿基琉斯愤然退出战斗。本来和特洛伊军队势均力敌的希腊联军元气大伤，节节失利，眼看十年辛苦就要功亏一篑。这时，智勇双全的将领奥德修斯想出了一个绝妙的木马计，使希腊联军转危为安。

奥德修斯首先装作大败，让大军远远地退回海上，还在战场上有意扔下许多军用物资，有盔甲、长枪，还有一些莫名其妙的木马，看起来好像是兵败逃跑似的。这些木马让特洛伊人迷惑了，它们高达十几米，不知是用来做什么的，特洛伊人用长枪乱戳乱捅，里面好像只有稻草。于是，被胜利冲昏了头脑的特洛伊人欢天喜地地把这些巨大的战利品抬进城门，谁知，这些木马在厚厚的稻草里面装的是希腊士兵，他们一进城就变魔术似地从木马中跑出来，与守在城外的军队里应外合，一举击破固若金汤的特洛伊城。特洛伊人自作聪明引狼入室，断送了自己的大好形势。这之后，整个战局完全扭转了，特洛伊人一败再败，希腊联军大获全胜，抢走大量奴隶、财物返回家园。这场由美女引发的战争终于在十年后写下了一个句号。

奥德修斯的木马计是历史上一个极著名的策略。首先，他



运用了军事上常用的“欲擒故纵”，先退一步，再发动更猛烈的攻击，就好像打拳的时候把拳头收回是为了更有力地出拳。他在佯装退败时故意制造了许多假象，正是这些精心伪装的假象蒙住了特洛伊人的眼睛，让他们放松了警惕，这才让希腊联军有了可乘之机。

其实，类似木马计这样的计策是十分冒险的，若不是在情况非常紧急的时候很可能不但帮不了忙，反而会弄巧成拙。如果当时希腊联军不是发生内讧实力大减，要让精明的特洛伊人相信联军大败是不可能的。奥德修斯正是巧妙地将这最不利的形势变成了最有利的条件。那时特洛伊人胜利在望，加上长达十年的苦战早已让军心浮动，渴望早日结束战争，这时，希腊人大规模撤退，自然很容易被认为是兵败逃跑。奥德修斯正是紧紧把握了敌人复杂而微妙的心理，在最恰当时候使出木马计，才能让敌人乖乖地依计行事。

另外，别出心裁的木马设计也功不可没，奥德修斯采用了一种匪夷所思的方式使士兵混入城中，从没见过木马让敌人的好奇心压倒了戒备心，错误地把木马运进城中，成了特洛伊人大败而希腊军队败中取胜的关键。

可见，一个成功计策的运用并不是独立的，必须同当时各方面形势紧密结合。

冯谖智营三窟

战国时，齐国贵族孟尝君田文任一国之相，他受封于薛，食邑万户，权倾朝野。贤士冯谖预见到孟尝君名高其主，必定招来齐王的猜忌，便开始替孟尝君谋划遭到不测时的退路。

冯谖深知挽回失宠于君的办法应该是取信于民，于是便利用孟尝君想派人到薛地收回高利贷而发愁的机会，毛遂自荐到薛地完成这个艰巨的任务。

到了薛地，冯谖将负责人召集起来，向大家宣布：孟尝君放债是鼓励大家用这些钱从事生产，现在年景不好，孟尝君体恤民情，不要大家还钱了，希望薛地人民能记住他的恩德。他当众烧毁了所有债券，人们感激涕零。

孟尝君听说冯谖居然把债券全烧了，大为生气。冯谖向他解释道：“临走前您让我给您带些您所没有的东西，事实上，您这里吃穿用住什么也不缺，却缺一些仁义，因此我就用那些钱给你买了个仁义的美名。薛地几年收成都不好，人们吃饭都吃不饱，哪有钱还给您呢？如果您逼他们还钱，说不定弄得纷纷逃亡避债，这样，你不仅一无所获，还逼民众犯下离上负约之罪，而您也会落个好利不义之名。我这样做，虽然损失了一些钱，却让您得到了千金难买的民心。您还认为我做得不对吗？”孟尝君只好表示赞同。

事情正如冯谖所料，权倾朝野的孟尝君招来齐王的猜忌。孟尝君终于被罢相，食客纷纷如鸟兽散。冯谖跟随孟尝君



来到薛地，这里的人们因为受到孟尝君大恩，倾城出动，百里相迎，孟尝君深深感到冯谖为他谋划的安身之所是如此可贵。

而冯谖并不认为从此可以高枕无忧，他又在策划着为孟尝君再谋一窟。这一次，他采取了一条迂回路线。他先到秦国拜见秦昭王，对他说：“天下人都知道田文礼贤下士，深得民心，现在他遭忌被贬，一定怨恨齐国，想脱离齐国。如果您让他到秦国来，那么齐国的军政大事就尽在您的掌握中，您要称霸天下不就是件很容易的事了？您可千万不要坐失良机。”秦王急欲称霸，马上派使者带着厚礼去请孟尝君。

冯谖抢先赶回齐国，对齐王说：“我听说秦王要以厚礼迎请孟尝君，一旦他归于秦王麾下，齐国可就危险了。您如果赶在秦王之前重立他为相，他一定对您心怀感激，会更加尽心尽力操持国事，更可以断绝秦国称霸的野心。”

齐王马上一改先前视田文为心腹大患的态度，立即重新拜他为相，并加大封邑，还应他的要求将齐国宗庙建在薛地。这样，冯谖为孟尝君营建的第二窟又发挥了重要作用，还同时大大加强了薛地的政治份量，又在不知不觉中营建了第三窟。

至此，冯谖替孟尝君营建的“狡兔三窟”终于完成。

句践卧薪尝胆

公元前 494 年，吴王夫差为父亲阖闾报仇，率军伐越。越军战败，退守会稽山。越王句践贿赂吴太宰伯喜求和，同时向夫差进献美女。太宰受贿后力劝夫差不必继续攻打，夫差正好有意向北方扩大领土，不打算灭越，于是答应越国求和。越王句践和范蠡作为人质留在吴国，降低身份服侍吴王，而将国内政事交给文种代理。

句践在吴国三年后被夫差特赦回国，他苦心积虑，精心策划了报仇大业。为磨练意志，不忘耻辱，他将苦胆挂在房中，每天吃饭时都要先尝苦胆；睡觉时身下垫着木柴，以使自己居安思危，增加报仇的决心。这就是历史上“卧薪尝胆”一词的由来。

他深知，民心向背是成功的关键，因此他深入民众，亲自与百姓一起种田，让夫人动手织布裁衣，和人民同食同衣，同甘共苦。为增加越国人口、壮大国家实力，他在国内实行奖励生育、鼓励耕织的政策，不断招纳贤士，网罗人才。在军队建设方面，他编设闾里，加强训练，逐渐建成一支战斗力极强的队伍。在外交上，他广结盟友，与齐、楚、晋等国都建立了良好的外交关系。

为掩饰自己的报仇意向，句践对吴王夫差极力曲意奉承，他用显赫的名号颂扬夫差，一再表示越国永远臣服，决不反吴。夫差有病，他亲自探望，甚至以口尝其粪为其验病。吴国为北上伐齐攻鲁准备开凿邳沟，句践不但让文种率万人支援，



还亲自到吴国致贺，并送上厚礼。句践在范蠡帮助下，将美女西施、郑旦送给夫差供他玩乐，目的是消磨他的斗志，让他荒于政事。越国还派大量能工巧匠到吴国为其修建姑苏台，用以消耗国家的人力、物力。久而久之，夫差对句践放松了警惕，他骄奢淫逸，萎靡腐败，同时好大喜功，不顾国家实际情况四处出征。吴国国势渐渐衰落了。

公元前 482 年，夫差与晋公约定在黄池会盟，他将吴国的精兵强将全都带去，只留下老弱队伍留守国内，句践一看时机已到，马上率军四万大举进攻吴国。夫差大惊，忙回国派人求和，越王觉得还没有力量灭吴，便同意了讲和，但走时掠走大量财物，吴国元气大伤。第二年，句践再将起兵攻打吴国，这次，他战胜后将夫差囚禁在姑苏山，夫差再次求和，句践正在犹豫，范蠡力谏，请他不要忘记自己卧薪尝胆的教训，于是句践拒绝求和，给夫差三百家服侍他，但夫差无颜接受，自尽身亡。此后，周元王封句践为伯，即诸侯之长，句践自号霸王，称霸诸侯。

越王句践在己方力量呈弱势的时候，隐瞒自己的复仇思想，从吴国内部入手，麻痹、分化、瓦解、削弱吴国力量，随时等待机会，并不断创造对自己有利的条件，经过近十年的精心筹划，终于一举打败吴国，并达到了在诸侯中称霸的政治目的。

腓力二世振兴马其顿王国

公元前4世纪，希腊曾经辉煌一时的城邦体制已走到了尽头，各城邦之间矛盾重重，城邦内部危机四伏。马其顿国王腓力二世一上位，便积极策划利用各城邦的弱点削弱他们的力量，以称霸希腊半岛。

他的第一步计划是从政治、经济、军事三方面进行改革，以稳定内政、加强中央集权。他首先废除各部落的军事割据。接着，在马其顿实行金银复本位制的新币制，加强了马其顿在金融市场上的力量。在军事方面，他大力整顿军容军纪，增强军队战斗力。还在战略、战术方面实行了一些新措施。他组建了亲信和贵族组成的重装骑兵，又根据海战需要创立了海军。另外，他根据自己多年的经验设计了著名的马其顿方阵，这种队形具有极强的防御和进攻能力，在当时几乎无人能敌。

国内局势已定，腓力二世便开始了他的第二步计划——扩张疆域。他早就看中了马其顿北面伊利里亚、色雷斯等地，对这些小部落，他不费吹灰之力便一一击败。在南疆，他谋取了加尔西迪斯半岛和沿海岸的各城邦，使马其顿拥有了自己的出海口。

腓力二世的第三步计划便把矛头伸向了希腊大陆。公元前349年，他集中兵力进攻加尔西迪斯半岛上的重镇奥林托斯。毫无防务的奥林托斯忙派使者到雅典求援，雅典国内亲



马其顿派和反马其顿派展开了激烈争论，虽然最后公民大会还是决定派兵援助，但由于耽误了作战时机，加上兵力薄弱，根本不敌蓄谋已久的腓力，腓力洗劫了奥林托斯。

这一来，他便要和希腊半岛第一大城邦雅典交锋了，不过，他没有轻举妄动，而是根据自己周密的策划一步步行动起来。他向雅典表现出特别友好的姿态，不仅不要战败赎金，还主动释放了全部雅典俘虏。雅典人被迷惑了，慷慨地承认马其顿新占领土为合法，这不仅使腓力得到国际舆论上的支持，更重要的是激化了雅典国内两派的矛盾，两派由暗斗转为明争，这正是腓力期待的结果。

公元前 340 年，由反马其顿派发起组建了一支反马同盟，由雅典、墨加林、科林斯、加尔西斯等城邦组成。可是这些城邦自身难保，调不出足够的兵力，加上他们面和心不和，这支同盟军根本无法对抗如日中天的马其顿。两年后，腓力亲率大军在喀罗尼亚大败同盟军，接着他乘胜追击，直抵雅典和底比斯城下，雅典被迫解散了反马同盟，反与马其顿结成同盟。

公元前 337 年，腓力在科斯林召开签约大会，规定希腊与马其顿订下永久性攻守同盟。以腓力为盟主，任何城市都不能违抗盟主的命令，一切纠纷都由以腓力为首的同盟代表法庭判决。至此，腓力称霸希腊半岛的宏愿宣告实现。

孙臆围魏救赵

公元前 341 年，魏军在庞涓的率领下大举进攻赵国首都邯郸，赵国国力小力微，无力抵挡，赶紧向齐国求救。答不答应赵国的请求，这对齐国来说是一件很难决定的事，鹬蚌相争，渔翁得利，魏赵两国争斗，双方实力必将受损，这对齐国来说是一件好事。但是，如果坐视事态发展拒不出兵，万一赵国投降，魏国实力大增，又将对齐国造成很大威胁。朝中两种意见相持不下，孙臆提出了坐等良机围魏救赵的策略。他认为，两国交战正酣，如果现在出兵，就是代替赵国承担魏国进攻的压力，不但会损耗极大力量，而且此役也没有必胜的把握，是很不明智的。不妨先答应赵国的求援，但暂时按兵不动静观战局，这样，赵国没有了后顾之忧，必然尽全力抵抗魏国，不会产生投降的念头，魏国的实力在双方大战中必定会很快消耗，这时，齐国再出兵，这样就胜券在握了。

事态果然按照孙臆的料想发展，魏赵两国相持不下，双方力量都大大削弱。齐国见时机成熟，便准备派军援赵。不过，孙臆并没有让大军直接到赵国与魏军交锋，而是直逼魏国首都大梁。魏国此番进攻赵国势在必行，只希望能速战速决，因此派出精锐部队，一时国中空虚。齐军只在魏国边境受到小小抵抗，轻松解决后便长驱直入，直捣大梁。首都是一国之要害，岂能掉以轻心？孙臆此举让魏国大惊失色，庞涓马上掉转矛头，回师救援，顾不上赵国这块肥肉了，赵国之围迎刃而解。



这时，魏国的主要矛盾已经转为与齐国的斗争。面对气势汹汹的庞涓大军，孙臏没有硬碰硬，而是创造性地制定了历史上著名的退兵减灶策略。他命令齐军全面撤退，在撤退途中逐渐减少宿营地的军灶数目，造成齐军人数日益减少的假象。魏军一路追击，庞涓见齐军人数渐少，以为齐军军心涣散，军中逃亡人数过半，必定力量薄弱，他越追越有信心，认为只要一赶上齐军，必能将其一举摧毁。为轻装上阵，他下令丢下步兵和大量辎重，亲自带领一支轻骑部队穷追不舍。孙臏用计诱敌深入，把庞涓引入了地势险峻的马陵道，集中兵力，以精心备战的强壮之师迎战奔波已久、疲乏不堪的魏军，轻而易举地灭掉了曾经不可一世的魏军。

自此，围魏救赵便成了兵家一种重要战术。面对优势兵力，与其发生正面冲突，不如策略地避开主要矛盾，转而攻击敌人的薄弱环节，从而迂回致胜。此法引入商战也有极大的实用价值，可引申为：与实力雄厚的对手竞争可以避开直接对抗，而是设法从侧面或背面攻击。